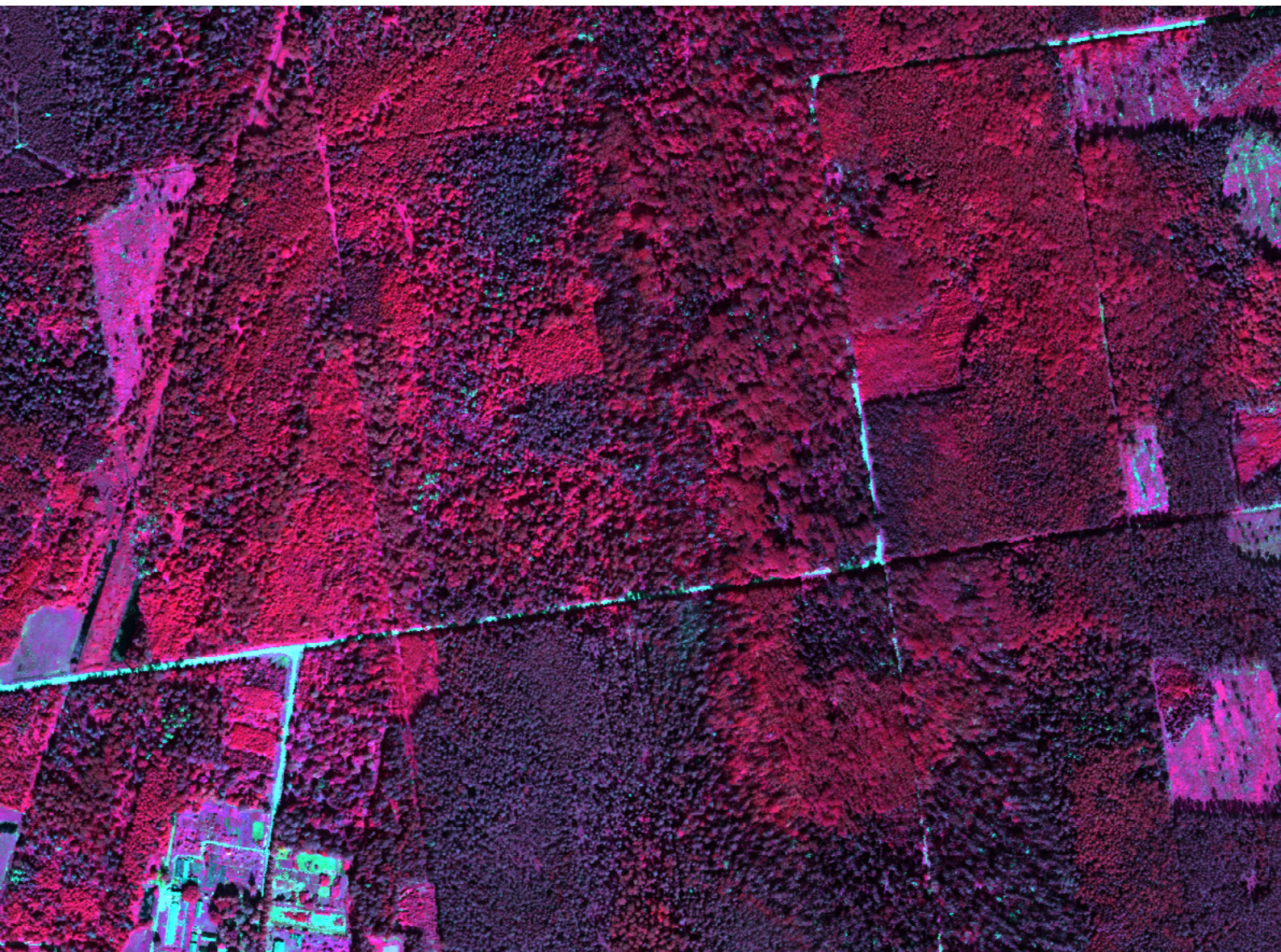


# A!

Aalto-yliopisto

# 2023 toimintakertomus & tilinpäätös



---

## **Hallituksen toimintakertomus 2023**

### **4 Aalto-yliopisto**

Toiminta vuonna 2023

Aalto-yliopiston tehtävä

### **10 Rakennamme kestävää tulevaisuutta**

Kohti huippua

Tulevaisuuteen suuntautuva oppiminen

Innostava ekosysteemi

### **28 Menestyksen mahdollistajat**

Yhteisö & ihmiset

Infrastruktuurit & kampus

Palvelut & taloudelliset resurssit

---

## **Tilinpäätös 2023**

### **42 Aalto-yliopisto**





Kuva: Aalto-yliopisto / Kalle Kaitala

# Hallituksen toiminta- kertomus 2023

## TOIMINTA VUONNA 2023

**TOIMINTAMME PERUSTUU LAADUKKAASEEN TUTKIMUKSEEN JA OPETUKSEEN, VAIKUTTAVUUTEEN SEKÄ YHTEISIIN ARVOIHIN – VASTUULLISUUS, ROHKEUS JA YHTEISTYÖ. YLIOPISTON TEHTÄVÄNÄ ON RAKENTAA KESTÄVÄÄ TULEVAISUUTTA.**

Vuoden 2021 alusta voimaan tulleen strategian myötä Aalto-yliopisto on ottanut määrätietoisuuden suunnan kohti kestävää tulevaisuutta. Yliopiston laadukas tutkimus, taiteellinen toiminta ja koulutus ja niiden vaikuttavuus sekä yhteiset arvot – vastuullisuus, rohkeus ja yhteistyö – tarjoavat vahvan perustan tähän. Radikaali luovuus ja yrittäjämäinen ajattelutapa on valjastettu vauhdittamaan koko yhteisöä tuottamaan vaikuttavia kestävä kehityksen ratkaisuja.

### **Vaikuttavaa tutkimusta ja edelläkävää koulutusta kestävä tulevaisuuden rakentamiseksi**

Vuonna 2023 Aalto-yliopisto erottui edukseen sekä kansallisissa että kansainvälisissä arvioinneissa ja yliopistovertailuissa. Aalto-yliopisto läpäisi keväällä 2023 Kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen (Karvi) toteuttaman laatujärjestelmän auditoinnin. Kansainvälisen auditointiryhmän mukaan yliopistolla on vahvaa näyttöä laatujärjestelmän tuottaman tiedon hyödyntämisestä ydintoimintojensa laadun kehittämisessä. Aalto-yliopisto on ensimmäinen korkeakoulu Suomessa, joka sai Karvin auditoinnissa arvion erinomaisen kaikilta arviointialueilta.

Vuonna 2023 yliopisto nousi Suomen ykköseksi kansainvälisen QS- World University -rankingin kokonaisvertailussa ollen sijalla 109 maailmassa.

Suomen Akatemian Tieteen tilaravinnossa vuonna 2023 Aalto-yliopiston julkaisu-toiminnan vaikuttavuus oli korkein kaikista suomalaisista yliopistoista, joilla oli yli 500 julkaisua arviointiperiodilla. Tutkimuksen korkeasta laadusta kertoo myös Suomen Akatemian vuonna 2023 Aalto-yliopistolle myöntämä 18,9 miljoonan euron rahoitus yliopistojen tutkimusprofiiliin vahvistamiseen tarkoitettua yhteensä 100 miljoonan euron profiloitumisrahoituksesta. Rahoituspäätökset perustuivat kansainväliseen vertaisarviointiin. Aalto-yliopisto menestyi hyvin myös kilpailussa Suomen Akatemian lippulaivahaussa vuonna 2023. Neljästä uudesta lippulaivasta Aalto-yliopisto koordinoi yhtä, Suomen kvanttilippulaivaa (Finnish Quantum Flagship, FQF), ja on kumppanina mukana kolmessa muussa lippulaivassa.

Koulutuksen korkea taso näkyy sekä yliopistosta valmistuneiden sijoittumisessa työelämään että yliopiston tutkinto-ohjelmiin kohdistuvassa hakupaineessa. Vuonna 2023 Aalto-yliopisto sai ennätysmäärän hakemuksia sekä kandidaattiohjelmiin että erityisesti kaksivuotisiin maisteriohjelmiin. Edelliseen vuoteen verrattu maisteriohjelmiin saatujen hakemusten määrä kasvoi 44 prosenttia. Aalto-yliopisto on ensimmäisten joukossa mahdollistanut myös osaamisen täydentämisen pienillä osaamiskokonaisuuksilla (micro-credentials) osana elämänlaajuisen oppimisen tarjontaansa.

Aalto-yliopiston innovaatio- ja yrittäjyysekosysteemi on osoittautunut otolliseksi kasvu-alustaksi syväteknologia-innovaatiolle (deep tech) ja niistä ponnistaville startup-yrityksille. Vuonna 2023 Aalto-yliopisto oli kolmanneksi suurin patenttien hakija Suomessa. Syksyllä 2023 Aalto-yliopisto perusti Vetyinnovaatiokeskuksen. Yhteistyössä yritysten, päättäjien ja ulkoisten tutkimusyksiköiden kanssa yliopisto tähtää maailmanlaajuisesti edelläkävään vetytutkimukseen ja -innovaatioihin. Teknologiateollisuuden 100-vuotissäätiön Aalto-yliopistolle myöntämän 3,2 miljoonan euron lahjoituksen tukemana perustettiin vuonna 2023 myös monitieteinen House of AI -keskus vahvistamaan tekoälytutkimuksen vaikuttavuutta Aalto-yliopiston kaikilla aloilla.

### **Yhdessä olemme vahvempia.**

Globaalien haasteiden ratkaisemiseen tähtäävään yhteistyöhön tarvitaan kaikkia yhteiskunnan toimijoita, kansainvälisiä foorumeita ja verkostoja. Vuoden 2023 lopulla Aalto-yliopisto kutsui kaikki alumninsa Aalto Alumni Week-end -tapahtumaan keskustelemaan kestävästä tulevaisuuden rakentamisesta. Yhdessä Helsingin yliopiston kanssa Aalto-yliopisto järjesti kansainvälisen Sustainability Science Days -konferenssin, joka keräsi runsaat 600 osallistujaa yli 50 maasta. Suomen osallistuessa COP28-ilmastokokoukseen ensimmäistä kertaa omalla

paviljongillaan Aalto-yliopisto osallistui ohjelmaan esityksillä vihreän vedyn mahdollisuuksista, ilmastonmuutoksen vaikutuksista merijäähän sekä globaaliin ruokaturvaan liittyvistä haasteista ja ratkaisuista.

Aalto-yliopiston tenure track -urajärjestelmä houkutteli edelleen runsaasti kansainvälisiä huippuosajia, erityisesti nuorempia tutkijoita, yliopistossa vapautuneisiin tehtäviin. Kansainvälinen vetovoima on vahvistanut Aalto-yliopiston tutkimuksen ja koulutuksen laatua ja vaikuttavuutta ja samalla nostanut yliopiston Suomen kansainvälisimmäksi ja maailman 53. kansainvälisimmäksi yliopistoksi (Times Higher Education). Yliopistojen vuonna 2023 tehdyssä työhyvinvointikyselyssä Aalto-yliopiston arvosanat paranivat kaikilla kyselyn osa-alueilla edelliseen kyselyyn verrattuna ja olivat parhaat kaikkien Suomen yliopistojen joukossa. Kysely tarjoaa yliopistolle mahdollisuuden saada palautetta henkilöstön työhyvinvointiin vaikuttavista tekijöistä ja mahdollistaa näin kehittämistoimien kohdistamisen tarpeiden mukaan.

Aalto-yliopiston kampuksen kehittäminen eteni suunnitelman mukaisesti vuoden 2023 aikana. Aalto Works-korttelin K3-hanke, Kide-rakennus ja monikerroksinen pysäköintihalli valmistuivat. Kampuksen ulkoalueita parannettiin, ja useita ulkotaideteoksia asennettiin. Pikaraitio-linja 15 aloitti liikennöinnin yhdistäen kampuksen esimerkiksi läheisille rautatieasemille.

Aalto-yliopiston kielelliset linjaukset uudistettiin koko yhteisön voimin vuoden 2023 aikana. Vuoden 2024 alusta voimaan tulleet ohjeet tukevat monikielisyyttä ja monikulttuurisuutta yliopisto yhteisössä, edistävät sen jäsenten osallisuutta ja tasa-arvoa sekä turvaavat kansalliskielten asemaa tutkimuksessa ja korkeakoulutuksessa yliopiston edustamilla aloilla.

Vuosittain toteuttavan ennakkokatselmuksen yhteydessä syksyllä 2023 yliopisto käynnisti strategian arviointiprosessin. Arvioinnin tarkoituksena oli analysoida esiin nousevia trendejä, ennakoita kehityssuuntia ja varmistaa yliopiston strategisten valintojen, tehtävien ja arvojen relevanssi muuttuvassa toimintaympäristössä. Vuoden 2021 alusta voimaan tulleen elävän strategian päivittäminen on tärkeä askel yliopiston valmistautuessa opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa syksyllä 2024 käytävään neuvotteluun sopimuskauden 2025–2028 tavoitteista ja voimavaroista.



## AALTO-YLIOPISTON TEHTÄVÄ

**AALTO-YLIOPISTO ON ITSENÄINEN, MONIALAINEN TIEDE- JA TAIDEYHTEISÖ, JOKA TOIMII TEKNIIKAN, KAUPPATIETEIDEN JA TAIDETEOLLISUUDEN ALOILLA SEKÄ NIIHIN LÄHEISESTI LIITTYVILLÄ ALOILLA.**

Aalto-yliopiston tehtävänä ja toiminnan tarkoituksena on edistää vapaata tutkimusta sekä tieteellistä ja taiteellista sivistystä, antaa tutkimukseen perustuvaa ylintä opetusta sekä kasvattaa opiskelijoita palvelemaan isänmaata ja ihmiskuntaa. Tehtäviään hoitaessaan yliopiston tulee edistää elinikäistä oppimista, toimia vuorovaikutuksessa muun yhteiskunnan kanssa sekä edistää tutkimustulosten ja taiteellisen toiminnan yhteiskunnallista vaikuttavuutta.

Yliopiston kansallisena erityistehtävänä on korkeatasoisen tutkimuksen ja opetuksen avulla tukea Suomen menestymistä, rakentaa myönteisellä tavalla suomalaista yhteiskuntaa, sen taloutta, tekniikkaa, taidetta, taideteollisuutta sekä kansainvälisyyttä ja kilpailukykyä sekä edistää ihmiskunnan ja ympäristön hyvinvointia.

Yliopisto noudattaa kaikessa toiminnassaan kansainvälisesti korkeatasoisen yliopisto-toiminnan eettisiä periaatteita ja hyvää hallintotapaa sekä turvaa sisäisessä hallinnossaan opetuksen, tutkimuksen ja taiteen vapauden edellyttämän akateemisen itsehallinnon ja siihen olennaisesti kuuluvan professorikunnan riippumattomuuden.



Aalto-korkeakoulusäätiö sr toimii Aalto-yliopistona. Säätiöyliopiston toimintaa säätelevät yliopistolaki (558/2009), säätiölaki (487/2015) ja säätiön säännöt. Kuva: Aalto-yliopisto / Valeria Azovskaya





**Rakennamme  
kestävää  
tulevaisuutta**



## KOHTI HUIPPUA

**TEEMME KORKEALAATUISTA TUTKIMUSTA JA SAAVUTAMME LÄPIMURTOJA TIETEESSÄ, TAITEESSA, TEKNIKASSA, TALOUDESSA JA NIIDEN YHTYMÄKOHDISSA.**

### TUTKIMUS JA TAITEELLINEN TOIMINTA

Merkittävimmät kansainväliset yliopistovertailut tunnistavat Aalto-yliopiston tutkimuksen korkean, kansainvälisesti johtavan laadun. Vuonna 2023 yksi merkittävimmistä ranking-toimijoista, QS World University Rankings, arvioi yleisvertailussaan Aalto-yliopiston sijalle 109 maailmassa ja parhaimmaksi suomalaiseksi yliopistoksi. QS:n arvion mukaan maailmassa on yhteensä yli 26 000 yliopistoa.

Alakohtaiset ja temaattiset vertailut nostavat Aalto-yliopiston laajalti maailman sadan parhaan joukkoon yliopiston tutkimuksen avainalueilla, keihäänkärkenään taide ja muotoilu sijalla 6 maailmassa QS World University Ranking -yliopistovertailussa. Arvostettu ranking-toimija Times Higher Education arvioi tällä hetkellä Aalto-yliopiston maailman 53. kansainvälisimmäksi yliopistoksi ja maailman 40. parhaaksi nuoreksi (alle 50-vuotiaaksi) yliopistoksi. Julkaisuanalyysin edelläkävijä Leiden Ranking nosti vuonna 2023 Aalto-yliopiston maailman 21. vahvimmaksi yliopistoksi yritysten kanssa tehtävää tutkimusyhteistyötä arvioitaessa.

### Tutkimuksen ja taiteellisen toiminnan korkea laatu on nostanut Aalto-yliopiston kansainvälisesti tunnustettuun asemaan.

Aalto-yliopiston tutkimuksen tieteellinen taso on korkea. Vuoden 2023 kesällä julkaistiin vuosittainen Suomen Akatemian tuottama Tieteen tila -arviointi. Arvioinnissa Aalto-yliopiston kaikki keskeiset tutkimusalat ylittävät julkaisutoimintansa vaikuttavuudessa Top 10 -indikaattorilla arvioituna suomalaisten yliopistojen keskiarvon, ja moni ala sijoittuu suomalaisten

yliopistojen kärkeen. Top 10 -indikaattori tarkastelee alallaan eniten viitattuun 10 prosenttiin kuuluvien julkaisujen osuutta kaikista yliopiston julkaisuista.

Aalto-yliopiston kaikkien julkaisujen Top 10 -indikaattori saa arvon 1,49 Scopus-tietokannan perusteella tarkasteltuna, kun kaikkien suomalaisten yliopistojen keskiarvo on 1,25 ja maailman keskiarvo 1,00. Web of Science -tietokannan perusteella Aalto-yliopiston saama arvo on 1,30, Suomen keskiarvo 1,18 ja maailman 1,00. Molempien tietokantojen perusteella Aalto-yliopiston julkaisutoiminnan vaikuttavuus

on korkeinta kaikista niistä suomalaisista yliopistoista, joilla on ollut tarkastelujaksolla yhteensä yli 500 julkaisua. Aalto-yliopiston julkaisujen määrä tarkastelujaksolla on molemmissa tietokannoissa yli 5 500, joka on toiseksi korkein määrä suomalaisten yliopistojen joukossa.

#### Ihmislähtöinen rakennettu ympäristö

**QS:** Architecture & built environment 48 (2022: 42)  
**ShanghaiRanking:**  
Marine/Ocean engineering 19 (2022: 21)  
Civil engineering 101-150 (2022: 201-300)

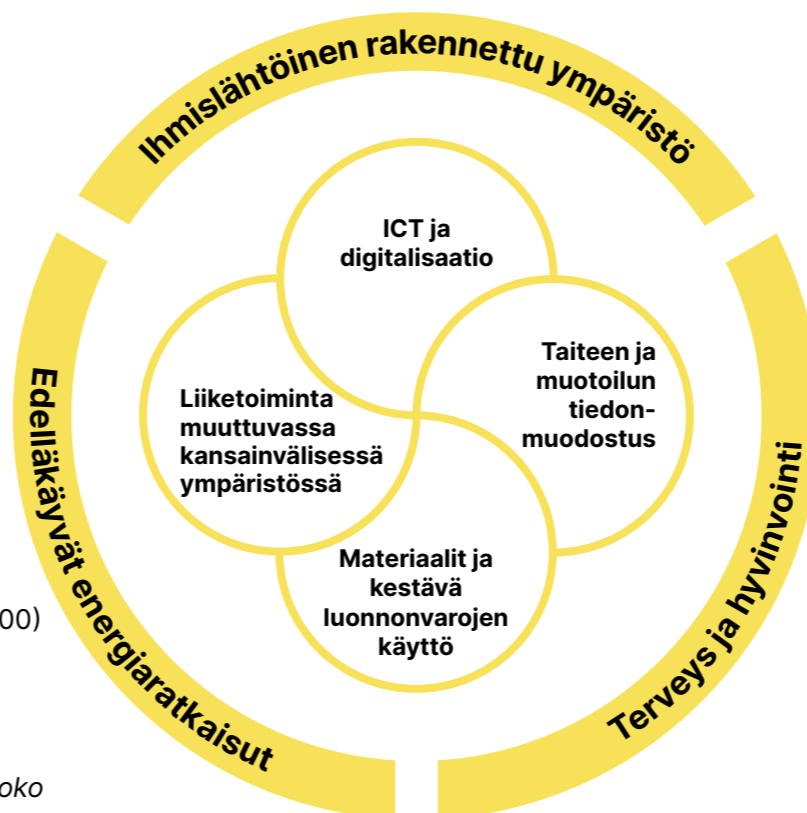
#### Terveys ja hyvinvointi

**European EngiRank:**  
Medical engineering 7 (2022: n/a)

#### Edelläkävöt energiaratkaisut

**ShanghaiRanking:**  
Electrical & electronic engineering 76-100 (2022: 76-100)  
**QS:** Electrical & electronic engineering 104 (2022: 97)

*Kuvassa mainituista vertailuista kaikki muut kattavat koko maailman paitsi EngiRank (European Ranking of Engineering Programs), jossa vertaillaan EU-maiden yliopistoja.*



#### ICT ja digitalisaatio

**ShanghaiRanking:**  
Telecommunication engineering 51-75 (2022: 40)  
**QS:** Computer science & information systems 84 (2022: 84)  
**THE:** Computer science 86 (2022: 73)

#### Taide ja muotoilu

**QS:** Art & design 6 (2022: 6)

#### Materiaalit ja luonnonvarojen kestävä käyttö

**QS:** Materials sciences 80 (2022: 95)  
**ShanghaiRanking:**  
Textile science and engineering 41 (2022: n/a)

#### Liiketoiminta muuttuvassa kansainvälisessä ympäristössä

**THE:** Business and economics 84 (2022: 86)  
**QS:** Business and management studies 76 (2022: 74)

Aalto-yliopiston tutkimuksen avainalueiden akateemisen laadun ja vaikuttavuuden vahvistuminen näkyy muun muassa yliopiston menestymisenä kansainvälisissä yliopistorankingeissa. Kuvassa on vuoden 2023 rankingtuloksia.

Tutkimuksen laatu kehittyi myönteisesti myös strategian seurantaindikaattoreiden valossa. Vuonna 2023 eniten viittauksia saavien top 10 % -julkaisujen määrä oli 1 692 (1 625) julkaisua. Top 10 % -julkaisujen osuus yliopiston kaikista julkaisuista oli 15,8 (15,4) prosenttia. Yliopistossa julkaistiin yhteensä 2 176 (2 455) kansainvälistä vertais-arvioitua artikkelia tieteellisissä aikakauslehdissä. Näistä noin 30 prosentissa käsitellään YK:n määrittelemiä 17 globaalia kestävän kehityksen tavoitetta (SDG). Vuonna 2023 kirjattiin yhteensä 372 (348) taiteellisen toiminnan tulosta. Näistä 136 (132) oli kansainvälisiä. Kilpailtu tutkimusrahoitus oli yhteensä 104 (100) miljoonaa euroa, josta kansainvälistä rahoitusta oli 24 (22) miljoonaa euroa.

Suomen Akatemia myönsi Aalto-yliopistolle 18,9 miljoonaa euroa profiloitumisrahoitusta rahoituskaudelle 2023–2028. Yliopistojen tutkimusedellytysten vahvistamiseen tarkoitettua rahoitusta myönnettiin yhdeksälle yliopistolle yhteensä 100 miljoonaa euroa. Rahoituksen tavoitteena on nopeuttaa yliopistojen omien strategioiden mukaista profiloitumista. Aalto-yliopistossa rahoituksella edistetään erityisesti kvanttiteknologiaan, tuulivoimaan ja vetytalouteen siirtymiseen sekä uusiin materiaaleihin liittyvää tutkimusta.

Onnistuneet rekrytoinnit ovat avainasemassa yliopiston profiloitumisessa ja tutkimusympäristöjen vahvistamisessa. Aalto-yliopiston kansainvälisiä lahjakkuuksia houkutteleva

professorien urapolku (tenure track) edesauttaa tutkimuksen suuntaamista. Vuoden 2023 lopussa urajärjestelmän piirissä oli 413 (404) professoria. Seuraavan kymmenen vuoden aikana noin 27 prosenttia nykyisistä professoreista täyttää 65 vuotta, joten uusien professoreiden rekrytointi jatkuu edelleen vahvana.

Suomen Akatemia valitsee tutkimuksen huippuyksiköiksi uudistumiskykyisiä, tieteellisesti erittäin korkeatasoisia ja yhteiskunnallisesti vaikuttavia tutkimusyhteisöjä. Huippuyksiköt uudistavat tutkimusta, kehittävät luovia tutkimusympäristöjä ja innovaatioita sekä kouluttavat uusia lahjakkaita tutkijoita suomalaiseen tutkimus- ja elinkeinoelämään. Vuonna 2023 Aalto-yliopistossa toimi seitsemän (7) Suomen Akatemian rahoittamaa tutkimuksen kansallista huippuyksikköä, joista kolme (3) on valittu rahoituskaudelle 2018–2025 ja neljä (4) rahoituskaudelle 2022–2029. Aalto-yliopisto johtaa näistä kolmea: Kvanttitekniikka (QTF), Suurnopeuksiset sähkömekaaniset energianmuunnosjärjestelmät (HiECSs) sekä Elävien toimintojen innoittamat hybridimateriaalit (LIBER). Lisäksi Aalto-yliopiston tutkimusryhmät osallistuvat kumppaneina huippuyksiköihin Satunnaisuuden ja rakenteiden tutkimus (FIRST), Virtuaalinen laboratorio ilmakehän molekyyllitason reaktioille ja faasimuutoksille (VILMA), Inversiomallinnus ja kuvantaminen sekä Kestävä avaruustiede ja -tekniikka.



Aalto-yliopiston vetyinnovaatiokeskus kokoaa yhteen monitieteisen, huippulaatuisen vetytutkimuksen ja luo Suomesta houkuttelevan kohteen alan kansainvälisille osaajille ja investoinneille. Kuva: Aalto-yliopisto / Adolfo Vera

Suomen Akatemian lippulaivaohjelma laajeni loppuvuodesta 2023 neljällä uudella lippulaivalla. Aalto-yliopisto koordinoi niistä yhtä, Suomen kvanttilippulaivaa (Finnish Quantum Flagship, FQF), ja on kumppanina mukana kolmessa muussa. Kvanttilippulaivaohjelmaa hallinnoi InstituteQ, kansallinen kvantti-instituutti, joka on Aalto-yliopiston, VTT:n ja Helsingin yliopiston vuonna 2021 käynnistämä kvanttitieteen ja -teknologian yhteistyöorganisaatio. Suomen Akatemia myönsi Kvanttilippulaivalle 13 miljoonan euron rahoituksen tammikuussa 2024.

Aalto-yliopisto on menestynyt hyvin myös aiemmissa lippulaivahauissa. Yliopisto on mukana yhteensä kahdeksassa lippulaivassa ja koordinoi Kvanttilippulaivan lisäksi myös uusia biomateriaaleja kehittävää FinnCERESiä ja tekoälyn tutkimuskeskus FCAIta. Suomen Akatemian lippulaivaohjelma tukee korkeatasoista tutkimusta, ja ohjelmalla luodaan tulevaisuuden osaamista ja kestäviä ratkaisuja yhteiskunnan haasteisiin. Lisäksi ohjelmalla edistetään taloudellista kasvua kehittämällä uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Yhdeksän yliopiston lisäksi taustaorganisaatioina on kuusi

tutkimuslaitosta, HUS, Suomen Punaisen Ristin Veripalvelu ja Tieteen tietotekniikan keskus (CSC).

Aalto-yliopiston vuonna 2023 perustama Vetyinnovaatiokeskus tähtää maailmanlaajuisesti edelläkävään vetytutkimukseen. Keskus kokoaa yhteen yliopiston eri korkeakouluissa tehtävän korkeatasoisen tutkimuksen muun muassa vihreän vedyn, vetytalouden ja erilaisten vetyteknologioiden alueelta ja vahvistaa sitä edelleen. Monitieteellisen tutkimuksen lisäksi Aalto-yliopisto panostaa myös vetyosaajien koulutukseen.



Kestävän vetytalouden kehittämisen tarpeisiin vastaavat muun muassa monialainen Advanced Energy Solutions-maisteriohjelma sekä syksyllä 2024 alkava Hydrogen and Electrical Systems -maisteriohjelma. Syksystä 2024 alkaen Vetyinnovaatiokeskus tarjoaa myös monitieteistä tohtorikoulutusta.

Vuonna 2023 perustettu monitieteinen House of AI -keskus kokoaa Aalto-yliopiston tekoälytutkimuksen uudenlaiseksi kokonaisuudeksi, jossa tutkimusta ja käytännön sovelluksia kehitetään tutkijoiden ja yritysten tiiviissä yhteistyössä. Teknologiateollisuuden 100-vuotissäätiö myönsi House of AI:lle 3,2 miljoonan lahjoituksen.

