

Aalto-universitetets inskription 1 september 2015

Rektor Tuula Teeri



Aalto-universitetet

Det nya läsåret inleds även denna gång med förnyelser. Allra först vill jag önska ekonomie kandidatstuderandena välkomna till Otnäs! Placeringen av hela kandidatundervisningen på vårt huvudcampus Otnäs är en viktig milstolpe på resan mot våra mål som ett flervetenskapligt universitet som erbjuder unika möjligheter för sina studerande, forskare och samarbetsparter. Följande konkreta steg kommer att vara flyttningen av Högskolan för konst, design och arkitektur till Otnäs inom ett par år. Vår gemensamma Aalto-anda kommer i och med ett förenat campus att bäras av ännu starkare vingar.

Aalto-universitetet har nu varit verksamt i fem och ett halvt år. Vi har hunnit halvvägs mot de mål vi ställde för år 2020. Vår ambitiösa attityd och passion för att finna nya lösningar syns mycket tydligt i resultaten vi nått under de första fem åren.

- Vi grundade, i och med förnyelsen av universitetslagen, även ett akademiskt karriärsystem, som drar till sig topprofessorer från alla håll i världen.
- Våra forskare har haft synnerligen god framgång i ansökningarna om forskningsanslag inom EU, inom områden där konkurrensen om anslagen är allra hårdast.
- Genomslaget av våra forskares publikationer stiger kontinuerligt.
- Vi har förnyat och vi förnyar kontinuerligt vår undervisning för att erbjuda våra studerande en stabil grund och utmärkta förutsättningar för arbetslivet.
- Vi har utvecklat handledningen av och rådgivningen till våra studerande och läranderesultatet har förbättrats.

Vi kan vara nöjda med vad vi hittills har uppnått, men vårt arbete fortsätter. Aalto är verkligen en gemenskap där det ständigt händer något och det händer mycket. Vårt arbete uppskattas även allt mera – ett gott exempel är de gränsöverskridande frammarschen av finländskt mode i en av världens viktigaste modetävlingar.

Vår gemensamma Aalto-anda har blivit starkare, och det anser jag är ett av våra viktigaste resultat. Allt flera av oss känner starkt att de uttryckligen är aaltoiter. I dag är vi på riktigt mer än våra sex högskolor. Vi är en gemenskap. Vi lär oss, vi forskar och vi verkar tillsammans i en gemenskap som är mer än summan av sina delar.

Det krävs en tydlig vision för att utveckla campus till ett kunskaps- och innovationskluster som fyller internationella mått. Den grundläggande utgångspunkten i all ombyggnad och allt nytt byggande är att skapa de bästa förutsättningarna för lärande, forskning och samarbete. Ett gott exempel är denna av Alvar Aalto ritade byggnad, som blev färdig för över 50 år sedan och som nu, efter renoveringen, fyller de höga krav som dagens universitetsundervisning och studier ställer.

Nästa år kommer många av er att åka metro till inskriptionen. I metrocentret kommer det att finnas mångsidig service, mitt på campus. Metron är även regionalt sett viktig: Tågen kommer att förbinda huvudstadsregionens universitetscentra med varandra och med det övriga Finland.

Otnäs är redan nu ett internationellt betydande, regionalt kunskapskluster som det lönar sig att satsa på. Vi bygger vårt campus även för våra talrika samarbetsparter. Redan nu verkar över 800 företag i vårt närområde, medräknat landets största teknologiföretag.

Vi kommer att fortsätta vårt målmedvetna arbete för att göra vårt innovationsekosystem ännu attraktivare internationellt sett och för att attrahera nya investeringar till området. Digitaliseringen, bioekonomin, rena lösningar, teknologiindustrin och arktisk teknik är områden där vi har både den behövliga infrastrukturen och kompetensen.

Aalto-universitetet fick i samband med sitt grundande en särskild nationell uppgift: att med hjälp av högklassig forskning och undervisning bidra till framgång för Finland, på ett positivt sätt bygga upp det finländska samhället, stärka dess internationalisering och konkurrenskraft samt främja medborgarnas välfärd.

Hög kompetens och tillämpning av denna kompetens hör även till de viktigaste målen för statsminister **Sipiläs** regering. För att vi ska lyckas nå målet måste vi först lyckas med att rikta våra begränsade resurser på rätt sätt.

Under Aalto-universitetets fem första verksamhetsår har vi fört en livlig diskussion på nationell nivå om arbetsfördelningen mellan universiteten och möjligheterna att koncentrera sig på de egna styrkeområdena. Profilerings, såväl nationellt som internationellt, är en nödvändighet för att garantera tillräckliga resurser för de områden där vi har de bästa möjligheterna att nå framgång – ett litet land måste göra val. Det krävs mod för att välja; när några forskningsområden stärks, måste man helt avstå från andra. Detta är en utmaning som vi måste ta oss an tillsammans; universitetsfältet och beslutsfattarna måste samarbeta intensivt för att nå ett lyckat slutresultat.

