



# 2021 toiminta- kertomus & tilinpäätös

**A!**  
Aalto-yliopisto



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2021

### 6 AALTO-YLIOPISTO

Toiminta vuonna 2021  
Aalto-yliopiston tehtävä

### 10 RAKENNAMME KESTÄVÄÄ TULEVAISUUTTA

Tutkimuksessa kohti huippua  
Tulevaisuuteen suuntautuva oppiminen  
Innostava ekosysteemi

### 30 MENESTYKSEN MAHDOLLISTAJAT

Yhteisö & ihmiset  
Infrastruktuurit & kampus  
Palvelut & taloudelliset resurssit

## TILINPÄÄTÖS 2021

### 49 TILINPÄÄTÖS 2021

**Hallituksen  
toiminta-  
kertomus  
2021**

## TOIMINTA VUONNA 2021

TOIMINTAMME PERUSTUU LAADUKKAASEEN TUTKIMUKSEEN JA OPETUKSEEN, VAIKUTTAVUUTEEN SEKÄ YHTEISIIN ARVOIHIN – VASTUULLISUUS, ROHKEUS JA YHTEISTYÖ. YLIOPISTON TEHTÄVÄNÄ ON RAKENTAA KESTÄVÄÄ TULEVAISUUTTA.

Uuden, vuoden 2021 alusta voimaan tulleen strategian myötä Aalto-yliopisto on ottanut määrätietoisuutta suunnan kohti kestävä tulevaisuutta. Yliopiston laadukas tutkimus, taiteellinen toiminta ja koulutus sekä yhteiset arvot – vastuullisuus, rohkeus ja yhteistyö – tarjoavat vahvan perustan tähän. Radikaali luovuus ja yrittäjämäinen ajattelutapa on valjastettu vauhdittamaan koko yhteisöä tuottamaan vaikuttavia kestävä kehityksen ratkaisuja.

**Tutkimuksen, taiteellisen toiminnan ja koulutuksen korkea laatu on nostanut Aalto-yliopiston kansainvälisesti tunnustettuun asemaan.**

Merkittävimpien kansainvälisten rankingien mukaan yliopisto on tutkimuksen avainalueillaan noussut maailman johtavien yliopistojen joukkoon. Keihäänkärkenä on taiteen ja muotoilun ala, jolla yliopiston sijoitus on kuudes maailmassa vuonna (QS World University Ranking 2021). Yliopisto on menestynyt erinomaisesti myös niin sanotuissa yleisrankingeissa, joissa yliopistoja arvioidaan kokonaisuutena. Nuorten, alle 50-vuotiaiden yliopistojen vertailussa Aalto-yliopisto ylsi vuonna 2021

yhdeksännelle sijalle (QS World University Rankings ”Top 50 Under 50”). Vuoden 2022 alussa Aalto-yliopisto listattiin maailman 40. kansainvälisimmäksi yliopistoksi (Times Higher Educationin ”Most international universities in the world”).

Aalto-yliopiston edustamien alojen osajiin kohdistuu voimakasta kysyntää, hakijamäärät ovat kasvussa, ja yliopistoista valmistuneiden työllistymisaste on erittäin korkea. Vastatakseen kansallisiin osajatarpeisiin yliopisto on sitoutunut ottamaan aiempaa laajemman vastuun tutkinto-opetuksen määrän lisäämisestä omilla aloillaan. Aalto-yliopisto kouluttaa muutoksentehtäjiä, joilla on opintojen päättyessä erinomaiset valmiudet uudistaa yhteiskuntaa kestävä hyvinvoinnin edistämiseksi paitsi kansallisesti myös kansainvälisesti.

Suunnitelmallinen ja laaja yhteistyö yliopiston keskeisten sidosryhmien, strategisten kumppaneiden ja korkeakoulusektorin toimijoiden kanssa vahvistaa yliopiston vaikuttavuutta. Sopimuskaudella 2021–2024 Aalto-yliopistolla on merkittävä vastuu opetus- ja kulttuuriministeriön kansainvälisyysohjelman eri osa-alueiden edistämiseksi. Lisäksi yliopisto toimii vastuu-yliopistona kansallisessa Korkeakoulujen yhteistä digitaalista palveluympäristöä kehittävässä Digivisio 2030 -hankkeessa.

**Aidosti monialainen ja uutta ajattelua synnyttävä Aalto-yhteisö on yliopiston tärkein voimavara ja menestystekijä.**

Henkilöstön ja opiskelijoiden hyvinvoinnista huolehtiminen nousi yhdeksi keskeisimmistä kehittämiskohteista erityisesti pitkään jatkuneen COVID-19-pandemian aiheuttaman poikkeustilan sekä etänä työskentelyn ja opiskelun seurauksena. Vuoden 2021 aikana etä- ja hybriditilaisuuksina järjestetyt yhteisötilaisuudet keräsivät ennätysmäärän osallistujia. Yliopiston hallitus kutsui koko Aalto-yhteisön keskustelemaan yliopiston pitkän aikavälin kehittämisestä ja tulevaisuuden suunnasta marraskuun yhteisötilaisuuteen.

Kestävä ja elinvoimaisen kampuksen kehittäminen ja rakentaminen jatkuivat edelleen vuonna 2021. Kampuksen rakentamisen ohella yliopisto on panostanut myös infrastruktuurien ja palvelujen kehittämiseen. Kokonaisvaltaisen digitalisaatiohankkeen eteneminen järjestelmäudistuksineen ja parantunut tiedonhallinta edistävät yliopiston palvelujen kehittämistä ja tukevat tiedolla johtamista.

Aalto-yliopiston laajan kumppaniverkoston sitoutuneisuus yliopiston yhteiskunnallisesti merkittäviin tavoitteisiin näkyi kasvaneissa lahjoitustuotoissa vuonna 2021. Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulun sekä Kauppakorkeakoulun juhlavuosi-kampanjat samoin kuin käynnissä oleva valtion vastinrahakampanja toivat yliopistolle uusia lahjoittajia. Lahjoitustuotot monipuolistavat yliopiston rahoitus pohjaa ja turvaavat siten yliopiston menestystä ja vaikuttavuutta sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä.

## AALTO-YLIOPISTON TEHTÄVÄ

**AALTO-YLIOPISTO ON ITSENÄINEN, MONIALAINEN TIEDE- JA TAIDEYHTEISÖ, JOKA TOIMII TEKNIIKAN, KAUPPATIETEIDEN JA TAITEEN ALOILLA SEKÄ NIIHIIN LÄHEISESTI LIITTYVILLÄ ALOILLA.**

Aalto-yliopiston tehtävänä ja toiminnan tarkoituksena on edistää vapaata tutkimusta sekä tieteellistä ja taiteellista sivistystä, antaa tutkimukseen perustuvaa ylintä opetusta sekä kasvattaa opiskelijoita palvelemaan isänmaata ja ihmiskuntaa. Tehtäviään hoitaessaan yliopiston tulee edistää elinikäistä oppimista, toimia vuorovaikutuksessa muun yhteiskunnan kanssa sekä edistää tutkimustulosten ja taiteellisen toiminnan yhteiskunnallista vaikuttavuutta.

Yliopiston kansallisena erityistehtävänä on korkeatasoisen tutkimuksen ja opetuksen avulla tukea Suomen menestymistä, rakentaa myönteisellä tavalla suomalaista yhteiskuntaa, sen taloutta, tekniikkaa, taidetta, taideteollisuutta sekä kansainvälisyyttä ja kilpailukykyä sekä edistää ihmiskunnan ja ympäristön hyvinvointia.

Yliopisto noudattaa kaikessa toiminnassaan kansainvälisesti korkeatasoisen yliopistotoiminnan eettisiä periaatteita ja hyvää hallintotapaa sekä turvaa sisäisessä hallinnossaan opetuksen, tutkimuksen ja taiteen vapauden edellyttämän akateemisen itsehallinnon ja siihen olennaisesti kuuluvan professorikunnan riippumattomuuden.



Aalto-korkeakoulusäätiö sr toimii Aalto-yliopistona. Säätiöyliopiston toimintaa säätelevät yliopistolaki (558/2009), säätiölaki (487/2015) ja säätiön säännöt.

# Rakennamme kestävää tulevaisuutta



## TUTKIMUKSESSA KOHTI HUIPPUA

TEEMME KORKEA-LAATUISTA TUTKIMUSTA JA SAAVUTAMME LÄPIMURTOJA TIETEESSÄ, TAITEESSA, TEKNIKKASSA, TALOUDESSA JA NIIDEN YHTYMÄKOHDISSA.

### TUTKIMUS

Aalto-yliopiston tutkimuksen tieteellinen taso on korkea. Kansainvälisiä lahjakkuuksia houkutteleva professorien tenure track -urajärjestelmä edesauttaa tutkimuksen suuntaamista ja tieteellisen tason nostamista edelleen. Vuoden 2021 lopussa urajärjestelmän piirissä oli 395 professoria. Seuraavan kymmenen vuoden aikana noin 35 prosenttia nykyisistä professoreista täyttää 65 vuotta, joten yliopiston professorikunnan uusiutuminen jatkuu edelleen vahvana.

Vuoden 2021 lopulla julkaistun Suomen Akatemian Tieteen tila-arvioinnin mukaan Aalto-yliopisto on suomalaisten yliopistojen joukossa suurin tieteellisten julkaisujen tuottaja kaikilla niillä tarkastelussa mukana olleilla tieteenaloilla, jotka vastaavat yliopiston omia tutkimuksen avainalueita. Tämä vahvistaa käsitystä yliopiston määrätietoisen profiloinnin ja vahvuuksiin keskittymisen onnistumisesta.

Tutkimuksen laatu kehittyi myönteisesti myös strategian seurantaindikaattoreiden valossa. Vuonna 2021 eniten viittauksia saavien top 10 % -julkaisujen määrä oli 1 577 (1 512) julkaisua. Top 10 % -julkaisujen osuus yliopiston kaikista julkaisuista oli 15,7 (15,5) prosenttia. Yliopistossa

julkaistiin yhteensä 2 524 (2 464) kansainvälistä vertaisarvioitua artikkelia tieteellisissä aikakauslehdissä. Tieteellisistä julkaisuista kertyi yhteensä 6 429 (6 307) JUFO-pistettä. Myös JUFO-pistekeskisarvo säilyi edellisvuoden tasolla ja oli 1,7 (1,6). Kilpailtu tutkimusrahoitus oli yhteensä 99 (91) miljoonaa euroa, josta kansainvälistä rahoitusta oli noin 22 (20) miljoonaa euroa.

Suomen Akatemia vahvistaa yliopistojen tutkimusedellytyksiä profiloitumisrahoituksella. Tavoitteena on tukea ja nopeuttaa yliopistojen strategioiden mukaisista profiloitumisrahoituksista tutkimuksen laadun kehittämiseksi. Rahoituskaudelle 2021–2026 varatusta 100 miljoonasta eurosta Aalto-yliopisto sai 15,4 miljoonaa euroa, toiseksi suurimman summan kaikista suomalaisista yliopistoista.

Aalto-yliopisto on menestynyt hyvin myös Suomen Akatemian lippulaivaohjelman rahoitushauissa –yliopisto koordinoi lippulaivaohjelman kymmenestä osaamiskeskittymästä kahta, Suomen tekoälykeskus FCAI:ta ja Materiaalien biotalouden FinnCERES:iä. Yliopisto osallistuu lisäksi kahden muun osaamiskeskittymän toimintaan: Fotoniikan tutkimus ja innovaatiot (PREIN) ja Geeni-, solu-, ja nanoterapia kroonisten sairauksien hoidossa (GeneCellNano). Suomen

Akatemian lippulaivaohjelma tukee korkeatasoista tutkimusta, ja ohjelmalla luodaan tulevaisuuden osaamista ja kestäviä ratkaisuja yhteiskunnan haasteisiin. Lisäksi ohjelmalla edistetään taloudellista kasvua kehittämällä uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Vuonna 2021 käynnistetyn lippulaivojen väliarvioinnin yhteydessä Suomen Akatemia myönsi kuudelle osaamiskeskittymälle jatkorahoituksen vuosille 2022–2024. FCAI, FinnCERES ja PREIN saivat yhteensä yli 6,8 miljoonaa euroa.

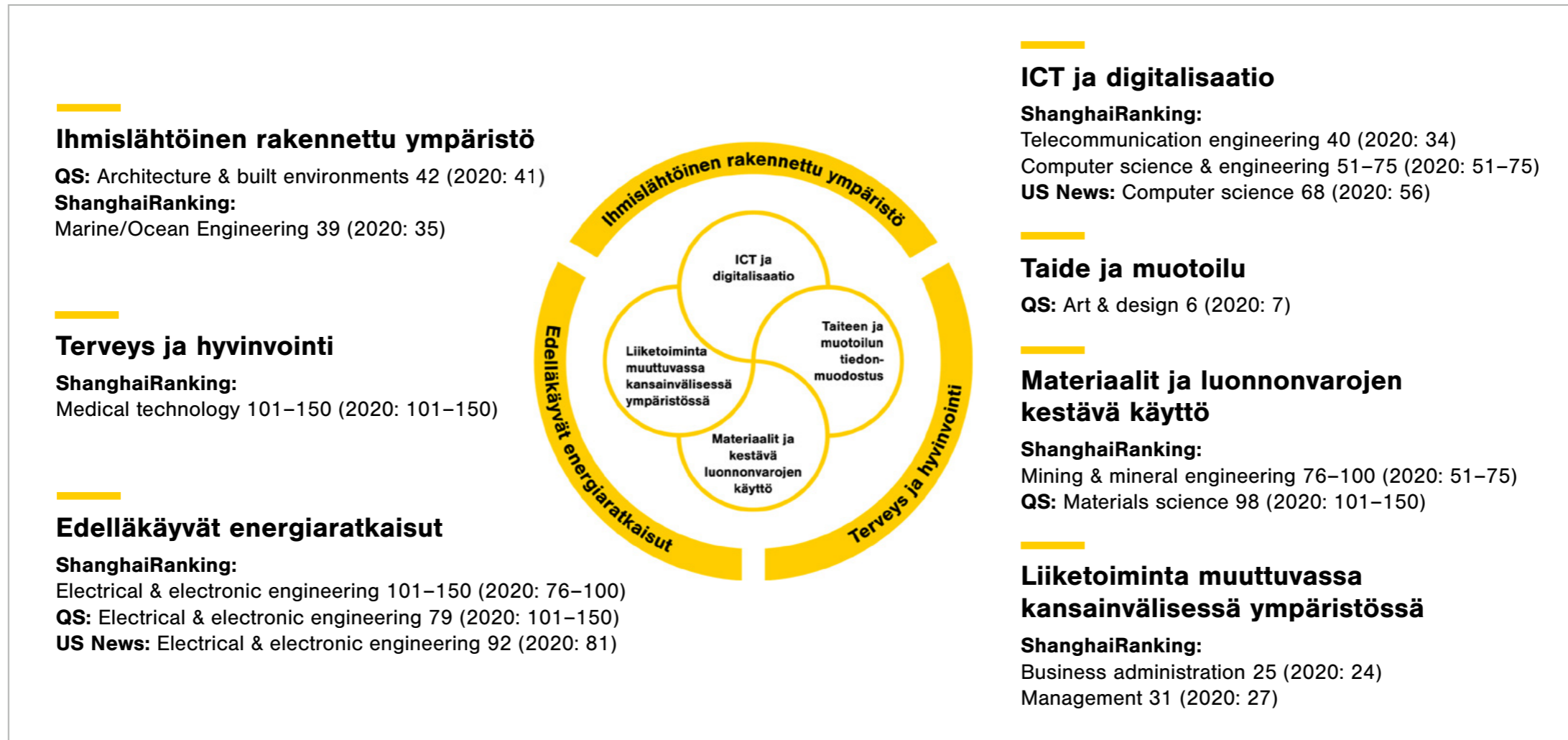
Aalto-yliopistolla on koordinoitivastuu kolmesta kansalliselle tiekartalle vuosiksi 2021–2024 valitusta merkittävästä tutkimusinfrastruktuurista: bio- ja kiertotalouden Bioeconomysta, mikro- ja nanotieteen ja kvanttiteknologioiden Otananosta sekä luonnon ja synteettisten epäorgaanisten materiaalien RAMI RawMatTERSista. Lisäksi yliopisto on mukana seitsemässä muussa kansallisen tiekartan tutkimusinfrastruktuurissa, jotka tukevat yliopiston tutkimuksen avainalueita. Kaiken kaikkiaan kansalliselle tiekartalle valittiin 29 Suomen tutkimus-, koulutus- ja innovaatiotoiminnalle strategisesti merkittävää tutkimusinfrastruktuuria.

Vuonna 2021 Aalto-yliopistossa toimi kolme (3) rahoituskaudelle 2018–2025 valittua tutkimuksen

kansallista huippuyksikköä (Kvanttitekniikka, Inversiomallinnus ja kuvantaminen ja Kestävä avaruustiede- ja tekniikka). Loppuvuodesta 2021 Suomen Akatemia valitsi tutkimuksen huippuyksiköt vuosiksi 2022–2029. Aalto-yliopisto johtaa näistä kahta: Suurnopeuksiset sähkömekaaniset energianmuunnosjärjestelmät ja Elävien toimintojen innoittamat hybridimateriaalit. Lisäksi Aalto-yliopiston tutkimusryhmät osallistuvat partnereina huippuyksiköihin Satunnaisuuden ja rakenteiden tutkimus sekä Virtuaalinen laboratorio ilmähän molekyyli-tason reaktioille ja faasimuutoksille.

Tutkimuksen korkeasta laadusta ja vaikuttavuudesta ovat osoitukseksi myös akateemisen henkilöstön saamat monet arvostetut kansainväliset tunnustukset ja palkinnot sekä nimitykset korkeatasoisiin tiedejärjestöihin. Vuonna 2021 esimerkiksi professori Mika A. Sillanpää sai urallaan pitkälle edenneille huippututkijoille myönnettävän Euroopan tutkimusneuvoston (ERC) rahoituksen, 2,5 miljoonaa euroa. Physics World -lehti puolestaan valitsi Sillanpään johtaman tutkimusryhmän julkaiseman artikkelin vuoden tärkeimmäksi fysiikan alan tutkimusläpimurroksi. Tutkimus julkaistiin toukokuussa 2021 arvostetussa Science-lehdessä.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2020 lukuihin, ellei toisin mainita.



Aalto-yliopiston avainalueiden akateemisen laadun ja vaikuttavuuden määrätietoinen vahvistaminen näkyy muun muassa yliopiston menestymisenä kansainvälisissä yliopistorankingeissa. Kuvassa vuoden 2021 rankingtuloksia.

Vuonna 2021 Aalto-yliopistossa työskenteli kaksi (2) akateemikon arvonimeä kantavaa henkilöä. Yliopiston tutkimuksen laadusta ovat osoituksena myös 28 (27) Euroopan tutkimusneuvoston (ERC) tutkimusapurahan saajaa, kaksi (4) akatemiaprofessoria ja 49 (44) akatemiaturkijaa.

Jane ja Aatos Erkon säätiön Aalto-yliopistolle vuonna 2020 myöntämä 10,5 miljoonan euron tuki bioinnovaatiokeskuksen ja

professorin perustamista varten oli merkittävä panostus Suomen bio- ja kiertotalousosaamiseen. Aalto-yliopiston bioinnovaatiokeskuksen toiminta käynnistyi vuonna 2021 professorin ja ensimmäisten tohtoriopiskelijoiden rekrytoinneilla. Keskuksen odotetaan vauhdittavan läpimurto- ja innovaatiotutkimusten tuottamista ja tutkimustulosten laajamittaista hyödyntämistä ja luovan näin mahdollisuuksia kestäväälle talouskasvulle Suomessa. Keskus

täydentää samalla tutkimusalueella jo toimivia osaamiskeskityksiä kuten FinnCERES ja Biotalousinfrastrukturi.