Aalto-yliopiston tutkimuksen ja opetuksen merkittävistä tutkimusinfrastruktuureista kolme kuuluu kansalliselle, vuosille 2021–2024 laaditulle tutkimusinfrastruktuurien tiekartalle: biotalouden tutkimusinfrastruktuuri Bioeconomy RI, mikro- ja nanoteknologioiden tutkimusinfrastruktuuri Otanano sekä raaka-aineiden tutkimusinfrastruktuuri RAMI. Lisäksi yliopisto on mukana seitsemässä muussa kansallisen tiekartan tutkimusinfrastruktuurissa, jotka tukevat yliopiston tutkimuksen avainalueita. Kaiken kaikkiaan kansalliselle tiekartalle valittiin 29 Suomen tutkimus-, koulutus- ja innovaatiotoiminnalle strategisesti merkittävää sekä laajasti kansallisesti kiinnostavaa tutkimusinfrastruktuuria, jolla on lisäksi kansainvälistä

vaikuttavuutta. Vuoden 2023 FIRI-haussa Suomen Akatemia myönsi Aalto-yliopistolle 6,3 miljoonaa euroa tutkimusinfrastruktuurirahoitusta..

Akatematutkijoiden ja tutkijatohtoreiden tehtäviin myönnetty Suomen Akatemian kilpailtu tutkimusrahoitus, yhteensä 8 miljoonaa euroa, mahdollisti syksyllä 2023 viidentoista uuden akatemia-tutkijan tehtävän täyttämisen. Lisäksi Aalto-yliopisto sai akatemiahankerahoitusta yhteensä 12 miljoonaa euroa 30 osahankkeelle. Vuonna 2023 yliopistossa työskenteli yksi (1) akatemiaprofessori ja yhteensä 57 (48) akatematutkijaa.

Vuonna 2023 Aalto-yliopistossa työskenteli yhteensä 22 (27) Euroopan tutkimusneuvoston (ERC) tutkimusapurahan saajaa. Esimerkiksi professori Maarit Karppinen sai ERC:n edistyneille tutkijoille tarkoitetun rahoituksen ohutkalvoteknologian tutkimukseen ja kehittämiseen. Rahoituksen suuruus on 2,5 miljoonaa euroa ja kesto viisi vuotta. Professori Eveliina Peltola puolestaan sai nuorille lahjakkaille tutkijoille suunnatun 1,4 miljoonan euron ERC Starting grant -rahoituksen.

Tutkimuksen korkeasta laadusta ja vaikuttavuudesta ovat osoituksena myös akateemisen henkilöstön saamat monet arvostetut kansalliset ja kansainväliset tunnustukset ja palkinnot sekä nimitykset korkeatasoisiin tiedejärjestöihin. Esimerkiksi Aalto-professori Olli Ikkalalle myönnettiin

arvostettu Suomen tiedepalkinto 2023 poikkitieteellisestä urasta materiaalien kehityksen parissa. Tieteen akateemikon arvonimi myönnettiin VTT:n tutkimusprofessori Merja Penttilälle, joka toimii Aalto-yliopistossa osa-aikaisena synteettisen biologian professorina. Tieteen akateemikon arvonimi voi olla samanaikaisesti kuudellatoista erittäin ansioituneella suomalaisella tieteen akateemikoista myös emeritaprofessori (neurotiede) Riitta Hari ja Aalto-professori emeritus (fysiikka) Risto Nieminen ovat työskennelleet Aalto-yliopistossa.

Taiteellisen toiminnan kansainvälisesti arvostettu laatu näkyy vuosittain monissa henkilöstön, opiskelijoiden ja alumnien saamista palkinnoissa ja tunnustuksissa. Aalto-yliopiston muodin maisteriohjelmasta hiljattain valmistunut Henna Lampinen on voittanut Vuoden nuori suunnittelija 2023 -kilpailun. Kilpailumalliston kokoon 54 tehdyt asut haastavat muotialan konventioita ja peräänkuuluttavat muodin saavutettavuutta. Aalto-yliopiston muotoiluopiskelijan, Anurag Sardan maisterityö Butter Churner (Kirnu) voitti arvostetun vuoden 2023 Red Dot Concept Award -palkinnon. Oulun museo- ja tiedekeskus Luupin suunnittelusta järjestetyn arkkitehtuurikilpailun voitti Arkkitehtitoimisto OPUS ja Simon Mahringer ehdotuksella Loggia. Mahringer toimii yliopisto-opettajana Aalto-yliopiston taiteiden ja suunnittelun korkeakoulussa.

Suomalaisten elokuvien menestys jatkui vuonna 2023. Parhaan lyhytelokuvan Jussi-palkinto myönnettiin toista kertaa peräkkäin Aalto-yliopistosta valmistuneen ohjaajan elokuvalla. Tällä kertaa palkinnon sai liti Yli-Harjan elokuva Kaikki äitini puhelut. Niko Väistön elokuva Kaamoksen valossa (Polar Night Light) palkittiin parhaana opiskelijan ohjaamana elokuvana Palm Springsin kansainvälisillä lyhytelokuvafestivaaleilla. Arman Zafarin Murtuma puolestaan voitti parhaan opiskelijaelokuvan palkinnon Rakkautta & Anarkiaa -festivaalilla.

Aalto-yliopiston henkilöstö, opiskelijat ja alumnit näkyvät vuosittain merkittävässä taiteen alan tapahtumissa maailmanlaajuisesti. Esimerkkejä vuodelta 2023 ovat muun muassa kansainvälinen kuvataidetaapahtuma Helsinki Biennaali, Pohjois-Euroopan suurin muotoilutapahtuma Dutch Design Week ja maailman suurin esittävien taiteiden suunnittelun tapahtuma Prague Quadrennial of Performance Design & Space. Aalto-yliopiston Bioinnovaatiokeskus esitteli biomateriaaleja ja niiden kestävä hyötykäyttöä ja Aalto ChemArts-ohjelma uusiutuvia raaka-aineita hyödyntäviä kokeellisia hankkeita Dutch Design Week -tapahtumassa. Suomen opiskelijänäyttely Suo, Silent, Disco (Aalto-yliopisto ja Taideyliopisto) palkittiin Prague Quadrennial 2023 -maailmannäyttelyssä.

Myös yliopiston oma näyttelytoiminta kampuksella ja yhteistyökumppanien kanssa on ollut vilkasta. Designs for a Cooler Planet -festivaalin teemana vuonna 2023 oli Näkymätön. Festivaali oli osa Helsinki Design Weekin ja Euroopan komission Uusi eurooppalainen Bauhaus -hankkeen ohjelmistoa. Kaikille avoimet näyttelyt ja tapahtumat esittelevät vuosittain Aalto-yliopiston tutkimuksen ja muotoilun yhdistäviä projekteja kestävä tulevaisuuden puolesta. Keskustakirjasto Oodissa syksyllä 2023 esillä ollut näyttely DIALOGUES – Oodi Tekstiilitarinoille esitteli Aalto-yliopiston taiteellista tutkimusta, uusia materiaaliratkaisuja, tekniikoita ja muotoilupedagogiikkaa tekstiilin alueella. Oodin näyttely oli jatkumoa Aalto-yliopiston kuuden korkeakoulun tulevaisuuden tekstiiliratkaisuja esittelevälle DIALOGUES-sarjalle ja esitteli uusimpia opiskelijoiden ja tutkimusryhmien luovuutta, muotoilua ja innovaatioita yhdistäviä teoksia.

Aalto-yliopiston opiskelijamuotinäytös Näytös23 järjestettiin Otaniemen kampuksella toukuussa 2023 kutsuvierastapahtumana. Vuosittainen Näytös on yksi Suomen tärkeimmistä muotitapahtumista ja osa laajempaa Fashion in Helsinki -muotiviikkoja. Muotialalta vaaditaan enenevässä määrin yhteiskunnallista ja sosiaalista vastuuta. Näytös23:n teemoissa korostui muodin kestävyys ja syrjimättömyys, useissa mallistoissa oli käytetty kierrätettyjä ja uusiokäytettyjä materiaaleja.





Näytös2023 palkinnon saikandidaattiopiskelija Ruusa Vuori mallistollaan, joka oli tuomariston mielestä "täydellinen ja sen jokainen osa oli huipputasoa". Kuva: Aalto-yliopisto / Mikko Raskinen



## TULEVAISUUTEEN SUUNTAUTUVA OPPIMINEN

### INNOSTAMME JA TUEMME TULEVAISUUDEN MUUTOKSENTEKIJÖITÄ HEIDÄN OPPIMIS- POLUILLAAN.

Aalto-yliopisto on lisännyt tutkintotavoitteisen koulutuksen aloituspaikkoja vuodesta 2020 alkaen. Vuonna 2023 opiskelupaikan vastaanottaneita kandidaattiopiskelijoita oli jo 600 enemmän kuin vuonna 2019, mikä vastaa 32 prosentin kasvua vuodesta 2019. Sopimuskauden loppua kohden uusien opiskelijoiden määrän voimakas kasvu on alkanut näkyä tutkintomäärien nousuna. Vuoden 2023 aikana suoritettiin yhteensä 1 614 (1 491) kandidaatin, 2 136 (1 925) maisterin ja 230 (193) tohtorin tutkintoa. Opiskelijoista 51 (50) prosenttia suoritti kandidaattitutkintonsa tavoiteajassa. Maisterintutkinnoista 25 (23) prosenttia suoritettiin tutkinnoille asetetussa tavoiteajassa (kaksi tai viisi vuotta).

Vuonna 2023 Aalto-yliopiston tutkinto-opiskelijoiden kokonaismäärä oli 20 563 (19 661) opiskelijaa. Perustutkinto-opiskelijoiden määrä kokopäiväisiksi opiskelijoiksi muutettuna oli 13 941 (13 065). Kansainvälisiä opiskelijoita oli 5 144 (4 712), joista 81 (78) prosenttia oli tutkinto-opiskelijoita ja 19 (22) prosenttia vaihto-opiskelijoita. Perustutkinto-opiskelijat suorittivat yhteensä 636 300 (575 455) ECTS-opintopistettä, mikä vastaa keskimäärin 36 (34) opintopistettä ilmoittautunutta perustutkinto-opiskelijaa kohden.

Aalto-yliopiston kandidaatti-ohjelmiin kohdistuu kasvava hakupaine. Vuonna 2023 kandidaatti-ohjelmiin saatiin yhteensä 28 552 (25 953) hakemusta. Edelliseen vuoteen verrattuna sekä hakemusten että hakijoiden lukumäärä kasvoi runsaat 10 prosenttia. Ensisijaisten

hakijoiden osuus kaikista hakijoista säilyi ennallaan ja oli noin 68 (68) prosenttia. Ensisijaisten hakijoiden määrällä mitattuna Aalto-yliopiston Kauppateiden kandidaattiohjelma oli jälleen kerran valtakunnallisesti suosituin hakukohde.

Aalto-yliopiston englanninkieliset kandidaattiohjelmat ovat osoittautuneet vetovoimaisiksi. Hakemusten määrä Aalto-yliopiston englanninkielisiin kandidaattiohjelmiin kasvoi 20 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Hakemuksista 66 prosenttia tuli kansainvälisiltä hakijoilta yhteensä 134 eri maasta. Ulkomaalaisten opiskelijoiden lisäksi englanninkieliset ohjelmat kiinnostavat myös suomalaisia opiskelijoita, joiden osuus paikan vastaanottaneista oli 39 prosenttia. Aalto-yliopisto houkutteli ennätysmäärän hakijoita myös kaksivuotisiin maisteriohjelmiin. Ohjelmiin saatiin yhteensä 12 968 (9 015) hakemusta. Hakemusten määrä kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 44 prosenttia. Suomen jälkeen hakemuksia saatiin eniten Pakistanista ja Kiinasta.

Tammikuussa 2023 järjestetyssä Summer Job Day -tapahtumassa Aalto-yliopiston opiskelijoilla oli mahdollisuus tavata työnantajia, esitellä omaa osaamistaan ja löytää itselleen kesätyöpaikka tai opinnäytetoimeksianto. Opiskelijoiden työelämäkontaktien luomiseksi marraskuussa järjestetty Aalto Talent Expo keräsi paikalle tuhansia opiskelijoita ja yli 100 työnantajaa. Syksyllä 2023 ensimmäistä kertaa järjestetty Aalto Thesis Fair -tapahtuma toi yhteen 13 yritystä ja yli 200 kansainvälistä opiskelijaa. Tapahtumassa Aalto-yliopiston



Valtakunnallisen kandidaattikyselyn pistekeskisarvo oli 3,85 (3,78). Aalto-yliopisto on asettanut kandidaattikyselyn pistekeskisarvon tavoitteeksi vähintään 4,1 vuonna 2024. Kuva: Aalto-yliopisto / Kristian Presnal

kansainväliset maisteriopiskelijat saivat mahdollisuuden tutustua suomalaisiin työnantajiin ja löytää itselleen opinnäytetyöpaikan. Yritykselle tehty opinnäytetyö parantaa kansainvälisen opiskelijan pääsyä suomalaisille työmarkkinoille ja edistää näin myös opiskelijan mahdollisuuksia ja halukkuutta jäädä Suomeen valmistumisen jälkeen.

### Analyttinen ja luova ajattelu ovat tärkeimpiä tulevaisuuden työelämätaitoja.

Aalto-yliopisto vastaa tulevaisuuden osaamistarpeisiin tarjoamalla edellä käyvää korkeatasoista koulutusta, joka avaa monipuolisia ja joustavia mahdollisuuksia myös elämälaajuiseen oppimiseen. Yliopisto edistää monialaisuuden, kestävän kehityksen, yrittäjyyttä ja yrittäjämäisen

ajattelutavan sekä radikaalin luovuuden integroimista opetuksisältöihin. Kansainvälisesti korkealaatuiseen tutkimukseen ja monialaiseen yhteistyöhön perustuva koulutus antaa opiskelijoille erinomaiset valmiudet vastata tärkeimmiksi arvioituihin tulevaisuuden työelämätaitoihin. Maailman talousfoorumin Future Jobs 2023 -raportin mukaan analyttinen ja luova ajattelu ovat kysytyimpiä taitoja vuoteen 2027 mennessä. Erityisesti luovan ajattelun merkitys ja kysyntä kasvavat muita työelämätaitoja nopeammin.

Yrittäjämäinen ajattelutapa on integroitu Aalto-yliopiston kaikkien kuuden korkeakoulun perustutkintokoulutukseen. Lisäksi yrittäjyyskoulutusohjelma Aalto Ventures Program (AVP) tukee keskeisten yrittäjätaitojen oppimista ja auttaa näin opiskelijoita kehittämään uutta liiketoimintaa

ja yrittäjämäistä ajattelua. AVP-kurssit ovat tarjolla kaikille yliopiston opiskelijoille. Syksyllä 2023 käynnistyi neljä uutta yrittäjyyttä ja kestävyttä eri näkökulmasta käsittelevää kurssia. Art, Life & Entrepreneurship -kurssi tarjoaa erityisesti taiteen ja suunnittelun opiskelijoille epälineaarisen, luovan ja ajatuksia herättävän tavan tutustua yrittäjähenkisyyteen ja yrittäjyyteen keinona omien tavoitteiden saavuttamiseen. Yhdessä korkeakoulujen vastuulla olevien yrittäjyyteen liittyvien kurssien kanssa AVP-kurssit tarjoavat mahdollisuuden myös AVP Startup -sivuaineen suorittamiseen. Kasvuyrittäjyyden perusopinnot kattava Starting Up -verkko-kurssi puolestaan tarjoaa työkaluja ja perustietoa kasvuyrittäjyydestä avoimesti yhä laajemmalle yleisölle. Vuosittain yli 2 000 opiskelijaa suorittaa yrittäjyyttä käsitteleviä ja siihen valmentavia kursseja.



Ympäröidyt numerot ilmoittavat niiden kurssien lukumäärän, joilla käsitellään kyseistä YK:n kestävän kehityksen tavoitetta. Viimeisen kuvan luku 316 kertoo niiden kurssien määrän, joissa käsiteltiin kestävää kehitystä kokonaisuutena. Tiedot vastaavat vuosille 2022–2024 tehtyä opetus suunnitelmaa.

Aalto-yliopisto tarjoaa useita kestävään kehitykseen keskitettyjä tai siihen liittyviä aiheita käsitteleviä maisteriohjelmia, sivuaineohjelmia sekä vapaasti saatavilla olevia verkkokursseja. Yliopiston oman opetus-tarjonnan lisäksi esimerkiksi suomalaisten korkeakoulujen Ilmastoyliopisto-verkoston (Climate University) yhteistyön tuloksena on julkaistu useita avoimesti saatavilla olevia englannin- ja suomenkielisiä verkkokursseja kiertotaloudesta, kestävydestä ja ilmastonmuutoksesta. Aalto-yliopistossa vuonna 2023 tehdyistä kandidaatin- ja maisterintutkinnon opinnäytteistä noin 34 (25) prosenttia ja tohtorintutkinnoista noin 23 (29) prosenttia käsitteli YK:n kestävän kehityksen tavoitteita, jotka liittyvät muun muassa ympäristön ja ilmaston suoje-luun, köyhyyden poistamiseen, tasa-arvoon, rauhaan ja kestä-vään talouteen.

Oppimisen ja opettajuuden edistämiseen tähtäävä co-educator-toiminta tuo yhteen opettajia yliopiston eri aloilta kehittämään opetusta ja opintosuunnitelmatyötä. Vuonna 2023 aloitettiin uuden kestävyteen liittyvän sivuainekokonaisuuden valmistelu. Tavoitteena on ohjelman

käynnistyminen 2024–2026 opetussuunnitelmakaudella. Opetushenkilöstölle suunnatujen pedagogisten kurssien (Sustainability in teaching) lisäksi vinkkejä, työkaluja ja hyviä käytäntöjä kestävyys-teemojen integroimiseksi opetukseen jaetaan verkko-sivujen välityksellä. Vuonna 2023 kurssille osallistui yli 100 opettajaa.

### Elämänlaajuisen oppimisen mahdollisuudet paranevat

Aalto-yliopiston kaikille oppimisesta kiinnostuneille suunnattu monipuolinen ja laaja, yli 400 kurssia kattava, elämänlaajuisen oppimisen opetustarjonta perustuu yliopiston korkea-laatuiseen tutkimukseen ja tutkintokoulutuksen sisältöihin. Parhaan mahdollisen oppimis-kokemuksen varmistamiseksi yliopistossa kehitetään jatkuvasti uudenlaisia opetus-tapoja, joissa korostuvat erityisesti digipedagogiikka ja informaali oppiminen. Yksi tärkeimmistä elämänlaajuisen oppimisen kehityskohteista on pienet osaamiskokonaisuudet (microcredentials). Toinen kehityskohde on jatkuvan oppimisen osaamistodistukset, joilla oppija voi viestittää osaamistaan työmarkkinoilla. Digivisio 2030 -hankkeessa kehitetään parhaillaan kaikille avointa opintotarjotinta.

Aalto-yliopistossa elämän-laajuisia oppimista kehitetään suunnitelmallisesti yhtenä kokonaisuutena ja sitä tarjoavat Aalto-yliopisto Junior, Aalto-yliopiston kesäkoulu, avoin

yliopisto, tekniikan alan verkostoyliopisto FITech (Finnish Institute of Technology) ja Aalto University Executive Education Oy (Aalto EE). Tarjontaa koskevat suunnitelmat ja tavoitteet ovat linjassa kansal-lisen korkeakoulujen jatkuvan oppimisen strategian kanssa.

Aalto-yliopisto Juniorin työ-pajoissa hyödynnetään yli-opistossa tehtävää tutkimusta lapsia ja nuoria innostavilla menetelmillä. Aalto-yliopisto Junior teki kävijäennätyksensä vuonna 2023, jolloin sen toimintaan osallistui yli 31 000 lasta, nuorta, opettajaa ja vanhempaa laajasti ympäri Suomen. Opintokäyntien lisäksi Junior tarjoaa myös tapahtumia, leirejä, kerhoja ja luentoja ja tutustuttaa lapset ja nuoret yliopistomaailmaan. Myös Aalto-yliopiston kesä-koulussa oli ennätysmäärä

osallistujia vuonna 2023. Kesäkoulun kursseille jätettiin yhteensä yli 530 hakemusta. Suosituimmat kurssit olivat Self Leadership ja Radical Creativity. Aalto-yliopiston kesäkoulu vastaa kotimaisten ja kansainvälisten opiskelijoiden sekä elämänlaajuisen oppi-misen tarpeisiin tarjoamalla sekä poikkitieteellisiä kahden viikon kursseja globaalissa oppimisympäristössä että mah-dollisuuksia kansainväliseen vaihtoon.

Aalto-yliopiston avoimessa yliopistossa voi kuka tahansa iästä ja pohjakoulutuksesta riippumatta opiskella tekniikkaa, taidetta ja kauppatieteitä sekä kieli- ja viestintäopintoja. Avoi-men yliopiston väyläkurseilla voi opiskella tutkintotavoit-teisesti. Väyläopinnot suoritamalla on mahdollista tulla hyväksytyksi Aalto-yliopistoon

tutkinto-opiskelijaksi kauppa-tieteiden ja tekniikan aloille.

FITech tarjoaa maksuttomia yliopistokursseja aikuisopis-kelijoille sekä tutkinto-opis-kelijoille. Kurssitarjonta kattaa valikoituja kursseja kaikista tekniikan alan suomalaisista yliopistoista. Vuoden 2023 alussa käynnistyi vetytalou-teen liittyvä FITech Hydrogen -hanke, joka jatkuu 30.6.2025 saakka. Hanketta koordinoi Aalto-yliopisto ja sitä rahoittaa Jatkuvan oppimisen ja työllisyyden palvelukeskus (Jotpa).

Aalto EE tarjoaa monipuolista ja laadukasta johdon koulutusta ja täydennyskoulutusta. Financial Timesin liikkeenjohdon koulu-tusta tarjoavien arvioinnissa Aalto EE on jo pitkään kuulunut liikkeenjohdon kouluttajien yhden prosentin parhaimmis-toon koko maailmassa.



Ympäröidyt numerot ilmoittavat niiden kurssien lukumäärän, joilla käsitellään kyseistä YK:n kestävän kehityksen tavoitetta. Viimeisen kuvan luku 316 kertoo niiden kurssien määrän, joissa käsiteltiin kestävää kehitystä kokonaisuutena. Tiedot vastaavat vuosille 2022–2024 tehtyä opetus suunnitelmaa.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2022 lukuihin, ellei toisin mainita.



## INNOSTAVA EKOSYSTEEMI

**UUDISTAMME YHTEISKUNTAA TUTKIMUKSEEN PERUSTUVAN TIEDON, LUOVUUDEN JA YRITTÄJÄMÄISEN AJATTELUTAVAN AVULLA. LUOMME UUDENLAISIA RATKAISUJA MAAILMAN SUURIIN HAASTEISIIN.**

Aalto-yliopiston ympärille on syntynyt maailmanluokan innovaatio- ja yrittäjyys ekosysteemi, jonka toimintaa kuvaa monialaisuus, tiivis yhteistyö eri osapuolten välillä, toiminnan avoimuus sekä vahva startup-yrittäjyys ja opiskelijoiden monipuolinen toiminta yrittäjyyden edistämiseksi. A Grid, yksi Euroopan suurimmista kasvuyrityskeskuksista, kokoaa saman katon alle kasvuyrityksiä, luovien alojen yrityksiä ja kiihdyttämöitä tuoden yhteen kansallisia ja kansainvälisiä toimijoita. A Gridissä toimii jo yli 150 yritystä.

Tuoreen UBI Global -yrityksen vertailun mukaan Aalto-yliopiston yrityskiihdyttämö Aalto Startup Center (ASUC) kuuluu yliopistojen yhteydessä toimivien yrityskiihdyttämöiden kolmen parhaan joukkoon maailmanlaajuisesti arvioiden. Sen vahvuudeksi todettiin asiakaslähtöisyys, paikallinen ekosysteemi ja yleinen houkuttelevuus. Euroopan Avaruusjärjestö ESA:n ESA BIC-yrityskiihdyttämö toimii osana Aalto Startup Centeriä. Vuonna 2023 Aalto Startup Centerin palveluja hyödynsi noin 40 yritystä. ASUC toimii myös Urban Tech Helsinki ja Aalto Digital Creatives -yrityshautomoiden koordinaattorina. Kyseisissä ohjelmissa on kymmeniä yrityksiä kehittämässä liiketoimintaansa.

Myös koko maailman mittakaavassa ainutlaatuinen opiskelijayrittäjyystoiminta on tärkeä osa yrittäjyys ekosysteemiä. Sen pohjalta syntyy vuosittain useita kasvuyrityksiä sekä monenlaisia poikkitieteellisiä

innovaatioita ja uusia avauksia. Esimerkkejä Aalto-yliopiston opiskelijälähtöisestä yrittäjyystoiminnasta ovat muun muassa Euroopan suurin opiskelijavetoinen yrittäjyysyhteisö Aaltoes (Aalto Entrepreneur Society), Suomen johtava yrityskiihdyttämö Kiuas ja maailmanmaineeseen kasvanut kasvuyritystapahtuma Slush. Vuonna 2023 Aalto-yliopisto esitteli Slushissa kunnianhimoisia ratkaisuja muun muassa terveyden ja hyvinvoinnin haasteisiin, kuvantamiseen, energian varastointiin, kestävään muotoiluun ja ravinteiden kierrättämiseen.

Aalto-yliopisto kehittää sekä opiskelijoille että henkilöstölle suunnattua yrittäjyyskoulutusta, ja kampuksella syntyy vuosittain lähes sata uutta yritystä opiskelijoiden ja henkilöstön perustamina. Uusien yritysideoiden edistämistä ja uusien yritysten liikkeellelähtöä tuetaan niin koulutusohjelmien, opiskelijayrittäjyystoiminnan (Aaltoes) kuin yliopiston palveluiden toimesta järjestävillä hautomo- ja kiihdytystoimenpiteillä.

Globaalien haasteiden ratkaisu vaatii syvällistä osaamista uudenlaisista teknologisista ratkaisuista (deep tech). Lisäksi tarvitaan uudenlaisia prosesseja, toimintatapoja, liiketoimintamalleja ja palveluja, joiden tuottamiseen yliopiston ekosysteemissä on sekä osaamista että resursseja; vuosittain Aalto-yliopistosta valmistuu yli 2 000 maisteria ja yli 200 tohtoria, joilla on kansainvälistä kokemusta. Aalto-yliopiston yli 100 000 alumnia ovat läsnä

kaikkialla yhteiskunnassa ja vaikuttavat vahvasti keskeisissä tehtävissä suomalaisissa ja kansainvälisissä yrityksissä ja yhteisöissä yli 80 maassa. Erytisen hyvin tämä näkyy muun muassa tarkasteltaessa yritysten perustajia, omistajia ja hallitusten jäseniä. Aalto-yliopistosta lähtöisin olevat teknologiayritykset ovat eurooppalaisten yliopistojen vertailussa deep tech -yritysten keräämien rahoitusten Top10 -listalla.

Aalto-yliopiston ensimmäiseen yhteiseen alumnitapahtumaan Alumni Weekendiin ilmoitautui yli tuhat osanottajaa. Kotimaan toiminnan lisäksi alumnitapaamisia järjestettiin vuoden aikana New Yorkissa, Bostonissa, Silicon Vallelyssa, Lontoossa, Brysselissä, Barcelonassa ja Seoulissa, jossa koolla oli 300 alumnia Aalto-yliopiston Etelä-Korean alumnijyhdistyksistä.

Otaniemessä sijaitseva EIT-innovaatioyhteisöjen (Knowledge and Innovation Communities KIC) keskittymä on poikkeuksellinen koko Euroopassa. Laaja EIT-yhteistyö antaa Aalto-yliopiston ympärille syntyneelle innovaatio- ja yrittäjyys ekosysteemille merkittävän, kansainvälisen ulottuvuuden. Esimerkkejä Aalto-yliopiston piiristä syntyneistä menestystarinoista ovat muun muassa IQM, ICEYE ja loncell.



Slush 2023: Maailmaa muuttavien innovaatioiden lisäksi Aalto-yliopiston osastolla oli mahdollista tutustua myös Slushin syntyhistoriaan yliopiston opiskelijoiden opastuksella. Kuva: Aalto-yliopisto / Kristian Presnal



## Tavoitteena vastuullinen tutkimus ja yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Aalto-yliopisto on allekirjoittanut kansallisen avoimen tieteen ja tutkimuksen julistuksen ja sitoutunut avoimen toimintakulttuurin kehittämiseen. Avoimella tieteellä tarkoitetaan tieteellisten julkaisujen, tutkimusdatan, menetelmien, koodien, oppimateriaalien ja infrastruktuurien avoimuutta. Avoimen tieteen tavoitteena on saattaa julkisilla varoilla tehdyn työn tulokset mahdollisimman suuren joukon saataville ja käytettäviksi.