Vid Aalto-universitetet har vi från början målmedvetet byggt upp en stark egen profil, där vetenskap och konst möter teknik och ekonomi. Under den tid universitetet har verkat har fokus blivit ännu klarare, då vi målmedvetet har riktat resurser till våra styrkeområden. I våras satsade vi stort när vi gjorde beskrivningar av Aalto-universitetets fokusområden för att ansöka om profileringsfinansiering av Finlands Akademi. Vi ansökte om och fick finansiering för fyra fokusområden: ICT och digitalisering, material och hållbar användning av naturresurser, internationell affärsverksamhet samt konst och design. I och med finansieringen som Finlands Akademi beviljat kan vi nu fortsätta vårt profileringsarbete inom tidtabellen. Den av professor **Martti Mäntylä** grundade helheten för industriellt internet, som nyligen öppnades, är ett gott exempel.

Dessa fyra kärnkompetensområden har tre flervetenskapliga teman gemensamt: avancerade energilösningar, hälsa och välfärd samt en byggd miljö som ställer människan i centrum. Det är precis inom dessa områden som vi har de bästa förutsättningarna att producera unika forskningsresultat i ett tätt samarbete med dem som ska tillämpa kunskaperna. Våra styrkeområden är koncentrerade på lösningen av globala utmaningar och utmaningar som har betydelse även för Finlands ekonomi. De här flervetenskapliga temana skapar en vision av vad som är det mest väsentliga inom forskningen och utbildningen i konst, teknik och ekonomi under de kommande åren.

Vår vision, som vi utformade för fem år sedan, låg precis rätt i tiden. Finlands nya regering har valt samma tyngdpunktsområden för sina spetsprojekt. Vi håller redan god fart på våra fokusområden. Digitaliseringen, till exempel, inverkar på nästan allting i vårt samhälle. För Aalto-universitetet innebär detta både en inspirerande utmaning och en stor möjlighet. Kring ICT och digitaliseringen finns i vårt universitet ett kunskapskluster med över hundra professorer. Det är värdefullt för hela Finland.

Vi har alltså gjort och fortsätter att göra de rätta sakerna. Det syns även i resultaten för våra fem första verksamhetsår. Var och en av er är värd ett stort tack för det.

Universitetets uppgift och syftet för dess verksamhet är att främja fri forskning samt vetenskaplig och konstnärlig bildning, tillhandahålla undervisning på högsta nivå som bygger på forskning och fostra de studerande till att tjäna fosterlandet och mänskligheten. Då universitetet fullgör sina uppgifter ska de främja livslångt lärande, samverka med samhället i övrigt och främja forskningsresultatens och den konstnärliga verksamhetens genomslag i samhället.

Aalto-universitetet har en stark innovationsagenda. För oss är det viktigt att förstå samhällets behov och att svara på dem. Den uppgiften är för oss lika viktig och väsentlig som den långsiktiga vetenskapliga forskningen.

Det gäller dock att hålla i minnet att det kräver tålamod och samarbete mellan många olika instanser att utveckla nya upptäckter till framgångsrika tillämpningar. Universitetet behöver en stabil och förutsägbar basfinansiering för att kunna bygga förstklassig forskningskompetens och en unik kunskapsbas. En sådan unik kunskapsbas gör högklassig undervisning möjlig och – på lång sikt – stöder uppkomsten av innovationer. På liknande sätt inspirerar praktiska utmaningar till nya problemställningar i forskningen och underlättar för grundforskningen. Grundforskningen som görs på lång sikt och den tillämpade forskningen borde inte ställas mot varandra, de utgör två sidor av samma mynt.

Den information som sipprat ut från beredningen av statsbudgeten står, som väntat, i linje med skrivningarna i regeringsprogrammet, även till den del de gäller högskolesektorn. Regeringen Juha Sipilä betonar vikten

av att skapa kompetens, innovationer och tillväxt. Detta är rätt linje. Finland är på många sätt utsatt för strukturomvändningar och just nu behövs nya initiativ såväl för att förnya vår industriella bas som för att utveckla tjänsterna. Samtidigt skär regeringen dock hårt i finansieringen precis i de verksamheter genom vilka innovationer och konkurrenskraft skapas.

Samarbetet mellan universiteten och företagen samt de innovationskluster som har bildats kring universiteterna har en viktig roll att spela när det gäller att skapa tillväxt som utgår från kunskap. Därför oroar jag mig för nedskärningarna i sådan finansiering som stöder innovationssamarbetet mellan företagen och universiteterna samt i all synnerhet det inbesparingstryck som drabbar Aalto-universitetet. När finska staten och det finländska näringslivet i samråd grundade Aalto-universitetet för bara fem år sedan, var målet att stöda förnyelsen av och konkurrenskraften hos vår teknologidrivna exportsektor. Hårda och plötsliga nedskärningar i finansieringen, i synnerhet beträffande samarbetet mellan universiteterna och företagen äventyrar nu denna mission.