Kansainväliset yliopistokumppanukset ja verkostot vahvistavat Aalto-yliopiston globaalia asemaa. Vuonna 2021 yliopisto arvioi kumppanustoimintaansa ja tunnisti eri toimijoiden joukosta seitsemän kansainvälistä avainkumppaniyliopistoa ja viisi avainverkostoa. Maltillinen määrä

yliopistotason kumppanuuksia antaa mahdollisuuden yhteisten resurssien suuntaamiselle ja keskittämiseksi, mikä omalta osaltaan tukee yliopiston myönteistä kansainvälisyyskehitystä. Avainkumppanuuksien analyysi jatkuu vuonna 2022 tavoitteiden ja toimintamuotojen kirkastamisella. Uusimpina avainkumppanuuksien joukkoon on nousemassa Technical University of Munich ja KU Leuven -yliopistot sekä Unite! -yliopistoverkosto.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2020 lukuihin, ellei toisin mainita.



## Tuemme avoimen tieteen kulttuuria ja pyrimme siten vahvistamaan tutkimuksen vastuullisuutta ja vaikuttavuutta.

Avoin tiede edistää tieteiden välistä tutkimusta, varmistaa maailmanlaajuisen ja tasa-arvoisen pääsyn tutkimustietoon, nopeuttaa uusien keksintöjen syntymistä sekä nostaa tieteen laatua mahdollistamalla tutkimustulosten varmentamisen. Kesäkuussa 2021 Aalto-yliopisto johti ensimmäistä Unite!-verkoston H2020-hankkeen työpajaa, jonka teemana oli tieteen avoimuus. Tavoitteena on yhdenmukaistaa ja vahvistaa kunkin verkostoon kuuluvan yliopiston käytänteitä kohti yhteistä avoimen tieteen ja innovaatioiden institutionaalista visiota. Avomella tieteellä tarkoitetaan tieteellisten julkaisujen, tutkimusdatan, menetelmien, koodien ja infrastruktuurien avoimuutta.

Syksyllä 2021 Aalto-yliopisto järjesti laajan, tutkimusetiikkaa ja vastuullista tutkimusta käsitelleen ENRIO 2021-konferenssin yhdessä Tutkimuseettisen neuvottelukunnan (TENK) ja European Network of Research Integrity Offices (ENRIO)-verkon kanssa. Konferenssissa keskusteltiin muun muassa avoimeen

tieteeseen, datan hallintaan ja tutkimusetiikkaan, tutkimuksen arviointiin ja tutkimusrahoitukseen liittyvistä ajankohtaisista kehittämisteemoista.

Aalto-yliopisto tarjoaa yhteisöilleen monipuolisesti työkaluja – koulutusta, palveluita, ohjeita ja tukea – tutkimusdatan hallintaan. Vuonna 2021 avointen julkaisujen osuus yliopiston kaikista julkaisuista oli 82 (80) prosenttia.

Tieteelliset ja taiteelliset tukiryhmät (SABit ja SAAB) vierailivat Aalto-yliopiston korkeakouluissa ja laitoksilla verkon välityksellä marraskuussa 2021. Tukiryhmien tehtävänä tällä kertaa oli tarkastella erityisesti yliopiston uuden strategian heijastumista korkeakoulujen toimintaan sekä vuonna 2018 toteutetussa RAI-arvioinnissa (tutkimuksen, taiteellisen toiminnan ja yhteiskunnallisen vaikuttavuuden arviointi) annettujen suositusten toteutumista.

Tukiryhmät kiittivät korkeakouluissa ja laitoksissa edellisen vierailun jälkeen tapahtunutta myönteistä kehitystä ja monin paikoin erittäin korkeatasoista työtä. Tukiryhmien raportissa annetut suositukset ja ehdotukset koskivat muun muassa tutkimustoimintaa, organisaatorakennetta, yhteisöllisyyttä, osallistamista ja rekrytointia. Tukiryhmien mukaan korkeakoulut ja laitokset ovat pääosin onnistuneet hyvin toteuttamaan vuoden 2018 RAI-arvioinnin suosituksia.

## TAITEELLINEN TOIMINTA

Kahden viime vuoden ajan suuri osa taidetapahtumista ja -tilaisuuksista on peruttu tai siirretty pidettäväksi myöhemmin COVID-19-pandemian vuoksi, mikä on näkynyt erityisesti kansainvälisen taiteellisen toiminnan tuloksissa. Vuonna 2021 kirjattiin 101 (75) kansainvälistä taiteellisen toiminnan tulosta. Yhteensä vuoden 2021 aikana kirjattiin 315 (239) taiteellisen toiminnan tulosta.

Aalto-yliopiston taiteellisen toiminnan laatu on kansainvälisesti arvostettua ja korkeatasoista. Merkittäviä tuloksia vuonna 2021 olivat muun muassa Venetsian arkkitehtuuribiennaali, jonka Suomen paviljongin näyttelyn suunnittelivat tuolloin yliopiston opettajina ja tutkijoina toimineet Laura Bergeri, Kristo Vesikansa ja Philip Tidwell. New Standards -näyttely käsitteli Puutalo Oy:n vaiheikasta historiaa ja tarinaa. Yhtiö tunnetaan jälleenrakennusajan merkittävänä toimijana, jonka puuelementtitaloista tuli hetkeksi maailmanlaajuinen vientituote.

Aalto-yliopiston ja Helsinki Design Weekin yhteistyö näkyi syyskuussa Otaniemen kampuksella Designs for Cooler Planet -tapahtumassa. Näyttelyiden ja tapahtumien teemana oli vuonna 2021 resurssiviisuus. Tapahtumassa yhdistyivät taiteelliseen toimintaan yliopiston poikkileikkaavista lähestymistavoista radikaali luovuus ja kestävä kehitys.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2020 lukuihin, ellei toisin mainita.



Vuosittaiset ”Opiskelija-Oscarit” jaettiin 48. kerran ja ensimmäistä kertaa finaaliin selviytyi elokuva suomalaisesta korkeakoulusta (Lasti, ohjaus Max Ovaska).  
Kuva: Arttu Liimatta.

Elokuva-ala on vahvistunut. Vuoden 2021 tapaus oli elokuva Hytti No 6, jonka tekijäjoukko koostui yliopiston alumneista. Opiskelija Max Ovaskan elokuva ”Lasti” puolestaan valittiin Student Academy Awards -kilpailun finalistiksi.

Muodin koulutus on ollut vahvasti esillä viime vuosina. Vuonna 2021 Aalto-yliopiston muodin koulutus-ohjelma sijoittui neljänneksi CEO World Magazine -verkkomedian maailmanlaajuisessa arvioinnissa. Hyèresin muotikilpailussa Ranskassa finalistien joukossa oli neljä Aalto-yliopiston opiskelijaa:

Venla Elonsalo, Sofia Ilomen ja Arttu Åfeldt. Muodin tilannetta uudenlaisen politisoitumisen ja digitalisoitumisen murroksessa tarkasteli Intiimin kosketus-näyttely Designmuseossa.

Aalto-yliopiston toimijat olivat esillä näyttävästi myös kansallisissa taiteen alan kilpailuissa. Arkkitehtuurin Finlandia-palkintoehdokkaana oli Ylivieskan kirkko, jonka suunnittelijoina olivat yliopistossa adjunct-professoreina työskentelevät arkkitehdit Kimmo Lintula, Niko Sirola ja Mikko Summanen.

Peruskorjattu Aalto-yliopisto Töölö -rakennus oli neljäs yliopiston rakennushanke, jossa noin prosentti hankkeen budjetista kohdennettiin taidehankintoihin. Rakennuksen julkisen taiteen konseptina on radikaali luovuus ja tavoitteena on luoda kontrastia historialliselle rakennukselle ja sen visuaalisesti vaikuttavalle sisustukselle. Sakari Kannoston Kiertää-teos kuvaa yhteisöllisyyttä, kasvua, kunnianhimoa, rohkeutta, voittamista, vastuuta sekä uuden ja tulevan odottamista. Taiteilija Kristina Riskan vaikuttavat teokset ”inevitable progress

I & II” ottavat sisääntulijat vastaan rakennuksen ala-aulassa. Kahdesta ihmisen kokoisesta ontosta keramiikkaveistoksesta muodostuva kokonaisuus kuvaa ihmisenä olemisen rajoitteita ja mahdollisuuksia.

## TULEVAISUUTEEN SUUNTAUTUVA OPPIMINEN

### INNOSTAMME JA TUEMME TULEVAISUUDEN MUUTOKSENTEKIJÖITÄ HEIDÄN OPPIMISPOLUILLAAN.

Vastatakseen kansallisiin osaja-tarpeisiin Aalto-yliopisto on sitoutunut tutkintokoulutuksen määrän merkittävään lisäämiseen omilla aloillaan. Yliopisto on lisännyt voimakkaasti aloituspaikkoja jo vuosina 2020 ja 2021 ja sopinut opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa yhteensä 546 lisäaloituspaikasta syksyille 2022. Vuosille 2020 ja 2021 sovitusta lisäyksistä yliopisto on täyttänyt keskimäärin 90 prosenttia, mikä vastaa yhteensä 442 paikan vastaanottanutta uutta opiskelijaa. Aloituspaikkojen lisääminen on perusteltua korkeakoulutuksen saavutettavuuden, alueellisen tasa-arvon, alueellisen työvoimakysynnän ja koko korkeakoulukentän rakenteellisen tasapainon kannalta.

Opetus- ja kulttuuriministeriön ja Aalto-yliopiston välisessä sopimuksessa kaudelle 2021–2024 yliopiston tutkintotavoitteita nostettiin merkittävästi. Vuonna 2021 kandidaatintutkinnot jäivät 16 (14) prosenttia, maisterintutkinnot 20 (ylitti 4) ja tohtorintutkinnot 35 (7) prosenttia ministeriön kanssa sovittuja keskimääräisiä tavoitetasoja alhaisemmaksi. Vuoden aikana suoritettiin yhteensä 1 509 (1 340) kandidaatin, 1 831 (1 952) maisterin ja 182 (214) tohtorin tutkintoa.

Vuonna 2021 Aalto-yliopiston tutkinto-opiskelijoiden kokonaismäärä oli 18 831 (18 285) opiskelijaa. Perustutkinto-opiskelijoiden

määrä kokopäiväisiksi opiskelijoiksi muutettuna oli 12 611 (11 904). Perustutkinto-opiskelijat suorittivat yhteensä 558 778 (555 902) ECTS-opintopistettä, mikä vastaa keskimäärin 35 (36) opintopistettä ilmoittautunutta perustutkinto-opiskelijaa kohden. Kansainvälisiä opiskelijoita oli 4 120 (3 447), joista 81 (83) prosenttia suoritti kokonaista tutkintoa.

Aalto-yliopiston kandidaatti-ohjelmiin kohdistuu voimakas hakupaine. Vuonna 2021 kandidaatti-ohjelmiin saatiin yhteensä 22 734 (21 777) hakemusta. Edelliseen vuoteen verrattuna sekä hakemusten että hakijoiden lukumäärä kasvoivat neljä prosenttia. Ensisijaisten hakijoiden osuus kaikista hakemuksista oli noin 70 (69) prosenttia.

Aalto-yliopiston uudet englanninkieliset kandidaatti-ohjelmat ovat osoittautuneet erittäin vetovoimaisiksi ja nousivat heti käynnistyessään suosituimpien kandidaattihakukohteiden joukkoon. Englanninkielisiin ohjelmiin hakeutuvat ulkomaalaisten opiskelijoiden lisäksi myös suomalaiset opiskelijat.



Yhä useampi opiskelija suorittaa tutkintonsa tavoiteajassa. Vuonna 2021 51 (43) prosenttia kandidaatintutkinnoista ja 25 (23) prosenttia maisterintutkinnoista suoritettiin tutkinnoille asetettujen tavoiteaikojen puitteissa.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2020 lukuihin, ellei toisin mainita.

Tammikuussa 2021 Aalto-yliopisto houkutteli ennätysmäärän hakijoita myös kaksivuotisiin maisteriohjelmiin. Ohjelmiin saatiin yhteensä 8 898 (6 978) hakemusta. Hakemusten määrä kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 28 prosenttia. Suomen jälkeen hakemuksia saatiin eniten Kiinasta ja Intiasta.

Opetuksen laadun parantamiseksi tehty pitkäjänteinen työ näkyi valtakunnallisen kandidaattikyselyn parantuneissa tuloksissa vuodesta 2013 aina vuoteen 2020 asti. Vuonna 2021 pistekeskisarvo oli ensimmäisen kerran edellisvuotta alhaisempi 3,82 (3,99). Aalto-yliopisto on asettanut pistekeskisarvon tavoitteeksi vähintään 4,1 vuonna 2024. Yliopistojen työelämä- ja urapalveluiden Aarresaari-verkoston uraseurantakyselyn mukaan Aalto-yliopistosta valmistuneet ovat erittäin tyytyväisiä tutkintoonsa. Kyselyyn vastanneet maisterit kokevat työnantajan arvostavan heidän tutkintoaan ja tohtorit puolestaan näkevät asemansa työmarkkinoilla parantuneen tutkinnon suorittamisen jälkeen.

Aalto-yliopiston opetuksen ja oppimisen kehittämistä on viety eteenpäin uuden oppimisstrategian, Tulevaisuuteen suuntautuva oppinen, pohjalta painottaen viittä osa-aluetta: digitaalisen oppimisen ja oppimisympäristöjen kehitys, monialaisuus ja poikkileikkaavat lähestymistavat

opetuksessa, radikaalia hyvinvointia koko oppimisyhteisölle, koulutusportfolion hallinta ja kehittäminen mukaan lukien elämänlaajuisen oppimisen paino-alueet sekä oppimiskeskeisyys.

Vuonna 2020 toteutetun opetuksen ja oppisen arvioinnin (TEE 2020) loppuraportti valmistui vuoden 2021 alkupuolella. Arvioinnin painoalueita olivat koulutusohjelmien johtaminen, opiskelijoiden tiedon ja kompetenssin kasvu ja kehittyminen koulutusohjelmissa, monialaisuuden toteutuminen sekä opintojen sujuvuus. Arvioinnissa tunnistettiin sekä kaikille yhteisiä että korkeakoulukohtaisia kehittämisaalueita. Tulosten perusteella muodostettiin yliopiston linjaukset ohjaamaan opetussuunnitelmien sisällöllistä päivittämistä.

Opetussuunnitelmatyössä on tavoitteena, että kunkin koulutusohjelman osaamistavoitteet ja sisällöt sekä opetuksen ja oppimisen arviointimenetelmät muodostavat eheän ja ennakoitavan kokonaisuuden, ja tukevat osaltaan opiskelijan valmistumista tavoiteajassa.

## **Haluamme vastata tulevaisuuden haasteisiin ja tarjota edelläkävää koulutusta, joka avaa mahdollisuuksia myös elämänlaajuisen oppimiseen.**

Keväällä 2021 hyväksyttiin Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulun esitys uudistetuista koulutusohjelmista ja hakukohteista. Uudistetut koulutusohjelmat ja hakukohteet otetaan käyttöön syksystä 2022 alkaen. Uudistuksella pyritään muun muassa sujuvoittamaan opintoja ja varmistamaan opetuksen korkea laatu opiskelijamäärien kasvaessa. Myös yliopiston muissa korkeakouluissa on tehty ohjelmatarjonnan uudistamistyötä.

Oppimisen ja opettajuuden edistämiseen tähtäävä Co-educator-hanke tuo yhteen opettajia yliopiston eri aloilta kehittämään opetusta ja opintosuunnitelmatyötä. Tavoitteena on edistää monialaisuuden, kestävä kehityksen, yrittäjyysosaamisen ja yrittäjämäisen ajattelutavan sekä radikaalin luovuuden integroimista opetussisältöihin. Opiskelijoita kannustetaan sisällyttämään opintoihinsa kursseja oman alan ulkopuolelta ja osallistumaan monialaisiin kursseihin tai opintokokonaisuuksiin.

Aalto-yliopisto tarjoaa useita kestävään kehitykseen keskittyviä tai siihen liittyviä aiheita käsitteleviä maisteriohjelmiä, sivuaineohjelmia sekä vapaasti saatavilla olevia kursseja verkossa. Climate University -yhteistyön tuloksena on julkaistu jo 13 avointa verkkokurssia kiertotaloudesta, kestävydestä ja ilmastonmuutoksesta. Yrittäjyyskoulutusohjelma Aalto Ventures Program (AVP) tukee keskeisten yrittäjätaitojen oppimista ja auttaa näin opiskelijoita kehittämään uutta liiketoimintaa. Kaikille avoin kasvuyrittäjyyden perusopinnot kattava Starting Up -kurssi tarjoaa työkaluja ja perustietoa kasvuyrittäjyydestä yhä laajemmalle yleisölle. Yliopiston kaikille opiskelijoille on enenevässä määrin tarjolla tutkimukseen ja taiteelliseen toimintaan sekä luoviin käytäntöihin perustuvaa monialaista opetusta.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2020 lukuihin, ellei toisin mainita.

Jo toista vuotta vallinnut pandemian aiheuttama poikkeustilanne on vaikuttanut merkittävästi sekä opetuksen ja oppimisen järjestämiseen että opiskelijoiden hyvinvointiin ja opintojen sujuvuuteen. Yliopiston määrätietoinen verkko-opetuksen ja siihen liittyvien palveluiden kehittäminen on mahdollistanut osaltaan pääosin etämuodossa toteutettavan opetuksen. Matkustusrajoitusten estettyä opiskelijoiden kansainvälisen liikkuvuuden myös liikkuvuusjaksoja on toteutettu etäopiskelun keinoin. Virtuaalisen liikkuvuuden kehittäminen ja kansainvälistymiskokemuksen varmistaminen ovat tärkeitä kehittämiskohteita jatkossa.

Yliopisto ja ylioppilaskunta ovat tehneet aktiivista yhteistyötä opiskelijoiden hyvinvoinnin eteen. Hyvinvointia ja opiskelukykyä on pyritty tukemaan muun muassa lisäämällä matkailan kynnyksen palvelumuotoja myös verkkoon. Starting Point of Wellbeing -sateenvarjon alle on koottu moniammatillista tukea, kuten opinto-ohjaus, terveystalvet sekä opintopsykologien ja yliopistopappien palvelut. Opiskelijoiden kokemaa yksinäisyyttä on pyritty vähentämään edistämällä korkeakouluyhteisöön kiinnittymistä ja vertaiskontaktien muodostumista.

Elämänlaajuisen oppimisen kehittäminen oli keskeinen teema vuonna 2021. Aalto-yliopiston avoin yliopisto ja erityisesti väyläopinnot kohti tutkinto-opintoja jatkoivat suosiotaan. Aalto-yliopisto tarjoaa johdon koulutusta ja täydennyskoulutusta Aalto University Executive Education Oy:n (Aalto EE) toimesta. Financial Timesin liikkeenjohdon koulutusta tarjoavien arvioinnissa Aalto EE on jo pitkään kuulunut liikkeenjohdon kouluttajien yhden prosentin parhaimmiston koko maailmassa. Loppuvuodesta 2021 Aalto-yliopisto valitsi johtajan vastaamaan koko elinikäisen oppimisen kokonaisuudesta ja toimimaan samalla Aalto EE:n toimitusjohtajana. Tavoitteena on vastata parhaalla mahdollisella tavalla tulevaisuuden osaamistarpeisiin ja hyödyntää synergiamahdollisuudet yliopiston koulutusportfolion – tutkintokoulutus, avoin yliopisto, FITech-verkosto-yliopisto ja Aalto-yliopiston kesäkoulu – sekä Aalto EE:n tarjonnan välillä.

## INNOSTAVA EKOSYSTEEMI

UUDISTAMME YHTEISKUNTAA TUTKIMUKSEEN PERUSTUVAN TIEDON, LUOVUUDEN JA YRITTÄJÄMÄISEN AJATTELUTAVAN AVULLA. LUOMME UUDENLAISIA RATKAISUJA MAAILMAN SUURIIN HAASTEISIIN.

Aalto-yliopiston ympärille on syntynyt maailmanluokan innovaatio- ja yrittäjyys ekosysteemi, joka on jo nostettu malliesimerkiksi yliopistojen roolista urauurtavissa, alueellisissa innovaatio ekosysteemeissä. Yliopiston tiloissa Otaniemessä toimii yksi Euroopan suurimmista startup-keskuksista A Grid, joka toimii kotipesänä jo noin 150 startup-yritykselle tai yhteisölle.