Avoimuus lisää tutkimuksen vaikuttavuutta edistämällä tieteiden välistä tutkimusta varmistamalla maailmanlaajuisen ja tasa-arvoisen pääsyn tutkimustietoon, nopeuttamalla uusien keksintöjen syntymistä sekä nostamalla tieteen laatua mahdollistamalla tutkimustulosten varmentamisen. Aalto-yliopistossa kaikki tieteelliset vertaisarvioidut artikkelit ja konferenssijulkaisut tallennetaan avointen julkaisujen alustana toimivaan ACRIStutkimustietojärjestelmään. Vuonna 2023 Aalto-yliopiston julkaisuista avointen julkaisujen osuus yliopiston kaikista vertaisarvioituista tieteellisistä julkaisuista oli 86 (85) prosenttia. ACRIStutkimustietojärjestelmässä on avoimena yli 1 000 tutkimuksesta syntyvää mittaustuloskokonaisuutta (datasettiä).

Tutkimustyön yhteiskunnallisen vaikuttavuuden mekanismeihin kuuluu olennaisena osana myös innovaatioprosessi. Patentoinnilla vahvistetaan keksinnön hyödynnettävyyttä, ja lopulta teknologia voidaan siirtää innovaation ympärille muodostuvaan uuteen yritykseen tai jo olemassa olevaan yritykseen. Patentti- ja rekisterihallituksen listauksen (suurimmat kotimaiset yrityshakijat) mukaan Aalto-yliopisto oli vuonna 2023 kolmanneksi (3.) suurin patenttien hakija 71 hakemuksella.

Aalto-yliopisto käsitteli vuoden 2023 aikana 137 (116) keksintöilmoitusta, jätti 77 (53) patenttihakemusta (prioriteettihakemukset) ja teki 18 (23) teknologian tai osaamisen siirtoa yrityksille. Immateriaalioikeuksien nettotuotto oli -0,1 (1,7) miljoonaa euroa. Luku sisältää immateriaalioikeuksiin ja teknologian siirtoihin liittyvät tuotot ja käyväarvon muutokset. Näihin liittyvät kulut on vähennetty tuotosta. Immateriaalioikeuksien nettotuotto oli negatiivinen kaupallistamisesta tarvittavasta käyttöomaisuudesta tehdyn huomattavan kertaluonteisen poiston vuoksi.

Vuonna 2023 Business Finland myönsi seitsemälle uudelle Aalto-yliopiston innovaatioprojektille Research to business -rahoituksen. Rahoituksella tuetaan yliopistojen tutkimusryhmien työtä keksintönsä kaupallistamiseksi. Yhteenlaskettuna Business Finlandin ja Aalto-yliopiston myöntämä rahoitus nousi yli neljään miljoonaan euroon. Alkuvaiheen rahoituksella uudet

innovaatioprojektit vahvistavat hankkeensa tutkimuspohjaa ja kehittävät liiketoimintamallia.

Aalto-yliopisto on sitoutunut taiteen prosenttiperiaatteeseen ensimmäisenä suomalaisena yliopistona. Prosenttiperiaate on taidehankintojen rahoitusmalli, jossa noin prosentti rakennushankkeen määrärahasta käytetään taiteeseen. Toukokuussa 2023 julkaistu kirja *Unfolding public art* avaa julkisen taiteen merkitystä Aalto-yliopistossa.

## Strateginen yhteistyö edistää yliopiston akateemisen toiminnan laatua ja vaikuttavuutta.

Aktiivinen toiminta kansainvälisissä verkostoissa ja yliopistokumppanuudet vahvistavat Aalto-yliopiston globaalia asemaa. Tiivis eurooppalainen yhteistyö vahvistui vuonna 2023 yliopistoallianssi Unitel:ssä. Monipuolinen verkostoituminen ja yhteistyön syventäminen kohdealueiden instituutioiden kanssa jatkuivat myös Aalto-yliopiston koordinaatiovastuulla olevissa opetus- ja kulttuuriministeriön globaaliohjelman verkostoissa, EDUCase Platform (globaali etelä), FARIA (USA) ja FICORE (Intia). Koordinaattorin roolissa Aalto-yliopisto onnistui toimimaan solmukohtana yhdistäen kotimaisia yhteistyökumppaneitaan ja ekosysteemitoimijoita kansainvälisten toimijoiden kanssa.

Strategisessa yrityskumppanuudessa on kyse yliopiston ja yrityksen pitkäaikaisesta sitoutumisesta ja investoimisesta yhteistyöhön, jonka tavoitteena on yhdessä löytää ratkaisuja kestävämpään tulevaisuuteen. Pitkäjänteinen yhteistyö tarjoaa mahdollisuuden tieteellisten läpimurtojen ja uusien innovaatioiden syntymiselle. Aalto-yliopiston strategisia yrityskumppaneita ovat tällä hetkellä ABB, Neste, Nokia ja Saab. Nokian kanssa yhteistyössä vuonna 2023 käynnistetty XG-tohtorikoulutusohjelma keskittyy tulevaisuuden matkaviestinjärjestelmien laitekehitykseen, ja niissä erityisesti energiatehokkaiden integroitujen mikropiirien ja antennijärjestelmien suunnitteluun ja rakentamiseen.

Yrityskumppanuudet tarjoavat yliopistolle hyödyllistä tietoa elinkeinoelämän osaamis- ja innovaatiotarpeista ja edistävät näin myös tutkimuksen ja koulutuksen yhteiskunnallista vaikuttavuutta. Vuonna 2023 yrityssuhteissa painopiste on ollut kansainvälisten kumppanuuksien kasvattamisessa. Lisäksi on pyritty vahvistamaan yliopistossa työskentelevien ulkomaalaisten professoreiden yritysyritysyhteistyötä Suomessa. Aalto-yliopisto tekee vuosittain yhteistyötä 2 500 yrityksen kanssa. Vuonna 2023 yliopiston yritysyritysyhteistyön volyymi eli tuotot yrityksiltä oli 19,3 (17,4) miljoonaa euroa. Haastavasta maailmanlaajuisesta geopolittisesta tilanteesta johtuen Aalto-yliopisto kiinnittää aikaisempaa enemmän huomiota mahdollisten uusien

kumppanien taustojen selvittämiseen. Due diligence -prosesseja on kehitetty laajassa yhteistyössä eri palveluiden kesken ja vertailemalla myös muiden Pohjoismaiden käytäntöjä Nordic 5 Tech -foorumilla.

Aalto-yliopisto tekee vaikuttavaa yhteistyötä myös pääkaupunkiseudun korkeakoulujen, tutkimuslaitosten ja kaupunkien kanssa. Tutkimus- ja opetusyritysyhteistyön lisäksi yhteistyötä tehdään myös tutkimusinfrastruktuurien ylläpidossa ja yliopistoyhteisöille tarjottavissa palveluissa. Vuonna 2023 Aalto-yliopisto on tehnyt tiivistä yhteistyötä muiden suomalaisten korkeakoulujen kanssa erityisesti Digivisio 2030 ja Kielibuusti -hankkeiden parissa.





# Menestyksen mahdollistajat



## YHTEISÖ & IHMISET

### KEHITÄMME KULTUURIA, JOKA KANNUSTAA OSALLISUUTEEN, UTELIAISUUTEEN JA YHTEISTYÖHÖN SEKÄ EDISTÄÄ HYVINVOINTIA.

#### YHTEISÖ

Aalto-yhteisön kulttuurin perusta muodostuu jaetuista arvoista, tavasta toimia ja eettisistä periaatteista (Code of Conduct). Aalto-yliopiston arvot vastuullisuus, rohkeus ja yhteistyö ohjaavat yhteisön tapaa toimia. Eettiset periaatteet – yliopistoyhteisön ”reilun pelin säännöt” – kuvaavat, mitä arvojen mukainen toiminta käytännössä tarkoittaa. Eettisten periaatteiden verkkokurssin suorittamista edellytetään yliopiston koko henkilöstöltä.

Aalto-yliopiston työntekijät, opiskelijat ja sidosryhmien jäsenet voivat ilmoittaa havaitsemistaan väärinkäytöksistä vuonna 2023 käyttöön otetun eettisen kanavan kautta. Eettinen kanava on vuonna 2023 voimaan tulleen ilmoittajansuojelulain mukainen sisäinen, luotamuksellinen ilmoituskanava ja se on toteutettu tietoturvallisen WhistleB-työkalun avulla.

Yhdenvertaisuus, monimuotoisuus ja inklusiivisuus (equality, diversity and inclusion, EDI) tukevat yhteisön hyvinvointia, luovuutta ja kykyä edistää maailmanluokan tutkimusta, opetusta ja vaikuttavuutta. Vuonna 2023 Kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen (Karvi) suorittamassa laatujärjestelmän auditoinnissa Aalto-yliopiston valitsema arviointialue oli yhdenvertaisuuden, monimuotoisuuden ja inklusiivisuuden toteutuminen yliopistoyhteisössä. EDI-aloitteiden sisällyttäminen yliopiston kaikkiin prosesseihin nostettiin auditointiraportissa esiin yhtenä keskeisenä vahvuutena.

Aalto-yliopiston EDI-suunnitelmassa sitoudutaan rakentamaan yhteisön kyvykkyyttä yhdenvertaisuuteen, monimuotoisuuteen ja inklusiivisuuteen, edistämään inklusiivisia opiskelukokemuksia, kehittämään yhdenvertaisia henkilöstöprosesseja ja -käytäntöjä, vahvistamaan datalähtöistä työtapaa sekä edistämään saavutettavuutta ja esteettömyyttä. Korkeakoulujen EDI-ryhmät edistävät suunnitelma toteutumista osana yhteisön jokapäiväistä toimintaa. Vuonna 2023 inklusiivisia pedagogisia käytäntöjä kehitettiin kerätyn opiskelijapalautteen perusteella. Myös EDI-keskusteluokiot jatkuivat kooten Aalto-yliopiston henkilökuntaa vaihtamaan ajatuksia valituista aihepiireistä asiantuntijoiden johdolla.

Aalto-yliopiston kielellisten linjausten tarkoituksena on tukea yliopiston tehtävää sekä osana globaalia tiede- ja taideyhteisöä että Suomen menestyksen edistäjänä. Linjausten avulla tuetaan yhteisön monikielisyttä ja monikulttuurisuutta, edistetään sen jäsenten osallisuutta ja yhdenvertaisuutta sekä turvataan kansallisten kielten asema tutkimuksen ja korkeimman opetuksen kielinä yliopiston edustamilla aloilla. Kielellisten linjausten päivytystä valmisteltiin vuoden 2023 aikana useissa komiteoissa ja ohjausryhmissä. Aalto-yhteisön jäsenillä oli mahdollisuus osallistua valmisteluun keskustelun ja palautekanavan kautta. Päivityksessä on huomioitu myös apulaisoikeuskanslerin antama kanteluratkaisu. Uudet linjaukset tulivat voimaan

vuoden 2024 alussa. Opetus- ja tutkintokieliinlinjausten toimeenpano tapahtuu vaiheittain kahden seuraavan opetussuunnitelmakauden aikana. Kielellisten linjausten mukaisesti Aalto-yliopistossa käytetään suomea, ruotsia ja englantia tarkoituksenmukaisesti rinnakkain.

Opiskelijoiden käytettävissä on Starting Point of Wellbeing -palvelukokonaisuuden moniammatillinen verkosto: opinto-ohjaajat, opinto- ja uraohjauspsykologit sekä yliopistopapit. Aalto-yliopisto vahvistaa kestävyyskulttuuria rahoittamalla opiskelijoiden kestävään tulevaisuuteen tähtäviä ideoita, kokeiluja ja ratkaisuja vuonna 2023 käynnistetyn Sustainability Action Booster -ohjelman kautta.

Vuosittain järjestettävä Aalto-yliopiston AllWell?-opiskelijakysely antaa opiskelijalle mahdollisuuden kertoa kokemuksistaan liittyen opetukseen, saamaansa ohjaukseen ja yliopiston oppimisympäristöön. Lisäksi opiskelija arvioi omia voimavarojaan ja opiskelutaitojaan. Keväällä 2023 saatuja tuloksia hyödynnetään koulutusohjelmien, opetuksen sekä opiskelijoiden opiskelukykyä tukevien palveluiden kehittämisessä.

Kaikkia Suomen yliopistoja koskeva työhyvinvointikysely toteutetaan joka toinen vuosi. Syksyn 2023 työhyvinvointikyselyssä Aalto-yliopiston arvosanat paranivat edelliseen kyselyyn verrattuna kaikilla kyselyn osa-alueilla ja olivat samalla parhaat kaikkien

Suomen yliopistojen joukossa. Aalto-yliopiston työhyvinvoinnin kokonaisindeksi asteikolla 1–5 oli 4,04, kun yliopistojen keskiarvo oli 3,87. Kyselyyn vastasi 62 prosenttia Aalto-yliopiston henkilöstöstä.

Aalto-yliopiston matkustusohje päivitettiin keväällä 2023 vastaamaan paremmin yliopiston yhteisiä kestävä kehityksen arvoja. Matkustuksen tarve, mahdollisuudet korvata matka vaihtoehtoisilla tapaamis- tavoilla sekä eri matkustusvaihtoehtojen ilmastovaikutus arvioidaan erillisen päätöspuun avulla ennen matkustuspäätöksen tekemistä. Lento- matkojen päästöt esitetään varauskanavassa ja muiden kulkuvälineiden osalta matkan kokonaispäästöjen arvioinnissa voi hyödyntää valmiita työkaluja. Työmatkustukseen liittyvien hiilidioksidipäästöjen määrä vuonna 2023 oli 2 252 (1 817) t CO<sub>2</sub>-ekv. Hiilidioksidipäästöjen nousu edellisvuoteen verrattuna liittyy matkustuksen palautumiseen COVID-19-pandemiaa edeltävälle tasolle.

Aalto-yliopisto on aktiivinen jäsen yliopistojen kestävä kehityksen verkostoissa sekä kansallisesti että kansainvälisesti. Yliopisto on sitoutunut Suomen yliopistojen yhteisiin, Unifin kestävä kehityksen ja vastuullisuuden teeseihin. Aalto-yliopisto on allekirjoittanut yliopistojen kansainvälisen YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden SDG Accord -sitoumuksen.

#### HENKILÖSTÖ

Yliopiston henkilöstön määrä oli 4 884 (4 751). Henkilöstöstä 59 (59) prosenttia kuului opetus- ja tutkimushenkilöstöön, 11 (11) prosenttia opetus- ja tutkimusassistentteina työskenteleviin perusopiskelijoihin ja 30 (29) prosenttia muihin henkilöstöryhmiin. Yhteensä 26 (25) prosenttia henkilöstöstä oli tohtoriopiskelijoita. Henkilöstöstä 38 (38) prosenttia oli vakituksessa työssä ja 84 (84) prosenttia työskenteli kokopäiväisenä. Naisten osuus henkilöstöstä oli 42 (41) prosenttia. Seuraavan kymmenen vuoden kuluessa 12 (13) prosenttia henkilöstöstä täyttää vähintään 65 vuotta. Yliopiston voimakasta kansainvälistymistä kuvaa ulkomaisen henkilöstön osuus, joka oli 35 (34) prosenttia.

Merkittävät panostukset professorien urapolkuun (tenure track) jatkuivat vuonna 2023. Vuoden 2023 lopussa yliopistossa toimi 413 (404) professoria, joista 334 (320) on nimitetty Aalto-yliopiston toiminnan aikana. Ennen vuotta 2010 nimitettyjä professoreita oli 79 (84). Naisten osuus professoreista oli 24 (24) prosenttia. Ulkomaisten professoreiden osuus oli 28 (27) prosenttia. Professoreista 27 (28) prosenttia täyttää vähintään 65 vuotta seuraavan kymmenen vuoden kuluessa.



Aalto-yliopisto kutsuu työelämäprofessoreihin (professor of practice) liike-elämässä, teollisuudessa tai yhteiskunnallisissa tehtävissä ansioituneita henkilöitä, joilla on vahva akateeminen tai taiteellinen tausta. Pääasiassa osa-aikaisesti työskentelevät työelämäprofessorit tuovat osaamistaan yliopiston käyttöön ja monipuolistavat opetustarjontaa. Vuoden 2023 lopussa yliopistossa toimi 53 (48) työelämäprofessoria.

Lehtorien urajärjestelmän periaatteet ja arviointikriteerit tukevat opetushenkilökunnan osaamisen kehittymistä ja uralla etenemistä opetukseen painottuvilla ansioilla. Vuoden 2023 lopussa lehtorien urajärjestelmän piirissä oli 254 (237) lehtoria.

Aalto-yliopistokonsernin henkilöstön keskimääräinen lukumäärä vuonna 2023 oli 4 986 (4 873). Yliopistokonsernin henkilöstökulut olivat 289 (273) miljoonaa euroa, joista yliopiston osuus oli 276 (261) miljoonaa euroa. Yliopiston hallituksen jäsenille ja rehtorille sekä konserniyhtiöiden hallitusten jäsenille ja toimitusjohtajille maksettiin palkkoja ja palkkioita yhteensä 0,7 (0,7) miljoonaa euroa.

## JOHTAMINEN

Aalto-yliopiston johtamisen keskeiset toimijat ovat hallitus, rehtori, provosti, vararehtorit, akateemisten asiain komitea sekä korkeakoulujen dekaanit, varadekaanit ja korkeakoulujen akateemisten asian komiteat.

Hallitukseen kuuluu seitsemän yliopiston ulkopuolista jäsentä mukaan lukien puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja. Hallitus päättää yliopiston strategiasta, yliopiston toimintaa ja taloutta koskevista asioista sekä muista laajakantoisista suunnitelmista. Hallitus huolehtii siitä, että yliopiston toiminta on asianmukaisesti järjestetty ja että sen varat on sijoitettu suunnitelmallisella ja tuloa tuottavalla tavalla. Hallitus valitsee yliopiston rehtorin ja nimittää provostin, vararehtorit, dekaanit ja muut rehtorin ja provostin suorat alaiset.

Rehtori johtaa yliopiston toimintaa yliopistolain, yliopistoyhteisön arvojen, hallituksen hyväksymän strategian sekä hallituksen antamien määräysten ja ohjeiden mukaisesti. Rehtori vastaa yliopiston resurssien hallinnasta ja alokoinnista sekä johtaa yliopiston pitkän tähtäimen strategista kehittämistä ja kumppanuuksia.

Provosti toimii rehtorin sijaisena, tukee rehtoria strategisessa suunnittelussa, professorien nimittämisessä ja resurssisuunnittelussa sekä johtaa yliopiston kaikkia opetukseen, tutkimukseen ja

vaikuttavuuteen liittyviä prosesseja. Provosti toimii suoraan rehtorin alaisena ja vararehtorit puolestaan provostin alaisuudessa.

Akateemisten asiain komitea on yliopistolaissa tarkoitettu yhteinen monijäseninen yliopistotason hallintoelin. Akateemisten asiain komitea päättää muun muassa yliopiston opetussuunnitelmista, tutkintovaatimuksista ja opiskelijoiden valintaperusteista sekä asettaa tutkimuksen ja opetuksen hoitamiseksi tarvittavat toimet. Lisäksi akateemisten asiain komitea nimittää hallituksen viisijäsenisen nimityskomitean ja valitsee yliopiston hallituksen jäsenet hallituksen nimityskomitean esityksen perusteella.

Aalto-yliopisto on järjestäytynyt kuuteen korkeakouluun sekä yhteisiin toimintoihin. Dekaanien johtamat korkeakoulut koostuvat laitoksista, joista jokaisella on oma johtajansa. Korkeakoulut ovat vastuussa opetuksesta ja tutkimuksesta sekä muusta akateemisesta toiminnasta, josta ne vastaavat itsenäisesti yliopiston strategian, ohjeistusten sekä vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin puitteissa. Korkeakoulujen toiminnan järjestämisestä määrätään tarkemmin korkeakouluohtaisissa ohjesääntöissä. Korkeakoulun akateemisten asioiden hoitoa varten yliopistossa on korkeakouluohtaiset akateemisten asioiden komiteat. Korkeakoulun

akateemisten asiain komitea hoitaa yliopiston akateemisten asiain komitean sille osoittamat tehtävät.

Aalto-yliopisto ja sen tytäryhtiöt muodostavat Aalto-yliopistokonsernin. Yliopistokonsernin ohjauksesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä vastaavat yliopiston hallitus ja rehtori. Rehtori valitsee Aalto-yliopiston edustajat tytäryhtiöiden yhtiökokouksiin, joissa nimetään yhtiöiden hallitusten jäsenet. Tytäryhtiöiden hallitukset valitsevat yhtiöiden toimitusjohtajat, jotka vastaavat tytäryhtiöiden operatiivisesta toiminnasta.

Yliopiston hallituksen muodostivat vuonna 2023 Mariana Amatullo, Sari Baldauf, Ilkka Kivimäki, Mikko Kosonen (puheenjohtaja), Karel Luyben, Andreas Mortensen ja Marita Niemelä. Sari Baldauf jäi pois kokoonpanosta vuoden 2023 päättyessä toimittuaan hallituksen jäsenenä kaksi kautta. Hanna Sievinen valittiin uudeksi jäseneksi hallitukseen 1.1.2024 lukien. Hallituksen esittelijänä toimi rehtori Ilkka Niemelä.

Aalto-yliopisto esittää kiitokset Sari Baldaufille hänen merkittävästä työstään yliopiston hyväksi, erityisesti elinkeinoelämän ja tiedeyhteisön yhteistyön kehittämisessä.



## INFRASTRUKTUURIT & KAMPUS

### PANOSTAMME PITKÄJÄNEISESTI NYKYAIKAIISIIN JA DIGITALISOITUVIIN INFRASTRUKTUUREIHIN SEKÄ KAMPUKSEEN.

#### INFRASTRUKTUURIT

Infrastruktuurit luovat puitteet laadukkaalle tutkimukselle, taiteelle, koulutukselle ja innovaatioille. Aalto-yliopisto ylläpitää useita korkeatasoisia tutkimusinfrastruktoureja tutkimuksen ja koulutuksen tarpeisiin ja kehittää niitä jatkuvasti yhteistyössä kumppaneidensa kanssa. Aalto-yliopiston merkittävät tutkimuksen ja opetuksen infrastruktuurit ovat avoimia. Merkittäviin infrastruktuureihin lukeutuvat Aalto-yliopiston Data Hub, monikäyttöallas Aalto Ice and Wave Tank, teollisuutta ja innovaatio toimintaa tukeva Aalto i3, aivokuvantamisen ja käyttäytymistutkimuksen laboratoriot Aalto NeuroImaging (ANI), mediakeskus Aalto Studios, Biotalousinfrastrukturi, Metsähovin radio-observatorio, mikro- ja nanoteknologioiden infrastrukturi OtaNano, raaka-aineiden tutkimusinfrastrukturi RAMI (RawMatTERS) ja laskennallisen tieteen infrastrukturi Science-IT.

Yliopiston käytössä olevat ohjelmistot ja suorituskykyiset tietokoneet ovat käytettävissä kampuksen ulkopuolelta käsin virtuaalisen työpöydän (VDI) avulla. Kampuksen nopeat verkkoyhteydet mahdollistavat tehokkaan tiedonsiirron ja korkean laskentakapasiteetin hyödyntämisen. Lisäksi kampuksella on tutkimusympäristöä varten sisäinen 5G-verkko. Yliopiston sisäinen turvalevyypinta (Secwork) mahdollistaa erittäin sensitiivisen tiedon käsittelyn tutkimuksessa. Vuonna 2022 rekisteröity Aalto-yliopiston

SECDATA-käyttöympäristö täyttää toisilain ja Findatan tietoturva vaatimukset.

#### KAMPUS

Aalto-yliopiston pitkäjänteinen kampuskehitysohjelma eteni vuonna 2023. Aalto-yliopisto Works -kokonaisuuden rakennustyöt jatkuivat Otaniemen kampuksen K-korttelissa. K3-rakennuksen peruskorjaus- ja uudisrakennusosat, K4-rakennuksen laboratorion muutostyöt sekä uusi pysäköintitalo Otaparkki valmistuivat vuoden aikana. Aalto-yliopisto Works -korttelin kokonaisuus tarjoaa monipuolisia tiloja yliopiston eri toimijoiden ja yhteistyökumppaneiden käyttöön. K3-rakennuksessa toimivat esimerkiksi Aalto-yliopiston Design Factory, yrittäjyyskoulutusohjelma Aalto Ventures Program (AVP), opiskelijavetoinen yrittäjyysyhteisö Startup Sauna ja näiden yhteistyötilat.

Rakennustyöt jatkuivat yliopiston omaan käyttöön tarkoitetuissa uudiskohteissa Kide ja Marsio. Kide on tekniikan tutkimukseen painottuva rakennus, jonka suunnittelussa on huomioitu tutkimustilojen erityisvaatimukset. Kide avattiin korkeakoulujen käyttöön tammikuussa 2024. Marsioon valmistuu huippuluokan monitoimitilaa erityisesti taiteen ja median opetukseen, erilaisiin tapahtumiin sekä uudelle studiokeskukselle muodostaen kampukselle uuden helposti saavutettavan kohtaamispaikan. Marsion on suunniteltu valmistuvan syyslukukaudeksi 2024.

Vuosina 2022–2023 laadittu kestävä liikunnan toimintasuunnitelma linjaa liikunnan kehittämistä Otaniemen kampuksella. Suunnitelmassa painottuu viihtyisän ja esteettömän kävelykampuksen kehittäminen ja kampukselle saapuminen kestäväillä liikkumistavoilla. Kampuksen hyvinvointireitti avattiin keväällä 2023 osana opiskelijoiden mielenterveyspäivää. Kaikille avoimen hyvinvointireitin viisi kohdetta sijaitsevat eri puolilla kampuksen ulkoalueita. Myös Dipolin edustan maisemointitöiden valmistuminen syksyllä 2023 lisäsi kampuksen luontopääomaa ja monimuotoisuutta. Uuden pikaraitiolinjan liikennöinti alkoi lokakuussa 2023. Pikaraitolinja tehostaa pääkaupunkiseudun poikittaisliikennettä ja täydentää kampuksen julkisia liikenneyhteyksiä yhdistäen Aalto-yliopiston metroaseman läheisiin rautatieasemiin.

Aalto-yliopisto etenee kohti hiilineutraaliutta. Osana hiilineutraaliustavoitetta vuonna 2022 käynnistetty energiansäästökampanja toi 14 prosentin säästön kampuksen energiankulutuksessa syyskuun 2023 loppuun päättyneellä vuoden tarkastelujaksolla. Suurimmat säästövaikutukset saatiin rakennusten lämpötilojen yhdenmukaistamisella, ilmanvaihtokoneiden käyntiaikojen säädöllä ja lämmöntalteenottojen hyötysuhteiden parantamisella. Toimenpiteillä tavoitellaan energiankulutuksen pysyvää alemmaa tasoa. Energiantuotannossa syntyneet hiilidioksidipäästöt yliopiston kiinteistöissä vähenivät 23 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Hiilidioksidipäästöjen määrä vuonna 2023 oli 3 299 (4 311) t CO<sub>2</sub>-ekv.

Joulukuun lopussa Aalto-yliopiston tiloista yhteensä 54 000 (53 000) neliometriä oli vuokrattu yliopiston kumppaneille. Suurimpia vuokralaisia olivat Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy, Aalto University Executive Education Oy, Kanresta Oy ja Senaatti-kiinteistöt. Omassa käytössä yliopistolla oli toimitiloja yhteensä 210 000 (210 000) neliometriä, joista Otaniemen kampuksella 207 000 (207 000) ja muissa toimipisteissä yhteensä 3 000 (3 000) neliometriä. Yliopiston tilakustannukset vuonna 2023 olivat yhteensä 51 (46) miljoonaa euroa.



Aalto-yliopiston hiilineutraaliuden toimenpideohjelma keskittyy hiilidioksidipäästöjen aktiiviseen vähentämiseen kompensaaion sijaan. Yliopisto osallistuu korkeakoulusektorin yhteistyöverkoston Unifin ja Finn-ARMA:n kesken käytävään keskusteluun hiilijalanjäljen laskentamenetelmien ja raportoinnin yhtenäistämiseksi. Vuoden 2023 kokonaishiilidioksidipäästöt on laskettu kansainvälisen GHG-protokollan mukaisesti.



## PALVELUT & TALOUDELLISET RESURSSIT

### KEHITÄMME DYNAAMISIA PALVELURATKAISUJA JA TIETOON PERUSTUVIA TOIMINTOJA, VAHVISTAMME TALOUDELLISTA KESTÄVYYTTÄ.

#### PALVELURATKAISUT

Aalto-yliopiston palvelutoiminnot tukevat yliopiston tehtävän ja tavoitteiden toteuttamista. Palvelujen taso ja resursointi perustuvat yliopiston strategiaan valintoihin ja korkeakoulujen tarpeisiin. Palvelulähtöinen ajattelutapa, palvelujen digitalisaatio sekä tehokas tiedonhallinta ovat avainasemassa yliopiston palvelujen kehittämisessä. Vuoden 2023 aikana yliopisto panosti merkittävästi palvelujen kehittämiseen lukuisilla strategian mukaisilla kehitysprojekteilla.

Aalto-yliopiston palvelualustan (Aalto Service Platform) kehittäminen jatkui vuonna 2023. Palvelualustan avulla toteutetaan palveluyksiköiden rajat ylittäviä digitaalisia palveluja ja prosesseja. Uuden talousjärjestelmän käyttöönottoprojekti käynnistyi syksyllä 2023. Tekoälyyn pohjautuvien työkalujen yleistyessä Aalto-yliopistossa otettiin käyttöön ohjeistus tekoälyn käytöstä tutkimuksessa, opetuksessa ja oppimisessa. Aalto-yliopiston oma tekoälytyökalu Aalto GPT avattiin yliopiston henkilöstön pilotointikäyttöön vuonna 2023.