Att resurserna blir njujgare är ett faktum, som vi inte kan rå på just nu. Ett annat faktum är att när verksamhetsförutsättningarna försvagas ger sig de mest kompetenta i väg först. Det har vi inte råd med. Nu när nedskärningar måste göras är det alldeles nödvändigt att se till att de återstående resurserna för vetenskap och forskning inriktas på de mest kompetenta. Vi måste satsa på kvalitet för att den hårda kärnan i vetenskapen och, i och med den, även vår innovationsförmåga bevaras.

Hur åstadkommer vi detta? Så, att det för hela högskolesektorn ställs krävande mål och att vi mäter hur målen har nåtts. Så, att en större del av de gemensamma resurserna än förut fördelas utgående från kvalitetskonkurrens. Så, att den roll genomslaget i samhället spelar för basfinansieringen av universitetssektorn stärks.

Finlands situation är en utmaning. Utöver att dagens problem ska lösas är det vårt ansvar att se mot framtiden. Det är vi som bär ansvaret för att utbilda dem som ska bygga Finland ännu efter flera decennier. Hurdana kunskaper och hurdan kompetens behöver de för att skapa ett bättre samhälle, effektivare vård och behandlingar, ny design, teknologi som gör livet lättare eller för att skapa nya industriella innovationer?

Högskoleutbildningen är inne i en stor förändringsprocess i hela världen. Den internationella konkurrensen blir hårdare på ett tidigare aldrig upplevt sätt. Vår utbildning måste vara kvalitativt enligt internationella mått, annars kommer vi att förlora även våra unga toppförmågor, som beger sig ut i världen.

Utbildningen på universitetsnivå baserar sig på forskning. Därför är det dessutom viktigt att den finländska forskningen placerar sig i främsta ledet. För att vi ska klara oss måste det finnas tillräckligt stora, internationellt konkurrenskraftiga och starka

enheter i Finland. Aalto gör ständiga satsningar på internationellt samarbete. Enstaka toppar räcker inte till för att åstadkomma framgång, utan det är innovationsverksamheten, nätverken och det internationella forskningssamarbetet som uppstår kring våra fokusområden och toppforskare, vid sidan av ett långsiktigt arbete som gör det. Det tar sin tid för att en sådan synergi ska uppstå, men vi har redan nu lyckats rätt bra med det.

Denna vecka har vi äran att ha en av världens ledande experter i inspirerande företagartutbildning som vår gäst, professor **Tiina Seelig** från Stanford University. Professor Seelig har varit en av nyckelpersonerna i samarbetet kring företagartutbildningen mellan Stanford och Aalto. Samarbetet har resulterat i Aalto Ventures program, och nu är professor Seelig här för att berätta för oss hur företagarkompetens kan tas med som en del av allt flera kurser.

Internationalism och mångkulturalism är en oskiljaktig del av Aalto-universitetet. Öppenhet är ett av universitetets värden. Det betyder flera olika saker för oss. Finland måste kunna erbjuda de unga tillräckliga möjligheter för att de ska vilja stanna i eller återvända till Finland för att bygga upp vår gemensamma framtid. Öppenhet innebär också ett erkännande av att Finland inte kan klara sig ensamt. Vi behöver internationella lärare, forskare och studerande från alla

olika håll i världen. Vi måste kunna locka hit de allra mest kompetenta, oberoende av nationalitet eller ursprung. Öppenheten kan även betyda nyfikenhet och förmåga att se med andra ögon. Den kreativitet och den rikedom som uppstår i mötena mellan olika kulturer, områden, branscher, människor och idéer står i fokus på vårt universitet.

Universitetet lever i tiden. Detta är viktigt. Utbildning och forskning kräver dock även en långsiktig strategisk vision och tålamod, man kan göra misstag men lära sig. Precis nu görs sådana val som antingen håller Finland med i den internationella konkurrensen eller placerar oss på åskådarplats på bakre raden. Därför måste vi nu göra kloka val.

Aalto-universitetet medverkar i bygget av framtidens Finland med det vi är bäst på: Flitigt, ambitiöst arbete och förstklassiga resultat. Var och en av oss, alla medlemmar i universitetsgemenskapen, behövs för att åstadkomma detta.

Jag önskar hela vår personal och alla våra studerande inspiration, mod, vilja att utvecklas, finsk sisu – uthållighet – och samarbetsanda även under detta nya läsår. Samtidigt vill jag tacka er alla för era satsningar på vårt gemensamma universitetsarbete.

Jag förklarar läsåret 2015–2016 öppnat.