Myös opiskelijayrittäjyystoiminta on tärkeä osa yrittäjyys ekosysteemiä. Sen pohjalta syntyy vuosittain useita kasvuyrityksiä sekä monenlaisia poikkitieteellisiä innovaatioita ja uusia avauksia. Esimerkkejä Aalto-yliopiston opiskelijälähtöisestä yrittäjyystoiminnasta ovat muun muassa Euroopan suurin opiskelijavetoinen yrittäjyysyhteisö Aalto Entrepreneur Society (AaltoEs), Suomen johtava yrityskiihdyttämö Kiuas ja maailmanmaineeseen kasvanut kasvuyritystapahtuma Slush.

Vuonna 2021 Aalto-yliopisto esitteli Slush-tapahtumassa yliopiston yrittäjyysyhteisön moninaisuutta. Paikan päällä oli muun muassa 12 yliopiston tutkimuspohjaista kasvuyritystä, jotka kaikki edistävät työllään kestävä kehityksen tavoitteita. Euroopan johtavan hackathon-yhteisö Junctionin päätapahtuma järjestettiin marraskuussa 2021 online-muotoisena. Osana tapahtumaa Aalto Hubissa kokoontui fyysisesti noin 500 osallistujaa.

Tutkimustyön yhteiskunnallisen vaikuttavuuden mekanismeihin kuuluu olennaisena osana innovaatioprosessi. Patentoinnilla vahvistetaan keksinnön hyödynnettävyyttä, ja lopulta teknologia voidaan siirtää innovaation ympärille muodostuvaan uuteen yritykseen. Esimerkkejä Aalto-yliopiston innovaatioprosessin kautta syntyneistä yrityksistä ovat maailman pienimpiä tutkasatelliitteja rakentava Iceye ja kvanttietokoneita rakentava IQM sekä ruokälähetty yritys Wolt. Aalto-yliopisto käsitteli vuoden 2021 aikana 121

(118) innovaatioehdotusta, jätti 54 (56) patenttihakemusta (prioriteettihakemukset) ja teki 18 (24) teknologian tai osaamisen siirtoa yrityksille. Patentti- ja rekisterihallituksen listauksen (suurimmat kotimaiset yrityshakijat) mukaan Aalto-yliopisto oli vuonna 2021 kolmanneksi (4.) suurin patenttien hakija.

Aalto-yliopiston toiminta yrittäjyyden edistämiseksi on tunnettu maailmanlaajuisesti. Yhteistyö elinkeinoelämän kanssa varmistaa samanaikaisesti

työelämässä tarvittavien, muuttuvien valmiuksien kehittämisen osana opetusta ja vastavuoroisesti yliopiston opetustoiminnan ja osaamisen valjastamisen tukemaan työelämän kehittymistä. Yliopisto kannustaa koko yhteisöään yrittäjämäiseen ajattelutapaan – suhtautumiseen ongelmiin ja haasteisiin mahdollisuutena uuden kehittämiseen. From Lab to Market -tapahtumat innostavat tutkijoita pohtimaan tutkimuksensa vaikuttavuutta ja harkitsemaan tutkimustulostensa kaupallistamista.



Aalto-yliopisto pyrkii kasvattamaan yhteiskunnallista vaikuttavuuttaan tuomalla yhteen kansainvälisiä ja kansallisia toimijoita.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2020 lukuihin, ellei toisin mainita.

## Yritysyhteistyö edistää yliopiston akateemisen toiminnan laatua ja vaikuttavuutta.

Yrityskumppanuudet tarjoavat yliopistolle hyödyllistä tietoa elinkeinoelämän osaamis- ja innovaatiotarpeista ja edistävät näin myös tutkimuksen ja koulutuksen yhteiskunnallista vaikuttavuutta. Aalto-yliopisto tekee systemaattista yhteistyötä yli 500 yrityksen kanssa. Vuonna 2021 yritysyhteistyön volyymi eli tuotot yrityksiltä oli noin 16 (18) miljoonaa euroa.

Strategisessa yrityskumppanuudessa on kyse yliopiston ja yrityksen pitkäaikaisesta sitoutumisesta ja investoimisesta yhteistyöhön, jonka tavoitteena on yhdessä löytää ratkaisuja kestävämpään tulevaisuuteen. Parhaimmillaan pitkäjänteinen yhteistyö tarjoaa edellytykset tieteellisten läpimurtojen ja uusien innovaatioiden syntymiselle. Aalto-yliopiston strategisia yrityskumppaneita ovat tällä hetkellä ABB, Neste, Nokia ja Saab.

Vuonna 2021 strateginen tutkimusyhteistyö Saabin kanssa laajeni. Saabin 3 miljoonan euron lisäinvestoinnin myötä yhtiön kokonaisinvestointi vuosille 2017–2026 kasvoi 23 miljoonaan euroon. Yhteistyön puitteissa on tähän mennessä käynnistetty

kymmenen väitöskirjatason tutkimushanketta, jotka ovat tuotaneet jo kymmeniä tieteellisiä julkaisuja. Yhteisen tohtorikoulutusohjelman ensimmäiset tekniikan tohtorit valmistuivat vuonna 2021.

Merenkulun kansainvälinen kattojärjestö on asettanut tavoitteeksi laivojen kasvihuonekaasupäästöjen puolittamisen vuoteen 2050 mennessä. Aalto-yliopisto ja ABB kehittävät yhdessä maailmanluokan teknologioita, kun merenkulussa siirrytään sähköisiin, autonomisiin ja päästöttömiin ratkaisuihin. Yhteistyö on tiivistä myös sähkökäyttöjen digitaalisten kaksosten sekä sähköverkon 5G-ratkaisujen parissa. Taustalla on energiamurroksen vauhdittama sähköistyminen.

Nokia ja Aalto-yliopisto tekevät laaja-alaista yhteistyötä tieto- ja viestintäteknikan, tekoälyn, taiteen ja muotoilun sekä liiketalouden alueilla. Käynnissä on lähes 20 yhteistä tutkimusprojektia, joissa paneudutaan muun muassa 5G-teknologiaan, signaalinkäsittelyyn, antenniteknologiaan, tekoälyyn, koneoppimiseen, esineiden internetiin, mobiilipalveluihin ja materiaaleihin.

Uusiutuviin tuotteisiin, vähähilisiin ratkaisuihin ja kiertotalouteen keskittyvässä tutkimusyhteistyössä Nesteen kanssa on mukana useita professoreita ja tutkijatohtoreita sekä tohtori- ja

maisteriopiskelijoita Aalto-yliopiston eri korkeakouluista. Yhteistyökumppanuuden lisäksi Neste on merkittävä Aalto-yliopiston alumnien ja opiskelijoiden työnantaja.

Aalto-yliopiston strategisiin kumppaneihin kuuluu myös julkisen sektorin toimijoita, esimerkiksi yliopistoja ja tutkimuslaitoksia sekä kansainvälisiä innovaatioverkostoja. Euroopan suurimmaksi innovaatioyhteisöjen kokonaisuudeksi on muodostunut Euroopan innovaatio- ja teknologiainstituutti (EIT), jonka kahdeksasta innovointiyhteisöstä (Knowledge and Innovation Communities KIC) Aalto-yliopisto on mukana kuudessa.

Aalto-yliopisto tekee vaikuttavaa yhteistyötä pääkaupunkiseudun korkeakoulujen, tutkimuslaitosten ja kaupunkien kanssa. Helsinki ja Espoo ovat Aalto-yliopiston strategisia kumppaneita. Syksyllä 2021 Aalto-yliopisto on sopinut osallistumisestaan Helsingin kaupungin ja alueen korkeakoulujen yhteiseen Kampusinkubaattorit-ohjelmaan, jossa kehitetään kampeuksille yrityshautomotoimintoja. Yliopisto vahvistaa ohjelman avulla erityisesti luovien alojen innovaatio- ja yritystoimintaa. Ohjelma täydentää yliopiston entuudestaan vahvaa teknologiapainotteista yrityshautomotoimintaa.

Aalto-yliopiston noin 100 000 alumnia ovat läsnä kaikkialla yhteiskunnassa ja vaikuttavat vahvasti keskeisissä tehtävissä suomalaisissa ja kansainvälisissä yrityksissä. Erityisen hyvin tämä näkyy muun muassa tarkasteltaessa yritysten perustajia, omistajia ja hallitusten jäseniä. Esimerkiksi Pääomasijoittajat ry:ltä saatujen tietojen mukaan Suomen pörssinoteerattujen yritysten toimitusjohtajista noin 40 prosenttia on Aalto-yliopiston kasvattajia. Aalto-yliopiston tutkijoiden ja opiskelijoiden – sekä alumnien – perustamat yritykset ovat puolestaan keränneet yli 1,1 miljardia euroa rahoitusta viime vuosikymmenen aikana.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2020 lukuihin, ellei toisin mainita.



# Menestyksen mahdollistajat



## YHTEISÖ & IHMISET

KEHITÄMME KULTUURIA, JOKA KANNUSTAA OSALLISUUTEEN, UTELIAISUUTEEN JA YHTEISTYÖHÖN SEKÄ EDISTÄÄ HYVINVOINTIA.

### YHTEISÖ

Aalto-yhteisön kulttuurin perusta muodostuu jaetuista arvoista, tavasta toimia ja eettisistä periaatteista (Code of Conduct). Aalto-yliopiston arvot, vastuullisuus, rohkeus ja yhteistyö, ohjaavat yhteisön tapaa toimia. Eettiset periaatteet –yliopistoyhteisön ”reilun pelin säännöt” – kuvaavat, mitä arvojen mukainen toiminta käytännössä tarkoittaa. Eettiset periaatteet päivitettiin vuonna 2021 vastaamaan yliopiston uudistettua strategiaa ja toimintaympäristössä tapahtuneita muutoksia.

Yhdenvertaisuus, monimuotoisuus ja inklusiivisuus tukevat yhteisön hyvinvointia, luovuutta ja kykyä edistää maailmanluokan tutkimusta, opetusta ja vaikuttavuutta. Vuoden 2021 aikana yhteisölähtöisesti laaditussa EDI-suunnitelmassa (equality, diversity and inclusion) sitoudutaan rakentamaan yhteisön kyvykkyyttä yhdenvertaisuuteen, monimuotoisuuteen ja inklusiivisuuteen, edistämään inklusiivisia opiskelukokemuksia, kehittämään yhdenvertaisia henkilöstöprosesseja ja -käytäntöjä, vahvistamaan datalähtöistä työtapaa sekä edistämään saavutettavuutta ja esteettömyyttä. Näihin teemoihin keskittyy myös Aalto-yhteisölle tarjolla oleva verkkokoulutus ”Everyone is included”.

Aalto-yhteisön hyvinvointiin liittyvät kysymykset olivat esillä monella tavalla vuoden 2021 aikana. Vuonna 2021 käynnistyneen Oasis of Radical Wellbeing -hyvinvointihankkeen tavoitteena on antaa Aalto-yhteisön jäsenille työkaluja kestää paremmin opiskelun, työn ja yhteiskunnan samoin kuin kunkin itselleen asettamia paineita. Joustavan etä- ja lähityöskentelyn mahdollistavat hybridityöskentelyn periaatteet otettiin käyttöön syksyllä 2021. Yliopiston tiimisopimuskäytäntö tukee tiimien sisäisiä keskusteluja tiimin tarkoituksesta, tavoitteista ja yhteisistä toimintatavoista sekä jäsenten vastuista ja rooleista. Henkilöstölle tarjotaan tukea niin etätyöskentelytaitojen kuin digiosaamisen kehittämiseen. Starting Point of Wellbeing tarjoaa opiskelijoille neuvontaa ja palveluohjausta kaikissa hyvinvointiin liittyvissä asioissa.

Aalto-yliopisto on aktiivinen jäsen yliopistojen kestävä kehityksen verkostoissa sekä kansallisesti että kansainvälisesti. Yliopisto on sitoutunut Suomen yliopistojen yhteisiin, Unifin kestävä kehityksen ja vastuullisuuden teeseihin. Aalto-yliopisto on allekirjoittanut yliopistojen kansainvälisen YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden SDG Accord -sitoumuksen ja kuuluu kansainväliseen yliopistojen kestävä kehityksen verkostoon (International Sustainable Campus Network, ISCN).

### HENKILÖSTÖ

Yliopiston henkilöstön määrä oli 4 651 (4 610). Henkilöstöstä 60 (59) prosenttia kuului opetus- ja tutkimushenkilöstöön, 12 (11) prosenttia opetus- ja tutkimusassistentteina työskenteleviin perusopiskelijoihin ja 28 (30) prosenttia muihin henkilöstöryhmiin. Yhteensä 25 (24) prosenttia henkilöstöstä oli tohtoriopiskelijoita.

Henkilöstöstä 37 (36) prosenttia oli vakituudessa työsuhteessa ja 84 (85) prosenttia työskenteli kokopäiväisenä. Naisten osuus henkilöstöstä oli 40 (40) prosenttia. Seuraavan kymmenen vuoden kuluessa 15 (14) prosenttia henkilöstöstä täyttää vähintään 65 vuotta. Yliopiston voimakasta kansainvälistymistä kuvaa ulkomaisen henkilöstön osuus, joka oli 33 (32) prosenttia.

Merkittävät panostukset tenure track -urajärjestelmän mukaisesti professuureihin jatkuivat vuonna 2021. Vuoden 2021 lopussa yliopistossa toimi 395 (393) professoria, joista 296 (286) on nimetty Aalto-yliopiston toiminnan aikana. Ennen vuotta 2010 nimettyjä professoreita oli 99 (107). Naisten osuus professoreista oli 22 (20) prosenttia. Kansainvälisten professoreiden osuus oli 27 (26) prosenttia. Professoreista 35 (34) prosenttia täyttää vähintään 65 vuotta seuraavan kymmenen vuoden kuluessa.

Aalto-yliopisto kutsuu työelämäprofessuureihin (professor of practice) liike-elämässä, teollisuudessa tai yhteiskunnallisissa tehtävissä ansiotuneita henkilöitä, joilla on vahva akateeminen tai taiteellinen tausta. Pääasiassa osa-aikaisesti työskentelevät työelämäprofessorit tuovat osastaan yliopiston käyttöön ja monipuolistavat opetustarjontaa. Vuoden 2021 lopussa yliopistossa toimi 51 (58) työelämäprofessoria.

Aalto-yliopistokonsernin henkilöstön keskimääräinen lukumäärä vuonna 2021 oli 4 796 (4 681). Yliopistokonsernin henkilöstökulut olivat 272 (256) miljoonaa euroa, joista yliopiston osuus oli 260 (244) miljoonaa euroa. Yliopiston hallituksen jäsenille ja rehtorille sekä konserniyhtiöiden hallitusten jäsenille ja toimitusjohtajille maksettiin palkkoja ja palkkioita yhteensä 1,2 (1,0) miljoonaa euroa.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2020 lukuihin, ellei toisin mainita.

## JOHTAMINEN

Aalto-yliopiston johtamisen keskeiset toimijat ovat hallitus, rehtori, provosti, vararehtorit, akateemisten asiain komitea sekä korkeakoulujen dekaanit, varadekaanit ja korkeakoulujen akateemisten asian komiteat.

Hallitukseen kuuluu seitsemän yliopiston ulkopuolista jäsentä mukaan lukien puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja. Hallitus päättää yliopiston strategiasta, yliopiston toimintaa ja taloutta koskevista asioista sekä muista laajakantoisista suunnitelmista. Hallitus huolehtii siitä, että yliopiston toiminta on asianmukaisesti järjestetty ja että sen varat on sijoitettu suunnitelmallisella ja tuloa tuottavalla tavalla. Hallitus valitsee yliopiston rehtorin ja nimittää provostin, vararehtorit, dekaanit ja muut rehtorin ja provostin suorat alaiset.

Rehtori johtaa yliopiston toimintaa yliopistolain, yliopistoyhteisön arvojen, hallituksen hyväksymän strategian sekä hallituksen antamien määräysten ja ohjeiden mukaisesti. Rehtori vastaa yliopiston resurssien hallinnasta ja allokoinnista sekä johtaa yliopiston pitkän tähtäimen strategista kehittämistä ja kumppanuuksia.

Provosti toimii rehtorin sijaisena, tukee rehtoria strategisessa suunnittelussa, professorien nimittämisessä ja resurssisuunnittelussa

sekä johtaa yliopiston kaikkia opetukseen, tutkimukseen ja vaikuttavuuteen liittyviä prosesseja. Provosti toimii suoraan rehtorin alaisena ja vararehtorit puolestaan provostin alaisuudessa.

Akateemisten asiain komitea on yliopistolaissa tarkoitettu yhteinen monijäseninen yliopistotason hallintoelin. Akateemisten asiain komitea päättää muun muassa yliopiston opetussuunnitelmista, tutkintovaatimuksista ja opiskelijoiden valintaperusteista sekä asettaa tutkimuksen ja opetuksen hoitamiseksi tarvittavat toimieliimet. Lisäksi akateemisten asiain komitea nimittää hallituksen viisijäsenisen nimityskomitean ja valitsee yliopiston hallituksen jäsenet hallituksen nimityskomitean esityksen perusteella.

Aalto-yliopisto on järjestäytynyt kuuteen korkeakouluun sekä yhteisiin toimintoihin. Dekaanien johtamat korkeakoulut koostuvat laitoksista, joista jokaisella on oma johtajansa. Korkeakoulut ovat vastuussa opetuksesta ja tutkimuksesta sekä muusta akateemisesta toiminnasta, josta ne vastaavat itsenäisesti yliopiston strategian, ohjeistusten sekä vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin puitteissa. Korkeakoulujen toiminnan järjestämisestä määrätään tarkemmin korkeakoulu-kohtaisissa ohjesäännöissä. Korkeakoulun akateemisten asioiden hoitoa varten yliopistossa on korkeakoulukohtaiset akateemisten

asioiden komiteat. Korkeakoulun akateemisten asiain komitea hoitaa yliopiston akateemisten asiain komitean sille osoittamat tehtävät.

Aalto-yliopisto ja sen tytäryhtiöt muodostavat Aalto-yliopistokonsernin. Yliopistokonsernin ohjauksesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä vastaavat yliopiston hallitus ja rehtori. Rehtori valitsee Aalto-yliopiston edustajat tytäryhtiöiden yhtiökokouksiin, joissa nimetään yhtiöiden hallitusten jäsenet. Tytäryhtiöiden hallitukset valitsevat yhtiöiden toimitusjohtajat, jotka vastaavat tytäryhtiöiden operatiivisesta toiminnasta.

Yliopiston hallituksen muodostivat vuonna 2021 Sari Baldauf, Ilkka Kivimäki, Mikko Kosonen (puheenjohtaja), Karel Luyben, Liqiu Meng, Andreas Mortensen ja Susanna Pettersson. Liqiu Meng jäi pois kokoonpanosta vuoden 2021 päättyessä toimittuaan hallituksen jäsenenä säätiön sääntöjen mukaisen enimmäisajan (kolme kautta). Mariana Amatullo valittiin uudeksi jäseneksi hallitukseen 1.1.2022 lukien. Hallituksen esittelijänä toimi rehtori Ilkka Niemelä.

Aalto-yliopisto esittää kiitokset Liqiu Mengille hänen korvaamattomasta vaikutuksestaan yliopiston kansainväliseen kehitykseen.

## INFRASTRUKTUURIT & KAMPUS

PANOSTAMME PITKÄJÄNEISESTI NYKYAIKAISIIN JA DIGITALISOITUVIIN INFRASTRUKTUUREIHIN SEKÄ KAMPUKSEEN.

### INFRASTRUKTUURIT

Infrastruktuurit luovat puitteet laadukkaalle tutkimukselle, koulutukselle ja innovaatioille. Aalto-yliopisto ylläpitää useita korkeatasoisia tutkimusinfrastruktoureja tutkimuksen ja koulutuksen tarpeisiin ja kehittää niitä jatkuvasti yhteistyössä kumppaneidensa kanssa. Aalto-yliopiston merkittävät tutkimuksen ja opetuksen infrastruktuurit ovat avoimia. Merkittäviin infrastruktuureihin lukeutuvat monikäyttöallas Aalto Ice Tank, teollisuutta ja innovaatiotoimintaa tukeva Aalto i3, aivokuvantamisen ja käyttäytymistutkimuksen laboratoriot Aalto NeuroImaging (ANI), mediakeskus Aalto Studios, Biotalousinfrastrukturi, Metsähovin radiotutkimusasema, mikro- ja nanoteknologioiden infrastrukturi OtaNano, raaka-aineiden tutkimusinfrastrukturi RAMI (RawMatTERS) ja laskennallisen tieteen infrastrukturi Science-IT.