Aalto-yliopisto toimii vastuuyliopistona Suomen korkeakoulujen yhteisessä Digivisio 2030 -hankkeessa, jossa rakennetaan korkeakoulujen yhteistä digitaalista joustavan oppimisen palveluympäristöä. Vuoden 2023 aikana Aalto-yliopisto oli mukana pilottihankkeissa, joissa kehitettiin kansallista jatkuvan oppimisen tarjontaa, ei-formaaleja oppimissisältöjä

ja digitaalisesti tuotetun avoimen korkeakoulutuksen sisältöjä. Vuonna 2023 tehtiin perustamispäätös osakeyhtiöstä HigherEd Hub Finland Oy, joka tulee toimimaan hankekonsortion rinnalla korkeakoulujen palveluyhtiönä.

#### TOIMINNAN KEHITTÄMINEN JA RISKIENHALLINTA

Aalto-yliopiston laatu järjestelmä perustuu jatkuvan parantamisen periaatteeseen. Yliopiston toiminnan suunnittelu ja seuranta rakentuvat laatu järjestelmän vuosiprosessien ympärille. Yliopiston vuosikatselmuksessa (University Review) arvioidaan strategian toimeenpanon toteutumista hyödyntäen edellisen vuoden palautteita ja tuloksia. Yliopistodialogissa (University Dialogue) asetetaan pidemmän aikavälin tavoitteita seuraavalle neljälle vuodelle sekä tehdään suunnitelmat (Our Plan) niiden toteuttamiseksi. Yliopiston ennakkokatselmuksessa (University Preview) arvioidaan toimintaympäristöön liittyviä oletuksia.

Riskiennhallinta on olennainen osa Aalto-yliopiston johtamisjärjestelmää ja tukee yliopiston strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Tavoitteidensa saavuttamiseksi yliopisto on pääsääntöisesti valmis kantamaan riskejä, joissa saavutettava hyöty on oikeassa suhteessa potentiaalisen vahingon laajuuteen ja todennäköisyyteen. Yliopiston pyrkimyksenä on välttää riskejä, joista ei ole

odotettavissa vastaavaa hyötyä, ja tarvittaessa vähentää kustannustehokkaasti riskit hyväksyttävälle tasolle. Riskienhallinnalla pyritään kattamaan kaikki ne riskit, jotka voivat uhata yliopiston lyhyen tai pitkän aikavälin tavoitteita. Eriyistä huomiota kiinnitetään strategisten ja taloudellisesti merkittävien riskien hallintaan.

Aalto-yliopiston toiminnan kannalta merkittävimmät riskit liittyvät yliopiston taloudellisten toimintaedellytysten turvaamiseen pitkällä aikavälillä. Yliopistosektorin julkisen rahoituksen ennakoimattomuus ja mahdollinen uudelleensuuntaaminen saattavat heikentää yliopiston mahdollisuuksia saavuttaa pitkän aikavälin strategisia tavoitteitaan. Yliopiston taloudelliseen kestävyysvaikutusta myös inflaatio, mikäli sen vaikutusta ei huomioida riittävästi yliopistojen rahoituskehityksessä. Lisäksi rahoitusmarkkinoiden epävarmuus voi vaikuttaa haitallisesti yliopiston sijoitusvarallisuuteen ja siten myös yliopiston ydintoimintojen käytettävissä olevaan rahoitukseen pitkällä aikavälillä. Venäjän hyökkäys Ukrainaan helmikuussa 2022 ja käynnissä oleva sota on lisännyt myös toimintaympäristöön liittyviä riskejä. Geopoliittisella epävarmuudella voi olla erilaisia pitkän aikavälin vaikutuksia yliopiston toimintaympäristöön ja kansainvälistymiseen.

Aalto-yliopiston omaisuusvakuutuksen periaatteena on keskeisten omaisuserien vakuuttaminen kohtuullisen korkealla omavastuulla. Vakuutuksilla turvataan ne omaisuserät,

jotka ovat yliopiston toiminnan kannalta olennaisia ja merkittäviä. Yliopistolla on lisäksi vastuuvakuutus, joka kattaa yliopistotoiminnasta kolmannelle osapuolelle aiheutuneita vahinkoja sekä johdon vastuuvakuutus, joka kattaa yliopiston ja sen tytäryhtiöiden johdon ja hallituksen jäsenten aiheuttamat taloudelliset vahingot.

#### TALOUDELLINEN ASEMA

Aalto-yliopiston liikevaihto oli 384 (362) miljoonaa euroa, mikä merkitsi kuuden prosentin kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Pääasiallinen tulonlähde oli 239 (224) miljoonan euron valtionrahoitus. Valtionrahoituksen kasvua selittää indikaattoripohjaisen rahoituksen kasvu sekä kertaluontoinen lisärahoitus yliopiston strategian toteuttamiseen. Avustustuottojen määrä oli yhteensä 117 (112) miljoonaa euroa, joista Suomen Akatemialta 52 (53) miljoonaa euroa, Euroopan unionilta 27 (25) miljoonaa euroa, Business Finlandilta 16 (14) miljoonaa euroa ja muilta rahoittajilta yhteensä 22 (20) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan tuotot olivat 22 (21) miljoonaa euroa. Muut tuotot olivat 5 (6) miljoonaa euroa.

Varsinaisen toiminnan kulut olivat 427 (397) miljoonaa euroa, mikä merkitsi kahdeksan prosentin kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Suurimmat kuluerät olivat henkilöstö- ja tilakulut. Henkilöstökulujen osuus oli 64 (65) prosenttia ja tilakulujen osuus 12 (11) prosenttia operatiivisen toiminnan kuluista. Henkilöstökulut kasvoivat viisi prosenttia

edelliseen vuoteen verrattuna. Henkilöstökulujen kasvua selittää henkilöstön määrän kasvu ja työehtosopimuksen mukaiset palkankorotukset. Tilakulut kasvoivat 12 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna, koska Aalto-yliopiston omistamat kiinteistöyhtiöt nostivat vastikeitaan lainakorkojen nousun seurauksena. Muissa kuluryhmissä oli kasvua yhteensä 12 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Palvelujen ostojen kasvu selittyy ensisijaisesti panostuksilla yliopiston digitalisaatioon. Muiden kulujen kasvussa näkyy myös matkustuksen palautuminen COVID-19-pandemiaa edeltävälle tasolle.

Yliopiston liiketappio oli 44 (35) miljoonaa euroa.

Yliopiston varainhankinnan voitto oli 4 (10) miljoonaa euroa. Varainhankinnan tuotot 5 (11) miljoonaa euroa koostuivat saaduista lahjoituksista. Saatujen lahjoitusten siirto taseen sidottuihin rahastoihin on esitetty tuloslaskelman rivillä sidottujen rahastojen muutos.



Sijoitustoiminnan voitto oli 102 (tappio 42) miljoonaa euroa. Sijoitustoiminnan voitto muodostuu pääasiassa sijoitusrahastojen arvonnoususta. Osakemarkkinat palautuivat edellisen vuoden kurssilaskusta erityisesti kehittyneiden osakemarkkinoiden osalta.

Rahoitustoiminnan tappio oli 7 (voitto 11) miljoonaa euroa. Korkojen nousu vuonna 2023 näkyy kampusinvestointeihin otettujen lainojen korkokulujen merkittävänä kasvuna. Pitkien korkojen lasku vuoden 2023 loppupuolella johti korkoriskin suojaamista varten otettujen korkojohdannaisten markkina-arvon laskuun. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan voitto/tappio sisältää sekä realisoituneet voitot ja tappiot että käyvän arvon muutoksen.

Yliopiston tilikauden voitto oli 54 (tappio 65) miljoonaa euroa, mikä oli 14 (-18) prosenttia liikevaihdosta.

Yliopiston taseen loppusumma oli 2 061 (2 032) miljoonaa euroa.

Vastaavissa 170 miljoonaa euroa pitkäaikaisia lainasäämiä yliopiston omistamilta kiinteistöyhtiöiltä konvertoitiin vapaan oman pääoman sijoituksiksi vuoden 2023 aikana. Muutos vähensi yliopiston lainasaamia saman konsernin yrityksiltä ja kasvatti osuuksia saman konsernin yrityksissä. Sijoitusvarallisuuden kasvu 1 344 (1 266) miljoonaa euroon johtui sijoitusrahastojen markkina-arvon noususta.

Rahat ja pankkisaamiset laskivat 42 (59) miljoonaa euroon ja rahoitusarvopaperit laskivat 0 (35) miljoonaa euroon.

Vastattavissa oman pääoman kasvua 1 598 (1 542) miljoonaa euroon selittää ensisijaisesti tilikauden voitto. Vapaat rahastot laskivat 466 (544) miljoonaa euroon, kun Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahastoon siirrettiin sijoitustoiminnan vuoden 2022 tappio ja lisäksi rahastoa käytettiin yliopiston toiminnan rahoittamiseen. Vieras pääoma laski 464 (490) miljoonaa euroon ensisijaisesti konsernin sisäisten erien muutoksen sekä pitkäaikaisten lainojen lyhennysten takia.

Rahoituslaskelmassa varsinaisen toiminnan rahavirta oli 6 (15) miljoonaa euroa. Kasvanut liikevaihto katettiin pääasiassa sijoitustoiminnan kertyneiden voittojen käytöllä. Investointien rahavirta oli -31 (-25) miljoonaa euroa. Investointien rahavirasta -20 (-15) miljoonaa euroa liittyi käyttöomaisuusinvestointeihin ja -11 (-10) miljoonaa euroa sijoitustoimintaan. Rahoitustoiminnan rahavirta oli 8 (-15) miljoonaa euroa. Rahoitustoiminnan rahavirtaa kasvatti rahoitusarvopapereiden myynti ja saadut korkotuotot ja kulutti konsernin sisäisten erien muutokset ja pitkäaikaisten lainojen lyhennys. Yliopiston rahavarojen muutos oli -17 (-24) miljoonaa euroa. Rahavarojen muutoksesta -6 (-14) miljoonaa euroa liittyi varsinaiseen toimintaan ja -11 (-10) sijoitustoimintaan.

## Sijoitustoiminta

Aalto-yliopisto harjoittaa pitkäjänteistä vastuullista sijoitustoimintaa tukeakseen yliopiston strategian toteuttamista. Sijoitustoiminnan tavoitteena on pääoman reaaliarvon säilyttäminen ja kasvattaminen pitkällä aikavälillä sekä tasaisen ja ennustettavan tulovirran ohjaaminen yliopistotoiminnan rahoittamiseen keskipitkällä aikavälillä. Pääoman reaaliarvon säilyttäminen turvaa sukupolvien välisen tasa-arvon mahdollistamalla pääoman ja sen yliopiston toimintaan tarjoaman rahoituksen säilymisen ostovoimaltaan samana yli ajan.

Vuoden lopussa sijoitussalkun markkina-arvo oli 1 364 (1 293) miljoonaa euroa. Sijoitussalkun keskimääräinen vuosituotto toiminnan alusta lukien on ollut 5,4 prosenttia kulujen jälkeen. Vuonna 2023 sijoitussalkun tuotto oli 8,1 (-3,5) prosenttia kulujen jälkeen. Vuoden lopussa 22 (20) prosenttia

salkusta oli korkosijoituksissa, 60 (60) prosenttia osakesijoituksissa ja 18 (20) prosenttia hajauttavissa sijoituksissa.

Aalto-yliopisto on sitoutunut vastuulliseen sijoitustoimintaan ja hoitaa yliopiston sijoitusomaisuutta kestäväällä tavalla yliopiston arvojen mukaisesti. Vastuullisen sijoitustoiminnan pitkän aikavälin tavoitteena on hiilineutraali sijoitussalkku. Keskipitkän aikavälin toimenpiteitä sijoitusrahastojen valinnassa ja valvonnassa ovat sijoitusrahastojen hiili-intensiteetin vähentäminen ja sijoitusten lisääminen vihreän siirtymän yhtiöihin. Lisäksi sijoituksista poissuljetaan kiistanalaista toimintaa harjoittavia yhtiöitä.

Aalto-yliopisto on allekirjoittanut vastuullisen sijoittamisen periaatteet (Principles for Responsible Investment, PRI) ja on lisäksi Finland's Sustainable Investment Forum (FINSIF) ja Standards Board for

Alternative Investments (SBAI) jäsen. Aalto-yliopisto julkaisee vuosittain sijoitustoiminnan vastuullisuusraportin ja osallistui vuonna 2023 ensimmäistä kertaa PRI:n globaaliin vastuullisuusraportointiin.

| TUNNUSLUKUJA, 1M€               | 2023       | 2022       | 2021       | 2020      | 2019       |
|---------------------------------|------------|------------|------------|-----------|------------|
| Liikevaihto                     | 384        | 362        | 366        | 339       | 335        |
| Liikevoitto/tappio              | -44        | -35        | -12        | -19       | -37        |
| Varainhankinnan voitto/tappio   | 4          | 10         | 12         | 1         | 3          |
| Sijoitustoiminnan voitto/tappio | 102        | -42        | 215        | 41        | 153        |
| <b>Tilikauden voitto/tappio</b> | <b>54</b>  | <b>-65</b> | <b>203</b> | <b>20</b> | <b>130</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>       | <b>-17</b> | <b>-24</b> | <b>-22</b> | <b>48</b> | <b>-43</b> |
| Vastaavaa yhteensä              | 2 061      | 2 032      | 2 044      | 1 869     | 1 847      |
| Oma pääoma yhteensä             | 1 598      | 1 542      | 1 591      | 1 377     | 1 353      |
| Vieras pääoma yhteensä          | 464        | 490        | 452        | 491       | 493        |



### Konserni

Aalto-yliopistokonsernin kokonaistuotot olivat 527 (512) miljoonaa euroa ja kokonaiskulut 478 (579) miljoonaa euroa. Yliopistokonsernin tilikauden voitto oli 50 (tappio 67) miljoonaa euroa.

Yliopistokonsernin taseen loppusumma vuoden lopussa oli 2 080 (2 036) miljoonaa euroa. Taseen loppusumman kasvua selittää ensisijaisesti yliopiston sijoitusvarallisuuden arvon nousu. Aalto-yliopistokonsernin varsinaisen toiminnan rahavirta oli 29 (44) miljoonaa euroa ja investointien rahavirta -62 (-60) miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirta oli 15 (-9) miljoonaa euroa. Konsernin rahavarojen muutos oli -18 (-25) miljoonaa euroa.

Aalto University Executive Education -alakonsernin liikevaihto oli 19 (20) miljoonaa euroa ja tilikauden tappio 2 (0) miljoonaa euroa.

Kaikki konserniyhtiöt ovat laatineet omat tilinpäätöksensä tilikaudelta 2023.

### Oleelliset tapahtumat tilikauden jälkeen

Tilikauden päättymisen ja tilinpäätöksen laatimisen välillä ei ollut oleellisia yliopistokonsernin taloudelliseen tilanteeseen vaikuttavia tapahtumia, joilla olisi ollut vaikutusta vuoden 2023 tilinpäätökseen.

### Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Valtaosa Aalto-yliopiston toiminnan rahoituksesta muodostuu julkisesta rahoituksesta. Yliopiston pääasiallinen tulonlähde on valtionrahoitus, jonka osuus oli 56 prosenttia yliopiston operatiivisen toiminnan tulonlähteistä vuonna 2023. Muu julkinen rahoitus Suomen Akatemialta, Euroopan Unionilta ja Business Finlandilta muodosti yhteensä 22 prosenttia tulonlähteistä. Tulonlähteenä on huomioitu myös yliopiston sijoitustuottojen ja kertyneen ylijäämän käyttö, joista muodostui yhteensä 10 prosenttia operatiivisen toiminnan tulonlähteistä.

Aalto-yliopiston vuonna 2023 saama vuotuinen valtionrahoitus on laskenut 34 prosenttia Aalto-yliopiston ensimmäisen toimintavuoden 2010 valtionrahoituksesta yliopistoindeksiin mukainen inflaatiokorjaus huomioiden. Valtionrahoituksen reaalityason väheneminen yli kolmanneksella aiheuttaa merkittäviä haasteita yliopiston toiminnalle. Mikäli inflaation vaikutusta ei huomioida yliopistojen rahoituksessa tulevina vuosina, yliopiston tutkimus- ja koulutustoiminnan rahoituspohja heikkenee edelleen.

Myös esimerkiksi yliopistosektorin koulutusvastuiden mahdollinen uudelleensuuntaaminen sekä korkeakoulujen rahoituskehysten pieneneminen osana julkisen talouden tasapainottamista heikentäisivät Aalto-yliopiston taloudellisia toimintaedellytyksiä tulevina vuosina.

Vuodelle 2024 tehdyn budjetin ja vuosille 2025–2027 tehdyn pitkän aikavälin taloussuunnitelman keskeinen painopiste on ydintoimintojen riittävän, vakaan ja ennustettavan resursoinnin turvaaminen. Rahoituspohjaa pyritään laajentamaan ja hajauttamaan kasvattamalla ei-julkista rahoitusta, lahjoitustuottoja ja rahastojen käyttöä.

Rahoituspohjan laajentaminen ja kasvaneeseen opiskelijämäärään sopeutuminen edellyttävät edelleen akateemisen henkilöstön lisäämistä. Opiskelijamäärän kasvun taustalla on Suomen hallitusohjelman tavoitteeseen koulutustason nostosta liittyvä aloituspaikkojen lisääminen vuosina 2020–2022.

### Lähipiiritoimet

Aalto-yliopistolla on lähipiirirekisteri, joka kattaa tarvittavat lähipiirin tiedot käytettävissä olevin osin. Lähipiirirekisteri päivitetään vuosittain, ja se sisältää yliopiston ja sen tytäryhtiöiden päättäjät ja heidän perheenjäsenensä. Yhteenveto taloudellisista toimista lähipiirin kanssa on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Aalto-korkeakoulusäätiö on myöntänyt yhteensä 307 miljoonaa euroa konsernin sisäistä lainaa 100-prosenttisesti omistamilleen kiinteistöyhtiöille. Lainoilla kiinteistöyhtiöt ovat rahoittaneet yliopiston toimintaa tukevia kiinteistöinvestointeja pääosin

Otaniemen kampusalueella. Lainat ovat vakuudettomia ja erääntyvät vuosina 2027–2030. Lainojen korot ovat markkinaehtoisia ja euriboriin sidottuja. Vuokrat lähipiiriin kuuluville on hinnoiteltu markkinaehtoisesti.

### Tilintarkastaja

Tilikaudella yliopiston tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab.

| TUNNUSLUKUJA  | SÄÄTIÖ |        |        |       |        | KONSERNI |      |      |      |       |
|---|--------|--------|--------|-------|--------|----------|------|------|------|-------|
|   | 2023   | 2022   | 2021   | 2020  | 2019   | 2023     | 2022 | 2021 | 2020 | 2019  |
| <b>Toiminnan laajuuden muutos</b>                       |        |        |        |       |        |          |      |      |      |       |
| Liikevaihdon muutos %                                   | 6 %    | -1 %   | 8 %    | 1 %   | -2 %   | 5 %      | -1 % | 8 %  | 0 %  | -2 %  |
| <b>Toiminnan kannattavuus</b>                           |        |        |        |       |        |          |      |      |      |       |
| Liikevoitto %   | -11 %  | -10 %  | -3 %   | -6 %  | -11 %  | -9 %     | -9 % | -3 % | -5 % | -10 % |
| Oman pääoman muutos-%                                   | 4 %    | -3 %   | 16 %   | 2 %   | 11 %   | 3 %      | -3 % | 1 %  | 2 %  | 10 %  |
| Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %                | 8 %    | -3,5 % | 18,4 % | 3,7 % | 15,6 % |          |      |      |      |       |
| <b>Maksuvalmius</b><br>(ilman sijoitustoiminnan kassaa) |        |        |        |       |        |          |      |      |      |       |
| Quick ratio   | 0,7    | 1,0    | 2,9    | 0,7   | 1,0    | 0,9      | 1,4  | 1,4  | 1,0  | 1,8   |
| Kassan riittävyys päivissä                              | 23     | 24     | 43     | 64    | 41     | 24       | 25   | 45   | 70   | 44    |
| <b>Vakavaraisuus</b>                                    |        |        |        |       |        |          |      |      |      |       |
| Omavaraisuusaste  | 79 %   | 78 %   | 80 %   | 76 %  | 75 %   | 80 %     | 79 % | 81 % | 77 % | 77 %  |
| Nettovelkaantumisaste                                   | 16 %   | 14 %   | 13 %   | 16 %  | 19 %   | 16 %     | 14 % | 12 % | 15 % | 18 %  |

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2022 lukuihin, ellei toisin mainita.





# Tilinpäätös 2023

Tilintarkastettu



# AALTO-KORKEAKOULUSÄÄTIÖN PRO FORMA -TULOSLASKELMA, 1M€

Pro forma -tuloslaskelma ei ole kirjanpitolain mukainen, eikä sitä ole tilintarkastettu

|   | 2023       | 2022       | 2021       | 2020       | 2019       | 2018       | 2017       |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>OPERATIIVISET TUOTOT</b>               |            |            |            |            |            |            |            |
| Yliopistolakiin perustuva valtionrahoitus | 239        | 224        | 227        | 212        | 212        | 219        | 229        |
| Suomen Akatemia                           | 52         | 53         | 50         | 47         | 48         | 51         | 45         |
| Euroopan unioni                           | 27         | 25         | 24         | 24         | 24         | 21         | 19         |
| Business Finland                          | 16         | 14         | 15         | 12         | 11         | 15         | 18         |
| Yritysrahoitus                            | 14         | 14         | 13         | 14         | 14         | 12         | 12         |
| Muu rahoitus                              | 35         | 33         | 37         | 30         | 26         | 24         | 21         |
| <b>YHTEENSÄ</b>                           | <b>384</b> | <b>362</b> | <b>366</b> | <b>339</b> | <b>335</b> | <b>342</b> | <b>344</b> |
| <b>OPERATIIVISET KULUT</b>                |            |            |            |            |            |            |            |
| Akateeminen henkilöstö                    | 192        | 183        | 185        | 173        | 167        | 160        | 153        |
| Palveluhenkilöstö                         | 81         | 76         | 74         | 70         | 69         | 67         | 64         |
| Tilakulut                                 | 51         | 46         | 44         | 43         | 46         | 52         | 48         |
| Palvelujen ostot                          | 49         | 43         | 38         | 35         | 41         | 39         | 29         |
| Poistot                                   | 14         | 15         | 12         | 12         | 12         | 10         | 9          |
| Muut kulut                                | 40         | 34         | 24         | 24         | 37         | 36         | 38         |
| <b>YHTEENSÄ</b>                           | <b>427</b> | <b>397</b> | <b>377</b> | <b>358</b> | <b>371</b> | <b>365</b> | <b>341</b> |
| <b>OPERATIIVINEN VOITTO/TAPPIO</b>        | <b>-44</b> | <b>-35</b> | <b>-12</b> | <b>-19</b> | <b>-37</b> | <b>-23</b> | <b>3</b>   |
| Sijoitustuottojen ja voittovarojen käyttö | 44         | 35         | 12         | 19         | 37         | 23         | -3         |
| <b>OPERATIIVINEN VOITTO/TAPPIO 2</b>      | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   |

# SÄÄTIÖN TULOSLASKELMA, 1 000 €

|  | Liite | 1.1.-31.12.2023 | 1.1.-31.12.2022 |
|--|-------|-----------------|-----------------|
| <b>VARAINHANKINTA</b>                                    |       |                 |                 |
| <b>Liikevaihto</b>                                       |       |                 |                 |
| Korkeakoulujen valtionrahoitus                           |       | 239 220         | 224 306         |
| Avustustuotot  | 2     | 116 798         | 111 637         |
| Liiketoiminnan tuotot                                    | 7     | 22 452          | 20 742          |
| Muut tuotot  |       | 5 145           | 5 782           |
|  |       | <b>383 615</b>  | <b>362 467</b>  |
| <b>Kulut</b>   |       |                 |                 |
| Henkilöstökulut  | 5     | 273 232         | 260 536         |
| Tilakulut  |       | 51 088          | 45 590          |
| Poistot ja arvonalentumiset                              | 8     | 13 755          | 14 284          |
| Muut kulut   | 6     | 89 187          | 76 809          |
|  |       | <b>427 262</b>  | <b>397 219</b>  |
| <b>LIIKEVOITTO/-TAPPIO</b>                               |       | <b>-43 647</b>  | <b>-34 752</b>  |
| <b>VARAINHANKINTA</b>                                    |       |                 |                 |
| <b>Tuotot ja kulut</b>                                   | 9     | <b>3 864</b>    | <b>10 389</b>   |
| <b>SIJOITUSTOIMINTA</b>                                  | 10    |                 |                 |
| Tuotot ja kulut  |       | 6 479           | 55 503          |
| Käyvän arvon muutos                                      |       | 95 927          | -97 968         |
| <b>Sijoitustoiminta yhteensä</b>                         |       | <b>102 405</b>  | <b>-42 465</b>  |
| <b>RAHOITUSTOIMINTA</b>                                  | 11    |                 |                 |
| Sijoituskiinteistöjen tuotot ja kulut                    |       | -8 670          | -7 448          |
| Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut                  |       | 7 594           | 1 585           |
| Käyvän arvon muutos                                      |       | -5 617          | 16 711          |
| <b>Rahoitustoiminta yhteensä</b>                         |       | <b>-6 693</b>   | <b>10 848</b>   |
| <b>VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b> |       | <b>55 929</b>   | <b>-55 981</b>  |
| <b>TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>                                |       |                 |                 |
| Sidottujen rahastojen muutos                             |       | -1 418          | -8 241          |
| Tuloverot  | 12    | 394             | 414             |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>                          |       | <b>54 117</b>   | <b>-64 635</b>  |

Innovaatioiden kaupallistamistoiminnot raportoidaan 1.1.2023 alkaen osana Sijoitustoimintaa. Vertailutiedot vuodelta 2022 on oikaistu.



## SÄÄTIÖN TASE, 1 000 €

|   | Liite | 31.12.2023       | 31.12.2022       |
|---|-------|------------------|------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                          |       |                  |                  |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                  |       |                  |                  |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>             | 13    | <b>1 173</b>     | <b>858</b>       |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>             | 14    |                  |                  |
| Rakennukset ja rakennelmat                |       | 24               | 34               |
| Koneet ja kalusto                         |       | 36 635           | 39 866           |
| Muut aineelliset hyödykkeet               |       | 1 517            | 1 010            |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat  |       | 2 820            | 2 544            |
|   |       | <b>40 996</b>    | <b>43 454</b>    |
| <b>Sijoitukset</b>                        | 16    |                  |                  |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä       |       | 237 116          | 66 866           |
| Osuudet omistusyhteisyhteisöissä          |       | 4 441            | 4 441            |
| Muut osakkeet ja osuudet                  |       | 6 679            | 6 621            |
| Sijoitusvarallisuus                       | 17    | 1 344 016        | 1 265 807        |
| Vaihtovelkakirjalaina                     |       | 8 995            | 0                |
|   |       | <b>1 601 247</b> | <b>1 343 735</b> |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>         |       | <b>1 643 416</b> | <b>1 388 046</b> |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>                |       |                  |                  |
| <b>Vaihto-omaisuus</b>                    |       | <b>258</b>       | <b>194</b>       |
| <b>Saamiset</b>                           |       |                  |                  |
| <b>Pitkäaikaiset saamiset</b>             | 18    |                  |                  |
| Saamiset omistusyhteisöiltä               |       | 2 000            | 2 000            |
| Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä |       | 307 105          | 473 595          |
| Muut saamiset                             |       | 6 432            | 13 816           |
|   |       | <b>315 537</b>   | <b>489 411</b>   |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset</b>             | 19    |                  |                  |
| Myyntisaamiset                            |       | 37 653           | 35 613           |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä      |       | 501              | 503              |
| Muut saamiset                             |       | 5 366            | 10 389           |
| Siirtosaamiset                            |       | 16 421           | 14 224           |
|   |       | <b>59 942</b>    | <b>60 729</b>    |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>                | 21    | <b>0</b>         | <b>34 972</b>    |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>            |       |                  |                  |
| Varsinainen toiminta                      |       | 28 743           | 34 282           |
| Sijoitustoiminta                          |       | 13 459           | 24 789           |
|   |       | <b>42 202</b>    | <b>59 072</b>    |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>       |       | <b>417 939</b>   | <b>644 378</b>   |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                 |       | <b>2 061 355</b> | <b>2 032 424</b> |

## SÄÄTIÖN TASE, 1 000 €

|  | Liite | 31.12.2023       | 31.12.2022       |
|--|-------|------------------|------------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                                   |       |                  |                  |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                                    | 22    |                  |                  |
| Peruspääoma  |       | 280 000          | 280 000          |
| Pääomarahasto  |       | 452 768          | 452 683          |
| Sidotut rahastot                                     | 23    |                  |                  |
| Tulouttavat sidotut rahastot                         |       | 19 442           | 20 039           |
| Pääomittavat sidotut rahastot                        |       | 61 623           | 59 693           |
| Vapaat rahastot                                      | 24    |                  |                  |
| Yrittäjyysrahasto                                    |       | 37               | 161              |
| Tenure Track -rahasto                                |       | 24 256           | 24 655           |
| Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot - rahasto |       | 441 829          | 519 211          |
| Toimintapääoma                                       |       | 154 644          | 154 644          |
| Edellisten tilikausien voitto                        |       | 108 811          | 95 541           |
| Tilikauden voitto/tappio                             |       | 54 117           | -64 635          |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>                           |       | <b>1 597 528</b> | <b>1 541 992</b> |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                                 | 25    |                  |                  |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>                   |       |                  |                  |
| Lainat rahoituslaitoksilta                           |       | 286 117          | 300 076          |
| Saadut ennakot                                       |       | 696              | 190              |
| Muut pitkäaikaiset velat                             |       | 8 932            | 8 147            |
|  |       | <b>295 746</b>   | <b>308 413</b>   |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>                   |       |                  |                  |
| Lainat rahoituslaitoksilta                           |       | 13 958           | 13 958           |
| Saadut ennakot                                       |       | 47 394           | 49 733           |
| Ostovelat  |       | 15 107           | 10 676           |
| Velat saman konsernin yrityksille                    |       | 19 106           | 38 285           |
| Muut velat   |       | 45 810           | 41 863           |
| Siirtovelat  |       | 26 707           | 27 504           |
|  |       | <b>168 082</b>   | <b>182 019</b>   |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>                        |       | <b>463 827</b>   | <b>490 432</b>   |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                          |       | <b>2 061 355</b> | <b>2 032 424</b> |



## SÄÄTIÖN RAHOITUSLASKELMA, 1 000 €

|  | 1.1.-31.12.2023 | 1.1.-31.12.2022 |
|--|-----------------|-----------------|
| <b>VARSAINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                          |                 |                 |
| Liikevoitto/-tappio  | -43 647         | -34 752         |
| Edelliseen sisältyvät poistot                                    | 14 933          | 14 715          |
| Käyttöpääoman muutos*  | -1 486          | -2 803          |
| Varainhankinnan rahavirta  | 3 864           | 10 389          |
| Maksetut välittömät verot  | -394            | -414            |
| Siirto sijoitustoiminnan rahoista ja pankkisaamisista            | 34 839          | 32 385          |
| Siirto sijoitustoiminnan rahoihin ja pankkisaamisiin             | -1 961          | -4 100          |
| <b>VARSAINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA (A)</b>                      | <b>6 148</b>    | <b>15 419</b>   |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                                   |                 |                 |
| <b>KÄYTTÖMAISUUSINVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                      |                 |                 |
| Investoinnit käyttöomaisuuteen                                   | -12 791         | -10 353         |
| Saadut investointiavustukset                                     | 1 586           | 2 856           |
| Sijoituskiinteistöjen tuotot ja kulut                            | -8 670          | -7 448          |
| <b>KÄYTTÖMAISUUSINVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B1)</b>                 | <b>-19 875</b>  | <b>-14 945</b>  |
| <b>SIJOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                               |                 |                 |
| Investoinnit sijoituksiin  | -311 301        | -504 412        |
| Luovutustuotot sijoituksista                                     | 331 804         | 506 684         |
| Sijoitusten muut nettotuotot                                     | 1 045           | 8 845           |
| Siirto varsinaisen toiminnan rahoihin ja pankkisaamisiin (netto) | -32 878         | -21 220         |
| <b>SIJOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA (B2)</b>                          | <b>-11 330</b>  | <b>-10 103</b>  |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)</b>                               | <b>-31 205</b>  | <b>-25 048</b>  |
| <b>RAHOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                               |                 |                 |
| Oman pääoman muutokset   | 0               | 7 065           |
| Lainakannan muutokset  |                 |                 |
| Konsernin nettolainat  | -23 008         | -21 548         |
| Pitkäaikaisten pankkilainojen nostot                             | 0               | 130 000         |
| Pitkäaikaisten pankkilainojen takaisinmaksut                     | -13 958         | -103 589        |
| Korko- ja muut kulut ja tuotot                                   | 7 810           | 1 973           |
| Muut rahoituserien muutokset*                                    | 37 343          | -21 601         |
| Siirto sijoitustoiminnan rahoihin ja pankkisaamisiin             | 0               | -7 065          |
| <b>RAHOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA (C)</b>                           | <b>8 187</b>    | <b>-14 765</b>  |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>  |                 |                 |
| Varsinainen toiminta   | -5 539          | -14 290         |
| Sijoitustoiminta   | -11 330         | -10 103         |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)</b>                                | <b>-16 870</b>  | <b>-24 393</b>  |
| Varsinaisen toiminnan rahavarat tilivuoden alussa                | 34 282          | 48 573          |
| Varsinaisen toiminnan rahavarat tilivuoden lopussa               | 28 743          | 34 282          |
| <b>Varsinaisen toiminnan rahavarojen muutos</b>                  | <b>-5 539</b>   | <b>-14 290</b>  |
| Sijoitustoiminnan rahavarat tilivuoden alussa                    | 24 789          | 34 892          |
| Sijoitustoiminnan rahavarat tilivuoden lopussa                   | 13 459          | 24 789          |
| <b>Sijoitustoiminnan rahavarojen muutos</b>                      | <b>-11 330</b>  | <b>-10 103</b>  |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>  | <b>-16 870</b>  | <b>-24 393</b>  |

\* Koordinoitavat varat käsitellään Rahoitustoiminnan rahavirrassa. Vertailutiedot on oikaistu.

## KONSERNIN TULOSLASKELMA, 1 000 €

|  | Liite | 1.1.-31.12.2023 | 1.1.-31.12.2022 |
|--|-------|-----------------|-----------------|
| <b>VARSAINAINEN TOIMINTA</b>   |       |                 |                 |
| <b>Liikevaihto</b>   |       |                 |                 |
| Korkeakoulujen valtionrahoitus   |       | 239 220         | 224 306         |
| Avustustuotot  | 2     | 116 837         | 111 641         |
| Liiketoiminnan tuotot  | 7     | 41 829          | 40 862          |
| Muut tuotot  |       | 5 339           | 6 057           |
|  |       | <b>403 225</b>  | <b>382 865</b>  |
| <b>Kulut</b>   |       |                 |                 |
| Henkilöstökulut  | 5     | 286 324         | 272 678         |
| Tilakulut  |       | 11 279          | 10 826          |
| Poistot ja arvonalentumiset  | 8     | 29 057          | 29 798          |
| Muut kulut   | 6     | 113 785         | 104 713         |
|  |       | <b>440 446</b>  | <b>418 015</b>  |
| Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta  |       | 49              | 11              |
| <b>LIIKEVOITTO/-TAPPIO</b>   |       | <b>-37 172</b>  | <b>-35 139</b>  |
| <b>VARAINHANKINTA</b>  |       |                 |                 |
| <b>Tuotot ja kulut</b>   | 9     | <b>3 864</b>    | <b>10 389</b>   |
| <b>SIJOITUSTOIMINTA</b>  | 10    |                 |                 |
| Tuotot ja kulut  |       | 6 479           | 55 503          |
| Käyvän arvon muutos  |       | 95 927          | -97 968         |
| <b>Sijoitustoiminta yhteensä</b>   |       | <b>102 405</b>  | <b>-42 465</b>  |
| <b>RAHOITUSTOIMINTA</b>  | 11    |                 |                 |
| Sijoituskiinteistöjen tuotot ja kulut  |       | -3 675          | -5 026          |
| Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut                                      |       | -7 931          | -3 246          |
| Käyvän arvon muutos  |       | -5 824          | 16 812          |
| <b>Rahoitustoiminta yhteensä</b>   |       | <b>-17 430</b>  | <b>8 540</b>    |
| <b>VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA, VEROJA JA VÄHEMMISTÖOSUUKSIA</b> |       | <b>51 668</b>   | <b>-58 675</b>  |
| <b>TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>  |       |                 |                 |
| Sidottujen rahastojen muutos   |       | -1 418          | -8 241          |
| Tuloverot  | 12    | 906             | -99             |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>  |       | <b>49 344</b>   | <b>-66 817</b>  |

Innovaatioiden kaupallistamistoiminnot raportoidaan 1.1.2023 alkaen osana Sijoitustoimintaa. Vertailutiedot vuodelta 2022 on oikaistu.



## KONSERNITASE, 1 000 €

|  | Liite | 31.12.2023       | 31.12.2022       |
|--|-------|------------------|------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                         |       |                  |                  |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                 |       |                  |                  |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>            | 13    | <b>2 030</b>     | <b>1 917</b>     |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>            | 14    |                  |                  |
| Maa- ja vesialueet                       |       | 42 690           | 42 689           |
| Rakennukset ja rakennelmat               |       | 435 291          | 409 505          |
| Koneet ja kalusto                        |       | 60 696           | 60 907           |
| Muut aineelliset hyödykkeet              |       | 6 343            | 4 955            |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat |       | 49 480           | 56 923           |
|  |       | <b>594 500</b>   | <b>574 979</b>   |
| <b>Sijoitukset</b>                       | 16    |                  |                  |
| Osuudet osakkuusyrityksissä              |       | 532              | 483              |
| Muut osakkeet ja osuudet                 |       | 8 849            | 8 790            |
| Sijoitusvarallisuus                      | 17    | 1 344 016        | 1 265 807        |
| Vaihtovelkakirjalaina                    |       | 8 995            | 0                |
|  |       | <b>1 362 391</b> | <b>1 275 081</b> |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>        |       | <b>1 958 922</b> | <b>1 851 977</b> |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>               |       |                  |                  |
| <b>Vaihto-omaisuus</b>                   |       | <b>258</b>       | <b>195</b>       |
| <b>Saamiset</b>                          |       |                  |                  |
| <b>Pitkäaikaiset saamiset</b>            | 18    | <b>7 432</b>     | <b>14 816</b>    |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset</b>            | 19    |                  |                  |
| Myyntisaamiset                           |       | 39 347           | 36 995           |
| Muut saamiset                            |       | 6 503            | 11 299           |
| Siirtosaamiset                           |       | 16 689           | 14 428           |
|  |       | <b>62 539</b>    | <b>62 722</b>    |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>               | 21    | <b>7 049</b>     | <b>44 080</b>    |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>           |       | <b>43 877</b>    | <b>61 858</b>    |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>      |       | <b>121 156</b>   | <b>183 671</b>   |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                |       | <b>2 080 078</b> | <b>2 035 648</b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>                       |       |                  |                  |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                        | 22    |                  |                  |
| Peruspääoma                              |       | 280 000          | 280 000          |
| Pääomarahasto                            |       | 452 768          | 452 683          |
| Sidotut rahastot                         | 23    | 81 065           | 79 733           |
| Vapaat rahastot                          | 24    | 466 123          | 544 027          |
| Toimintapääoma                           |       | 154 644          | 154 644          |
| Edellisten tilikausien voitto            |       | 124 762          | 113 618          |
| Tilikauden voitto/tappio                 |       | 49 344           | -66 817          |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>               |       | <b>1 608 706</b> | <b>1 557 887</b> |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                     | 25    |                  |                  |
| <b>Pitkäaikainen</b>                     |       |                  |                  |
| Lainat rahoituslaitoksilta               |       | 292 222          | 306 192          |
| Saadut ennakot                           |       | 4 558            | 5 140            |
| Muut velat                               |       | 5 070            | 3 197            |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>       |       | <b>301 850</b>   | <b>314 529</b>   |
| <b>Lyhytaikainen</b>                     |       |                  |                  |
| Lainat rahoituslaitoksilta               |       | 14 316           | 14 662           |
| Saadut ennakot                           |       | 54 778           | 58 857           |
| Ostovelat                                |       | 19 876           | 15 064           |
| Laskennalliset verovelat                 |       | 3 886            | 4 393            |
| Muut velat                               |       | 47 551           | 43 446           |
| Siirtovelat                              |       | 29 115           | 26 810           |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>       |       | <b>169 522</b>   | <b>163 232</b>   |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>            |       | <b>471 372</b>   | <b>477 760</b>   |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>              |       | <b>2 080 078</b> | <b>2 035 648</b> |

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA, 1 000 €

|   | 1.1.-31.12.2023 | 1.1.-31.12.2022 |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>VARSAINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                           |                 |                 |
| Liikevoitto/-tappio   | -37 172         | -35 139         |
| Edelliseen sisältyvät poistot                                     | 29 057          | 30 228          |
| Käyttöpääoman muutos*   | 1 818           | 10 211          |
| Varainhankinnan rahavirta   | 3 864           | 10 389          |
| Maksetut välittömät verot   | -1 413          | -457            |
| Siirto varsinaisen sijoitustoiminnan rahoista ja pankkisaamisista | 34 839          | 32 385          |
| Siirto varsinaisen sijoitustoiminnan rahoihin ja pankkisaamisiin  | -1 961          | -4 100          |
| <b>VARSAINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA (A)</b>                       | <b>29 032</b>   | <b>43 518</b>   |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                                    |                 |                 |
| <b>KÄYTTÖOMAISUUSINVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                      |                 |                 |
| Investoinnit käyttöomaisuuteen                                    | -54 709         | -53 718         |
| Saadut investointiavustukset                                      | 1 586           | 2 856           |
| Sijoituskiinteistöjen tuotot ja kulut                             | 2 343           | 965             |
| <b>KÄYTTÖOMAISUUSINVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B1)</b>                 | <b>-50 779</b>  | <b>-49 897</b>  |
| <b>SIJOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                                |                 |                 |
| Investoinnit sijoituksiin   | -311 301        | -504 412        |
| Luovutustuotot sijoituksista                                      | 331 804         | 506 684         |
| Sijoitusten muut nettotuotot                                      | 1 045           | 8 845           |
| Siirto muihin rahoihin ja pankkisaamisiin (netto)                 | -32 878         | -21 220         |
| <b>SIJOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA (B2)</b>                           | <b>-11 330</b>  | <b>-10 103</b>  |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)</b>                                | <b>-62 110</b>  | <b>-60 000</b>  |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                                      |                 |                 |
| Oman pääoman muutokset  | 0               | 7 065           |
| Lainakannan muutokset   |                 |                 |
| Pitkäaikaisten pankkilainojen nostot                              | 0               | 130 000         |
| Pitkäaikaisten pankkilainojen takaisinmaksut                      | -14 316         | -104 463        |
| Korko- ja muut kulut ja tuotot                                    | -7 931          | -3 246          |
| Muut rahoituserien muutokset*                                     | 37 343          | -30 828         |
| Siirto varsinaisen sijoitustoiminnan rahoihin ja pankkisaamisiin  | 0               | -7 065          |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)</b>                                  | <b>15 097</b>   | <b>-8 537</b>   |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>   |                 |                 |
| Varsinainen toiminta  | -6 651          | -14 916         |
| Sijoitustoiminta  | -11 330         | -10 103         |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)</b>                                 | <b>-17 981</b>  | <b>-25 019</b>  |
| Varsinaisen toiminnan rahavarat tilivuoden alussa                 | 37 068          | 51 984          |
| Varsinaisen toiminnan rahavarat tilivuoden lopussa                | 30 418          | 37 068          |
| <b>Varsinaisen toiminnan rahavarojen muutos</b>                   | <b>-6 651</b>   | <b>-14 916</b>  |
| Sijoitustoiminnan rahavarat tilivuoden alussa                     | 24 789          | 34 892          |
| Sijoitustoiminnan rahavarat tilivuoden lopussa                    | 13 459          | 24 789          |
| <b>Sijoitustoiminnan rahavarojen muutos</b>                       | <b>-11 330</b>  | <b>-10 103</b>  |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>   | <b>-17 981</b>  | <b>-25 019</b>  |

\* Koordinoitavat varat käsitellään Rahoitustoiminnan rahavirrassa. Vertailutiedot on oikaistu.

## Aalto-korkeakoulusäätiö

Aalto-korkeakoulusäätiö muodostaa konsernin, jonka kotipaikka on Helsinki.

Aalto-korkeakoulusäätiön tilinpäätös on saatavilla Aalto-korkeakoulusäätiön tiloista Otakaari 24, 02150 Espoo.

## Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Säätiön tilinpäätös on laadittu noudattaen kirjanpitolakia (1336/1997) ja opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) antamaa Yliopistojen taloushallinnon koodistoa (2/500/2018 11.11.2022). Rahoitusvarat ja -velat kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti tai jaksotettuun hankintameneon KPL 5.2a 8:n mukaisesti IFRS 9 -standardia noudattaen. Rahoitusvaroja ja -velkoja koskevat liitetiedot esitetään soveltuvin osin IFRS 7 -standardin mukaisina. Rahoituslaskelma esitetään epäsuorana laskelmana.

**Pysyvien vastaavien arvostus**

Pysyvät vastaavien aineelliset ja aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintameneon, josta vähennetään ker-tyneet suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomista hyödykkeistä tasapoistona ja aineellisista hyödykkeistä tasapoistona tai menojäännöspoistoina. Aktivoitavan omaisuuden hankintamenon alaraja on 10 000 euroa.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

|   |                              |                                |
|---|------------------------------|--------------------------------|
| <b>Omaisuusryhmä</b>  | <b>Poistomenetelmä</b>       | <b>Poistoaika</b>              |
| Aineettomat oikeudet  | Tasapoisto                   | 4–10 vuotta                    |
| Rakennukset   | Tasapoisto                   | 23–40 vuotta                   |
| Pitkäkestoiset opetus- ja tutkimuslaitteet, raskaat työkoneet | Tasapoisto                   | 10–15 vuotta                   |
| Koneet, laitteet ja kalusteet                                 | Tasapoisto/menojäännöspoisto | 4–5 vuotta/25 <span> </span> % |

**Vaihto-omaisuuden arvostus**

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoonsa tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan.

**Immateriaalioikeudet**

Yliopisto omistaa, kehittää ja kaupallistaa immateriaalioikeuksia. Yliopisto aktivoi oikeuksien rekisteröinnistä aiheutuvat kulut. Oikeuksien siirroista syntyneet osakkuudet arvostetaan ja tuloutetaan kolmannen osapuolen markkina-arvostuksen mukaan varovaisuusperiaatteella. Myynti- ja lisensiointitulot tuloutetaan laskutuksen mukaan. Tuloutusten yhteydessä kirjataan mahdolliset vastuut kolmansille osapuolille.

**Sijoitusomaisuus**

Sijoitusomaisuus sisältää yliopiston hallituksen määrittelemän varsinaisen sijoitusomaisuuden (sijoitussalkun). Yliopiston sijoitusomaisuus muodostuu rahastosijoituksista (pysyvät vastaavat), valuuttajohdannaisista (vaihtuvat vastaavat) sekä kassavaroista (vaihtuvat vastaavat). Sijoitusomaisuuden tuotoilla rahoitetaan yliopiston toimintaa. Sijoitusomaisuus on arvostettu markkina-arvoon. Innovaatioiden kaupallistamistoiminnot raportoidaan 1.1.2023 alkaen osana Sijoitustoimintaa. Muutos heikensi sijoitustoiminnan vuoden 2023 tulosta 2,7 miljoonalla eurolla.

**Rahoitusarvopaperit**

Rahoitusarvopaperit sisältävät lyhytaikaiset vaihtuvissa vastaavissa esitettävät sijoitukset. Rahoitusarvopaperit arvostetaan markkina-arvoon.

**Rahoitussaavat ja -velat**

Rahoitussaavat ja -velat kirjataan jaksotettuun hankintameneon lukuun ottamatta johdannaisia, jotka kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

**Vapaat rahastot**

Vapaisiin rahastoihin siirretään vuosittainen sijoitus-toiminnan ylijäämä. Siirto tehdään tilinpäätöksen vahvistamisen jälkeen. Hallitus päättää rahastojen käytöstä yliopiston toiminnan rahoittamiseksi.

**Käyvän arvon hierarkia**

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista jaetaan kolmeen hierarkia-tasoon käyttäen yleisesti käytettäviä laskentamalleja.

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävil­tä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon. Merkittävin noteeraamatto- mien osakkeiden ja osuuksien erä ovat pääomarahasto- sijoitukset.

**Arvostustekniikat ja käytetyt merkittävät muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot**

Tasojen 1-3 arvostamistekniikat perustuvat alla kuvatuihin tietoihin. Taulukko sisältää myös tiedon mahdollisista muista kuin havainnoitavissa olevista syöttö-tiedoista ja niiden käytöstä käyvän arvon määrittämisen yhteydessä.

| Sijoitus  | Arvostusperusta   |
|---|---|
| Sijoitukset osake-rahastoihin                       | Rahastoon sisältyvät instrumentit arvostetaan arvonlaskentapäivänä voimassa olevaan markkina-arvoon. Mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa, käytetään viimeisintä vahvistettua markkina-arvoa. Rahaston arvostus saadaan kuukausittain tai neljännesvuosittain rahastonhoitajalta.  |
| Sijoitukset korko-rahastoihin                       | Rahastoon sisältyvät instrumentit arvostetaan arvonlaskentapäivänä voimassa olevaan markkina-arvoon. Korkorahaston sijoitukset voidaan arvostaa kunkin arvostuspäivän viimeiseen saatavilla olevaan ostonoteeraukseen, mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa. Mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa, käytetään viimeisintä vahvistettua markkina-arvoa. Rahaston arvostus saadaan kuukausittain tai neljännesvuosittain rahastonhoitajalta. |
| Sijoitukset pääoma- ja vaihtoehtoiisiin rahastoihin | Tiedot rahaston arvosta perustuvat rahas-ton arvostusraportteihin ja niiden käyvät arvot vastaavat rahaston markkina-arvoa. Pääoma- ja vaihtoehtoisten rahastojen sijoitusten arvostukset perustuvat markkinanoteerauksiin tai parhaiten vastaaviin syöttötietoihin. Mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa, käytetään viimeisintä vahvistettua markkina-arvoa. Rahaston arvostus saadaan kuukausittain tai neljännesvuosittain rahastonhoitajalta.        |

**Rahoitusvarojen ja -velkojen esittäminen liitetiedoissa**

Aalto-konserni esittää rahoitusvarat ja -velat luokiteltuina alla kuvattuja periaatteita noudattaen. Rahoitusvarat on luokiteltu arvostusperiaatteiden määrittämistä ja esittämistä varten. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä hankinnan tarkoituksen perusteella. Mikäli kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alku-peräisiin kirjanpitoarvoihin.

Rahoitusvarat on luokiteltu arvostusperiaatteiden määrittämistä varten seuraaviin ryhmiin:

| Rahoitusvarojen ryhmä  | Instrumentit  | Arvostus-periaate   |
|--|---|---|
| 1. Käypään arvoon tulos-vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat | Rahasto-sijoitukset, korko- ja valuutta-johdannaiset                          | Käypä arvo, arvonmuutokset kirjataan tulos-vaikutteisesti |
| 2. Lainat ja muut saamiset                                       | Myynti- ja lainasaamiset, määräaika-is-talletukset ja muut vastaavat saamiset | Jaksotettu hankintameno                                   |

Käypä

Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä hankinnan tarkoituksen perus-teella. Mikäli kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäisiin kirjanpitoarvoihin.

Rahoitusvelat on luokiteltu arvostusperiaatteiden määrittämistä varten seuraaviin ryhmiin:

| Rahoitusvelkojen ryhmä   | Instrumentit                    | Arvostus-periaate   |
|--|---------------------------------|---|
| 1. Käypään arvoon tulos-vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat | Korko- ja valuutta-johdannaiset | Käypä arvo, arvonmuutokset kirjataan tulos-vaikutteisesti |
| 2. Jaksotettuun hankintame-noon kirjatut rahoitusvelat           | Velkakirja-instrumentit         | Jaksotettu hankintameno                                   |

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.



## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT, 1 000 €

### Johdannaiset

Tilikauden aikana on käytetty korko- ja valuuttajohdannaisia. Johdannaissojimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Johdannaiset kirjataan tulosvaikutteisesti kirjanpitolain mukaisesti siten, että sekä realisoituneet että realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sille kaudelle, jonka aikana ne syntyvät. Taseessa johdannaisten käyvät arvot sisältyvät pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin tai saamisiin. Johdannais-sopimusten vakuudeksi annettu käteinen on kirjattu taseeseen saamiseksi.

### Arvonlisäverokompensaatio-saamisen käsittely

Opetus- ja kulttuuriministeriö (OKM) korvaa yliopistoille yliopistolain mukaisesti niiden lakisääteisiin perustehtäviin liittyviin hankintoihin ja toimitilavuokriin sisältyvien arvonlisäverojen osuuden yliopistoille aiheutuneista kustannuksista. Säätiön juokseva kirjanpito tilikauden aikana on tehty arvonlisäveron osalta nettomenettelyllä. Arvonlisäverokompensaatiovelka on laskettu ministeriön taloushallinnon koodiston periaatteiden mukaisesti.

### Tuottojen tuloutusperiaatteet

Yliopiston varsinaisen toiminnan tuotot on tuloutettu syntyneiden kulujen suhteessa. Liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöiden laskuttamaton liikevaihto on tuloutettu myytävän suoritteen arvioidun valmistumisasteen mukaan. Valmistumisasteen mukaista myyntituloa vastaan saaminen on kirjattu siirtosaamisiin. Projektien ja koulutusohjelmien saamat ennakot on kirjattu saatuihin ennakoihin taseen lyhytaikaiseen vieraaseen pääomaan. Koulutusohjelmien liikevaihto on tuloutettu tilikausille kurssipäivien suhteessa.

### Liiketoiminta

Liiketoiminnalla tarkoitetaan toimintaa, joka on verottajan toimesta määritelty elinkeinoverolain nojalla verotettavaksi elinkeinotoiminnaksi tai arvonlisäverolliseksi toiminnaksi.

### Eläketurva

Henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty ennen 1.1.1980 syntyneiden, kolmesta aiemmasta yliopistosta siirtyneiden työntekijöiden osalta Kevan kautta ja muiden työntekijöiden osalta ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

### Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euromääräiseksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin kurssiin. Tilikauden aikana realisoituneet tapahtumat on muutettu euromääräiseksi tapahtumapäivän kurssiin.

### Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkkoihin ja palkkioihin sisällytetään hallituksen jäsenten ja rehtorin palkat ja palkkiot sekä konsernin osalta konserniyhtiöiden hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien palkat ja palkkiot.

### Pro forma -tuloslaskelma

Johdon palkkoihin ja palkkioihin sisällytetään hallituksen jäsenten ja rehtorin palkat ja palkkiot sekä konsernin osalta konserniyhtiöiden hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien palkat ja palkkiot.

### Konserniti-linpäätöksen laadintaperiaatteet ja laajuus

Konserniti-linpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat, keskinäiset omistukset samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Konsernissa olevan liikearvon poistoaika on viisi vuotta.