Vuonna 2021 Aalto-yliopiston infrastruktuurien esteettömyyttä ja digitaalista saavutettavuutta kehitettiin edelleen. Tutkimustietojärjestelmä ACRIS ja elektroninen julkaisuarkisto Aaltodoc muodostavat Aalto-yliopiston avoimen julkaisuarkiston. Arkisto tarjoaa maksuttoman alustan yliopistossa tuotettujen julkaisujen rinnakaistallennukseen ja avaamiseen.

Yliopiston käytössä olevat ohjelmistot ja suorituskykyiset tietokoneet ovat käytettävissä kampuksen ulkopuolelta käsin virtuaalisen työpöydän (VDI) avulla. Kampuksen nopeat verkoyhteydet mahdollistavat tehokkaan tiedonsiirron ja korkean laskentakapasiteetin hyödyntämisen. Lisäksi kampuksella on tutkimusympäristöä varten sisäinen 5G-verkko. Yliopiston sisäinen turvaleyvypinta (Secwork) mahdollistaa erittäin sensitiivisen tiedon käsittelyn tutkimuksessa.

Infrastruktuurin digitaalinen saavutettavuus huomioidaan myös digitalisaatioon keskittyvissä kehitysprojekteissa, joissa yliopiston erilaisten järjestelmien ja palvelujen yhteensopivuus varmistetaan IT-arkkitehtuurin avulla. Luentojen tallentamista ja etäosallistumista parannettiin vuonna 2021 muun muassa nykyaikaistamalla opetustilojen ja neuvotteluhuoneiden AV-tekniisiä ratkaisuja.

### KAMPUS

Aalto-yliopiston pitkäjänteinen kampuskehitysohjelma eteni vuonna 2021 suunnitelmien mukaisesti. Otaniemen vanhan ostoskeskuksen peruskorjaus valmistui toukokuussa 2021, ja uudistettu ostoskeskus A Blanc toimii nyt kampuksen toisena palvelukeskittymänä. Aalto-yliopisto Works -kokonaisuuden

rakennustyöt jatkuivat Otaniemen kampuksen K-korttelissa. Aalto-yliopisto Worksista rakentuu vaiheittain työpajamaisten tilojen kokonaisuus yliopiston eri toimijoiden ja yhteistyökumppaneiden käyttöön. Laaja uudisrakentamisen ja peruskorjauksen kokonaisuus jatkuu vuoteen 2026 asti. Peruskorjausten yhteydessä parannetaan kampuksen ja rakennusten esteettömyyttä. Vuonna 2021 käynnistettiin myös ulkoalueiden parannustyöt Amfin aukiolla ja Dipolin edustalla.

Aalto-yliopiston hallitus teki investointipäätöksen Otakaari 2A & 2B:n uudisrakennuskohteesta sekä Otakaari 5L:n peruskorjauskohteesta. Rakennukset tuovat kampukselle sekä uutta opetus- ja tutkimustilaa että tapahtuma- ja studiotilaa. Rakennustyöt käynnistyivät alkuvuonna 2022 ja suunniteltu valmistuminen on vuonna 2023. Yliopiston hallitus teki investointipäätöksen myös kampuksen keskelle sijoittuvan Opiskelijakeskuksen rakentamisesta Aalto-yliopiston opiskelijoiden yhteiseksi kohtaamispaikaksi. Opiskelijakeskus on yliopiston ja opiskelijajärjestöjen yhteinen hanke. Aalto-yliopisto rakennuttaa opiskelijakeskuksen, josta opiskelijajärjestöt lunastavat osuutensa sen valmistumisen jälkeen. Opiskelijakeskuksen arvioitu valmistuminen on vuonna 2024.

Aalto-yliopisto pyrkii hiilineutraaliin kampukseseen vuoteen 2030 mennessä. Yliopiston hiilineutraaliuden toimenpideohjelma keskittyy hiilidioksidipäästöjen aktiiviseen vähentämiseen kompensaaion sijaan. Aalto-yliopisto Works -kortteliin yhteistyössä Fortumin kanssa suunniteltu hiilineutraali lämmitys- ja jäähdytysjärjestelmä on hyvä esimerkki innovatiivisesta energiaratkaisusta. Korttelin uudistetun energiaratkaisun ensimmäinen vaihe valmistui vuonna 2021. Toisen vaiheen valmistuessa muutaman vuoden kuluttua hiilineutraali järjestelmä kattaa jopa neljänneksen Otaniemen kampuksen lämmöntarpeesta.

Joulukuun lopussa Aalto-yliopiston tiloista yhteensä 47 500 (46 000) neliometriä oli vuokrattu yliopiston kumppaneille. Suurimpia vuokralaisia olivat Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy, Aalto University Executive Education, Compass Group FS Finland Oy ja Aalto Entrepreneurship Society ry. Omassa käytössään yliopistolla oli toimitiloja yhteensä 210 000 (210 000) neliometriä, joista Otaniemen kampuksella 207 000 (206 000) ja muissa toimipisteissä yhteensä 3 000 (4 000) neliometriä. Yliopiston tilakustannukset vuonna 2021 olivat yhteensä 44 (43) miljoonaa euroa.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2020 lukuihin, ellei toisin mainita.

## PALVELUT & TALOUDELLISET RESURSSIT

KEHITÄMME DYNAAMISIA PALVELURATKAISUJA JA TIETOOIN PERUSTUVIA TOIMINTOJA, VAHVISTAMME TALOUDELLISTA KESTÄVYYTTÄ.

### PALVELURATKAISUT

Aalto-yliopiston palvelutoiminnot tukevat yliopiston tehtävän ja tavoitteiden toteuttamista. Palvelujen taso ja resursointi perustuvat yliopiston strategisiin valintoihin ja korkeakoulujen tarpeisiin. Vuoden 2021 aikana valmisteltiin yliopiston palvelujen resursointimallin uudistus, joka lisää joustoa korkeakoulujen palvelutarpeiden muutoksessa. Uudistuksen painopisteitä ovat palvelujen pitkäjännteinen kehittäminen, erilaisten palveluprosessien yhteensovittaminen sekä parempi näkyvyys palvelukustannuksiin.

Palvelulähtöinen ajattelutapa, palvelujen digitalisaatio sekä tehokas tiedonhallinta ovat avainasemassa yliopiston palvelujen kehittämisessä. Vuoden 2021 aikana yliopisto panosti merkittävästi palvelujen kehittämiseen lukuisilla strategian mukaisilla kehitysprojekteilla. Esimerkkejä vuoden aikana valmistuneesta järjestelmäkehityksestä ovat uuden opintotietojärjestelmän, rekrytointijärjestelmän ja matkahallintajärjestelmän käyttöönotto.

Suomen korkeakoulujen yhteinen Digivisio 2030 -hanke käynnistyi vuonna 2021. Aalto-yliopisto toimii yhdessä Metropolia-ammattikorkeakoulun kanssa hankkeen vastuukorkeakouluna. Hankkeen päätavoitteena on avata oppimisen kansalliset tietovarannot

yksilön ja yhteiskunnan käyttöön, tukea Suomen kilpailukykyä ja nostaa Suomi joustavan oppimisen mallimaaksi. Suomen kaikki korkeakoulut sitoutuivat yhteiseen digivisioon allekirjoittamalla osallistumissopimuksen 31.3.2021 mennessä. Ensimmäisen vuoden aikana hanke on edennyt pääosin suunnitelman mukaisessa aikataulussa. Kehittämiskohteiksi on tunnistettu muun muassa asiantuntijatyön saatavuuden varmistaminen oikea-aikaisesti sekä hankkeen ja korkeakoulujen omien kehittämissuunnitelmien välisen yhteyden vahvistaminen.

Yliopiston tiedonhallinnan periaatteet on kuvattu tiedonhallintamallissa. Mallin pohjalta laadittiin vuonna 2021 yliopiston informaatiojalanjälki, joka on samalla tiedonhallintalain mukainen asiakirjajulkisuuskuvaus. Informaatiojalanjälki kuvaa yliopiston hallinnoimat tietovarannot ja tiedonhallinnossa käytettävät tietojärjestelmät.

### TOIMINNAN KEHITTÄMINEN JA RISKIENHALLINTA

Aalto-yliopiston laatujärjestelmä perustuu jatkuvan parantamisen periaatteeseen. Yliopiston toiminnan suunnittelu ja seuranta rakentuvat laatujärjestelmän vuosiprosessien ympärille. Yliopiston vuosikatselmuksessa (University Review) arvioidaan strategian toimeenpanon toteutumista

hyödyntäen edellisen vuoden palautteita ja tuloksia. Yliopistodialogissa (University Dialogue) asetetaan pidemmän aikavälin tavoitteita seuraavalle neljälle vuodelle sekä tehdään suunnitelmat (Our Plan) niiden toteuttamiseksi. Yliopiston ennakkokatselmuksessa (University Preview) arvioidaan toimintaympäristöön liittyviä oletuksia.

Yliopiston toiminnan kehittäminen edellyttää jatkuvaa laadun seuranta ja kehittämistä. Vuonna 2021 aloitettiin valmistautuminen vuosien 2022 ja 2023 vaihteessa toteutettavaan auditointiin, jonka suorittaa Kansallinen koulutuksen arviointikeskus, Karvi. Korkeakoulujen auditointimallissa painotetaan toiminnan vaikuttavuutta osana koulutusta, tutkimusta ja taiteellista toimintaa. Aalto-yliopiston valinnaisena arviointikohteena on yhdenvertaisuuden, monimuotoisuuden ja inklusiivisuuden toteutuminen yliopistoyhteisössä.

Riskienhallinta on olennainen osa Aalto-yliopiston johtamisjärjestelmää ja tukee yliopiston strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Tavoitteidensa saavuttamiseksi yliopisto on pääsääntöisesti valmis kantamaan riskejä, joissa saavutettava hyöty on oikeassa suhteessa potentiaalisen vahingon laajuuteen ja todennäköisyyteen. Yliopiston pyrkimyksenä on välttää riskejä,

joista ei ole odotettavissa vastaavaa hyötyä, ja tarvittaessa vähentää kustannustehokkaasti riskit hyväksyttävälle tasolle. Riskienhallinnalla pyritään kattamaan kaikki ne riskit, jotka voivat uhata yliopiston lyhyen tai pitkän aikavälin tavoitteita. Erityistä huomiota kiinnitetään strategisten ja taloudellisesti merkittävien riskien hallintaan.

Aalto-yliopiston toiminnan kannalta merkittävimmät riskit liittyvät yliopiston taloudellisten toimintaedellytysten turvaamiseen pitkällä aikavälillä. Yliopistosektorin julkisen rahoituksen ennakoimattomuus ja mahdollinen uudelleensuuntaaminen saattavat heikentää yliopiston mahdollisuuksia saavuttaa pitkän aikavälin strategisia tavoitteitaan. Yliopiston taloudelliseen kestävyysvaikutusta myös mahdollisesti kiihtyvä inflaatio, mikäli inflaation vaikutusta ei huomioida riittävästi yliopistojen rahoituskehityksessä. Lisäksi rahoitusmarkkinoiden epävarmuus voi vaikuttaa haitallisesti yliopiston sijoitusvarallisuuteen ja siten myös yliopiston ydintoimintojen käytettävissä olevaan rahoitukseen pitkällä aikavälillä.

COVID-19-pandemian pitkitymisen ja poikkeusolosuhteiden jatkuminen on lisännyt Aalto-yhteisön hyvinvointiin liittyviä riskitekijöitä. Haasteet henkilöstön ja opiskelijoiden

hyvinvoinnissa voivat heikentää yliopiston toiminnan tehokkuutta ja tuloksellisuutta. Etätyöskenteilyn ja -opiskelun lisääntyminen on tehnyt yhteisöstä aiempaa riippuvaisemman digitaalisten ratkaisujen toimivuudesta. Erilaiset tietoturvaan ja tiedonhallintaan liittyvät uhkatekijät saattavat toteutuessaan vahingoittaa yliopiston toimintaa.

Aalto-yliopiston omaisuusvakuutuksen periaatteena on keskeisten omaisuususerien vakuuttaminen kohtuullisen korkealla omavastuulla. Vakuutuksilla turvataan ne omaisuususerät, jotka ovat yliopiston toiminnan kannalta olennaisia ja merkittäviä. Yliopistolla on lisäksi vastuuvakuutus, joka kattaa yliopistotoiminnasta kolmansille osapuolille aiheutuneita vahinkoja sekä johdon vastuuvakuutus, joka kattaa yliopiston ja sen tytäryhtiöiden johdon ja hallituksen jäsenten aiheuttamat taloudelliset vahingot.

## TALOUDELLINEN ASEMA

Aalto-yliopiston pro forma -tuloslaskelman mukaiset operatiiviset tuotot olivat 370 (343) miljoonaa euroa, mikä merkitsi kahdeksan prosentin kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Pääasiallinen tulonlähde oli 227 (212) miljoonan euron valtionrahoitus. Valtionrahoituksen kasvu edelliseen vuoteen verrattuna johtuu osin yliopistojen rahoitusmallin

muutoksesta. Sopimuskaudella 2021–2024 yliopiston valtionrahoitukseen sisältyy strategiaperusteisen rahoituksen ohjelmista koko korkeakoulukenttää hyödyttävien hankkeiden rahoitus, kuten korkeakoulujen digitaalisen palveluympäristön kehittäminen sekä määräaikainen rahoitus aloituspaikkojen lisäykseen. Avustustuottoja saatiin Suomen Akatemialta 50 (47) miljoonaa euroa, Euroopan unionilta 24 (24) miljoonaa euroa ja Business Finlandilta 15 (12) miljoonaa euroa. Muu rahoitus kasvoi 37 (30) miljoonaan euroon pääosin immateriaalioikeuksiin liittyvän liikevaihdon kasvun seurauksena.

Yliopiston pro forma -tuloslaskelman mukaiset operatiiviset kulut olivat 377 (358) miljoonaa euroa, mikä merkitsi viiden prosentin kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Suurimmat kuluerät olivat henkilöstö- ja tilakulut. Henkilöstökulujen osuus oli 69 (68) prosenttia ja tilakulujen osuus 12 (12) prosenttia operatiivisen toiminnan kuluista. Henkilöstökulut kasvoivat kuusi prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna henkilöstön määrän kasvun ja työehtosopimuksen mukaisten palkankorotusten seurauksena. Tilakulut kasvoivat kaksi prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna sähkön hinnan nousun seurauksena. Muut kuluryhmät kasvoivat yhteensä neljä prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Kulujen

kasvu oli maltillista, koska COVID-19-pandemian aiheuttaman poikkeustilanteen seurauksena osa yliopiston toiminnasta aiheutuvista kuluista jäi edelleen normaalia alemmalle tasolle.

Yliopiston pro forma -tuloslaskelman mukainen operatiivinen tappio oli 7 (15) miljoonaa euroa.

Yliopiston virallisen tuloslaskelmakaavan mukainen varainhankinnan voitto oli 12 (1) miljoonaa euroa. Varainhankinnan tuotot 13 (2) miljoonaa euroa koostuivat saaduista lahjoituksista. Näistä 5 miljoonaa euroa kohdistui Bioinovaatiokeskuksen perustamiseen ja 5 miljoonaa euroa professuureihin ja työelämäprofessuureihin. Valtion vastinrahakampanjan ehtojen mukaisesti yliopiston koulutusaloille ja yliopistolle yleisesti kohdistettuja lahjoituksia saatiin 2 miljoonaa euroa. Saatujen lahjoitusten aktivointi taseen sidottuihin rahastoihin on esitetty tuloslaskelman rivillä sidottujen rahastojen muutos.

Sijoitustoiminnan voitto oli 215 (41) miljoonaa euroa. Vuoden 2021 sijoitustoiminnan voitto muodostui pääasiassa sijoitusrahastojen myynneistä syntyneistä myyntivoitoista ja sijoitusrahastojen arvonnoususta. Rahoitusmarkkinoiden vahva kehitys vaikutti merkittävästi sijoitustoiminnan voittoon.

Rahoitustoiminnan tappio oli 1 (3) miljoonaa euroa. Vuoden 2021 rahoitustoiminnan tappio selittyy kiinteistöliiketoiminnan kehittämällä. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan voitto/tappio sisältää sekä realisoituneet voitot ja tappiot että käyvän arvon muutoksen.

Yliopiston tilikauden voitto oli 203 (20) miljoonaa euroa, mikä oli 55 (6) prosenttia liikevaihdosta.

Yliopiston taseen loppusumma oli 2 044 (1 869) miljoonaa euroa.

Vastaavissa sijoitusten tasearvo kasvoi 1 402 (1 206) miljoonaan euroon sijoitusvarallisuuden kasvun seurauksena. Muita muutoksia sijoitusten arvoon aiheutui immateriaalioikeuksien siirroista syntyneiden osakeomistusten arvomuutoksista sekä osakkuusyhtymien raportoitujen asunto-osakkeiden myynnistä. Yliopiston omistukseen jääneet asunto-osakkeet siirtyivät muihin osakkeisiin ja osuuksiin. Aineellisten hyödykkeiden tasearvon kasvu 48 (42) miljoonaan euroon johtui investoinneista opetus- ja tutkimuslaitteisiin sekä IT-laitteisiin. Saamiset laskivat 509 (515) miljoonaan euroon konsernin sisäisten lainojen lyhennysten vuoksi. Rahat ja pankkisaamiset laskivat 83 (105) miljoonaan euroon.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2020 lukuihin, ellei toisin mainita.

Vastattavissa oma pääoma kasvoi 1 591 (1 377) miljoonaan euroon pääosin tilikauden voiton seurauksena. Sidotut rahastot kasvoivat 71 (60) miljoonaan euroon saatujen lahjoitusten ansiosta. Vapaat rahastot kasvoivat 361 (351) miljoonaan euroon. Vapaiden rahastojen arvoa vähensi käyttö yliopiston toimintaan ja lisäsi sijoitustoiminnan edellisen kauden voiton rahastointi. Vieras pääoma laski 452 (491) miljoonaan euroon, kun kampusinvestointeihin liittyvän lainan eräännyttyä uutta lainaa nostettiin aiempaa vähemmän.

Rahoituslaskelmassa varsinaisen toiminnan rahavirta laski 30 (41) miljoonaan euroon johtuen pääosin saatujen ennakoiden vähentymisen aiheuttamasta muutoksesta käyttöpääomaan.

| TUNNUSLUKUJA, 1M€               | 2021       | 2020      | 2019       | 2018       |
|---------------------------------|------------|-----------|------------|------------|
| Operatiiviset tuotot            | 370        | 343       | 339        | 347        |
| Operatiivinen voitto/tappio     | -7         | -15       | -32        | -18        |
| Sijoitustoiminnan voitto/tappio | 12         | 1         | 3          | 2          |
| Varainhankinnan voitto/tappio   | 215        | 41        | 153        | -64        |
| <b>Tilikauden voitto/tappio</b> | <b>214</b> | <b>20</b> | <b>130</b> | <b>-85</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>       | <b>-22</b> | <b>48</b> | <b>-43</b> | <b>38</b>  |
| Vastaavaa yhteensä              | 2 044      | 1 869     | 1 847      | 1 669      |
| Oma pääoma yhteensä             | 1 591      | 1 377     | 1 353      | 1 221      |
| Vieras pääoma yhteensä          | 452        | 491       | 493        | 446        |

Investointien rahavirta oli -25 (7) miljoonaa euroa. Investointien rahavirrasta -21 (-18) miljoonaa euroa liittyi käyttöomaisuusinvestointeihin ja -4 (26) miljoonaa euroa sijoitustoimintaan. Rahoitustoiminnan rahavirta laski -26 (-1) miljoonaan euroon johtuen pääasiassa siitä, että lainoja maksettiin takaisin enemmän kuin uutta lainaa nostettiin. Yliopiston rahavarojen muutos oli -22 (48) miljoonaa euroa. Rahavarojen muutoksesta -18 (22) miljoonaa euroa liittyi varsinaiseen toimintaan ja -4 (26) sijoitustoimintaan.