Ulkomaisen konserniyhtiön tuloslaskelma on muutettu EKP:n noteeraamaan tilikauden keskikurssiin ja tase on muutettu euromääräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet kurssierot ja omistuksen eliminoinnissa syntyvä muuntoero on esitetty erässä ”Edellisten tilikausien voitto”.

| 1. KOKONAISTUOTOT JA -KULUT | Säätiö 2023   | Säätiö 2022    | Konserni 2023 | Konserni 2022  |
|-----------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| Tuotot yhteensä             | 530 623       | 504 057        | 527 700       | 512 122        |
| Kulut yhteensä              | 476 506       | 568 692        | 477 539       | 578 939        |
| <b>Erotus</b>               | <b>54 117</b> | <b>-64 635</b> | <b>50 160</b> | <b>-66 817</b> |

| 2. AVUSTUSTUOTOT                 | Säätiö 2023    | Säätiö 2022    | Konserni 2023  | Konserni 2022  |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Business Finlandin avustustuotot | 15 554         | 13 568         | 15 554         | 13 572         |
| Suomen Akatemian avustustuotot   | 52 242         | 52 613         | 52 242         | 52 613         |
| Euroopan unionin avustustuotot   | 27 226         | 25 172         | 27 276         | 25 172         |
| Muut avustustuotot               | 21 765         | 20 284         | 21 765         | 20 284         |
| <b>Yhteensä</b>                  | <b>116 787</b> | <b>111 637</b> | <b>116 837</b> | <b>111 641</b> |

| 3. TULOSLASKELMA TOIMINNANALOITTAIN | Säätiö 2023    | Säätiö 2022    |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Koulutustoiminta</b>             |                |                |
| <b>Tuotot</b>                       |                |                |
| Korkeakoulun valtionrahoitus        | 110 680        | 102 687        |
| Avustustuotot                       | 6 783          | 6 311          |
| Liiketoiminnan tuotot               | 1 304          | 1 265          |
| Muut tuotot                         | 299            | 327            |
|                                     | <b>119 066</b> | <b>110 589</b> |
| <b>Kulut</b>                        |                |                |
| <b>Kulut yhteensä</b>               | <b>175 355</b> | <b>161 465</b> |
| <b>Koulutustoiminta yhteensä</b>    | <b>-56 290</b> | <b>-50 875</b> |

|  |                |                |
|--|----------------|----------------|
| <b>Tutkimus/T&amp;K -toiminta</b>          |                |                |
| <b>Tuotot</b>                              |                |                |
| Korkeakoulun valtionrahoitus               | 126 719        | 118 843        |
| Avustustuotot                              | 108 096        | 102 666        |
| Liiketoiminnan tuotot                      | 20 779         | 20 581         |
| Muut tuotot                                | 4 762          | 5 317          |
|  | <b>260 356</b> | <b>247 406</b> |
| <b>Kulut</b>                               |                |                |
| <b>Kulut yhteensä</b>                      | <b>247 480</b> | <b>231 887</b> |
| <b>Tutkimus/T&amp;K -toiminta yhteensä</b> | <b>12 876</b>  | <b>15 520</b>  |

|  |              |              |
|--|--------------|--------------|
| <b>Muu yhteiskunnallinen toiminta</b>          |              |              |
| <b>Tuotot</b>                                  |              |              |
| Korkeakoulun valtionrahoitus                   | 1 822        | 1 140        |
| Avustustuotot                                  | 1 919        | 2 661        |
| Liiketoiminnan tuotot                          | 369          | 533          |
| Muut tuotot                                    | 85           | 138          |
|  | <b>4 194</b> | <b>4 472</b> |
| <b>Kulut</b>                                   |              |              |
| <b>Kulut yhteensä</b>                          | <b>4 427</b> | <b>3 868</b> |
| <b>Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä</b> | <b>-233</b>  | <b>604</b>   |

|   |                |                |
|---|----------------|----------------|
| <b>LIIVEVOITTO</b>                            | <b>-43 647</b> | <b>-34 752</b> |
| Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta | 99 576         | -21 228        |
| Tilinpäätössiirrot                            | -1 418         | -8 241         |
| Tuloverot                                     | 394            | 414            |

|                                 |               |                |
|---------------------------------|---------------|----------------|
| <b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b> | <b>54 117</b> | <b>-64 635</b> |
|---------------------------------|---------------|----------------|

## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT, 1 000 €

| 4. SÄÄTIÖKAAVAN MUKAINEN TULOSLASKELMA (KPA 3 §)             | Säätiö 2023        | Säätiö 2022   | Konserni 2023                 | Konserni 2022        |
|--|--------------------|---|-------------------------------|----------------------|
| <b>VARSINAINEN TOIMINTA</b>                                  |                    |   |                               |                      |
| <b>Tuotot</b>  | <b>144 395</b>     | <b>139 798</b>                                      | <b>164 054</b>                | <b>160 208</b>       |
| <b>Kulut</b>   | <b>427 262</b>     | <b>397 158</b>                                      | <b>440 446</b>                | <b>417 954</b>       |
| Henkilöstökulut  | 273 232            | 259 471   | 286 324                       | 271 613              |
| Poistot ja arvonalentumiset                                  | 13 755             | 14 715  | 29 057                        | 30 228               |
| Muut kulut   | 140 275            | 122 972   | 125 065                       | 116 113              |
| <b>Tuotto-/Kulujäämä</b>                                     | <b>-282 867</b>    | <b>-257 360</b>                                     | <b>-276 392</b>               | <b>-257 746</b>      |
| <b>VARAINHANKINTA</b>  |                    |   |                               |                      |
| <b>Tuotot</b>  | <b>4 630</b>       | <b>11 129</b>                                       | <b>4 630</b>                  | <b>11 129</b>        |
| <b>Kulut</b>   | <b>766</b>         | <b>740</b>  | <b>766</b>                    | <b>740</b>           |
| <b>SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA</b>                         |                    |   |                               |                      |
| <b>Tuotot</b>  | <b>46 451</b>      | <b>105 529</b>                                      | <b>9 720</b>                  | <b>99 667</b>        |
| <b>Kulut</b>   | <b>41 049</b>      | <b>57 588</b>                                       | <b>21 325</b>                 | <b>54 135</b>        |
| <b>Käyvän arvon muutos</b>                                   | <b>90 310</b>      | <b>-81 257</b>                                      | <b>96 581</b>                 | <b>-81 156</b>       |
| <b>YLEISAVUSTUKSET</b>                                       | <b>239 220</b>     | <b>224 306</b>                                      | <b>239 220</b>                | <b>224 306</b>       |
| <b>YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>     | <b>55 929</b>      | <b>-55 981</b>                                      | <b>51 668</b>                 | <b>-58 675</b>       |
| <b>TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>                                    |                    |   |                               |                      |
| Sidottujen rahastojen muutos                                 | -1 418             | -8 241  | -1 418                        | -8 241               |
| Tuloverot  | 394                | 414   | 906                           | -99                  |
| <b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>                              | <b>54 117</b>      | <b>-64 635</b>                                      | <b>49 344</b>                 | <b>-66 817</b>       |
| <b>5. HENKILÖSTÖKULUT</b>                                    | <b>Säätiö 2023</b> | <b>Säätiö 2022</b>                                  | <b>Konserni 2023</b>          | <b>Konserni 2022</b> |
| Palkat ja palkkiot   | 230 667            | 217 417   | 241 499                       | 227 370              |
| Eläkekulut   | 38 711             | 37 388  | 40 697                        | 39 217               |
| Muut henkilösivukulut  | 6 540              | 5 830   | 6 815                         | 6 189                |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>275 919</b>     | <b>260 634</b>                                      | <b>289 010</b>                | <b>272 776</b>       |
| <b>6. MUUT KULUT</b>   | <b>Säätiö 2023</b> | <b>Säätiö 2022</b>                                  | <b>Konserni 2023</b>          | <b>Konserni 2022</b> |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                                | 14 412             | 13 474  | 14 647                        | 13 751               |
| Matkakulut   | 9 990              | 7 116   | 10 122                        | 7 201                |
| Palvelujen ostot   | 50 126             | 44 143  | 56 355                        | 55 383               |
| Muut kulut   | 15 691             | 13 455  | 28 463                        | 29 758               |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>90 218</b>      | <b>78 189</b>                                       | <b>109 587</b>                | <b>106 093</b>       |
| <b>7. LIIKETOIMINNAN JA ELINKEINOTOIMINNAN TULOSLASKELMA</b> |                    | <b>Koko liiketoiminta (sis. elinkeinotoiminnan)</b> | <b>Vain elinkeinotoiminta</b> |                      |
|  | <b>Säätiö 2023</b> | <b>Säätiö 2022</b>                                  | <b>Konserni 2023</b>          | <b>Konserni 2022</b> |
| <b>Liikevaihto</b>   | <b>22 368</b>      | <b>20 742</b>                                       | <b>15 844</b>                 | <b>14 529</b>        |
| <b>Henkilöstökulut</b>                                       |                    |   |                               |                      |
| Palkat ja palkkiot   | 4 498              | 4 407   | 3 715                         | 3 606                |
| Eläkekulut   | 987                | 830   | 631                           | 635                  |
| Muut henkilösivukulut  | 1 042              | 1 028   | 1 079                         | 940                  |
|  | <b>6 527</b>       | <b>6 265</b>  | <b>5 425</b>                  | <b>5 181</b>         |
| <b>Poistot</b>   | <b>13</b>          | <b>18</b>   | <b>9</b>                      | <b>9</b>             |
| <b>Liiketoiminnan muut kulut</b>                             | <b>10 523</b>      | <b>10 669</b>                                       | <b>8 454</b>                  | <b>7 271</b>         |
| <b>LIIKEVOITTO</b>   | <b>5 305</b>       | <b>3 789</b>  | <b>1 956</b>                  | <b>2 068</b>         |
| <b>Sijoitustuotot ja -kulut</b>                              |                    |   |                               |                      |
| Sijoitustoiminnan muut tuotot                                | 182                | 2 747   | 0                             | 0                    |
| Sijoitustoiminnan muut kulut                                 | 2 485              | 135   | 0                             | 0                    |
| Käyvän arvon muutos  | 2 655              | 0   | 0                             | 0                    |
|  | <b>352</b>         | <b>2 612</b>  | <b>0</b>                      | <b>0</b>             |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>                              |                    |   |                               |                      |
| Tuotot sijoituskiinteistöistä                                | 6 681              | 6 111   | 0                             | 0                    |
| Kulut sijoituskiinteistöistä                                 | 15 351             | 13 558  | 0                             | 0                    |
|  | <b>-8 670</b>      | <b>-7 448</b>                                       | <b>0</b>                      | <b>0</b>             |
| <b>Tuloverot</b>   | <b>394</b>         | <b>417</b>  | <b>394</b>                    | <b>417</b>           |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>                              | <b>-3 407</b>      | <b>-1 463</b>                                       | <b>1 562</b>                  | <b>1 651</b>         |

Innovaatioiden kaupallistamistoiminnot raportoidaan 1.1.2023 alkaen osana Sijoitustoimintaa. Vertailutiedot vuodelta 2022 on oikaistu.

## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT, 1 000 €

| 8. POISTOT JA ARVONALENTUMISET              | Säätiö 2023        | Säätiö 2022        | Konserni 2023        | Konserni 2022        |
|---|--------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| Suunnitelman mukaiset poistot               |                    |                    |                      |                      |
| Aineettomat oikeudet                        | 206                | 201                | 206                  | 201                  |
| Liikearvo                                   | 0                  | 0                  | 199                  | 208                  |
| Rakennukset ja rakennelmat                  | 10                 | 6                  | 17 287               | 16 594               |
| Koneet ja kalusto                           | 13 698             | 14 152             | 16 842               | 18 319               |
| Muut aineelliset hyödykkeet                 | 10                 | 11                 | 555                  | 453                  |
| Lisäpoistot                                 | 1 010              | 346                | 1 161                | 363                  |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>14 934</b>      | <b>14 715</b>      | <b>36 254</b>        | <b>36 138</b>        |
| <b>9. VARAINHANKINNAN TUOTOT JA KULUT</b>   | <b>Säätiö 2023</b> | <b>Säätiö 2022</b> | <b>Konserni 2023</b> | <b>Konserni 2022</b> |
| Keräysten ja lahjoitusten tuotot            | 4 630              | 11 129             | 4 630                | 11 129               |
| Keräysten ja lahjoitusten kulut             | 766                | 740                | 766                  | 740                  |
|   | <b>3 864</b>       | <b>10 389</b>      | <b>3 864</b>         | <b>10 389</b>        |
| <b>10. VARSINAINEN SIJOITUSTOIMINTA</b>     | <b>Säätiö 2023</b> | <b>Säätiö 2022</b> | <b>Konserni 2023</b> | <b>Konserni 2022</b> |
| <b>Varsinaisen sijoitustoiminnan tuotot</b> |                    |                    |                      |                      |
| Myyntivoitot                                | 10 712             | 53 614             | 10 712               | 53 614               |
| Valuuttakurssitappiot                       | 2 434              | 15 737             | 2 434                | 15 737               |
| Muut tuotot                                 | 6 011              | 26 555             | 6 011                | 26 555               |
|   | <b>19 157</b>      | <b>95 907</b>      | <b>19 157</b>        | <b>95 907</b>        |
| <b>Varsinaisen sijoitustoiminnan kulut</b>  |                    |                    |                      |                      |
| Korkokulut                                  | 0                  | 10                 | 0                    | 10                   |
| Myyntitappiot                               | 5 451              | 7 582              | 5 451                | 7 582                |
| Valuuttakurssitappiot                       | 3 177              | 30 766             | 3 177                | 30 766               |
| Muut kulut                                  | 4 050              | 2 046              | 4 050                | 2 046                |
|   | <b>12 679</b>      | <b>40 404</b>      | <b>12 679</b>        | <b>40 404</b>        |
| <b>Käyvän arvon muutos</b>                  | <b>95 927</b>      | <b>-97 968</b>     | <b>95 927</b>        | <b>-97 968</b>       |
|   | <b>102 405</b>     | <b>-42 465</b>     | <b>102 405</b>       | <b>-42 465</b>       |
| <b>11. RAHOITUSTOIMINTA</b>                 | <b>Säätiö 2023</b> | <b>Säätiö 2022</b> | <b>Konserni 2023</b> | <b>Konserni 2022</b> |
| <b>Rahoitustoiminnan tuotot</b>             |                    |                    |                      |                      |
| Sijoituskiinteistöjen tuotot                | 6 681              | 6 111              | 5 425                | 4 940                |
| Korkotuotot konserniyhtiöiltä               | 16 524             | 4 869              | 0                    | 0                    |
| Muut korko- ja rahoitustuotot               | 4 089              | 280                | 4 295                | 458                  |
|   | <b>27 294</b>      | <b>11 260</b>      | <b>9 720</b>         | <b>5 397</b>         |
| <b>Rahoitustoiminnan kulut</b>              |                    |                    |                      |                      |
| Sijoituskiinteistöjen kulut                 | 15 351             | 13 558             | 9 100                | 9 966                |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut            | 13 019             | 3 565              | 12 226               | 3 704                |
|   | <b>28 370</b>      | <b>17 123</b>      | <b>21 325</b>        | <b>13 670</b>        |
| <b>Käyvän arvon muutos</b>                  | <b>-5 617</b>      | <b>16 711</b>      | <b>-5 824</b>        | <b>16 812</b>        |
|   | <b>-6 693</b>      | <b>10 848</b>      | <b>-17 430</b>       | <b>8 540</b>         |
| <b>12. TULOVEROT</b>                        | <b>Säätiö 2023</b> | <b>Säätiö 2022</b> | <b>Konserni 2023</b> | <b>Konserni 2022</b> |
| Tilikauden verot                            | 394                | 414                | 1 413                | 457                  |
| Laskennallisten verojen muutos              | 0                  | 0                  | -507                 | -556                 |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>394</b>         | <b>414</b>         | <b>906</b>           | <b>-99</b>           |



## TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

| 13. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET                           | Säätiö 2023  | Säätiö 2022  | Konserni 2023 | Konserni 2022 |
|--|--------------|--------------|---------------|---------------|
| <b>Aineettomat oikeudet</b>                          |              |              |               |               |
| Hankintameno 1.1.                                    | 3 697        | 3 427        | 3 698         | 3 428         |
| Lisäykset  | 650          | 277          | 650           | 277           |
| Vähennykset  | -45          | -7           | -46           | -7            |
| <b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>               | <b>4 302</b> | <b>3 697</b> | <b>4 302</b>  | <b>3 698</b>  |
| Kertyneet poistot 1.1.                               | -2 860       | -2 394       | -2 861        | -2 395        |
| Tilikauden poisto                                    | -268         | -466         | -268          | -466          |
| Kertyneet poistot 31.12.                             | -3 128       | -2 860       | -3 129        | -2 861        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                         | <b>1 173</b> | <b>837</b>   | <b>1 174</b>  | <b>838</b>    |
| <b>Kehittämismenot</b>                               |              |              |               |               |
| Hankintameno 1.1.                                    | 0            | 0            | 2 483         | 2 483         |
| <b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>               | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>2 483</b>  | <b>2 483</b>  |
| Kertyneet poistot 1.1.                               | 0            | 0            | -1 438        | -1 234        |
| Tilikauden poisto                                    | 0            | 0            | -199          | -203          |
| Kertyneet poistot 31.12.                             | 0            | 0            | -1 637        | -1 438        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                         | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>846</b>    | <b>1 046</b>  |
| <b>Muut pitkävaikutteiset menot ja ennakkomaksut</b> |              |              |               |               |
| Hankintameno 1.1.                                    | 223          | 210          | 236           | 210           |
| Lisäykset  | 10           | 17           | 10            | 30            |
| Vähennykset  | -31          | -4           | -31           | -4            |
| <b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>               | <b>202</b>   | <b>223</b>   | <b>215</b>    | <b>236</b>    |
| Kertyneet poistot 1.1.                               | -202         | -202         | -202          | -202          |
| Tilikauden poisto                                    | 0            | 0            | -3            | 0             |
| Kertyneet poistot 31.12.                             | -202         | -202         | -205          | -202          |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                         | <b>0</b>     | <b>21</b>    | <b>10</b>     | <b>34</b>     |
| <b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ</b>               | <b>1 173</b> | <b>858</b>   | <b>2 030</b>  | <b>1 917</b>  |

## TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

| 14. AINEELLISET HYÖDYKKEET                      | Säätiö 2023    | Säätiö 2022    | Konserni 2023  | Konserni 2022  |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Maa- ja vesialueet</b>                       |                |                |                |                |
| Hankintameno 1.1.                               | 0              | 0              | 42 689         | 37 963         |
| Lisäykset                                       | 0              | 0              | 10             | 4 727          |
| Vähennykset                                     | 0              | 0              | -10            | 0              |
| <b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>42 690</b>  | <b>42 689</b>  |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>42 690</b>  | <b>42 689</b>  |
| <b>Rakennukset ja rakennelmat</b>               |                |                |                |                |
| Hankintameno 1.1.                               | 213            | 191            | 571 870        | 571 727        |
| Lisäykset                                       | 0              | 22             | 42 408         | 143            |
| Vähennykset                                     | 0              | 0              | -4             | 0              |
| <b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>          | <b>213</b>     | <b>213</b>     | <b>614 274</b> | <b>571 870</b> |
| Kertyneet poistot 1.1.                          | -179           | -173           | -162 365       | -145 748       |
| Tilikauden poisto                               | -10            | -6             | -16 618        | -16 618        |
| Kertyneet poistot 31.12.                        | -189           | -179           | -178 983       | -162 365       |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                    | <b>24</b>      | <b>34</b>      | <b>435 291</b> | <b>409 505</b> |
| <b>Koneet ja kalusto</b>                        |                |                |                |                |
| Hankintameno 1.1.                               | 156 350        | 142 391        | 197 572        | 183 591        |
| Lisäykset                                       | 11 713         | 14 003         | 17 877         | 14 022         |
| Vähennykset                                     | -297           | -44            | -303           | -40            |
| <b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>          | <b>167 766</b> | <b>156 350</b> | <b>215 146</b> | <b>197 572</b> |
| Kertyneet poistot 1.1.                          | -116 484       | -102 251       | -136 666       | -118 261       |
| Tilikauden poisto                               | -14 647        | -14 232        | -17 791        | -18 400        |
| Muuntoero                                       | 0              | 0              | 6              | -4             |
| Kertyneet poistot 31.12.                        | -131 131       | -116 484       | -154 451       | -136 666       |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                    | <b>36 635</b>  | <b>39 866</b>  | <b>60 696</b>  | <b>60 907</b>  |
| <b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>              |                |                |                |                |
| Hankintameno 1.1.                               | 1 044          | 821            | 7 013          | 6 073          |
| Lisäykset                                       | 517            | 222            | 1 942          | 949            |
| Vähennykset                                     | 0              | 0              | 0              | -10            |
| <b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>          | <b>1 561</b>   | <b>1 044</b>   | <b>8 955</b>   | <b>7 013</b>   |
| Kertyneet poistot 1.1.                          | -34            | -23            | -2 057         | -1 605         |
| Tilikauden poisto                               | -10            | -11            | -555           | -453           |
| Kertyneet poistot 31.12.                        | -43            | -34            | -2 612         | -2 057         |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                    | <b>1 517</b>   | <b>1 010</b>   | <b>6 343</b>   | <b>4 955</b>   |
| <b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b> |                |                |                |                |
| Hankintameno 1.1.                               | 2 544          | 6 676          | 56 923         | 23 367         |
| Lisäykset                                       | 6 343          | 5 198          | 49 829         | 44 029         |
| Vähennykset                                     | -6 068         | -9 330         | -57 271        | -10 474        |
| <b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>          | <b>2 820</b>   | <b>2 544</b>   | <b>49 480</b>  | <b>56 923</b>  |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                    | <b>2 820</b>   | <b>2 544</b>   | <b>49 480</b>  | <b>56 923</b>  |
| <b>AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ</b>          | <b>40 996</b>  | <b>43 454</b>  | <b>594 500</b> | <b>574 979</b> |

Aalto-yliopistokonserni omistaa merkittävän määrän rakennuksia Otaniemessä, Töölössä ja Kirkkonummen Metsähovissa. Keskinäisten kiinteistöyhtiöiden kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo oli 543 miljoonaa euroa (521 miljoonaa euroa). Ulkopuolinen palveluntarjoaja arvioi kiinteistöomaisuuden markkina-arvon vuosittain. Vuonna 2023 kiinteistöomaisuuden markkina-arvo oli 720 miljoonaa euroa (715 miljoonaa euroa). Arvioitua markkina-arvoa ei ole käytetty tilinpäätöksen koostamisessa.

Aalto-yliopisto käyttää kiinteistöomaisuuttaan pääasiassa ydintoimintoihinsa ja osin ulosvuokraukseen. Yliopisto vuokraa tiloja yhteistyökumppaneille, startup-yrityksille, kampusravintoloille ja muille palveluntarjoajille. Vuokraustoiminnan liikevaihto oli 9,8 miljoonaa euroa (9 miljoonaa euroa), ja kaikkiaan 54 000 m<sup>2</sup> (53 000 m<sup>2</sup>) oli vuokrattuna vuoden lopussa.

## TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

| 15. INVESTOINTIAVUSTUKSET | Säätiö 2023  | Säätiö 2022  |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Suomen Akatemia           | 1 411        | 2 856        |
| Muut                      | 176          | 0            |
| <b>Yhteensä</b>           | <b>1 586</b> | <b>2 856</b> |

Saatujen investointiavustusten palautusvastuu 31.12.2023 on 6 595 366 € (7 076 139 € vuonna 2022).

| 16. SIJOITUSTEN LISÄYKSET JA VÄHENNYKSET   | Säätiö 2023    | Säätiö 2022   | Konserni 2023 | Konserni 2022 |
|--|----------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b> |                |               |               |               |
| Kirjanpitoarvo 1.1.                        | 66 866         | 67 566        | 0             | 0             |
| Lisäykset                                  | 170 250        | 0             | 0             | 0             |
| Vähennykset                                | 0              | -700          | 0             | 0             |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>               | <b>237 116</b> | <b>66 866</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>Osuudet osakkuusyriksissä</b>           |                |               |               |               |
| Kirjanpitoarvo 1.1.                        | 0              | 0             | 483           | 472           |
| Lisäykset                                  | 0              | 0             | 49            | 11            |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>               | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>532</b>    | <b>483</b>    |
| <b>Osuudet omistusyhteisyriksissä</b>      |                |               |               |               |
| Kirjanpitoarvo 1.1.                        | 4 441          | 4 441         | 0             | 0             |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>               | <b>4 441</b>   | <b>4 441</b>  | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>Muut osakkeet ja osuudet</b>            |                |               |               |               |
| Kirjanpitoarvo 1.1.                        | 6 621          | 9 507         | 8 790         | 11 677        |
| Lisäykset                                  | 284            | 709           | 284           | 709           |
| Vähennykset                                | -226           | -3 595        | -226          | -3 595        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>               | <b>6 679</b>   | <b>6 621</b>  | <b>8 849</b>  | <b>8 790</b>  |

## TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

| 17. SIJOITUSTOIMINNAN VARALLISUUS                          | Säätiö 2023      | Säätiö 2022      | Konserni 2023    | Konserni 2022    |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Sijoitusomaisuus, joka on arvostettu käypään arvoon</b> |                  |                  |                  |                  |
| Sijoitukset osakerahastoihin                               | 621 759          | 618 282          | 621 759          | 618 282          |
| Sijoitukset korkorahastoihin                               | 122 959          | 88 851           | 122 959          | 88 851           |
| Sijoitukset vaihtoehtoihin sijoituksiin                    | 599 298          | 558 674          | 599 298          | 558 674          |
| <b>Sijoitukset yhteensä</b>                                | <b>1 344 016</b> | <b>1 265 807</b> | <b>1 344 016</b> | <b>1 265 807</b> |

|   | Kotipaikka   | Hankinta-arvo 31.12. | Markkina-arvo 31.12. | Kirjanpito-arvo 31.12. |
|---|--------------|----------------------|----------------------|------------------------|
| <b>Rahastot *</b>                                       |              |                      |                      |                        |
| AQR Managed Futures UCITS Fund                          | Luxemburg    | 14 637               | 16 185               | 16 185                 |
| AQR Style Premia All Country Equity Fund                | Luxemburg    | 114 566              | 160 575              | 160 575                |
| AQR Style Premia Offshore Fund                          | Caymansaaret | 24 648               | 27 419               | 27 419                 |
| Black Diamond Credit Strategies Offshore Ltd            | Caymansaaret | 21 993               | 25 758               | 25 758                 |
| Brevan Howard Fund Limited                              | Caymansaaret | 18 889               | 21 300               | 21 300                 |
| Capital Four Invest European Loan & Bond Fund           | Luxemburg    | 5 068                | 6 451                | 6 451                  |
| CET Energy Dynamics Fund Limited                        | Caymansaaret | 12 000               | 12 031               | 12 031                 |
| Concordia G-10 Fixed Income Relative Value              | Caymansaaret | 14 266               | 20 646               | 20 646                 |
| iShares MSCI EM IMI ESG Screened UCITS ETF              | Irlanti      | 41 690               | 38 311               | 38 311                 |
| iShares MSCI Europe ESG Screened UCITS ETF              | Irlanti      | 85 085               | 97 988               | 97 988                 |
| iShares MSCI Japan ESG Screened UCITS ETF               | Irlanti      | 39 056               | 41 841               | 41 841                 |
| iShares MSCI USA ESG Screened UCITS ETF                 | Irlanti      | 49 942               | 60 897               | 60 897                 |
| Xtrackers MSCI AC World ESG Screened UCITS ETF          | Irlanti      | 7 816                | 8 304                | 8 304                  |
| Evli Likvidi B  | Suomi        | 18 844               | 19 215               | 19 215                 |
| Evli Suomi Pienyhtiöt B                                 | Suomi        | 10 936               | 32 812               | 32 812                 |
| GMO Climate Change Investment Fund A-EUR                | Irlanti      | 25 000               | 23 627               | 23 627                 |
| Hamilton Lane Aalto Fund                                | Luxemburg    | 183 972              | 260 010              | 260 010                |
| Hite Hedge Offshore Fund                                | Caymansaaret | 12 642               | 13 469               | 13 469                 |
| Keynes Leveraged Quantitative Strategies Fund           | Caymansaaret | 19 993               | 17 607               | 17 607                 |
| Janus Henderson Horizon Japanese Smaller Companies Fund | Luxemburg    | 15 002               | 16 149               | 16 149                 |
| Kirkoswald Global Macro Fund Ltd                        | Caymansaaret | 14 629               | 19 282               | 19 282                 |
| LGT EM Frontier LC Bond Fund                            | Irlanti      | 16 936               | 17 675               | 17 675                 |
| Lodbrok European Credit Opportunities Fund              | Caymansaaret | 20 765               | 23 665               | 23 665                 |
| Lumyna-MW TOPS China A UCITS Fund                       | Irlanti      | 25 000               | 16 087               | 16 087                 |
| Marshall Wace Alpha Plus Fund A-EUR                     | Irlanti      | 11 651               | 16 135               | 16 135                 |
| Millstreet Credit Offshore Fund                         | Caymansaaret | 12 915               | 19 303               | 19 303                 |
| Mirae Asset Asia Great Consumer Equity Fund             | Luxemburg    | 11 617               | 13 670               | 13 670                 |
| MS Emerging Markets Local Income Fund                   | Luxemburg    | 17 649               | 18 639               | 18 639                 |
| OP-Obligaatio Prima A                                   | Suomi        | 29 036               | 28 178               | 28 178                 |
| OP-Euro A   | Suomi        | 113                  | 116                  | 116                    |
| P/E FX Strategy Fund                                    | Irlanti      | 10 000               | 11 679               | 11 679                 |
| Robeco QI Global Dynamic Duration                       | Luxemburg    | 36 000               | 32 686               | 32 686                 |
| Robeco QI IGD Conservative Equities                     | Alankomaat   | 32 788               | 35 555               | 35 555                 |
| Robeco QI IGD Momentum Equities                         | Alankomaat   | 6 645                | 8 975                | 8 975                  |
| Robeco QI IGD Quality Equities                          | Alankomaat   | 6 198                | 9 377                | 9 377                  |
| Robeco QI IGD Sustainable Multi-Factor Equities         | Alankomaat   | 30 122               | 33 356               | 33 356                 |
| Robeco QI IGD Value Equities                            | Alankomaat   | 6 258                | 9 277                | 9 277                  |
| Schroder ISF Nordic Micro Cap                           | Luxemburg    | 17 066               | 14 957               | 14 957                 |
| Systematica Alternative Markets Fund                    | Caymansaaret | 8 855                | 15 695               | 15 695                 |
| The Tudor BVI Global Fund                               | Caymansaaret | 14 539               | 20 146               | 20 146                 |
| Two Sigma Absolute Return Enhanced Cayman Fund          | Caymansaaret | 15 781               | 17 007               | 17 007                 |
| Two Sigma Risk Premia Enhanced Cayman Fund              | Caymansaaret | 13 952               | 16 271               | 16 271                 |
| Whitebox Relative Value Fund                            | Caymansaaret | 23 815               | 25 691               | 25 691                 |
|   |              | <b>1 118 372</b>     | <b>1 344 016</b>     | <b>1 344 016</b>       |

|                                 |        |        |        |
|---------------------------------|--------|--------|--------|
| <b>Lyhytaikaiset saamiset</b>   |        |        |        |
| Muut saamiset ja siirtosaamiset | 5 437  | 5 437  | 5 437  |
| Rahat ja pankkisaamiset         | 14 181 | 14 181 | 14 181 |

|   |                  |                  |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|
| <b>Sijoitustoiminnan varallisuus yhteensä</b> | <b>1 137 990</b> | <b>1 363 635</b> | <b>1 363 635</b> |
|---|------------------|------------------|------------------|