## Sijoitustoiminta

Aalto-yliopisto harjoittaa pitkäjänteistä vastuullista sijoitustoimintaa tukeakseen yliopiston strategian toteuttamista. Sijoitustoiminnan tavoitteena on pääoman reaaliarvon säilyttäminen ja kasvattaminen pitkällä aikavälillä sekä tasaisen ja ennustettavan tulovirran ohjaaminen yliopistotoiminnan rahoittamiseksi keskipitkällä aikavälillä. Pääoman reaaliarvon säilyttäminen turvaa sukupolvien välisen tasa-arvon mahdollistamalla pääoman ja sen yliopiston toimintaan tarjoaman rahoituksen säilymisen ostovoimaltaan samana yli ajan.

Vuoden lopussa sijoitussalkun markkina-arvo oli 1 356 (1 167) miljoonaa euroa. Sijoitussalkun keskimääräinen vuosituotto toiminnan alusta lukien on ollut 6,0 prosenttia kulujen jälkeen. Vuonna 2021 sijoitussalkun tuotto oli 18,4 (3,7) prosenttia kulujen jälkeen. Vuoden lopussa 23 (26) prosenttia salkusta oli korkosijoituksissa, 61 (60) prosenttia osakesijoituksissa, ja 16 (14) prosenttia hajauttavissa sijoituksissa.

Aalto-yliopisto on sitoutunut vastuulliseen sijoitustoimintaan ja hoitaa yliopiston sijoitusomaisuutta kestäväällä tavalla yliopiston arvojen mukaisesti. Yliopisto on allekirjoittanut vastuullisen sijoittamisen periaatteet (Principles for

Responsible Investments, PRI) ja on lisäksi Finland's Sustainable Investment Forum (FINSIF) ja Standards Board for Alternative Investments (SBAI) jäsen. Vuonna 2021 julkaistiin Aalto-yliopiston ensimmäinen sijoitustoiminnan vastuullisuusraportti.

## Konserni

Aalto-yliopistokonsernin kokonaistuotot olivat 637 (415) miljoonaa euroa ja kokonaiskulut 436 (397) miljoonaa euroa. Yliopistokonsernin tilikauden voitto oli 202 (18) miljoonaa euroa.

Yliopistokonsernin taseen loppusumma oli vuoden lopussa 2 049 (1 871) miljoonaa euroa. Taseen loppusumman kasvu johtui yliopiston sijoitusvarallisuuden kasvusta. Aalto-yliopistokonsernin varsinaisen toiminnan rahavirta oli 44 (52) miljoonaa euroa ja investointien rahavirta -35 (-15) miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirta oli -34 (13) miljoonaa euroa. Konsernin rahavirta oli -26 (50) miljoonaa euroa.

Aalto University Executive Education -alakonsernin liikevaihto oli 20 (18) miljoonaa euroa ja tilikauden voitto 1,0 (0,2) miljoonaa euroa.

Kaikki konserniyhtiöt ovat laatineet omat tilinpäätöksensä tilikaudelta 2021.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2020 lukuihin, ellei toisin mainita.

### **Oleelliset tapahtumat tilikauden jälkeen**

Tilikauden päättymisen ja tilinpäätöksen laatimisen välillä ei ollut oleellisia yliopistokonsernin taloudelliseen tilanteeseen vaikuttavia tapahtumia, joilla olisi ollut vaikutusta vuoden 2021 tilinpäätökseen.

### **Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä**

Valtaosa Aalto-yliopiston toiminnan rahoituksesta muodostuu julkisesta rahoituksesta. Yliopiston pääasiallinen tulonlähde on valtionrahoitus, jonka osuus oli 61 prosenttia yliopiston operatiivisen toiminnan tulonlähteistä vuonna 2021. Muu julkinen rahoitus Suomen Akatemialta ja Business Finlandilta muodosti yhteensä 17 prosenttia tulonlähteistä.

Aalto-yliopiston vuonna 2021 saama vuotuinen valtionrahoitus on laskenut 27 prosenttia Aalto-yliopiston ensimmäisen toimintavuoden 2010 valtionrahoituksesta yliopistoindeksiin mukainen inflaatiokorjaus huomioiden. Valtionrahoituksen reaalitason väheneminen lähes kolmanneksella aiheuttaa merkittäviä haasteita yliopiston toiminnalle. Mikäli inflaation vaikutusta ei huomioida yliopistojen rahoituksessa tulevana vuosina, yliopiston tutkimus- ja koulutustoiminnan rahoituspohja heikkenee edelleen.

Myös yliopistosektorin rahoituksen mahdollinen uudelleensuuntaaminen sekä julkisen talouden tasapainottaminen COVID-19-pandemian jälkeisenä aikana voivat heikentää Aalto-yliopiston taloudellisia toimintaedellytyksiä. Erityisesti valtiovarainministeriön ehdottamat merkittävät leikkaukset Suomen Akatemian tutkimusrahoitukseen vaikuttavat toteutuessaan Aalto-yliopiston rahoitusmahdollisuuksiin heikentävästi tulevina vuosina.

Aalto-yliopiston hallitus hyväksyi vuoden 2022 budjetin ja vuosien 2023–2025 pitkän aikavälin taloussuunnitelman kokouksessaan 10.–11.6.2021. Suunnittelukauden keskeiset painopisteet ovat akateemisen toiminnan turvaaminen, toiminnan tehokkuus ja pitkäaikainen taloudellinen kestävyys sekä Aalto-yhteisön hyvinvoinnista huolehtiminen. Rahoituspohjaa pyritään laajentamaan kasvattamalla ulkoista rahoitusta.

Suunnittelukaudella panostetaan tutkimuksen ja opetuksen infrastruktuurien kilpailukykyyn sekä yliopiston digitaalisten infrastruktuurien ja palveluiden kehittämiseen. Lisäksi opiskelijamäärän kasvuun sopeutuminen edellyttää edelleen professuurien sekä opetus- ja palveluresurssien lisäämistä. Aloituspaikkojen merkittävä lisääminen jatkuu vuonna 2022. Aloituspaikkojen lisäämisen taustalla on Suomen hallitusohjelman tavoite koulutustason nostosta.

### **Lähipiiritoimet**

Aalto-yliopistolla on lähipiirirekisteri, joka kattaa tarvittavat lähipiirin tiedot käytettävissä olevin osin. Lähipiirirekisteri päivitetään vuosittain, ja se sisältää yliopiston ja sen tytäryhtiöiden päättäjät ja heidän perheenjäsenensä. Yhteenveto taloudellisista toimista lähipiirin kanssa on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

### **Tilintarkastaja**

Tilikaudella yliopiston tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab.

## TUNNUSLUKUJA KORKEAKOULUJEN TALOUSHALLINNON KOODISTON MUKAISESTI

| TUNNUSLUKUJA   | SÄÄTIÖ |       |        |        | KONSERNI |      |       |      |
|--|--------|-------|--------|--------|----------|------|-------|------|
|  | 2021   | 2020  | 2019   | 2018   | 2021     | 2020 | 2019  | 2018 |
| <b>Toiminnan laajuuden muutos</b>                    |        |       |        |        |          |      |       |      |
| Liikevaihdon muutos %                                | 8 %    | 1 %   | -2 %   | -1 %   | 8 %      | 0 %  | -2 %  | -1 % |
| <b>Toiminnan kannattavuus</b>                        |        |       |        |        |          |      |       |      |
| Liikevoitto %  | -3 %   | -6 %  | -11 %  | -7 %   | -3 %     | -5 % | -10 % | -5 % |
| Oman pääoman muutos-%                                | 16 %   | 2 %   | 11 %   | -6 %   | 15 %     | 2 %  | 10 %  | -6 % |
| Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %             | 18,4 % | 3,7 % | 15,6 % | -6,0 % |          |      |       |      |
| <b>Maksuvalmius (ilman sijoitustoiminnan kassaa)</b> |        |       |        |        |          |      |       |      |
| Quick ratio  | 2,9    | 0,7   | 1,0    | 0,8    | 1,4      | 1,0  | 1,8   | 1,5  |
| Kassan riittävyys päivissä                           | 43     | 64    | 41     | 30     | 45       | 70   | 44    | 34   |
| <b>Vakavaraisuus</b>                                 |        |       |        |        |          |      |       |      |
| Omavaraisuusaste                                     | 80 %   | 76 %  | 75 %   | 75 %   | 81 %     | 77 % | 77 %  | 76 % |
| Nettovelkaantumisaste                                | 13 %   | 16 %  | 19 %   | 17 %   | 12 %     | 15 % | 18 %  | 16 % |

| HENKILÖTYÖVUODET JA RAKENNE                  | 2021  |        |        | 2020  |        |        | 2019  |        |        | 2018  |        |        |
|--|-------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|--------|--------|
|  | Yht.  | Naiset | Miehet | Yht.  | Naiset | Miehet | Yht.  | Naiset | Miehet | Yht.  | Naiset | Miehet |
| <b>Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin</b> |       |        |        |       |        |        |       |        |        |       |        |        |
| Akateemiset uraporras 4                      | 253   | 16 %   | 84 %   | 245   | 15 %   | 85 %   | 245   | 15 %   | 85 %   | 243   | 15 %   | 85 %   |
| Akateemiset uraporras 3                      | 501   | 30 %   | 70 %   | 501   | 30 %   | 70 %   | 455   | 31 %   | 69 %   | 442   | 30 %   | 70 %   |
| Akateemiset uraporras 2                      | 618   | 34 %   | 66 %   | 590   | 34 %   | 66 %   | 607   | 32 %   | 68 %   | 576   | 30 %   | 70 %   |
| Akateemiset uraporras 1                      | 1050  | 32 %   | 68 %   | 1001  | 31 %   | 69 %   | 936   | 31 %   | 69 %   | 914   | 31 %   | 69 %   |
| Muu henkilöstö                               | 1977  | 53 %   | 47 %   | 1882  | 52 %   | 48 %   | 1881  | 46 %   | 54 %   | 1878  | 51 %   | 49 %   |
| Yhteensä                                     | 4 398 | 40 %   | 60 %   | 4 218 | 40 %   | 60 %   | 4 125 | 39 %   | 61 %   | 4 052 | 39 %   | 61 %   |
| <b>Akateemisia johtajia</b>                  |       |        |        |       |        |        |       |        |        |       |        |        |
|  | 85    | 22 %   | 78 %   | 70    | 24 %   | 76 %   |       |        |        |       |        |        |
| <b>Kokoaikaisten ja osa-aikaisten määrä</b>  |       |        |        |       |        |        |       |        |        |       |        |        |
| Kokoaikaiset                                 | 3 523 | 40 %   | 60 %   | 3 499 | 40 %   | 60 %   | 3 392 | 39 %   | 61 %   | 3 320 | 39 %   | 61 %   |
| Osa-aikaiset                                 | 1 128 | 45 %   | 55 %   | 1 111 | 43 %   | 57 %   | 1 007 | 40 %   | 60 %   | 967   | 41 %   | 59 %   |
| <b>Kansainvälisen henkilöstön määrä</b>      |       |        |        |       |        |        |       |        |        |       |        |        |
| Opetus- ja tutkimushenkilöstö                | 1 315 | 28 %   | 72 %   | 1 254 | 29 %   | 71 %   | 1 140 | 28 %   | 72 %   | 1 000 | 28 %   | 72 %   |
| Muu henkilöstö                               | 224   | 50 %   | 50 %   | 225   | 46 %   | 54 %   | 222   | 35 %   | 65 %   | 216   | 37 %   | 63 %   |
| <b>Määräaikaisten osuus</b>                  |       |        |        |       |        |        |       |        |        |       |        |        |
| Opetus- ja tutkimushenkilöstö                | 81 %  | 32 %   | 68 %   | 81 %  | 32 %   | 68 %   | 81 %  | 32 %   | 68 %   | 81 %  | 32 %   | 68 %   |
| Muu henkilöstö                               | 40 %  | 51 %   | 49 %   | 46 %  | 50 %   | 50 %   | 43 %  | 46 %   | 54 %   | 42 %  | 46 %   | 54 %   |

| IKÄRAKENNE                                      | 2021   |      |        | 2020 |        |      | 2019   |      |        | 2018 |        |      |     |      |     |      |
|---|--------|------|--------|------|--------|------|--------|------|--------|------|--------|------|-----|------|-----|------|
|   | Naiset | %    | Miehet | %    | Naiset | %    | Miehet | %    | Naiset | %    | Miehet | %    |     |      |     |      |
| <b>Ikärakenne ja ikäryhmien prosentiosuudet</b> |        |      |        |      |        |      |        |      |        |      |        |      |     |      |     |      |
| Alle 20 vuotta                                  | 3      | 0 %  | 4      | 0 %  | 0      | 0 %  | 1      | 0 %  | 2      | 0 %  | 2      | 0 %  | 1   | 0 %  | 1   | 0 %  |
| 20-29 vuotta                                    | 412    | 9 %  | 804    | 18 % | 347    | 8 %  | 706    | 17 % | 306    | 7 %  | 684    | 17 % | 300 | 7 %  | 655 | 16 % |
| 30-39 vuotta                                    | 546    | 12 % | 814    | 19 % | 529    | 13 % | 827    | 20 % | 517    | 13 % | 832    | 20 % | 497 | 12 % | 827 | 21 % |
| 40-49 vuotta                                    | 402    | 9 %  | 457    | 10 % | 371    | 9 %  | 475    | 11 % | 364    | 9 %  | 454    | 11 % | 357 | 9 %  | 450 | 11 % |
| 50-59 vuotta                                    | 286    | 7 %  | 360    | 8 %  | 293    | 7 %  | 349    | 8 %  | 299    | 7 %  | 361    | 9 %  | 303 | 8 %  | 366 | 9 %  |
| 60-79 vuotta                                    | 128    | 3 %  | 182    | 4 %  | 136    | 3 %  | 181    | 4 %  | 128    | 3 %  | 175    | 4 %  | 123 | 3 %  | 170 | 4 %  |
| Henkilöstön keski-ikä                           | 39     |      | 39     |      | 38     |      | 36     |      | 39     |      | 36     |      | 39  |      | 37  |      |
| Keskimääräinen eläkkeelle-siirtymisikä          | 64     |      | 65     |      | 64     |      | 65     |      | 65     |      | 65     |      | 65  |      | 66  |      |
| Eläköityneiden määrä                            | 20     |      | 29     |      | 22     |      | 14     |      | 18     |      | 22     |      | 29  |      | 29  |      |

| PALKKAUS   | 2021  | 2020  | 2019  | 2018 |
|--|-------|-------|-------|------|
| Palkat ja palkkiot (1M€)                             | 219   | 208   | 200   | 193  |
| Tulospalkkiot palkoissa ja palkkioissa               |       | -     | -     | -    |
| Naisten keskipalkka verrattuna miesten keskipalkkaan |       |       |       |      |
| Opetus- ja tutkimushenkilöstö                        | 96 %  | 96 %  | 97 %  |      |
| Muu henkilöstö                                       | 113 % | 113 % | 119 % |      |
| Yhteensä   | 95 %  | 96 %  | 96 %  |      |

| OSAAMINEN                                   | 2021   | 2020   | 2019   | 2018   |
|---|--------|--------|--------|--------|
| <b>Henkilöstökoulutuksen määrä (päiviä)</b> |        |        |        |        |
| Opetus- ja tutkimushenkilöstö               | 23 245 | 33 314 | 13 802 | 6 648  |
| Muu henkilöstö                              | 11 370 | 12 727 | 11 498 | 20 307 |
| Yhteensä                                    | 34 615 | 46 041 | 25 300 | 26 955 |

| TYÖHYVINVOINTI  | 2021   | 2020   | 2019   | 2018   |
|---|--------|--------|--------|--------|
| <b>Työhyvinvointikyselyn arvosanat (asteikolla 1-5)</b> |        |        |        |        |
| Työtyytyväisyys   | 3,95   | -      | 3,76   | -      |
| Lähiesimiestyö  | 4,20   |        |        |        |
| Osaaminen, oppiminen ja uudistuminen                    | 4,20   |        |        |        |
| Työyhteisön toimintakulttuuri                           | 4,04   |        |        |        |
| Terveysperusteiset poissaolot (päiviä)                  | 13 720 | 12 264 | 18 819 | 17 754 |



# Tilinpäätös 2021

Tilintarkastettu

## AALTO-KORKEAKOULUSÄÄTIÖN PRO FORMA -TULOSLASKELMA, 1M€

Pro forma -tuloslaskelma ei ole kirjanpitolain mukainen, eikä sitä ole tilintarkastettu

| OPERATIIVISET TUOTOT                      | 2021       | %            | 2020       | %            | 2019       | %            | 2018       | %            | 2017       | %            |
|---|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|
| Yliopistolakiin perustuva valtionrahoitus | 227        | 61 %         | 212        | 62 %         | 212        | 62 %         | 219        | 63 %         | 229        | 66 %         |
| Suomen Akatemia                           | 50         | 13 %         | 47         | 14 %         | 48         | 14 %         | 51         | 15 %         | 45         | 13 %         |
| Euroopan unioni                           | 24         | 7 %          | 24         | 7 %          | 24         | 7 %          | 21         | 6 %          | 19         | 5 %          |
| Business Finland                          | 15         | 4 %          | 12         | 4 %          | 11         | 3 %          | 15         | 4 %          | 18         | 5 %          |
| Yritysrahoitus                            | 13         | 4 %          | 14         | 4 %          | 14         | 4 %          | 12         | 4 %          | 12         | 4 %          |
| Muu rahoitus                              | 37         | 10 %         | 30         | 9 %          | 26         | 8 %          | 24         | 7 %          | 21         | 6 %          |
| Sidottujen rahastojen käyttö              | 4          | 1 %          | 4          | 1 %          | 5          | 1 %          | 4          | 1 %          | 1          | 0 %          |
| <b>YHTEENSÄ</b>                           | <b>370</b> | <b>100 %</b> | <b>343</b> | <b>100 %</b> | <b>339</b> | <b>100 %</b> | <b>347</b> | <b>100 %</b> | <b>345</b> | <b>100 %</b> |
| <b>OPERATIIVISET KULUT</b>                |            |              |            |              |            |              |            |              |            |              |
| Akateeminen henkilöstö                    | 185        | 49 %         | 173        | 48 %         | 167        | 45 %         | 160        | 44 %         | 153        | 45 %         |
| Palveluhenkilöstö                         | 74         | 20 %         | 70         | 20 %         | 69         | 19 %         | 67         | 18 %         | 64         | 19 %         |
| Tilakulut                                 | 44         | 12 %         | 43         | 12 %         | 46         | 12 %         | 52         | 14 %         | 48         | 14 %         |
| Palvelujen ostot                          | 38         | 10 %         | 35         | 10 %         | 41         | 11 %         | 39         | 11 %         | 29         | 8 %          |
| Poistot                                   | 12         | 3 %          | 12         | 3 %          | 12         | 3 %          | 10         | 3 %          | 9          | 3 %          |
| Muut kulut                                | 24         | 6 %          | 24         | 7 %          | 37         | 10 %         | 36         | 10 %         | 38         | 11 %         |
| <b>YHTEENSÄ</b>                           | <b>377</b> | <b>100 %</b> | <b>358</b> | <b>100 %</b> | <b>371</b> | <b>100 %</b> | <b>365</b> | <b>100 %</b> | <b>341</b> | <b>100 %</b> |
| <b>OPERATIIVINEN VOITTO/TAPPIO</b>        | <b>-7</b>  |              | <b>-15</b> |              | <b>-32</b> |              | <b>-18</b> |              | <b>4</b>   |              |
| Sijoitustuottojen ja voittovarojen käyttö | 7          |              | -15        |              | 32         |              | 18         |              | -4         |              |
| <b>OPERATIIVINEN VOITTO/TAPPIO 2</b>      | <b>0</b>   |              | <b>0</b>   |              | <b>0</b>   |              | <b>0</b>   |              | <b>0</b>   |              |