\*) Aalto-korkeakoulusäätiö sijoittaa vain rahastoihin, joiden kotipaikka on sitoutunut automaattiseen verotietojen vaihtoon OECD:n (CRS) tai Yhdysvaltojen (FATCA) raportointistandardien mukaan.

|   |              |              |              |
|---|--------------|--------------|--------------|
| <b>Muut osakkeet ja osuudet</b>                   |              |              |              |
| IPR-osakkeet                                      | 1 429        | 6 102        | 6 102        |
| Muut osakkeet                                     | 577          | 577          | 577          |
| <b>Muut osakkeet ja osuudet yhteensä (säätiö)</b> | <b>2 006</b> | <b>6 679</b> | <b>6 679</b> |



## TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

| 18. PITKÄAIKAISET SAAMISET  | Säätiö 2023    | Säätiö 2022    | Konserni 2023 | Konserni 2022 |
|---|----------------|----------------|---------------|---------------|
| <b>Pitkäaikaiset lainasaamiset</b>  |                |                |               |               |
| Lainasaamiset konserniyhtiöiltä   | 307 105        | 473 595        | 0             | 0             |
| Lainasaamiset omistusyhteisyrityksiltä  | 2 000          | 2 000          | 1 000         | 1 000         |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>309 105</b> | <b>475 595</b> | <b>1 000</b>  | <b>1 000</b>  |
| Tytäryhtiöille myönnettyt lainat ovat kertalyhenteisiä ja erääntyvät vuosina 2024-2027. Pääomalaina maksetaan takaisin vuosina 2031-2035. |                |                |               |               |
| <b>Muut pitkäaikaiset saamiset</b>  |                |                |               |               |
| Alv-kompensaatioosaaminen   | 0              | 1 760          | 0             | 1 760         |
| Johdannaissaamiset  | 6 432          | 12 057         | 6 432         | 12 057        |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>6 432</b>   | <b>13 816</b>  | <b>6 432</b>  | <b>13 816</b> |
|   |                |                |               |               |
| 19. LYHYTAIKAISET SAAMISET  | Säätiö 2023    | Säätiö 2022    | Konserni 2023 | Konserni 2022 |
| <b>Myyntisaamiset</b>   |                |                |               |               |
| Alle 30 pv  | 32 991         | 30 700         | 34 685        | 31 957        |
| 30-180 pv   | 2 914          | 3 850          | 2 914         | 3 974         |
| 181-364 pv  | 918            | 377            | 918           | 377           |
| Yli 364 pv  | 830            | 686            | 830           | 686           |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>37 653</b>  | <b>35 613</b>  | <b>39 347</b> | <b>36 995</b> |
| <b>Muut lyhytaikaiset saamiset</b>  |                |                |               |               |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä  | 501            | 503            | 0             | 0             |
| Maksetut ennakot  | 57             | 33             | 57            | 33            |
| Arvonlisäverosaaminen   | 0              | 0              | 0             | 827           |
| Alv-kompensaatioosaaminen   | 0              | 1 970          | 0             | 1 970         |
| Johdannaissaamiset  | 5 116          | 1 894          | 5 116         | 1 894         |
| Muut lyhytaikaiset saamiset   | 193            | 6 491          | 1 330         | 6 574         |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>5 867</b>   | <b>10 892</b>  | <b>6 503</b>  | <b>11 299</b> |
| <b>Siirtosaamiset</b>   |                |                |               |               |
| Sijoitustoiminnan siirtosaamiset  | 1 399          | 304            | 1 399         | 304           |
| Laskuttamattomat saamiset   | 14 662         | 11 732         | 14 662        | 11 732        |
| Muut siirtosaamiset   | 361            | 2 188          | 628           | 2 392         |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>16 421</b>  | <b>14 224</b>  | <b>16 689</b> | <b>14 428</b> |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset</b>   | <b>59 942</b>  | <b>60 729</b>  | <b>62 539</b> | <b>62 722</b> |
|   |                |                |               |               |
| 20. ARVONLISÄVEROKOMPENSAATIO   | Säätiö 2023    | Säätiö 2022    |               |               |
| <b>Arvonlisäverokompensatioon oikeuttavat bruttomenot</b>   |                |                |               |               |
| Tuloslaskelman kulut  | 125 541        | 108 953        |               |               |
| Aktivoinnit taseen pysyviin vastaaviin  | 14 675         | 9 954          |               |               |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>140 216</b> | <b>118 907</b> |               |               |
| <b>Kompensoitavat arvonlisäverot</b>  |                |                |               |               |
| Tuloslaskelman kuluista   | 23 356         | 22 242         |               |               |
| Aktivoinneista taseen pysyviin vastaaviin   | 2 817          | 1 920          |               |               |
| <b>Kompensoitava alv</b>  | <b>26 173</b>  | <b>24 162</b>  |               |               |
| OKM:ltä saatu alv-kompensaatio  | -26 869        | -20 494        |               |               |
| <b>Tilikauden alv-kompensaatio saatava/-velka</b>   | <b>-696</b>    | <b>3 668</b>   |               |               |
|   |                |                |               |               |
| 21. RAHOITUSARVOPAPERIT   | Säätiö 2023    | Säätiö 2022    | Konserni 2023 | Konserni 2022 |
| Markkina-arvo 31.12.  | 0              | 34 972         | 7 049         | 44 080        |
| Kirjanpito-arvo 31.12.  | 0              | 34 972         | 7 049         | 44 080        |

## TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

| 22. OMA PÄÄOMA  | Säätiö 2023      | Säätiö 2022      | Konserni 2023    | Konserni 2022    |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Peruspääoma 1.1.</b>   | <b>280 000</b>   | <b>280 000</b>   | <b>280 000</b>   | <b>280 000</b>   |
| <b>Peruspääoma 31.12.</b>   | <b>280 000</b>   | <b>280 000</b>   | <b>280 000</b>   | <b>280 000</b>   |
|   |                  |                  |                  |                  |
| <b>Pääomarahasto 1.1.</b>   | <b>452 683</b>   | <b>445 618</b>   | <b>452 683</b>   | <b>445 618</b>   |
| Lisäykset, valtion pääomitus                                      | 86               | 7 065            | 86               | 7 065            |
| <b>Pääomarahasto 31.12.</b>                                       | <b>452 768</b>   | <b>452 683</b>   | <b>452 768</b>   | <b>452 683</b>   |
|   |                  |                  |                  |                  |
| <b>Toimintapääoma 1.1.</b>  | <b>154 644</b>   | <b>154 644</b>   | <b>154 644</b>   | <b>154 644</b>   |
| <b>Toimintapääoma 31.12.</b>                                      | <b>154 644</b>   | <b>154 644</b>   | <b>154 644</b>   | <b>154 644</b>   |
|   |                  |                  |                  |                  |
| <b>Tulouttavat sidotut rahastot 1.1.</b>                          | <b>20 039</b>    | <b>15 522</b>    | <b>20 039</b>    | <b>15 522</b>    |
| Saadut lahjoitukset   | 2 998            | 8 145            | 2 998            | 8 145            |
| Rahastojen käyttö   | -3 596           | -3 529           | -3 596           | -3 529           |
| Siirto rahastojen välillä   | 0                | -99              | 0                | -99              |
| <b>Tulouttavat sidotut rahastot 31.12.</b>                        | <b>19 442</b>    | <b>20 039</b>    | <b>19 442</b>    | <b>20 039</b>    |
|   |                  |                  |                  |                  |
| <b>Pääomittavat sidotut rahastot 1.1.</b>                         | <b>59 693</b>    | <b>55 970</b>    | <b>59 693</b>    | <b>55 970</b>    |
| Saadut lahjoitukset ja pääoman tuotto                             | 4 531            | 5 819            | 4 531            | 5 819            |
| Rahastojen käyttö   | -2 601           | -2 195           | -2 601           | -2 195           |
| Siirto rahastojen välillä   | 0                | 99               | 0                | 99               |
| <b>Pääomittavat sidotut rahastot 31.12.</b>                       | <b>61 623</b>    | <b>59 693</b>    | <b>61 623</b>    | <b>59 693</b>    |
|   |                  |                  |                  |                  |
| <b>Yrittäjyysrahasto 1.1.</b>                                     | <b>161</b>       | <b>170</b>       | <b>161</b>       | <b>170</b>       |
| Siirto Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahastosta     | 2 000            | 2 000            | 2 000            | 2 000            |
| Rahaston käyttö   | -2 124           | -2 009           | -2 124           | -2 009           |
| <b>Yrittäjyysrahasto 31.12.</b>                                   | <b>37</b>        | <b>161</b>       | <b>37</b>        | <b>161</b>       |
|   |                  |                  |                  |                  |
| <b>Tenure Track -rahasto 1.1.</b>                                 | <b>24 655</b>    | <b>25 397</b>    | <b>24 655</b>    | <b>25 397</b>    |
| Siirto sijoitustoiminnan ylijäämästä                              | 600              | 100              | 600              | 100              |
| Pääoman tuotto  | 1 233            | 1 270            | 1 233            | 1 270            |
| Rahaston käyttö   | -2 232           | -2 112           | -2 232           | -2 112           |
| <b>Tenure Track -rahasto 31.12.</b>                               | <b>24 256</b>    | <b>24 655</b>    | <b>24 256</b>    | <b>24 655</b>    |
|   |                  |                  |                  |                  |
| <b>Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahasto 1.1.</b>   | <b>519 211</b>   | <b>335 043</b>   | <b>519 211</b>   | <b>335 043</b>   |
| Siirto sijoitustoiminnan ylijäämästä                              | 0                | 215 272          | 0                | 215 272          |
| Siirto Tenure Track -rahastoon                                    | -1 833           | -1 270           | -1 833           | -1 270           |
| Siirto Yrittäjyysrahastoon  | -2 000           | -2 000           | -2 000           | -2 000           |
| Siirto edellisten tilikausien ylijäämiin                          | -73 549          | -27 835          | -73 549          | -27 835          |
| <b>Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahasto 31.12.</b> | <b>441 829</b>   | <b>519 211</b>   | <b>441 829</b>   | <b>519 211</b>   |
|   |                  |                  |                  |                  |
| <b>Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.</b>                  | <b>30 906</b>    | <b>278 957</b>   | <b>46 801</b>    | <b>297 154</b>   |
| Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut              | 0                | 0                | 56               | -120             |
| Siirto Tenure Track -rahastoon                                    | 0                | -100             | 0                | -100             |
| Siirto Tenure Track -rahastosta                                   | 2 232            | 2 112            | 2 232            | 2 112            |
| Siirto Yrittäjyysrahastoon  | 0                | 0                | 0                | 0                |
| Siirto Yrittäjyysrahastosta                                       | 2 124            | 2 009            | 2 124            | 2 009            |
| Siirto Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahastoon      | 0                | -215 272         | 0                | -215 272         |
| Siirto Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahastosta     | 73 549           | 27 835           | 73 549           | 27 835           |
| <b>Edellisten tilikausien voitto/tappio 31.12.</b>                | <b>108 811</b>   | <b>95 541</b>    | <b>124 762</b>   | <b>113 618</b>   |
|   |                  |                  |                  |                  |
| <b>Tilikauden voitto/tappio</b>                                   | <b>54 117</b>    | <b>-64 635</b>   | <b>49 344</b>    | <b>-66 817</b>   |
|   |                  |                  |                  |                  |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>  | <b>1 597 528</b> | <b>1 541 992</b> | <b>1 608 706</b> | <b>1 557 887</b> |

## TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

|   | Rahaston<br>oma pääoma<br>1.1. | Sidotun<br>rahaston<br>tuotto | Saadut<br>lahjoitukset | Rahaston<br>käyttö<br>tilikaudella | Rahaston<br>oma pääoma<br>31.12. |
|---|--------------------------------|-------------------------------|------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| <b>23. SIDOTUT RAHASTOT</b>                                 |                                |                               |                        |                                    |                                  |
| <b>Aallon laajuiset lahjoitusrahastot, pääomittavat</b>     |                                |                               |                        |                                    |                                  |
| Aalto-yliopiston yleinen rahasto                            | 208                            | 10                            | 9                      | 0                                  | 227                              |
| <b>Aallon laajuiset lahjoitusrahastot, tulouttavat</b>      |                                |                               |                        |                                    |                                  |
| Aalto-yliopiston yleinen rahasto                            | 98                             | 0                             | 0                      | 0                                  | 98                               |
| Aalto auttaa -rahasto                                       | 5                              | 0                             | 0                      | 0                                  | 5                                |
| Game Changers -rahasto                                      | 185                            | 0                             | 25                     | -71                                | 139                              |
| Kampuskehitysrahasto  | 25                             | 0                             | 0                      | -14                                | 11                               |
| Kriisialueilta tulevien tutkijoiden tukirahasto             | 35                             | 0                             | 0                      | 11                                 | 46                               |
| Materiaalit ja luonnonvarojen kestävä käyttö -rahasto       | 244                            | 0                             | 0                      | 0                                  | 244                              |
| MIDE-rahasto  | 1                              | 0                             | 0                      | -1                                 | 0                                |
| Ukrainasta tulevien opiskelijoiden tukirahasto              | 91                             | 0                             | 35                     | -103                               | 23                               |
| <b>Kauppateellisen alan lahjoitusrahastot, pääomittavat</b> |                                |                               |                        |                                    |                                  |
| G. W. Sohlbergin rahasto                                    | 141                            | 7                             | 0                      | 0                                  | 148                              |
| Gustav Pauligin rahasto                                     | 337                            | 17                            | 0                      | 0                                  | 354                              |
| K. H. Lehtisen rahasto                                      | 76                             | 4                             | 0                      | 0                                  | 79                               |
| Kauppakorkeakoulun palvelutoimintarahasto                   | 6 213                          | 311                           | 0                      | -372                               | 6 151                            |
| Kauppakorkeakoulun rahasto                                  | 49                             | 2                             | 11                     | 0                                  | 62                               |
| Kauppakorkeakoulun tukirahasto                              | 4 838                          | 242                           | 0                      | -160                               | 4 920                            |
| Kauppateellisen koulutusalan rahasto                        | 7 007                          | 350                           | 0                      | 0                                  | 7 357                            |
| Kaupunkitaloustieteen professuurirahasto*                   | 1 459                          | 73                            | 455                    | -186                               | 1 801                            |
| KKK:n keräyksen Naistoimikunnan rahasto                     | 477                            | 24                            | 0                      | -10                                | 491                              |
| Lindforsin rahasto  | 360                            | 18                            | 0                      | 0                                  | 378                              |
| Matti Lehden nimikkorahasto                                 | 143                            | 7                             | 0                      | -2                                 | 148                              |
| Nordean rahasto   | 1 829                          | 91                            | 0                      | 0                                  | 1 920                            |
| Omistajuus-professuurirahasto*                              | 2 232                          | 112                           | 204                    | -186                               | 2 362                            |
| Opiskelijoiden stipendirahasto                              | 7 943                          | 397                           | 2                      | -307                               | 8 035                            |
| Osuustoiminnan executive in residence -rahasto*             | 108                            | 5                             | 37                     | -37                                | 114                              |
| Oy Stockmann AB:n 100-vuotisrahasto                         | 213                            | 11                            | 0                      | 0                                  | 224                              |
| Pohjolan stipendirahasto                                    | 61                             | 3                             | 0                      | 0                                  | 64                               |
| Talous- ja datatieteen professuurirahasto*                  | 2 111                          | 106                           | 250                    | -186                               | 2 281                            |
| Tutkimusapuraharahasto                                      | 651                            | 33                            | 0                      | 0                                  | 683                              |
| Vakuutusosakeyhtiö Fennian rahasto                          | 1 054                          | 53                            | 0                      | 0                                  | 1 107                            |
| Weilin & Göösin stipendirahasto                             | 3 509                          | 175                           | 0                      | -36                                | 3 648                            |
| <b>Kauppateellisen alan lahjoitusrahastot, tulouttavat</b>  |                                |                               |                        |                                    |                                  |
| Kauppateellisen koulutusalan rahasto                        | 156                            | 0                             | 0                      | 0                                  | 156                              |
| Omistajuuden rahasto  | 21                             | 0                             | 123                    | 0                                  | 144                              |
| Opiskelijoiden stipendirahasto                              | 13                             | 0                             | 0                      | 0                                  | 13                               |

\*Hybridirahasto: pääoman tuotto ja itse pääoma käytetään

## TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

|  | Rahaston<br>oma pääoma<br>1.1. | Sidotun<br>rahaston<br>tuotto | Saadut<br>lahjoitukset | Rahaston<br>käyttö<br>tilikaudella | Rahaston<br>oma pääoma<br>31.12. |
|--|--------------------------------|-------------------------------|------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| <b>23. SIDOTUT RAHASTOT</b>                                    |                                |                               |                        |                                    |                                  |
| <b>Tekniikan alan lahjoitusrahastot, pääomittavat</b>          |                                |                               |                        |                                    |                                  |
| Aleksander ja Lucie Lampénin rahasto                           | 2 644                          | 132                           | 0                      | -77                                | 2 700                            |
| Alumnirahasto  | 25                             | 1                             | 0                      | 0                                  | 26                               |
| Arkkitehti Annikki Paasikiven stipendirahasto                  | 2 026                          | 101                           | 0                      | -98                                | 2 029                            |
| Arkkitehti Väinö Vähäkallion stipendirahasto                   | 1 213                          | 61                            | 0                      | -5                                 | 1 269                            |
| Arkkitehtien matka-apurahasto                                  | 53                             | 3                             | 0                      | -2                                 | 53                               |
| Bioinnovaatiokeskuksen professuurirahasto*                     | 2 625                          | 131                           | 0                      | -171                               | 2 586                            |
| Ernst Wirtzenin rahasto  | 195                            | 10                            | 0                      | -8                                 | 196                              |
| Fabian ja Jaakko Ahvenaisen rahasto                            | 1 859                          | 93                            | 0                      | -27                                | 1 925                            |
| Humanitäärisen arkkitehtuurin työelämäprofessuurirahasto*      | 325                            | 16                            | 0                      | -154                               | 187                              |
| Informaatioverkostojen työelämä-professuurirahasto*            | 31                             | 2                             | 0                      | -33                                | 0                                |
| Insinöörien matka-apurahasto                                   | 116                            | 6                             | 0                      | -3                                 | 119                              |
| Insinööritieteiden korkeakoulun rahasto                        | 1                              | 0                             | 47                     | 0                                  | 48                               |
| Julius Tallbergin rahasto                                      | 197                            | 10                            | 0                      | -5                                 | 202                              |
| Kansallis-Osake-Pankin rahasto                                 | 122                            | 6                             | 0                      | -4                                 | 125                              |
| Kemian tekniikan korkeakoulun rahasto                          | 1                              | 0                             | 6                      | 0                                  | 7                                |
| Kyberturvallisuuden työelämäprofessuurirahasto*                | 0                              | 0                             | 190                    | -103                               | 87                               |
| Oiva Allan Pölkkyksen rahasto                                  | 123                            | 6                             | 0                      | -3                                 | 126                              |
| Oy Strömberg Ab:n rahasto                                      | 54                             | 3                             | 0                      | -2                                 | 54                               |
| Perustieteiden korkeakoulun rahasto                            | 4                              | 0                             | 53                     | 0                                  | 58                               |
| Professori E. J. Nyströmin rahasto                             | 2 238                          | 112                           | 0                      | -79                                | 2 271                            |
| Professori Hanneliuksen rahasto                                | 34                             | 2                             | 0                      | -1                                 | 35                               |
| Professori Nils Erik Wickbergin rahasto                        | 884                            | 44                            | 0                      | -19                                | 910                              |
| Sähkötekniikan korkeakoulun rahasto                            | 3                              | 0                             | 1                      | 0                                  | 4                                |
| Tekniikan koulutusalan rahasto                                 | 419                            | 21                            | 0                      | 0                                  | 440                              |
| Teknologiakasvatuksen työelämä-professuurirahasto*             | 58                             | 3                             | 0                      | -34                                | 27                               |
| Teknos Winter Oy:n rahasto                                     | 107                            | 5                             | 0                      | -7                                 | 106                              |
| Teräsbetoni Oy:n rahasto                                       | 91                             | 5                             | 0                      | -2                                 | 93                               |
| Tuotantotalouden rahasto                                       | 158                            | 8                             | 0                      | 0                                  | 165                              |
| Tuote-palvelujärjestelmien myynnin työelämäprofessuurirahasto* | 113                            | 6                             | 20                     | -84                                | 55                               |
| Vesitekniikan työelämäprofessuurirahasto*                      | 60                             | 3                             | 60                     | -39                                | 84                               |
| Vuorineuvos Sundbergin laaturahasto                            | 128                            | 6                             | 0                      | 0                                  | 135                              |
| Yhdistetty opiskelijarahasto                                   | 95                             | 5                             | 0                      | -2                                 | 98                               |
| Yhdyskuntajätevesien käsittelyn työelämä-professuurirahasto*   | 175                            | 9                             | 0                      | -35                                | 149                              |
| Yritystoiminnan tukirahasto                                    | 1 784                          | 89                            | 0                      | 0                                  | 1 874                            |
| Älyrakennusten työelämäprofessuurirahasto*                     | 47                             | 2                             | 200                    | -123                               | 126                              |

\*Hybridirahasto: pääoman tuotto ja itse pääoma käytetään



## TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

|  | Rahaston<br>oma pääoma<br>1.1. | Sidotun<br>rahaston<br>tuotto | Saadut<br>lahjoitukset | Rahaston<br>käyttö<br>tilikaudella | Rahaston<br>oma pääoma<br>31.12. |
|--|--------------------------------|-------------------------------|------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| <b>23. SIDOTUT RAHASTOT</b>                          |                                |                               |                        |                                    |                                  |
| <b>Tekniikan alan lahjoitusrahastot, tulouttavat</b> |                                |                               |                        |                                    |                                  |
| Aalto-yliopisto Junior -rahasto                      | 2                              | 0                             | 21                     | -1                                 | 22                               |
| Älyrakennusten tutkijakoulurahasto                   | 11                             | 0                             | 110                    | -119                               | 2                                |
| Betonitekniikan tutkimuksen rahasto                  | 199                            | 0                             | 160                    | -88                                | 271                              |
| Bioinnovaatiokeskuksen rahasto                       | 6 786                          | 0                             | 0                      | -877                               | 5 909                            |
| DI Marja-Terttu Tanttisen rahasto                    | 9                              | 0                             | 0                      | -2                                 | 7                                |
| House of AI -rahasto                                 | 0                              | 0                             | 1 000                  | 0                                  | 1 000                            |
| KAUTE-rahasto  | 43                             | 0                             | 0                      | 0                                  | 43                               |
| Koneensuunnittelun tohtorikoulutuksen rahasto        | 126                            | 0                             | 70                     | 0                                  | 196                              |
| Kvanttitekniikan tohtorikoulutusohjelman rahasto     | 105                            | 0                             | 300                    | -105                               | 300                              |
| Maa- ja vesitekniikan tuki ry:n rahasto              | 192                            | 0                             | 0                      | -77                                | 115                              |
| Macadamia-maisteriohjelman tukirahasto               | 26                             | 0                             | 0                      | -3                                 | 23                               |
| Metanolitutkimuksen rahasto                          | 26                             | 0                             | 0                      | -19                                | 7                                |
| Metsähovin avaruustutkimusrahasto                    | 267                            | 0                             | 0                      | 0                                  | 267                              |
| Norman Ernest Loveless -rahasto                      | 257                            | 0                             | 0                      | -138                               | 118                              |
| Oy Atlas Diesel Ab:n rahasto                         | 78                             | 0                             | 0                      | -3                                 | 75                               |
| Puumateriaalitekniikan opetuksen rahasto             | 132                            | 0                             | 212                    | -79                                | 265                              |
| Semisummer-rahasto                                   | 0                              | 0                             | 145                    | -108                               | 37                               |
| SuperC-rahasto                                       | 0                              | 0                             | 518                    | -64                                | 454                              |
| Talotekniikan rahasto                                | 74                             | 0                             | 0                      | -1                                 | 73                               |
| Tekniikan koulutusalan rahasto                       | 7 817                          | 0                             | 40                     | -1 458                             | 6 399                            |
| Tuotantotalouden rahasto                             | 25                             | 0                             | 198                    | -36                                | 188                              |
| Vesitalouden vesi- ja kehitysrahasto                 | 311                            | 0                             | 0                      | -58                                | 253                              |
| <b>Taiteen alan lahjoitusrahastot, pääomittavat</b>  |                                |                               |                        |                                    |                                  |
| Helmi Grönlund-Herlinin rahasto                      | 598                            | 30                            | 0                      | 0                                  | 628                              |
| Taiteiden koulutusalan rahasto                       | 63                             | 3                             | 0                      | 0                                  | 66                               |
| Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulun rahasto       | 4                              | 0                             | 1                      | 0                                  | 5                                |
| <b>Taiteen alan lahjoitusrahastot, tulouttavat</b>   |                                |                               |                        |                                    |                                  |
| Muotoilun alan väitöskirjatyön rahasto               | 29                             | 0                             | 41                     | -45                                | 25                               |
| Taiteiden koulutusalan rahasto                       | 2 351                          | 0                             | 0                      | -88                                | 2 263                            |
| <b>Sidotut rahastot yhteensä</b>                     | <b>79 733</b>                  | <b>2 985</b>                  | <b>4 544</b>           | <b>-6 197</b>                      | <b>81 065</b>                    |

Sidotuttujen rahastojen varat käytetään yliopiston toimintaan lahjoittajien kohdistamalla tavalla. Pääomittaville rahastoille annetaan yliopiston sijoitusvarallisuuden käyttöpolitiikan mukainen tuotto. Rahastot on ryhmitelty rahaston tyyppiin ja koulutusalan mukaan.

\* Hybridirahasto: pääoman tuotto ja itse pääoma käytetään

|   | Rahaston<br>oma pääoma<br>1.1. | Siirretty<br>pääoma | Rahaston<br>käyttö<br>tilikaudella | Rahaston<br>oma pääoma<br>31.12. |
|---|--------------------------------|---------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| <b>24. VAPAAT RAHASTOT</b>                          |                                |                     |                                    |                                  |
| Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahasto | 519 211                        | 0                   | -77 381                            | 441 829                          |
| Tenure Track -rahasto                               | 24 655                         | 1 833               | -2 232                             | 24 256                           |
| Yrittäjyyssrahasto                                  | 161                            | 2 000               | -2 124                             | 37                               |
| <b>Yhteensä</b>                                     | <b>544 027</b>                 | <b>3 833</b>        | <b>-81 737</b>                     | <b>466 123</b>                   |

## TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

|                                    | Säätiö 2023    | Säätiö 2022    | Konserni 2023  | Konserni 2022  |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>25. VIERAS PÄÄOMA</b>           |                |                |                |                |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b> |                |                |                |                |
| Lainat rahoituslaitoksilta         | 286 117        | 300 076        | 292 222        | 306 192        |
| Saadut ennakot                     | 245            | 190            | 245            | 190            |
| Alv-kompensaatiovelka              | 696            | 0              | 696            | 0              |
| Saadut investointiavustukset       | 4 558          | 5 140          | 4 558          | 5 140          |
| Johdannaisvelat                    | 0              | 8              | 0              | 8              |
| Muu pitkäaikainen vieras pääoma    | 4 129          | 2 999          | 4 129          | 2 999          |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>295 746</b> | <b>308 413</b> | <b>301 850</b> | <b>314 529</b> |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b> |                |                |                |                |
| Lainat rahoituslaitoksilta         | 13 958         | 13 958         | 14 316         | 14 662         |
| Saadut ennakot                     | 46 580         | 49 733         | 54 778         | 58 857         |
| Ostovelat                          | 15 107         | 10 676         | 19 876         | 15 064         |
| Laskennalliset verovelat           | 0              | 0              | 3 886          | 4 393          |
| Arvonlisäverovelka                 | 1 156          | 1 263          | 1 513          | 2 346          |
| Alv-kompensaatiovelka              | 814            | 0              | 814            | 0              |
| Saadut investointiavustukset       | 2 038          | 1 936          | 2 038          | 1 936          |
| Muut velat konserniyrityksille     | 19 106         | 38 285         | 0              | 0              |
| Koordinoitavat varat               | 21 219         | 18 825         | 21 219         | 18 825         |
| Muut lyhytaikaiset velat           | 19 839         | 19 839         | 20 409         | 20 339         |
| Lomapalkkavelka                    | 21 701         | 20 132         | 23 003         | 20 581         |
| Muut siirtovelat                   | 6 564          | 7 372          | 7 671          | 6 229          |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>168 082</b> | <b>182 019</b> | <b>169 522</b> | <b>163 232</b> |

## MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

| 26. LEASINGVASTUUT                         | Säätiö 2023 | Säätiö 2022 | Konserni 2023 | Konserni 2022 |
|--|-------------|-------------|---------------|---------------|
| Seuraavalla tilikaudella erääntyvät maksut | 7           | 9           | 420           | 468           |
| Myöhemmin erääntyvät maksut                | 2           | 7           | 738           | 1 148         |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>9</b>    | <b>16</b>   | <b>1 158</b>  | <b>1 616</b>  |

| 27. VUOKRAVASTUUT (sis. alv)               | Säätiö 2023   | Säätiö 2022   | Konserni 2023 | Konserni 2022 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Seuraavalla tilikaudella erääntyvät maksut | 3 638         | 4 314         | 5 039         | 5 739         |
| Myöhemmin erääntyvät maksut                | 8 872         | 11 082        | 16 193        | 19 761        |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>12 510</b> | <b>15 395</b> | <b>21 232</b> | <b>25 501</b> |

| 28. SIJOITUSSITOUKSET  | Säätiö 2023 | Säätiö 2022 |  |  |
|--|-------------|-------------|--|--|
| Sijoitussitoumusta jäljellä 1 000 €  |             |             |  |  |
| Hamilton Lane Aalto Fund SICAV S.à.r.l, Luxemburg  | 244 093     | 234 672     |  |  |
| Sitovat sitoumukset, joita ei ole vielä maksettu, mutta joihin on sitouduttu voimassa olevin sopimuksin. |             |             |  |  |

### 29. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Konsernin johdannaiset sisältävät koronvaihtosopimuksia ja valuuttajohdannaisia. Johdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Sopimukset pidetään lähtökohtaisesti sopimuskauden loppuun. Mikäli jokin sopimus päätettäisiin ennenaikaisesti, yliopisto on sitoutunut maksamaan päättämisestä vastapuolelle aiheutuvat purkukustannukset.

Koronvaihtosopimuksilla suojataan nykyistä ja ennustettua lainasalkkua markkinakorkojen nousulta vaihtamalla lainasopimusten vaihtuva korko kiinteäksi. Säätiön nykyiset koronvaihtosopimukset erääntyvät vuosina 2025-2040. Sopimuksista kaksi alkaa vasta tilikauden päättymisen jälkeen. Korkojohdannaisia käytetään vain suojaavaan tarkoitukseen. Korkosuojaussopimusten ja suojattavien lainojen ehdot eivät ole yhteneväiset ja siksi johdannaiset kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Säätiön sijoitustoiminnassa johdannaisia voidaan käyttää sijoitusstrategian mukaisesti kolmeen käyttötarkoitukseen: suojaustarkoitukseen, allokaatiomuutoksiin tai sijoitustoiminnan tehokkaampaan toteuttamiseen. Vuonna 2023 sijoitustoiminnassa on käytetty valuuttajohdannaisia sijoitussalkun valuuttariskien suojaamiseen.

Avoimien johdannaissopimusten kohde-etuusarvot sekä käyvät arvot on esitetty alla.

|                                 | Säätiö 2023 | Säätiö 2022 | Konserni 2023 | Konserni 2022 |
|---------------------------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
| <b>Koronvaihtosopimukset</b>    |             |             |               |               |
| Sopimusten nimellisarvo 1 000 € | 155 000     | 201 875     | 155 000       | 201 875       |
| Sopimusten käypä arvo 1 000 €   | 6 371       | 12 054      | 6 371         | 12 054        |

| <b>Valuuttajohdannaiset</b>     |         |         |         |         |
|---------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Sopimusten nimellisarvo 1 000 € | 194 265 | 188 299 | 194 265 | 188 299 |
| Sopimusten käypä arvo 1 000 €   | 5 116   | 1 894   | 5 116   | 1 894   |

| 30. VELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ON ANNETTU KIINNITYKSIÄ KIINTEISTÖÖN | Säätiö 2023 | Säätiö 2022 | Konserni 2023 | Konserni 2022 |
|---|-------------|-------------|---------------|---------------|
| Rahalaitoslainat  | 300 076     | 314 034     | 306 538       | 320 853       |
| Annetut kiinnitykset  | 0           | 0           | 10 525        | 10 525        |
| Muut lainat   | 0           | 0           | 1 000         | 1 000         |
| Annetut kiinnitykset  | 0           | 0           | 1 000         | 1 000         |
| <b>Annetut kiinnitykset yhteensä</b>                              | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>11 525</b> | <b>11 525</b> |

| 31. VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA | Säätiö 2023 | Säätiö 2022 | Konserni 2023 | Konserni 2022 |
|---|-------------|-------------|---------------|---------------|
| Rahalaitoslainat  | 100 284     | 114 242     | 105 089       | 119 557       |

### 32. ALV-PALAUTUSVASTUU

Säätiön omistamat yhtiöt ovat tehneet alv-vähennykset kiinteistöinvestoinneistaan ja niihin liittyy velvoite tarkistaa tehtyä vähennystä, jos jonkin kiinteistön käyttötarkoitus muuttuu.

|   | Säätiö 2023 | Säätiö 2022 | Konserni 2023 | Konserni 2022 |
|---|-------------|-------------|---------------|---------------|
| <b>Alv-palautusvastuu 31.12.</b>            |             |             |               |               |
| Valmiit hankkeet (10 vuoden tarkistuskausi) | 0           | 0           | 41 031        | 37 330        |
| Keskeneräiset hankkeet                      | 0           | 0           | 10 076        | 12 654        |
| <b>Tarkistusvastuut yhteensä 31.12.</b>     | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>51 107</b> | <b>49 984</b> |

| <b>Palautusvastuun alaisen investoinnin alv</b> |          |          |               |               |
|---|----------|----------|---------------|---------------|
| Valmiit hankkeet (10 vuoden tarkistuskausi)     | 0        | 0        | 85 200        | 74 822        |
| Keskeneräiset hankkeet                          | 0        | 0        | 10 076        | 12 654        |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>95 276</b> | <b>87 476</b> |

## MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

| 33. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN ARVOT LUOKITTAIN     | Säätiö 2023      | Säätiö 2022      | Konserni 2023    | Konserni 2022    |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Sijoitusomaisuus</b>                               |                  |                  |                  |                  |
| <b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat</b> |                  |                  |                  |                  |
| Sijoitukset   |                  |                  |                  |                  |
| Taso 1  | 1 084 006        | 1 039 468        | 1 084 006        | 1 039 468        |
| Taso 2  | 0                | 0                | 0                | 0                |
| Taso 3  | 260 010          | 226 339          | 260 010          | 226 339          |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>1 344 016</b> | <b>1 265 807</b> | <b>1 344 016</b> | <b>1 265 807</b> |
| Valuuttajohdannaiset                                  |                  |                  |                  |                  |
| Taso 1  | 0                | 0                | 0                | 0                |
| Taso 2  | 5 116            | 1 894            | 5 116            | 1 894            |
| Taso 3  | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>5 116</b>     | <b>1 894</b>     | <b>5 116</b>     | <b>1 894</b>     |

### Tasolle 3 määriteltujen erien täsmäytyslaskelma

|  | Säätiö 2023    | Säätiö 2022    |  |  |
|--|----------------|----------------|--|--|
| <b>Avaussaldo 1.1.</b>                     | <b>226 339</b> | <b>124 570</b> |  |  |
| Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset  | 33 671         | 88 094         |  |  |
| Voitot ja tappiot myydyistä tason 3 eristä | 0              | 0              |  |  |
| Uudet tason 3 sijoitukset, hankintameno    | 0              | 13 675         |  |  |
| Siirrot pois tasolta 3                     | 0              | 0              |  |  |
| <b>Saldo 31.12.</b>                        | <b>260 010</b> | <b>226 339</b> |  |  |

| <b>Tason 3 herkkyyshanalyysi 31.12.2022</b> | <b>Käypien arvojen muutos</b> |                 |  |  |
|---|-------------------------------|-----------------|--|--|
|   | <b>Voittoa</b>                | <b>Tappiota</b> |  |  |
| Markkina-arvojen muutos (20 %)              | 52 002                        | -52 002         |  |  |

|   | Säätiö 2023    | Säätiö 2022    | Konserni 2023  | Konserni 2022  |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Rahoitusvarat</b>                                  |                |                |                |                |
| <b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat</b> |                |                |                |                |
| Rahoitusarvopaperit                                   |                |                |                |                |
| Taso 1  | 0              | 34 972         | 7 049          | 44 080         |
| Taso 2  | 0              | 10 033         | 0              | 10 033         |
| Taso 3  | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>0</b>       | <b>45 005</b>  | <b>7 049</b>   | <b>54 113</b>  |
| Korkojohdannaiset                                     |                |                |                |                |
| Taso 1  | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Taso 2  | 6 443          | 12 062         | 6 443          | 12 062         |
| Taso 3  | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>6 443</b>   | <b>12 062</b>  | <b>6 443</b>   | <b>12 062</b>  |
| <b>Rahoitusvelat</b>                                  |                |                |                |                |
| <b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat</b> |                |                |                |                |
| Korkojohdannaiset                                     |                |                |                |                |
| Taso 1  | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Taso 2  | 0              | 8              | 0              | 8              |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>0</b>       | <b>8</b>       | <b>0</b>       | <b>8</b>       |
| <b>Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat</b>      |                |                |                |                |
| Rahalaitoslainat                                      |                |                |                |                |
| Taso 1  | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Taso 2  | 300 076        | 314 034        | 306 538        | 320 853        |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>300 076</b> | <b>314 034</b> | <b>306 538</b> | <b>320 853</b> |

Esitetyt luvut vastaavat tasearvoja. Tilikauden 2023 aikana ei ole tapahtunut siirtoja tasojen välillä.



## MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

### 34. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Riskienhallinta on olennainen osa Aalto-yliopiston johtamisjärjestelmää ja riskienhallinta tukee yliopiston strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Aalto-yliopiston riskienhallinnan periaatteet sekä riskienhallinnan prosessit ja vastuut määritellään säätiön hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa. Taloudellisten riskien hallinnoinnin pääperiaatteet ja riskilimitit on lisäksi määritelty säätiön hallituksen hyväksymissä sijoitustoiminnan hyväksyntävaltuuksissa ja riskilimiteissä sekä treasury-politiikassa.

#### Hintariski

Yliopiston hintariskistä merkittävimmän osan muodostaa sijoitustoiminnan osakemarkkinariski. Alla on esitetty taloudellinen vaikutus Aalto-yliopiston koko sijoitusomaisuuteen, mikäli osakemarkkinat laskisivat 20 % muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Vaikutusta laskettaessa on huomioitu osakesijoitusten markkinaherkkyys. 20 % laskennallinen vaikutus vastaa omaisuusluokan riskitasoa.

|                         | 2023            |
|-------------------------|-----------------|
| <b>Osakemarkkinat</b>   | <b>-20 %</b>    |
| Vaikutus tulokseen      | -162 204        |
| Vaikutus omaan pääomaan | 0               |
| <b>Kokonaisvaikutus</b> | <b>-162 204</b> |

#### Valuuttariski

Yliopiston pääasiallinen valuuttariski muodostuu sijoitustoiminnan sijoituksista muihin kuin euro-määräisiin kohteisiin sijoitaviin rahastoihin. Alla on esitetty taloudellinen vaikutus Aalto-yliopiston sijoitusomaisuuteen tilanteessa, jossa euro vahvistuisi 10 % kaikkia muita valuuttoja vastaan. Vaikutusta laskettaessa on huomioitu sijoitussalkun todellinen valuuttajakauma sijoitusinstrumenttien kohdesijoitusten mukaisesti, mukaan lukien mahdolliset valuuttasuojaukset. 10 % laskennallinen vaikutus vastaa omaisuusluokan riskitasoa.

|  | 2023           |
|--|----------------|
| <b>Euron vahvistuminen vs. muut valuutat</b> | <b>10 %</b>    |
| Vaikutus tulokseen (valuuttajohdannainen)    | -96 777        |
| Vaikutus omaan pääomaan                      | 0              |
| <b>Kokonaisvaikutus</b>                      | <b>-96 777</b> |

#### Korkoriski

Yliopiston toimintaan liittyy korkoriski osana sijoitustoimintaa ja velkarahoitusta. Sijoitustoiminnassa korkoriski määritellään korkotason muutoksen aiheuttamaksi markkina-arvon muutokseksi. Korkotason muutokset vaikuttavat käänteisesti korkorahastojen markkina-arvoihin ja niitä hallitaan sijoitusten duraatiolla. Velkarahoituksen korkoriski aiheutuu kampusinvestointeihin otettujen vaihtuvakorkoisten lainojen korkokulujen kasvusta markkinakorkojen noustessa. Tätä riskiä hallitaan koronvaihtosopimuksilla. Markkinakorkojen muutosten taloudellista vaikutusta on arvioitu alla olevassa taulukossa. Yhden prosenttiyksikön muutos kuvaa hyvin vaikutusten merkittävyyttä.

|  | Korko -1 %     | Korko +1 %    |
|--|----------------|---------------|
| <b>Sijoitustoiminta</b>                      |                |               |
| Vaikutus tulokseen                           | -8 178         | 8 178         |
| Vaikutus omaan pääomaan                      | 0              | 0             |
| <b>Vaihtuvakorkoiset korolliset lainat</b>   |                |               |
| Vaikutus tulokseen korkokustannuksina        | 2 213          | -2 213        |
| <b>Korkojohdannaiset</b>                     |                |               |
| Vaikutus tulokseen korkokustannuksina        | -577           | 577           |
| Vaikutus tulokseen markkina-arvon muutoksena | -8 559         | 8 559         |
| <b>Kokonaisvaikutus</b>                      | <b>-15 101</b> | <b>15 101</b> |

#### Maksuvalmiusriski

Yliopiston maksuvalmiusriskiä vähentää se, että pääosa investoinneista tehdään likvidien rahasto-osuuksien ja ETF:n kautta. Seuraavassa taulukossa on esitetty rahoitusinstrumenttien sopimuksiin perustuvat maksusitoumukset.

| Maksusitoumukset                                  | Yhteensä       | 1 vuosi        | 2-5 vuotta     | 6-10 vuotta   | Yli 10 vuotta |
|---|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| Sijoitussitoumukset                               | 244 093        | 97 600         | 121 100        | 9 300         | 16 093        |
| Lainat rahoituslaitoksilta (lyhennykset ja korot) | 366 448        | 27 589         | 215 562        | 84 183        | 39 113        |
| Leasingvelat                                      | 1 158          | 420            | 738            | 0             | 0             |
| Ostovelat   | 19 876         | 19 876         | 0              | 0             | 0             |
| <b>Yhteensä</b>                                   | <b>631 575</b> | <b>145 486</b> | <b>337 400</b> | <b>93 483</b> | <b>55 206</b> |

| Johdannaissitoumukset (netto) |                |              |               |               |               |
|-------------------------------|----------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| Korkojohdannaiset             | -23 249        | -2 184       | -7 131        | -6 676        | -7 258        |
| Valuuttajohdannaiset          | 5 116          | 5 116        | 0             | 0             | 0             |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-18 133</b> | <b>2 932</b> | <b>-7 131</b> | <b>-6 676</b> | <b>-7 258</b> |

Maksusitoumus- ja johdannaissitoumustaulukossa ovat mukana konserniyhtiöiden sitoumukset.

## MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

### 34. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

#### Luottoriski

Yliopiston saamisten luottoriskiä pienentää se, että toimintaa rahoittavat julkiset instituutiot, kuten Suomen Akatemia, Business Finland ja EU. Sijoitustoiminnan luottoriskin mahdolliset taloudelliset vaikutukset liittyvät suurelta osin edellä kuvattuihin riskiluokkiin, erityisesti korkoriskiin ja hintariskiin. Sijoitustoiminnan vastapuoliriskiä seurataan hallituksen määrittelemissä rajoissa. Johdannaissopimusten vastapuoliriskiä on vähennetty sopimalla käteisvakuudesta käyvän arvon mukaisesti.

#### Poliittinen riski

Poliittiset päätökset ja tapahtumat saattavat merkittävästi vaikuttaa yliopiston taloudelliseen tilanteeseen. Yliopiston pääasiallinen poliittinen riski liittyy yliopistosektorin julkisen rahoituksen kehittymiseen pitkällä aikavälillä. Riskejä liittyy myös yliopistosektorin rahoituksen kohdentamiseen yliopistojen välillä.

Alla on esitetty taloudellinen vaikutus, mikäli yliopiston osuus opetus- ja kulttuuriministeriön kokonaisrahoituksesta yliopistoille muuttuisi yhden prosenttiyksikön muiden tekijöiden pysyessä ennallaan. Yksi prosenttiyksikkö heijastaa suurinta toteutunutta muutosta.

|                         | -1 %           | +1 %          |
|-------------------------|----------------|---------------|
| Vaikutus tulokseen      | -19 810        | 19 810        |
| Vaikutus omaan pääomaan | 0              | 0             |
| <b>Kokonaisvaikutus</b> | <b>-19 810</b> | <b>19 810</b> |

### 35. OIKEUDENKÄYNNIT JA MUUT KORVAUSKANTEET

Aalto-korkeakoulusäätiöllä oli 31.12.2023 kaksi oikeudellista riita-asiaa, joiden arvioitu kokonaisriski on 213 000 €.

### 36. MUUT VASTUUSITOUMUKSET

#### Kovenantit

Aalto-yliopistokonsernin kampuskehityshankkeiden investointien rahoitus hoidetaan Aalto-korkeakoulusäätiön ottamalla lainoilla. Neuvotellut lainat ovat vakuudettomia ja niihin sisältyy rajoittavia ehtoja. Ehdot rajoittavat muun muassa organisaation ja kiinteistöomaisuuden järjestelyjä sekä velkaantumista ja vakuuksien antamista. Ehtoihin ei ole tehty materiaalisia muutoksia vuonna 2023.

| 37. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT | Säätiö 2023 | Säätiö 2022 | Konserni 2023 | Konserni 2022 |
|--------------------------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
| Tilintarkastuspalkkiot         | 53          | 54          | 164           | 158           |
| Veroneuvonta                   | 0           | 0           | 0             | 4             |
| Muut palkkiot                  | 130         | 101         | 132           | 103           |
| <b>Yhteensä</b>                | <b>182</b>  | <b>154</b>  | <b>296</b>    | <b>266</b>    |

| 38. HENKILÖKUNNAN LUKUMÄÄRÄ   | Säätiö 2023  | Säätiö 2022  | Konserni 2023 | Konserni 2022 |
|-------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| Opetus- ja tutkimushenkilöstö | 3 402        | 3 345        | 3 402         | 3 345         |
| Muu henkilöstö                | 1 416        | 1 357        | 1 584         | 1 528         |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>4 818</b> | <b>4 702</b> | <b>4 986</b>  | <b>4 873</b>  |

| 39. JOHDON PALKAT JA PALKKIOT  | Säätiö 2023 | Säätiö 2022 | Konserni 2023 | Konserni 2022 |
|--|-------------|-------------|---------------|---------------|
| Hallitusten jäsenten, toimitusjohtajien ja rehtorin palkat ja palkkiot | 422         | 403         | 735           | 724           |

## MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

### 40. HENKILÖSTÖÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT OKM:N TALOUSHALLINNON KOODISTON MUKAISESTI (SÄÄTIÖ)

| Henkilöstörakenne                     | Säätiö 2023 | Naiset | Miehet | Säätiö 2022 | Naiset | Miehet |
|---------------------------------------|-------------|--------|--------|-------------|--------|--------|
| Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin |             |        |        |             |        |        |
| Akateemiset uraporras 4               | 272         | 20 %   | 80 %   | 257         | 16 %   | 84 %   |
| Akateemiset uraporras 3               | 510         | 30 %   | 70 %   | 508         | 30 %   | 70 %   |
| Akateemiset uraporras 2               | 538         | 37 %   | 63 %   | 556         | 34 %   | 66 %   |
| Akateemiset uraporras 1               | 1 083       | 34 %   | 66 %   | 1 061       | 32 %   | 68 %   |
| Muu henkilöstö                        | 2 074       | 53 %   | 47 %   | 1 978       | 53 %   | 47 %   |
| Yhteensä                              | 4 478       | 42 %   | 58 %   | 4 360       | 40 %   | 60 %   |
| Akateemisten johtajien määrä          | 71          | 23 %   | 77 %   | 87          | 22 %   | 78 %   |
| Kokoaikaisten ja osa-aikaisten määrä  |             |        |        |             |        |        |
| Kokoaikaiset                          | 3 681       | 43 %   | 57 %   | 3 526       | 40 %   | 60 %   |
| Osa-aikaiset                          | 1 203       | 44 %   | 56 %   | 1 225       | 45 %   | 55 %   |
| Kansainvälisen henkilöstön määrä      |             |        |        |             |        |        |
| Opetus- ja tutkimushenkilöstö         | 1 410       | 32 %   | 68 %   | 1 359       | 28 %   | 72 %   |
| Muu henkilöstö                        | 276         | 42 %   | 58 %   | 255         | 50 %   | 50 %   |
| Määräaikaisten osuus                  |             |        |        |             |        |        |
| Opetus- ja tutkimushenkilöstö         | 79 %        | 35 %   | 65 %   | 80 %        | 32 %   | 68 %   |
| Muu henkilöstö                        | 40 %        | 48 %   | 52 %   | 39 %        | 51 %   | 49 %   |
| Henkilöstön ikäjakauma                |             |        |        |             |        |        |
| Alle 20 vuotta                        | 0 %         | 30 %   | 70 %   | 0 %         | 43 %   | 57 %   |
| 20-29 vuotta                          | 30 %        | 35 %   | 65 %   | 28 %        | 34 %   | 66 %   |
| 30-39 vuotta                          | 28 %        | 40 %   | 60 %   | 29 %        | 40 %   | 60 %   |
| 40-49 vuotta                          | 21 %        | 47 %   | 53 %   | 20 %        | 47 %   | 53 %   |
| 50-59 vuotta                          | 14 %        | 45 %   | 55 %   | 15 %        | 44 %   | 56 %   |
| 60-79 vuotta                          | 7 %         | 44 %   | 56 %   | 7 %         | 41 %   | 59 %   |
| Henkilöstön keski-ikä                 | 38          | 39     | 38     | 39          | 39     | 39     |
| Keskimääräinen eläkkeellesiirtymiskä  | 65          | 66     | 65     | 66          | 64     | 65     |
| Eläköityneiden määrä                  | 39          | 51 %   | 49 %   | 55          | 41 %   | 59 %   |

| Palkkaus   | Säätiö 2023 | Säätiö 2022 |
|--|-------------|-------------|
| Palkat ja palkkiot                                   | 230 667     | 217 417     |
| Tulospalkkiot palkoissa ja palkkioissa               | ei sisälly  | ei sisälly  |
| Naisten keskipalkka verrattuna miesten keskipalkkaan |             |             |
| Opetus- ja tutkimushenkilöstö                        | 91 %        | 95 %        |
| Muu henkilöstö                                       | 114 %       | 115 %       |
| Yhteensä   | 96 %        | 97 %        |

| Osaaminen                            | Säätiö 2023 | Säätiö 2022 |
|--------------------------------------|-------------|-------------|
| Henkilöstökoulutuksen määrä (päiviä) |             |             |
| Opetus- ja tutkimushenkilöstö        | 38 596      | 38 526      |
| Muu henkilöstö                       | 6 703       | 8 375       |
| Yhteensä                             | 45 299      | 46 901      |

| Työhyvinvointi                                   | Säätiö 2023 | Säätiö 2022 |
|--|-------------|-------------|
| Työhyvintointikyselyn arvosanat (asteikolla 1-5) | 4,07        | -           |
| Työtyytyväisyys                                  | 4,27        | -           |
| Lähiesimiestyö                                   | 4,27        | -           |
| Osaaminen, oppiminen ja uudistuminen             | 4,13        | -           |
| Työyhteisön toimintakulttuuri                    | -           | -           |
| Terveysperusteiset poissaolot (päiviä)           | 16 233      | 19 406      |

| 41. SÄÄTIÖN JA SEN LÄHIPIIRIN VÄLISET TALOUDELLISET TOIMET  | Osittain tai kokonaan vastikkeettomat |               | Vastikkeelliset Tulot | Menot          | Saamiset      | Velat ja vastuut |
|---|---------------------------------------|---------------|-----------------------|----------------|---------------|------------------|
|   | Menot                                 | Tulot         |                       |                |               |                  |
| Perustajat ja perustajien ja säätiön tytäryhteisöt  | 0                                     | 18 859        | 56 601                | 309 738        | 19 106        |                  |
| Hallitusten jäsenet ja varajäsenet, toimitusjohtajat ja sijaiset, tilintarkastajat, säätiön johto ja näiden määräysvallassa olevat yhteisöt | 0                                     | 52            | 4 096                 | 105            | 43            |                  |
| Näiden henkilöiden perheenjäsenet   | 0                                     | 10            | 1                     | 0              | 0             |                  |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>0</b>                              | <b>18 921</b> | <b>60 698</b>         | <b>309 842</b> | <b>19 148</b> |                  |

Aalto-korkeakoulusäätiö on myöntänyt yhteensä 307 miljoonaa euroa konsernin sisäistä lainaa 100 % omistamilleen kiinteistöyhtiöille. Lainoilla kiinteistöyhtiöt ovat rahoittaneet yliopiston toimintaa tukevia kiinteistöinvestointeja pääosin Otaniemen kampusalueella. Lainat ovat vakuudettomia ja erääntyvät vuosina 2027-2030. Lainojen korot ovat markkinaehtoisia ja Euriboriin sidottuina. Vuokrat lähipiirin kuuluville on hinnoiteltu markkinaehtoisesti.

## MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

### 42. OMISTUKSET MUISSA YHTIÖISSÄ

|   | Kotipaikka  | Omistuosuus |
|---|-------------|-------------|
| Aalto-yliopistokiinteistöt Oy                               | Espoo       | 100 %       |
| Kiinteistö Oy Hgin Pohj. Hesperiankatu 23A                  | Helsinki    | 50 %        |
| Otahalli Oy   | Espoo       | 50 %        |
| Aalto Holding Oy  | Helsinki    | 100 %       |
| <b>Aalto Holding Oy:n omistukset</b>                        |             |             |
| Aalto University Executive Education Oy                     | Helsinki    | 100 %       |
| Unigrafia Oy  | Helsinki    | 31 %        |
| Funidata Oy   | Helsinki    | 19 %        |
| Unihome Oy  | Helsinki    | 19 %        |
| <b>Aalto University Executive Education Oy:n omistukset</b> |             |             |
| Aalto Executive Academy Pte Ltd                             | Singapore   | 100 %       |
| <b>Keskinäiset kiinteistöyhtiöt</b>                         |             |             |
| Koy Bionova   | Espoo       | 100 %       |
| Koy Espoon Amfi   | Espoo       | 100 %       |
| Koy Espoon Betonimiehenkuja 5                               | Espoo       | 100 %       |
| Koy Espoon Kemistintie 1                                    | Espoo       | 100 %       |
| Koy Espoon Konemiehentie 2                                  | Espoo       | 100 %       |
| Koy Espoon Metallimiehenkuja 10                             | Espoo       | 100 %       |
| Koy Espoon Metallimiehenkuja 4                              | Espoo       | 100 %       |
| Koy Espoon Otakaari 1                                       | Espoo       | 100 %       |
| Koy Espoon Otakaari 24                                      | Espoo       | 100 %       |
| Koy Espoon Otakaari 3                                       | Espoo       | 100 %       |
| Koy Espoon Otakaari 5                                       | Espoo       | 100 %       |
| Koy Espoon Otakaari 7                                       | Espoo       | 100 %       |
| Koy Espoon Puumiehenkuja 2                                  | Espoo       | 100 %       |
| Koy Espoon Sähkömiehentie 4                                 | Espoo       | 100 %       |
| Koy Espoon Tietotie 1                                       | Espoo       | 100 %       |
| Koy Espoon Vuorimiehentie 1                                 | Espoo       | 100 %       |
| Koy Espoon Vuorimiehentie 2                                 | Espoo       | 100 %       |
| Koy Espoon Väre   | Espoo       | 100 %       |
| Koy Helsingin Runeberginkatu 14-16                          | Helsinki    | 100 %       |
| Koy Kirkkonummen Metsähovintie 114                          | Kirkkonummi | 100 %       |
| Koy Otanimen Opiskelijakeskus                               | Espoo       | 100 %       |
| Otaniemen Liikekeskus Oy                                    | Espoo       | 100 %       |
| <b>Muut omistukset</b>                                      |             |             |
| DIMECC Oy   | Tampere     | 4 %         |
| CLIC Innovation Oy  | Helsinki    | 1 %         |
| HigherEd Hub Finland Oy                                     |             | 5 %         |
| Muovipoli Oy  | Lahti       | 9 %         |
| Vierumäen Loma-aika Oy                                      | Heinola     | 7 %         |
| Vierumäki Golf Oy   | Helsinki    | 0,2 %       |
| CSC-Tieteen tietotekniikan keskus Oy                        | Espoo       | 0,2 %       |
| <b>Spin-out-yritykset</b>                                   |             |             |
| Agilefant Oy  | Helsinki    | 5 %         |
| Fepod Oy  | Helsinki    | 7 %         |
| Iceye Oy  | Espoo       | 1 %         |
| Ioncell Oy  | Espoo       | 21 %        |
| Koite Health Oy   | Helsinki    | 1 %         |
| Surgify Medical Oy  | Helsinki    | 4 %         |
| Vacuum Insulation Solutions Oy                              | Helsinki    | 7 %         |
| Xfold Imaging Oy  | Helsinki    | 13 %        |



Aalto-yliopisto  
PL 11000  
00076 AALTO

Vaihde 09 47001

[aalto.fi](http://aalto.fi)  
**@aaltouniversity**