## SÄÄTIÖN TULOSLASKELMA, 1 000 €

|  | Liite | 1.1.-31.12.2021 | 1.1.-31.12.2020 |
|--|-------|-----------------|-----------------|
| <b>VARAINAINEN TOIMINTA</b>                              |       |                 |                 |
| <b>Liikevaihto</b>                                       |       |                 |                 |
| Korkeakoulujen valtionrahoitus                           |       | 226 560         | 212 388         |
| Avustustuotot  | 2     | 106 561         | 95 602          |
| Liiketoiminnan tuotot                                    | 7     | 26 855          | 23 598          |
| Muut tuotot  |       | 5 702           | 7 594           |
|  |       | <b>365 678</b>  | <b>339 182</b>  |
| <b>Kulut</b>   |       |                 |                 |
| Henkilöstökulut  | 5     | 258 652         | 243 119         |
| Tilakulut  |       | 43 700          | 43 032          |
| Poistot ja arvonalentumiset                              | 8     | 12 243          | 12 424          |
| Muut kulut   | 6     | 62 671          | 59 268          |
|  |       | <b>377 266</b>  | <b>357 843</b>  |
| <b>LIIKEVOITTO/-TAPPIO</b>                               |       | <b>-11 588</b>  | <b>-18 661</b>  |
| <b>VARAINHANKINTA</b>                                    |       |                 |                 |
| <b>Tuotot ja kulut</b>                                   | 9     | <b>12 063</b>   | <b>717</b>      |
| <b>SIJOITUSTOIMINTA</b>                                  | 10    |                 |                 |
| Tuotot ja kulut  |       | 128 897         | 38 501          |
| Käyvän arvon muutos                                      |       | 86 375          | 2 678           |
| <b>Sijoitustoiminta yhteensä</b>                         |       | <b>215 272</b>  | <b>41 179</b>   |
| <b>RAHOITUSTOIMINTA</b>                                  | 11    |                 |                 |
| Sijoituskiinteistöjen tuotot ja kulut                    |       | -6 918          | -5 568          |
| Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut                  |       | 2 197           | 2 719           |
| Käyvän arvon muutos                                      |       | 3 269           | -203            |
| <b>Rahoitustoiminta yhteensä</b>                         |       | <b>-1 452</b>   | <b>-3 051</b>   |
| <b>VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b> |       | <b>214 295</b>  | <b>20 185</b>   |
| <b>TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>                                |       |                 |                 |
| Sidottujen rahastojen muutos                             |       | -11 014         | 34              |
| Tuloverot  | 12    | 352             | 277             |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>                          |       | <b>202 929</b>  | <b>19 942</b>   |

## SÄÄTIÖN TASE, 1 000 €

|   | Liite | 31.12.2021       | 31.12.2020       |
|---|-------|------------------|------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                          |       |                  |                  |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                  |       |                  |                  |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>             | 13    | <b>1 041</b>     | <b>981</b>       |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>             |       |                  |                  |
| Rakennukset ja rakennelmat                | 14    | 18               | 25               |
| Koneet ja kalusto                         |       | 40 140           | 34 792           |
| Muut aineelliset hyödykkeet               |       | 798              | 782              |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat  |       | 6 676            | 6 212            |
|   |       | <b>47 632</b>    | <b>41 811</b>    |
| <b>Sijoitukset</b>                        |       |                  |                  |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä       | 16    | 67 566           | 67 564           |
| Osuudet osakkuusyhteisöissä               |       | 0                | 3 580            |
| Osuudet omistusyhteisöissä                |       | 4 441            | 4 441            |
| Muut osakkeet ja osuudet                  |       | 9 507            | 5 022            |
| Sijoitusvarallisuus                       | 17    | 1 320 676        | 1 125 650        |
|   |       | <b>1 402 190</b> | <b>1 206 258</b> |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>         |       |                  |                  |
|   |       | <b>1 450 863</b> | <b>1 249 050</b> |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>                |       |                  |                  |
| <b>Vaihto-omaisuus</b>                    |       | <b>137</b>       | <b>142</b>       |
| <b>Saamiset</b>                           |       |                  |                  |
| <b>Pitkäaikaiset saamiset</b>             |       |                  |                  |
| Saamiset omistusyhteisöiltä               | 18    | 2 000            | 2 000            |
| Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä |       | 236 570          | 458 615          |
| Muut saamiset                             |       | 325              | 0                |
|   |       | <b>238 895</b>   | <b>460 615</b>   |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset</b>             |       |                  |                  |
| Myyntisaamiset                            | 19    | 33 514           | 31 104           |
| Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä |       | 213 735          | 0                |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä      |       | 488              | 902              |
| Muut saamiset                             |       | 11 379           | 10 098           |
| Siirtosaamiset                            |       | 11 336           | 11 873           |
|   |       | <b>270 451</b>   | <b>53 977</b>    |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>            |       |                  |                  |
| Varsinainen toiminta                      |       | 48 573           | 66 628           |
| Sijoitustoiminta                          |       | 34 892           | 38 776           |
|   |       | <b>83 465</b>    | <b>105 403</b>   |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>       |       |                  |                  |
|   |       | <b>592 948</b>   | <b>620 137</b>   |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                 |       |                  |                  |
|   |       | <b>2 043 811</b> | <b>1 869 186</b> |

## SÄÄTIÖN TASE, 1 000 €

|  | Liite | 31.12.2021       | 31.12.2020       |
|--|-------|------------------|------------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                                   |       |                  |                  |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                                    |       |                  |                  |
| Peruspääoma  | 22    | 280 000          | 280 000          |
| Pääomarahasto  |       | 445 618          | 445 618          |
| <b>Sidotut rahastot</b>                              |       |                  |                  |
| Tulouttavat sidotut rahastot                         | 23    | 15 522           | 11 690           |
| Pääomittavat sidotut rahastot                        |       | 55 970           | 48 788           |
| <b>Vapaat rahastot</b>                               |       |                  |                  |
| Yrittäjyysrahasto                                    | 24    | 170              | 459              |
| Tenure Track -rahasto                                |       | 25 397           | 26 015           |
| Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot - rahasto |       | 335 043          | 324 204          |
| Toimintapääoma                                       |       | 154 644          | 154 644          |
| Edellisten tilikausien voitto                        |       | 76 028           | 66 019           |
| Tilikauden voitto/tappio                             |       | 202 929          | 19 942           |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>                           |       |                  |                  |
|  |       | <b>1 591 321</b> | <b>1 377 379</b> |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>                          |       |                  |                  |
|  |       | <b>0</b>         | <b>466</b>       |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                                 |       |                  |                  |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>                   |       |                  |                  |
| Lainat rahoituslaitoksilta                           | 25    | 274 034          | 257 623          |
| Saadut ennakot                                       |       | 172              | 4 492            |
| Muut pitkäaikaiset velat                             |       | 13 950           | 11 037           |
|  |       | <b>288 156</b>   | <b>273 152</b>   |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>                   |       |                  |                  |
| Lainat rahoituslaitoksilta                           |       | 13 589           | 62 989           |
| Saadut ennakot                                       |       | 55 191           | 54 828           |
| Ostovelat  |       | 9 683            | 7 945            |
| Velat saman konsernin yrityksille                    |       | 40 369           | 45 613           |
| Muut velat   |       | 23 672           | 24 496           |
| Siirtovelat  |       | 21 830           | 22 319           |
|  |       | <b>164 333</b>   | <b>218 189</b>   |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>                        |       |                  |                  |
|  |       | <b>452 489</b>   | <b>491 342</b>   |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                          |       |                  |                  |
|  |       | <b>2 043 811</b> | <b>1 869 186</b> |

## SÄÄTIÖN RAHOITUSLASKELMA, 1 000 €

|  | 1.1.–31.12.2021 | 1.1.–31.12.2020 |
|--|-----------------|-----------------|
| <b>VARSAINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                          |                 |                 |
| Liikevoitto/-tappio  | -11 588         | -18 661         |
| Edelliseen sisältyvät poistot                                    | 12 243          | 12 424          |
| Käyttöpääoman muutos   | -8 778          | 29 971          |
| Varainhankinnan rahavirta  | 12 064          | 717             |
| Maksetut välittömät verot  | -352            | -277            |
| Siirto sijoitustoiminnan rahoista ja pankkisaamisista            | 31 380          | 35 809          |
| Siirto sijoitustoiminnan rahoihin ja pankkisaamisiin             | -5 308          | -18 525         |
| <b>VARSAINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA (A)</b>                      | <b>29 660</b>   | <b>41 458</b>   |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                                   |                 |                 |
| <b>KÄYTTÖMAISUUSINVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                      |                 |                 |
| Investoinnit käyttöomaisuuteen                                   | -18 124         | -14 198         |
| Saadut investointiavustukset                                     | 3 664           | 1 434           |
| Sijoituskiinteistöjen tuotot ja kulut                            | -6 918          | -5 568          |
| <b>KÄYTTÖMAISUUSINVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B1)</b>                 | <b>-21 378</b>  | <b>-18 332</b>  |
| <b>SIJOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                               |                 |                 |
| Investoinnit sijoituksiin  | -582 776        | -316 105        |
| Luovutustuotot sijoituksista                                     | 602 002         | 355 088         |
| Sijoitusten muut nettotuotot                                     | 2 962           | 3 902           |
| Siirto varsinaisen toiminnan rahoihin ja pankkisaamisiin (netto) | -26 072         | -17 284         |
| <b>SIJOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA (B2)</b>                          | <b>-3 883</b>   | <b>25 601</b>   |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)</b>                               | <b>-25 261</b>  | <b>7 269</b>    |
| <b>RAHOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                               |                 |                 |
| Oman pääoman muutokset   | 0               | 4 733           |
| Lainakannan muutokset  |                 |                 |
| Konsernin nettolainat  | -40             | -19 770         |
| Pitkäaikaisten pankkilainojen nostot                             | 30 000          | 0               |
| Pitkäaikaisten pankkilainojen takaisinmaksut                     | -62 989         | -8 959          |
| Korko- ja muut kulut ja tuotot                                   | 2 197           | 2 719           |
| Muut rahoituserien muutokset                                     | 4 496           | 20 322          |
| <b>RAHOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA (C)</b>                           | <b>-26 337</b>  | <b>-954</b>     |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>  |                 |                 |
| Varsinainen toiminta   | -18 055         | 22 172          |
| Sijoitustoiminta   | -3 883          | 25 601          |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)</b>                                | <b>-21 938</b>  | <b>47 773</b>   |
| Varsinaisen toiminnan rahavarat tilikauden alussa                | 66 628          | 44 456          |
| Varsinaisen toiminnan rahavarat tilikauden lopussa               | 48 573          | 66 628          |
| <b>Varsinaisen toiminnan rahavarojen muutos</b>                  | <b>-18 055</b>  | <b>22 172</b>   |
| Sijoitustoiminnan rahavarat tilikauden alussa                    | 38 776          | 13 174          |
| Sijoitustoiminnan rahavarat tilikauden lopussa                   | 34 892          | 38 776          |
| <b>Sijoitustoiminnan rahavarojen muutos</b>                      | <b>-3 883</b>   | <b>25 601</b>   |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>  | <b>-21 938</b>  | <b>47 773</b>   |

## KONSERNIN TULOSLASKELMA, 1 000 €

|  | Liite | 1.1.–31.12.2021 | 1.1.–31.12.2020 |
|--|-------|-----------------|-----------------|
| <b>VARSAINAINEN TOIMINTA</b>   |       |                 |                 |
| <b>Liikevaihto</b>   |       |                 |                 |
| Korkeakoulujen valtionrahoitus   |       | 226 560         | 212 388         |
| Avustustuotot  | 2     | 106 561         | 95 625          |
| Liiketoiminnan tuotot  | 7     | 47 425          | 41 742          |
| Muut tuotot  |       | 6 042           | 7 782           |
|  |       | <b>386 588</b>  | <b>357 537</b>  |
| <b>Kulut</b>   |       |                 |                 |
| Henkilöstökulut  | 5     | 270 755         | 254 323         |
| Tilakulut  |       | 11 544          | 11 834          |
| Poistot ja arvonalentumiset  | 8     | 27 991          | 28 392          |
| Muut kulut   | 6     | 86 389          | 80 973          |
|  |       | <b>396 679</b>  | <b>375 523</b>  |
| Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta  |       | 49              | -31             |
| <b>LIIKEVOITTO/-TAPPIO</b>   |       | <b>-10 042</b>  | <b>-18 017</b>  |
| <b>VARAINHANKINTA</b>  |       |                 |                 |
| Tuotot ja kulut  | 9     | 12 063          | 717             |
| <b>SIJOITUSTOIMINTA</b>  | 10    |                 |                 |
| Tuotot ja kulut  |       | 128 897         | 38 501          |
| Käyvän arvon muutos  |       | 86 375          | 2 678           |
| <b>Sijoitustoiminta yhteensä</b>   |       | <b>215 272</b>  | <b>41 179</b>   |
| <b>RAHOITUSTOIMINTA</b>  | 11    |                 |                 |
| Sijoituskiinteistöjen tuotot ja kulut  |       | -4 906          | -2 489          |
| Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut                                      |       | -2 897          | -3 192          |
| Käyvän arvon muutos  |       | 3 550           | 230             |
| <b>Rahoitustoiminta yhteensä</b>   |       | <b>-4 254</b>   | <b>-5 451</b>   |
| <b>VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA, VEROJA JA VÄHEMMISTÖOSUUKSIA</b> |       | <b>213 040</b>  | <b>18 428</b>   |
| <b>TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>  |       |                 |                 |
| Sidottujen rahastojen muutos   | 12    | 11 014          | 34              |
| Tuloverot  | 12    | 274             | 128             |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>  |       | <b>201 752</b>  | <b>18 334</b>   |

## KONSERNITASE, 1 000 €

|  | Liite | 31.12.2021       | 31.12.2020       |
|--|-------|------------------|------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                         |       |                  |                  |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                 |       |                  |                  |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>            | 13    | 2 290            | 2 434            |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>            | 14    |                  |                  |
| Maa- ja vesialueet                       |       | 37 963           | 37 145           |
| Rakennukset ja rakennelmat               |       | 425 980          | 411 861          |
| Koneet ja kalusto                        |       | 65 329           | 57 149           |
| Muut aineelliset hyödykkeet              |       | 4 468            | 4 608            |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat |       | 23 367           | 44 310           |
|  |       | <b>557 107</b>   | <b>555 073</b>   |
| <b>Sijoitukset</b>                       | 16    |                  |                  |
| Osuudet osakkuusyrityksissä              |       | 472              | 3 945            |
| Muut osakkeet ja osuudet                 |       | 11 677           | 7 192            |
| Sijoitusvarallisuus                      | 17    | 1 320 676        | 1 125 650        |
|  |       | <b>1 332 824</b> | <b>1 136 787</b> |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>        |       | <b>1 892 222</b> | <b>1 694 294</b> |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>               |       |                  |                  |
| <b>Vaihto-omaisuus</b>                   |       | <b>137</b>       | <b>143</b>       |
| <b>Saamiset</b>                          |       |                  |                  |
| <b>Pitkäaikaiset saamiset</b>            | 18    | <b>1 325</b>     | <b>1 043</b>     |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset</b>            | 19    |                  |                  |
| Myyntisaamiset                           |       | 35 238           | 32 617           |
| Muut saamiset                            |       | 12 273           | 11 070           |
| Siirtosaamiset                           |       | 11 666           | 12 160           |
|  |       | <b>59 177</b>    | <b>55 847</b>    |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>               | 21    | <b>9 503</b>     | <b>6 830</b>     |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>           |       | <b>86 877</b>    | <b>112 419</b>   |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>      |       | <b>157 019</b>   | <b>176 281</b>   |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                |       | <b>2 049 241</b> | <b>1 870 575</b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>                       |       |                  |                  |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                        | 22    |                  |                  |
| Peruspääoma                              |       | 280 000          | 280 000          |
| Pääomarahasto                            |       | 445 618          | 445 618          |
| Sidotut rahastot                         | 23    | 71 492           | 60 478           |
| Vapaat rahastot                          | 24    | 360 611          | 350 678          |
| Toimintapääoma                           |       | 154 644          | 154 644          |
| Edellisten tilikausien voitto            |       | 95 404           | 87 015           |
| Tilikauden voitto/tappio                 |       | 201 752          | 18 334           |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>               |       | <b>1 609 519</b> | <b>1 396 767</b> |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>              |       | <b>54</b>        | <b>521</b>       |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                     | 25    |                  |                  |
| <b>Pitkäaikainen</b>                     |       |                  |                  |
| Lainat rahoituslaitoksilta               |       | 280 003          | 262 257          |
| Saadut ennakot                           |       | 4 550            | 2 832            |
| Muut velat                               |       | 9 572            | 12 697           |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>       |       | <b>294 125</b>   | <b>277 786</b>   |
| <b>Lyhytaikainen</b>                     |       |                  |                  |
| Lainat rahoituslaitoksilta               |       | 14 876           | 65 868           |
| Saadut ennakot                           |       | 58 847           | 59 104           |
| Ostovelat                                |       | 16 723           | 13 556           |
| Laskennalliset verovelat                 |       | 4 949            | 5 383            |
| Muut velat                               |       | 25 530           | 27 529           |
| Siirtovelat                              |       | 24 616           | 24 060           |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>       |       | <b>145 542</b>   | <b>195 501</b>   |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>            |       | <b>439 668</b>   | <b>473 287</b>   |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>              |       | <b>2 049 241</b> | <b>1 870 575</b> |

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA, 1 000 €

|   | 1.1.–31.12.2021 | 1.1.–31.12.2020 |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>VARSAINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                           |                 |                 |
| Liikevoitto/-tappio   | -10 042         | -18 017         |
| Edelliseen sisältyvät poistot                                     | 27 991          | 28 392          |
| Käyttöpääoman muutos *  | -11 583         | 24 347          |
| Varainhankinnan rahavirta   | 12 063          | 717             |
| Maksetut välittömät verot   | -708            | -512            |
| Siirto varsinaisen sijoitustoiminnan rahoista ja pankkisaamisista | 31 380          | 35 809          |
| Siirto varsinaisen sijoitustoiminnan rahoihin ja pankkisaamisiin  | -5 308          | -18 525         |
| <b>VARSAINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA (A)</b>                       | <b>43 793</b>   | <b>52 211</b>   |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                                    |                 |                 |
| <b>KÄYTTÖOMAISUUSINVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                      |                 |                 |
| Investoinnit käyttöomaisuuteen                                    | -35 791         | -43 918         |
| Saadut investointiavustukset                                      | 3 664           | 1 434           |
| Sijoituskiinteistöjen tuotot ja kulut*                            | 995             | 1 847           |
| <b>KÄYTTÖOMAISUUSINVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B1)</b>                 | <b>-31 132</b>  | <b>-40 638</b>  |
| <b>SIJOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                                |                 |                 |
| Investoinnit sijoituksiin   | -582 776        | -316 105        |
| Luovutustuotot sijoituksista                                      | 602 002         | 355 088         |
| Sijoitusten muut nettotuotot                                      | 2 962           | 3 902           |
| Siirto muihin rahoihin ja pankkisaamisiin (netto)                 | -26 072         | -17 284         |
| <b>SIJOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA (B2)</b>                           | <b>-3 883</b>   | <b>25 601</b>   |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)</b>                                | <b>-35 015</b>  | <b>-15 036</b>  |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                                      |                 |                 |
| Oman pääoman muutokset  | 0               | 4 733           |
| Lainakannan muutokset   |                 |                 |
| Pitkäaikaisten pankkilainojen nostot                              | 31 335          | 0               |
| Pitkäaikaisten pankkilainojen takaisinmaksut                      | -64 581         | -8 959          |
| Korko- ja muut kulut ja tuotot                                    | -2 897          | -3 192          |
| Muut rahoituserien muutokset                                      | 1 823           | 20 322          |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)</b>                                  | <b>-34 320</b>  | <b>12 904</b>   |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>   |                 |                 |
| Varsinainen toiminta  | -21 659         | 24 477          |
| Sijoitustoiminta  | -3 883          | 25 601          |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)</b>                                 | <b>-25 542</b>  | <b>50 078</b>   |
| Varsinaisen toiminnan rahavarat tilikauden alussa                 | 73 643          | 49 166          |
| Varsinaisen toiminnan rahavarat tilikauden lopussa                | 51 984          | 73 643          |
| <b>Varsinaisen toiminnan rahavarojen muutos</b>                   | <b>-21 659</b>  | <b>24 477</b>   |
| Sijoitustoiminnan rahavarat tilikauden alussa                     | 38 776          | 13 174          |
| Sijoitustoiminnan rahavarat tilikauden lopussa                    | 34 892          | 38 776          |
| <b>Sijoitustoiminnan rahavarojen muutos</b>                       | <b>-3 883</b>   | <b>25 601</b>   |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>   | <b>-25 542</b>  | <b>50 078</b>   |

\*) Vuoden 2020 tietoihin on oikaistu konsernin ulkoisia kuluja 2 214 000 €

## Aalto-korkeakoulusäätiö

Aalto-korkeakoulusäätiö muodostaa konsernin, jonka koti-paikka on Helsinki.

Aalto-korkeakoulusäätiön tilinpäätös on saatavilla Aalto-korkeakoulusäätiön tiloista Otakaari 24, 02150 Espoo.

## Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Säätiön tilinpäätös on laadittu noudattaen kirjanpitolakia (1336/1997) ja opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) antamaa Yliopistojen taloushallinnon koodistoa (2/500/2018). Rahoitusvarat ja -velat kirjataan käypään arvoon tulosvai-kutteisesti tai jaksotettuun hankintameneon KPL 5.2a §:n mukaisesti IFRS 9 -standardia noudattaen. Rahoitusvaroja ja -velkoja koskevat liitetiedot esitetään soveltuvin osin IFRS 7 -standardin mukaisina. Rahoituslaskelma esitetään epäsuorana laskelmana.

**Pysyvien vastaavien arvostus**

Pysyvät vastaavien aineelliset ja aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintameneon, josta vähennetään kertyneet suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomista hyödykkeistä tasapoistona ja aineellisista hyödykkeistä tasapoistona tai menojäännös-poistoina. Aktivoitavan omaisuuden hankintamenon alaraja on 10 000 euroa.

|   |  |  |
|---|--|--|
| <p>Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:</p> |  |  |
|---|--|--|

|   |                              |                                |
|---|------------------------------|--------------------------------|
| <b>Omaisuusryhmä</b>  | <b>Poistomenetelmä</b>       | <b>Poistoaika</b>              |
| Aineettomat oikeudet  | Tasapoisto                   | 4–10 vuotta                    |
| Rakennukset   | Tasapoisto                   | 23–40 vuotta                   |
| Pitkäkestoiset opetus- ja tutkimuslaitteet, raskaat työkoneet | Tasapoisto                   | 10–15 vuotta                   |
| Koneet, laitteet ja kalusteet                                 | Tasapoisto/menojäännöspoisto | 4–5 vuotta/25 <span> </span> % |

**Vaihto-omaisuuden arvostus**

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoonsa tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköi-seen myyntihintaan.

**Immateriaalioikeudet**

Yliopisto omistaa, kehittää ja kaupallistaa immateriaali-oikeuksia. Yliopisto aktivoi oikeuksien rekisteröinnistä aiheutuvat kulut. Oikeuksien siirroista syntyneet osak-kuudet arvostetaan ja tuloutetaan kolmannen osapuolen markkina-arvostuksen mukaan varovaisuusperiaatteil-la. Myynti- ja lisensiointitulot tuloutetaan laskutuksen mukaan. Tuloutusten yhteydessä kirjataan mahdolliset vastuut kolmansille osapuolille.

**Sijoitusomaisuus**

Sijoitusomaisuus sisältää yliopiston hallituksen määrit-telemän varsinaisen sijoitusomaisuuden (sijoitussalkun). Yliopiston sijoitusomaisuus muodostuu rahastosijoituksis-ta (pysyvät vastaavat), valuuttajohdannaisista (vaihtuvat vastaavat) sekä kassavaroista (vaihtuvat vastaavat). Sijoi-tusomaisuuden tuotoilla rahoitetaan yliopiston toimintaa. Sijoitusomaisuus on arvostettu markkina-arvoon.

**Rahoitusarvopaperit**

Rahoitusarvopaperit sisältävät lyhytaikaiset vaihtuvissa vastaavissa esitettävät sijoitukset. Rahoitusarvopaperit arvostetaan markkina-arvoon.

**Rahoitussaatavat ja -velat**

Rahoitussaatavat ja -velat kirjataan jaksotettuun hankinta-meneon lukuun ottamatta johdannaisia, jotka kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

**Vapaat rahastot**

Vapaisiin rahastoihin siirretään vuosittainen sijoitustoi-minnan ylijäämä. Siirto tehdään tilinpäätöksen vahvistami-sen jälkeen. Hallitus päättää rahastojen käytöstä yliopiston toiminnan rahoittamiseksi.

**Käyvän arvon hierarkia**

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista jaetaan kolmeen hierarkia-tasoon käyttäen yleisesti käytettäviä laskentamalleja.

|  |
|--|
| <p>Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omai-suuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.</p> |
|--|

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hinta-komponenttien perusteella.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon. Merkittävin noteeraamattomien osakkei-den ja osuuksien erä ovat pääomarahastosijoitukset.

**Arvostustekniikat ja käytetyt merkittävät muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot**

Tasojen 1-3 arvostamistekniikat perustuvat alla kuvattuihin tietoihin. Taulukko sisältää myös tiedon mahdollisista muis-ta kuin havainnoitavissa olevista syöttötiedoista ja niiden käytöstä käyvän arvon määrittämisen yhteydessä.

| Sijoitus  | Arvostusperusta  |
|---|--|
| Sijoitukset osake-rahastoihin                       | Rahastoon sisältyvät instrumentit arv-ostetaan arvonlaskentapäivänä voimassa olevaan markkina-arvoon. Mikäli saata-villa ei ole luotettavaa markkina-arvoa, käytetään viimeisintä vahvistettua mark-kina-arvoa. Rahaston arvostus saadaan kuukausittain tai neljännesvuosittain rahastonhoitajalta.  |
| Sijoitukset korko-rahastoihin                       | Rahastoon sisältyvät instrumentit arv-ostetaan arvonlaskentapäivänä voimassa olevaan markkina-arvoon. Korkorahaston sijoitukset voidaan arvostaa kunkin arv-ostuspäivän viimeiseen saatavilla olevaan ostonoteeraukseen, mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa. Mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa, käytetään viimeisintä vahvistettua markkina-arvoa. Rahaston arvostus saadaan kuukausittain tai neljännesvuos-ittain rahastonhoitajalta. |
| Sijoitukset pääoma- ja vaihtoehtoiisiin rahastoihin | Tiedot rahaston arvosta perustuvat rahas-ton arvostusraportteihin ja niiden käyvät arvot vastaavat rahaston markkina-arvoa. Pääoma- ja vaihtoehtoisten rahastojen sijoitusten arvostukset perustuvat mark-kinanoteerauksiin tai parhaiten seuraaviin syöttötietoihin. Mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa, käytetään viimeisintä vahvistettua markkina-arvoa. Rahaston arvostus saadaan kuukausittain tai neljännesvuosittain rahastonhoitajalta.          |

**Rahoitusvarojen ja -velkojen esittäminen liitetiedoissa**

Aalto-konserni esittää rahoitusvarat ja -velat luokiteltuina alla kuvattuja periaatteita noudattaen.

|   |
|---|
| <p>Rahoitusvarat on luokiteltu arvostusperiaatteiden määrittä-mistä ja esittämistä varten seuraaviin ryhmiin:</p> |
|---|

| Rahoitusvarojen ryhmä  | Instrumentit   | Arvostus-periaate   |
|--|--|---|
| 1. Käypään arvoon tulos-vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat | Rahastosijoi-tukset, korko-, sähkö- ja valuutta-johdannaiset                 | Käypä arvo, arvonmuutokset kirjataan tulos-vaikutteisesti |
| 2. Lainat ja muut saamiset                                       | Myynti- ja lainasaamiset, määräaikai-stalletukset ja muut vastaavat saamiset | Jaksotettu hankintameno                                   |

Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen alkuperäisen hankin-nan yhteydessä hankinnan tarkoituksen perusteella. Mikäli kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvai-kutteisesti, transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäisiin kirjanpitoarvoihin.

|  |
|--|
| <p>Rahoitusvelat on luokiteltu arvostusperiaatteiden määrittä-mistä varten seuraaviin ryhmiin:</p> |
|--|

| Rahoitusvelkojen ryhmä   | Instrumentit                    | Arvostus-periaate   |
|--|---------------------------------|---|
| 1. Käypään arvoon tulos-vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat | Korko- ja valuutta-johdannaiset | Käypä arvo, arvonmuutokset kirjataan tulos-vaikutteisesti |
| 2. Jaksotettuun hankintame-noon kirjatut rahoitusvelat           | Velkakirja-instrumentit         | Jaksotettu hankintameno                                   |

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT, 1 000 €

| 1. KOKONAISTUOTOT JA -KULUT                    | Säätiö 2021    | Säätiö 2020    | Konserni 2021  | Konserni 2020 |
|--|----------------|----------------|----------------|---------------|
| Tuotot yhteensä                                | 633 810        | 407 846        | 637 352        | 414 967       |
| Kulut yhteensä                                 | 430 881        | 387 904        | 435 600        | 396 633       |
| <b>Erotus</b>                                  | <b>202 929</b> | <b>19 942</b>  | <b>201 752</b> | <b>18 334</b> |
| 2. AVUSTUSTUOTOT                               | Säätiö 2021    | Säätiö 2020    | Konserni 2021  | Konserni 2020 |
| Business Finlandin avustustuotot               | 14 777         | 12 125         | 14 777         | 12 147        |
| Suomen Akatemian avustustuotot                 | 49 878         | 46 755         | 49 878         | 46 755        |
| Euroopan unionin avustustuotot                 | 24 236         | 24 228         | 24 236         | 24 228        |
| Muut avustustuotot                             | 17 671         | 12 494         | 17 671         | 12 494        |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>106 561</b> | <b>95 602</b>  | <b>106 561</b> | <b>95 625</b> |
| 3. TULOSLASKELMA TOIMINNANALOITTAIN            | Säätiö 2021    | Säätiö 2020    |                |               |
| <b>Koulustustoiminta</b>                       |                |                |                |               |
| <b>Tuotot</b>                                  |                |                |                |               |
| Korkeakoulun valtionrahoitus                   | 102 233        | 91 707         |                |               |
| Avustustuotot                                  | 5 137          | 6 907          |                |               |
| Liiketoiminnan tuotot                          | 1 294          | 1 682          |                |               |
| Muut tuotot                                    | 275            | 572            |                |               |
|  | <b>108 939</b> | <b>100 868</b> |                |               |
| <b>Kulut</b>                                   |                |                |                |               |
| Kulut yhteensä                                 | 150 013        | 138 717        |                |               |
| <b>Koulustustoiminta yhteensä</b>              | <b>-41 075</b> | <b>-37 849</b> |                |               |
| <b>Tutkimus/T&amp;K -toiminta</b>              |                |                |                |               |
| <b>Tuotot</b>                                  |                |                |                |               |
| Korkeakoulun valtionrahoitus                   | 121 629        | 118 426        |                |               |
| Avustustuotot                                  | 99 143         | 86 958         |                |               |
| Liiketoiminnan tuotot                          | 24 985         | 21 176         |                |               |
| Muut tuotot                                    | 5 306          | 7 201          |                |               |
|  | <b>251 063</b> | <b>233 761</b> |                |               |
| <b>Kulut</b>                                   |                |                |                |               |
| Kulut yhteensä                                 | 221 714        | 213 821        |                |               |
| <b>Tutkimus/T&amp;K -toiminta yhteensä</b>     | <b>29 349</b>  | <b>19 940</b>  |                |               |
| <b>Muu yhteiskunnallinen toiminta</b>          |                |                |                |               |
| <b>Tuotot</b>                                  |                |                |                |               |
| Korkeakoulun valtionrahoitus                   | 2 698          | 2 261          |                |               |
| Avustustuotot                                  | 2 281          | 1 729          |                |               |
| Liiketoiminnan tuotot                          | 575            | 421            |                |               |
| Muut tuotot                                    | 122            | 143            |                |               |
|  | <b>5 676</b>   | <b>4 554</b>   |                |               |
| <b>Kulut</b>                                   |                |                |                |               |
| Kulut yhteensä                                 | 5 539          | 5 306          |                |               |
| <b>Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä</b> | <b>137</b>     | <b>-752</b>    |                |               |
| <b>LIIKEVOITTO</b>                             | <b>-11 589</b> | <b>-18 661</b> |                |               |
| Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta  | 225 884        | 38 846         |                |               |
| Tilinpäätössiirrot                             | -11 014        | 34             |                |               |
| Tuloverot                                      | 352            | 277            |                |               |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>                | <b>202 929</b> | <b>19 942</b>  |                |               |

Vuoden 2020 vertailuluvut on laskettu uuden laskentaperiaatteen mukaisina

### Johdannaiset

Tilikauden aikana on käytetty korko- ja valuuttajohdannaisia. Johdannaisoppimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Johdannaiset kirjataan tulosvaikutteisesti kirjanpitolain mukaisesti siten, että sekä realisoituneet että realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sille kaudelle, jonka aikana ne syntyvät. Taseessa johdannaisten käyvät arvot sisältyvät pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin tai saamisiin. Johdannaisoppimusten vakuudeksi annettu käteinen on kirjattu taseeseen saamiseksi.

### Arvonlisäverokompensaatioosaamisen käsittely

Opetus- ja kulttuuriministeriö (OKM) korvaa yliopistoille yliopistolain mukaisesti niiden lakisääteisiin perustehtäviin liittyviin hankintoihin ja toimitilavuokriin sisältyvien arvonlisäverojen osuuden yliopistoille aiheutuneista kustannuksista. Säätiön juokseva kirjanpito tilikauden aikana on tehty arvonlisäveron osalta nettomenettelyllä. Arvonlisäverokompensaatiovelka on laskettu ministeriön taloushallinnon koodiston periaatteiden mukaisesti.

### Tuottojen tuloutusperiaatteet

Yliopiston varsinaisen toiminnan tuotot on tuloutettu syntyneiden kulujen suhteessa. Liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöiden laskuttamaton liikevaihto on tuloutettu myytävän suoritteen arvioidun valmistumisasteen mukaan. Valmistumisasteen mukaista myyntituloa vastaava saaminen on kirjattu siirtosaamisiin. Projektien ja koulutusohjelmien saamat ennakot on kirjattu saatuihin ennakoihin taseen lyhytaikaiseen vieraaseen pääomaan. Koulutusohjelmien liikevaihto on tuloutettu tilikausille kurssipäivien suhteessa.

### Liiketoiminta

Liiketoiminnalla tarkoitetaan toimintaa, joka on verottajan toimesta määriteltä elinkeinoverolain nojalla verotettavaksi elinkeinotoiminnaksi tai arvonlisäverolliseksi toiminnaksi.

### Eläketurva

Henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty ennen 1.1.1980 syntyneiden, kolmesta aiemmasta yliopistosta siirtyneiden työntekijöiden osalta Kevan kautta ja muiden työntekijöiden osalta ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

### Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euromääräiseksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin kurssiin. Tilikauden aikana realisoituneet tapahtumat on muutettu euromääräiseksi tapahtumapäivän kurssiin.

### Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkkoihin ja palkkioihin sisällytetään hallituksen jäsenten ja rehtorin palkat ja palkkiot sekä konsernin osalta konserniyhtiöiden hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien palkat ja palkkiot.

### Pro forma -tuloslaskelma

Tasekirjan liitteenä on yliopiston pro forma -tuloslaskelma, jossa tuloslaskelman erät on ryhmitelty virallisesta tuloslaskelmakaavasta poikkeavasti paremman yleiskuvan antamiseksi. Pro forma -tuloslaskelmaa ei ole tilintarkastettu.

### Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja laajuus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tilinpäätökseen ei ole yhdistelty Asunto Oy Kartanontanhuua (31,45 %), koska yhtiön yhdisteleminen ei ole tarpeen oikean ja riittävän kuvan saamiseksi säätiökonsernin taloudellisesta asemasta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat, keskinäiset omistukset samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Konsernissa olevan liikearvon poistoaika on viisi vuotta. Ulkomaisen konserniyhtiön tuloslaskelma on muutettu EKP:n noteeraamaan tilikauden keskikurssiin ja tase on muutettu euromääräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet kurssierot ja omistuksen eliminoinnissa syntyvä muuntoero on esitetty erässä ”Edellisten tilikausien voitto”.

## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT, 1 000 €

| 4. SÄÄTIÖKAAVAN MUKAINEN TULOSLASKELMA<br>(KPA 3 §)              | Säätiö 2021        | Säätiö 2020  | Konserni 2021                 | Konserni 2020        |
|--|--------------------|--|-------------------------------|----------------------|
| <b>VARAINHANKINTA</b>  |                    |  |                               |                      |
| <b>Tuotot</b>  | <b>139 119</b>     | <b>126 794</b>   | <b>160 078</b>                | <b>145 118</b>       |
| <b>Kulut</b>   | <b>377 267</b>     | <b>357 843</b>   | <b>396 679</b>                | <b>375 523</b>       |
| Henkilöstökulut  | 258 652            | 243 119  | 270 755                       | 254 323              |
| Poistot ja arvonalentumiset                                      | 12 243             | 12 424   | 27 991                        | 28 392               |
| Muut kulut   | 106 372            | 102 300  | 97 933                        | 92 807               |
| <b>Tuotto-/Kulujäämä</b>   | <b>-238 148</b>    | <b>-231 049</b>  | <b>-236 601</b>               | <b>-230 405</b>      |
| <b>VARAINHANKINTA</b>  |                    |  |                               |                      |
| <b>Tuotot</b>  | <b>13 049</b>      | <b>1 745</b>   | <b>13 049</b>                 | <b>1 745</b>         |
| <b>Kulut</b>   | <b>986</b>         | <b>1 027</b>   | <b>986</b>                    | <b>1 027</b>         |
| <b>SIIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA</b>                            |                    |  |                               |                      |
| <b>Tuotot</b>  | <b>157 300</b>     | <b>58 674</b>  | <b>151 290</b>                | <b>53 003</b>        |
| <b>Kulut</b>   | <b>33 124</b>      | <b>23 022</b>  | <b>30 197</b>                 | <b>20 184</b>        |
| Käyvän arvon muutos  | 89 644             | 2 476  | 89 925                        | 2 908                |
| <b>YLEISAVUSTUKSET</b>   | <b>226 560</b>     | <b>212 388</b>   | <b>226 560</b>                | <b>212 388</b>       |
| <b>YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA<br/>JA VEROJA</b>     | <b>214 295</b>     | <b>20 185</b>  | <b>213 040</b>                | <b>18 428</b>        |
| <b>TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>  |                    |  |                               |                      |
| Sidottujen rahastojen muutos                                     | -11 014            | 34   | -11 014                       | 34                   |
| Tuloverot  | 352                | 277  | 274                           | 128                  |
| <b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>                                  | <b>202 929</b>     | <b>19 942</b>  | <b>201 752</b>                | <b>18 334</b>        |
| <b>5. HENKILÖSTÖKULUT</b>  | <b>Säätiö 2021</b> | <b>Säätiö 2020</b>                                     | <b>Konserni 2021</b>          | <b>Konserni 2020</b> |
| Palkat ja palkkiot   | 218 926            | 207 906  | 228 884                       | 217 297              |
| Eläkekulut   | 34 908             | 31 604   | 36 703                        | 33 114               |
| Muut henkilösivukulut  | 6 008              | 4 835  | 6 360                         | 5 139                |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>259 842</b>     | <b>244 345</b>   | <b>271 946</b>                | <b>255 550</b>       |
| <b>6. MUUT KULUT</b>   | <b>Säätiö 2021</b> | <b>Säätiö 2020</b>                                     | <b>Konserni 2021</b>          | <b>Konserni 2020</b> |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                                    | 12 524             | 10 938   | 12 861                        | 11 233               |
| Matkakulut   | 1 269              | 2 247  | 1 301                         | 2 302                |
| Palvelujen ostot   | 38 999             | 36 258   | 52 518                        | 46 848               |
| Muut kulut   | 10 529             | 10 615   | 20 359                        | 21 964               |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>63 322</b>      | <b>60 057</b>  | <b>87 040</b>                 | <b>82 346</b>        |
| <b>7. LIIKETOIMINNAN JA ELINKEINOTOIMINNAN<br/>TULOSLASKELMA</b> |                    | <b>Koko liiketoiminta<br/>(sis.elinkeinotoiminnan)</b> | <b>Vain elinkeinotoiminta</b> |                      |
|  | <b>Säätiö 2021</b> | <b>Säätiö 2020</b>                                     | <b>Säätiö 2021</b>            | <b>Säätiö 2020</b>   |
| <b>Liikevaihto</b>   | <b>26 855</b>      | <b>23 598</b>  | <b>13 316</b>                 | <b>13 478</b>        |
| <b>Henkilöstökulut</b>   |                    |  |                               |                      |
| Palkat ja palkkiot   | 7 260              | 6 674  | 3 471                         | 3 607                |
| Eläkekulut   | 726                | 876  | 611                           | 618                  |
| Muut henkilösivukulut  | 1 041              | 1 122  | 885                           | 1 010                |
|  | <b>9 026</b>       | <b>8 672</b>   | <b>4 967</b>                  | <b>5 235</b>         |
| <b>Poistot</b>   | <b>38</b>          | <b>21</b>  | <b>9</b>                      | <b>6</b>             |
| <b>Liiketoiminnan muut kulut</b>                                 | <b>10 125</b>      | <b>11 179</b>  | <b>6 593</b>                  | <b>6 867</b>         |
| <b>LIIKEVOITTO</b>   | <b>7 665</b>       | <b>3 726</b>   | <b>1 747</b>                  | <b>1 370</b>         |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>                                  |                    |  |                               |                      |
| Tuotot sijoituskiinteistöistä                                    | 5 673              | 4 223  | 0                             | 0                    |
| Kulut sijoituskiinteistöistä                                     | 12 591             | 9 797  | 0                             | 0                    |
|  | <b>-6 918</b>      | <b>-5 574</b>  | <b>0</b>                      | <b>0</b>             |
| <b>Tuloverot</b>   | <b>352</b>         | <b>277</b>   | <b>352</b>                    | <b>277</b>           |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>                                  | <b>395</b>         | <b>-2 126</b>  | <b>1 395</b>                  | <b>1 093</b>         |

## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT, 1 000 €

| 8. POISTOT JA ARVONALENTUMISET              | Säätiö 2021        | Säätiö 2020        | Konserni 2021        | Konserni 2020        |
|---|--------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| Suunnitelman mukaiset poistot               |                    |                    |                      |                      |
| Aineettomat oikeudet                        | 200                | 219                | 200                  | 219                  |
| Liikearvo                                   | 0                  | 0                  | 210                  | 210                  |
| Rakennukset ja rakennelmat                  | 7                  | 25                 | 17 667               | 16 264               |
| Koneet ja kalusto                           | 11 921             | 11 673             | 15 155               | 15 216               |
| Muut aineelliset hyödykkeet                 | 8                  | 8                  | 450                  | 904                  |
| Lisäpoistot                                 | 106                | 499                | 218                  | 42                   |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>12 243</b>      | <b>12 424</b>      | <b>33 900</b>        | <b>32 854</b>        |
| <b>9. VARAINHANKINNAN TUOTOT JA KULUT</b>   | <b>Säätiö 2021</b> | <b>Säätiö 2020</b> | <b>Konserni 2021</b> | <b>Konserni 2020</b> |
| Keräysten ja lahjoitusten tuotot            | 13 049             | 1 745              | 13 049               | 1 745                |
| Keräysten ja lahjoitusten kulut             | 986                | 1 027              | 986                  | 1 027                |
|   | <b>12 063</b>      | <b>717</b>         | <b>12 063</b>        | <b>717</b>           |
| <b>10. VARSINAINEN SIIJOITUSTOIMINTA</b>    | <b>Säätiö 2021</b> | <b>Säätiö 2020</b> | <b>Konserni 2021</b> | <b>Konserni 2020</b> |
| <b>Varsinaisen sijoitustoiminnan tuotot</b> |                    |                    |                      |                      |
| Osinkotuotot                                | 66                 | 1 220              | 66                   | 1 220                |
| Myyntivoitot                                | 128 889            | 41 156             | 128 889              | 41 156               |
| Muut tuotot                                 | 17 633             | 6 393              | 17 633               | 6 393                |
|   | <b>146 588</b>     | <b>48 770</b>      | <b>146 588</b>       | <b>48 770</b>        |
| <b>Varsinaisen sijoitustoiminnan kulut</b>  |                    |                    |                      |                      |
| Korkokulut                                  | 79                 | 277                | 79                   | 277                  |
| Myyntitappiot                               | 2 071              | 5 569              | 2 071                | 5 569                |
| Muut kulut                                  | 15 541             | 4 423              | 15 541               | 4 423                |
|   | <b>17 691</b>      | <b>10 269</b>      | <b>17 691</b>        | <b>10 269</b>        |
| <b>Käyvän arvon muutos</b>                  | <b>86 375</b>      | <b>2 678</b>       | <b>86 375</b>        | <b>2 678</b>         |
|   | <b>215 272</b>     | <b>41 179</b>      | <b>215 272</b>       | <b>41 179</b>        |
| <b>11. RAHOITUSTOIMINTA</b>                 | <b>Säätiö 2021</b> | <b>Säätiö 2020</b> | <b>Konserni 2021</b> | <b>Konserni 2020</b> |
| <b>Rahoitustoiminnan tuotot</b>             |                    |                    |                      |                      |
| Osinkotuotot                                | 300                | 300                | 0                    | 0                    |
| Sijoituskiinteistöjen tuotot                | 5 673              | 4 230              | 4 555                | 4 230                |
| Muut korko- ja rahoitustuotot               | 4 739              | 5 375              | 147                  | 4                    |
|   | <b>10 711</b>      | <b>9 905</b>       | <b>4 702</b>         | <b>4 234</b>         |
| <b>Rahoitustoiminnan kulut</b>              |                    |                    |                      |                      |
| Sijoituskiinteistöjen kulut                 | 12 591             | 9 797              | 9 461                | 6 719                |
| Muut kulut                                  | 2 842              | 2 956              | 3 044                | 3 196                |
|   | <b>15 433</b>      | <b>12 753</b>      | <b>12 506</b>        | <b>9 915</b>         |
| <b>Käyvän arvon muutos</b>                  | <b>3 269</b>       | <b>-203</b>        | <b>3 550</b>         | <b>230</b>           |
|   | <b>-1 452</b>      | <b>-3 051</b>      | <b>-4 254</b>        | <b>-5 451</b>        |
| <b>12. TULOVEROT</b>                        | <b>Säätiö 2021</b> | <b>Säätiö 2020</b> | <b>Konserni 2021</b> | <b>Konserni 2020</b> |
| Tilikauden verot                            | 352                | 277                | 708                  | 512                  |
| Laskennallisten verojen muutos              | 0                  | 0                  | -434                 | -384                 |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>352</b>         | <b>277</b>         | <b>274</b>           | <b>128</b>           |



## TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

| 13. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET                           | Säätiö 2021  | Säätiö 2020  | Konserni 2021 | Konserni 2020 |
|--|--------------|--------------|---------------|---------------|
| <b>Aineettomat oikeudet</b>                          |              |              |               |               |
| Hankintameno 1.1.                                    | 3 079        | 2 724        | 3 079         | 2 725         |
| Lisäykset  | 350          | 375          | 350           | 375           |
| Vähennykset  | -1           | -21          | -1            | -21           |
| <b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>               | <b>3 427</b> | <b>3 079</b> | <b>3 428</b>  | <b>3 079</b>  |
| Kertyneet poistot 1.1.                               | -2 126       | -1 594       | -2 126        | -1 594        |
| Tilikauden poisto                                    | -269         | -532         | -269          | -532          |
| Kertyneet poistot 31.12.                             | -2 394       | -2 126       | -2 395        | -2 126        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                         | <b>1 033</b> | <b>953</b>   | <b>1 033</b>  | <b>953</b>    |
| <b>Kehittämismenot</b>                               |              |              |               |               |
| Hankintameno 1.1.                                    | 0            | 0            | 2 483         | 2 483         |
| <b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>               | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>2 483</b>  | <b>2 483</b>  |
| Kertyneet poistot 1.1.                               | 0            | 0            | -1 031        | -827          |
| Tilikauden poisto                                    | 0            | 0            | -203          | -204          |
| Kertyneet poistot 31.12.                             | 0            | 0            | -1 234        | -1 031        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                         | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>1 249</b>  | <b>1 453</b>  |
| <b>Muut pitkävaikutteiset menot ja ennakkomaksut</b> |              |              |               |               |
| Hankintameno 1.1.                                    | 230          | 220          | 230           | 220           |
| Lisäykset  | 2            | 15           | 2             | 15            |
| Vähennykset  | -22          | -5           | -23           | -5            |
| <b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>               | <b>210</b>   | <b>230</b>   | <b>209</b>    | <b>230</b>    |
| Kertyneet poistot 1.1.                               | -202         | -202         | -202          | -202          |
| Kertyneet poistot 31.12.                             | -202         | -202         | -202          | -202          |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                         | <b>8</b>     | <b>28</b>    | <b>8</b>      | <b>28</b>     |
| <b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ</b>               | <b>1 041</b> | <b>981</b>   | <b>2 290</b>  | <b>2 434</b>  |

## TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

| 14. AINEELLISET HYÖDYKKEET                      | Säätiö 2021    | Säätiö 2020    | Konserni 2021  | Konserni 2020  |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Maa- ja vesialueet</b>                       |                |                |                |                |
| Hankintameno 1.1.                               | 0              | 0              | 37 145         | 37 118         |
| Lisäykset                                       | 0              | 0              | 818            | 26             |
| <b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>37 963</b>  | <b>37 145</b>  |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>37 963</b>  | <b>37 145</b>  |
| <b>Rakennukset ja rakennelmat</b>               |                |                |                |                |
| Hankintameno 1.1.                               | 191            | 164            | 539 823        | 525 443        |
| Lisäykset                                       | 0              | 28             | 32 044         | 14 382         |
| Vähennykset                                     | 0              | 0              | -140           | -1             |
| <b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>          | <b>191</b>     | <b>191</b>     | <b>571 727</b> | <b>539 823</b> |
| Kertyneet poistot 1.1.                          | -166           | -141           | -127 962       | -111 693       |
| Tilikauden poisto                               | -7             | -25            | -17 785        | -16 269        |
| Kertyneet poistot 31.12.                        | -173           | -166           | -145 748       | -127 962       |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                    | <b>18</b>      | <b>25</b>      | <b>425 980</b> | <b>411 861</b> |
| <b>Koneet ja kalusto</b>                        |                |                |                |                |
| Hankintameno 1.1.                               | 125 084        | 114 125        | 160 214        | 148 478        |
| Lisäykset                                       | 17 310         | 11 448         | 23 379         | 12 234         |
| Vähennykset                                     | -3             | -488           | -3             | -498           |
| <b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>          | <b>142 391</b> | <b>125 084</b> | <b>183 591</b> | <b>160 214</b> |
| Kertyneet poistot 1.1.                          | -90 292        | -78 434        | -103 065       | -87 637        |
| Tilikauden poisto                               | -11 959        | -11 859        | -15 193        | -15 435        |
| Muuntoero                                       | 0              | 0              | -4             | 7              |
| Kertyneet poistot 31.12.                        | -102 251       | -90 292        | -118 261       | -103 065       |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                    | <b>40 140</b>  | <b>34 792</b>  | <b>65 329</b>  | <b>57 149</b>  |
| <b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>              |                |                |                |                |
| Hankintameno 1.1.                               | 797            | 747            | 5 763          | 5 722          |
| Lisäykset                                       | 24             | 50             | 310            | 42             |
| <b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>          | <b>821</b>     | <b>797</b>     | <b>6 073</b>   | <b>5 763</b>   |
| Kertyneet poistot 1.1.                          | -15            | -7             | -1 155         | -742           |
| Tilikauden poisto                               | -8             | -8             | -450           | -413           |
| Kertyneet poistot 31.12.                        | -23            | -15            | -1 605         | -1 155         |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                    | <b>798</b>     | <b>782</b>     | <b>4 468</b>   | <b>4 608</b>   |
| <b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b> |                |                |                |                |
| Hankintameno 1.1.                               | 6 212          | 3 416          | 44 310         | 26 948         |
| Lisäykset                                       | 12 518         | 9 353          | 30 191         | 39 869         |
| Vähennykset                                     | -12 055        | -6 557         | -51 133        | -22 507        |
| <b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>          | <b>6 676</b>   | <b>6 212</b>   | <b>23 367</b>  | <b>44 310</b>  |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                    | <b>6 676</b>   | <b>6 212</b>   | <b>23 367</b>  | <b>44 310</b>  |
| <b>AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ</b>          | <b>47 632</b>  | <b>41 811</b>  | <b>557 107</b> | <b>555 073</b> |

Aalto-yliopistokonserni omistaa merkittävän määrän rakennuksia Otaniemessä, Töölössä ja Kirkkonummen Metsähovissa. Keskinäisten kiinteistöyhtiöiden kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo oli 498 miljoonaa euroa (502 miljoonaa euroa). Ulkopuolinen palveluntarjoaja arvioi kiinteistöomaisuuden markkina-arvon vuosittain. Vuonna 2021 kiinteistöomaisuuden markkina-arvo oli 715 miljoonaa euroa (710 miljoonaa euroa). Arvioitua markkina-arvoa ei ole käytetty tilinpäätöksen koostamisessa.

Aalto-yliopisto käyttää kiinteistöomaisuuttaan pääasiassa ydintoimintoihinsa ja osin ulosvuokraukseen. Yliopisto vuokraa tiloja yhteistyökumppaneille, startup-yrityksille, kampusravintoloille ja muille palveluntarjoajille. Vuokraustoiminnan liikevaihto oli 8,8 miljoonaa euroa (7,1 miljoonaa euroa), ja kaikkiaan 47 500 m<sup>2</sup> (46 000 m<sup>2</sup>) oli vuokrattuna vuoden lopussa.

## TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

| 15. INVESTOINTIAVUSTUKSET   | Säätiö 2021   | Säätiö 2020   |               |               |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Suomen Akatemia</b>  | <b>3 664</b>  | <b>1 434</b>  |               |               |
| Saatu investointiavustusten palautusvastuu 31.12.2021 on 6 327 617 € (4 077 162 € vuonna 2020). |               |               |               |               |
| 16. SIIJOITUSTEN LISÄYKSET JA VÄHENNYKSET   | Säätiö 2021   | Säätiö 2020   | Konserni 2021 | Konserni 2020 |
| <b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>  |               |               |               |               |
| Kirjanpitoarvo 1.1.   | 67 564        | 67 564        | 0             | 0             |
| Lisäykset   | 3             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>  | <b>67 566</b> | <b>67 564</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>Osuudet osakkuusyriksissä</b>  |               |               |               |               |
| Kirjanpitoarvo 1.1.   | 3 580         | 3 431         | 3 941         | 3 821         |
| Lisäykset   | 111           | 149           | 222           | 149           |
| Vähennykset   | -3 691        | 0             | -3 691        | -30           |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>  | <b>0</b>      | <b>3 580</b>  | <b>472</b>    | <b>3 941</b>  |
| <b>Osuudet omistusyhteisyritysissä</b>  |               |               |               |               |
| Kirjanpitoarvo 1.1.   | 4 441         | 4 441         | 0             | 0             |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>  | <b>4 441</b>  | <b>4 441</b>  | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>Muut osakkeet ja osuudet</b>   |               |               |               |               |
| Kirjanpitoarvo 1.1.   | 5 022         | 4 424         | 7 192         | 6 318         |
| Lisäykset   | 4 624         | 799           | 4 624         | 1 075         |
| Vähennykset   | -139          | -202          | -139          | -202          |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>  | <b>9 507</b>  | <b>5 022</b>  | <b>11 677</b> | <b>7 192</b>  |

## TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

| 17. SIIJOITUSTOIMINNAN VARALLISUUS                         | Säätiö 2021      | Säätiö 2020      | Konserni 2021    | Konserni 2020    |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Sijoitusomaisuus, joka on arvostettu käypään arvoon</b> |                  |                  |                  |                  |
| Sijoitukset osakerahastoihin                               | 726 950          | 684 809          | 726 950          | 684 809          |
| Sijoitukset korkorahastoihin                               | 180 176          | 159 037          | 180 176          | 159 037          |
| Sijoitukset vaihtoehtoisin sijoituksiin                    | 413 549          | 281 804          | 413 549          | 281 804          |
| <b>Sijoitukset yhteensä</b>                                | <b>1 320 676</b> | <b>1 125 650</b> | <b>1 320 676</b> | <b>1 125 650</b> |

|  | Kotipaikka   | Hankinta-arvo<br>31.12. | Markkina-<br>arvo 31.12. | Kirjanpito-<br>arvo 31.12. |
|--|--------------|-------------------------|--------------------------|----------------------------|
| <b>Rahastot *</b>  |              |                         |                          |                            |
| AQR Managed Futures Offshore Fund                            | Caymansaaret | 25 053                  | 21 353                   | 21 353                     |
| AQR Style Premia All Country Equity Fund                     | Luxembourg   | 119 079                 | 165 171                  | 165 171                    |
| AQR Style Premia Offshore Fund                               | Caymansaaret | 24 091                  | 16 935                   | 16 935                     |
| Black Diamond Credit Strategies Offshore Ltd                 | Caymansaaret | 14 411                  | 15 660                   | 15 660                     |
| Brevan Howard Fund Limited                                   | Caymansaaret | 18 981                  | 18 817                   | 18 817                     |
| Capital Four Invest European Loan & Bond Fund                | Luxembourg   | 18 538                  | 22 521                   | 22 521                     |
| Capstone Global (Offshore) Limited                           | Caymansaaret | 17 706                  | 17 434                   | 17 434                     |
| Concordia G-10 Fixed Income Relative Value                   | Caymansaaret | 16 818                  | 19 782                   | 19 782                     |
| Eaton Vance International Emerging Markets Local Income Fund | Irlanti      | 32 816                  | 33 169                   | 33 169                     |
| eQ Eurooppa Indeksi 1 K                                      | Suomi        | 31 045                  | 57 046                   | 57 046                     |
| iSharesMSCI Japan ESG Screened UCITS ETF                     | Irlanti      | 53 642                  | 57 200                   | 57 200                     |
| iShares MSCI EM IMI ESG Screened UCITS ETF                   | Irlanti      | 30 141                  | 28 854                   | 28 854                     |
| iShares MSCI Europe ESG Screened UCITS ETF                   | Irlanti      | 87 287                  | 94 550                   | 94 550                     |
| iShares MSCI USA ESG Screened UCITS ETF                      | Irlanti      | 47 354                  | 60 417                   | 60 417                     |
| iShares USD TIPS UCITS ETF                                   | Irlanti      | 8 150                   | 8 765                    | 8 765                      |
| iShares USD Treasury 7-10yr UCITS ETF                        | Irlanti      | 13 145                  | 12 515                   | 12 515                     |
| Xtrackers S&P500 Equal Weight UCITS ETF                      | Irlanti      | 30 334                  | 40 803                   | 40 803                     |
| Evli Suomi Pienyhtiöt B                                      | Suomi        | 10 065                  | 41 418                   | 41 418                     |
| Hamilton Lane Aalto Fund                                     | Luxemburg    | 124 570                 | 161 360                  | 161 360                    |
| Kirkoswald Global Macro Fund Ltd                             | Caymansaaret | 14 059                  | 16 790                   | 16 790                     |
| LGT EM Frontier LC Bond Fund                                 | Irlanti      | 30 000                  | 29 818                   | 29 818                     |
| Lodbrok European Credit Opportunities Fund                   | Caymansaaret | 13 000                  | 14 525                   | 14 525                     |
| Millstreet Credit Offshore Fund                              | Caymansaaret | 12 336                  | 16 664                   | 16 664                     |
| Mirae Asset Asia Great Consumer Equity Fund                  | Luxemburg    | 11 617                  | 19 160                   | 19 160                     |
| MW Systematic Alpha Plus Fund                                | Irlanti      | 15 040                  | 19 441                   | 19 441                     |
| MW TOPS China A Share  | Irlanti      | 25 000                  | 25 018                   | 25 018                     |
| OP-Euro A  | Suomi        | 16 784                  | 16 676                   | 16 676                     |
| OP-Obligaatio Prima A  | Suomi        | 19 996                  | 21 004                   | 21 004                     |
| Robeco QI Global Dynamic Duration                            | Luxemburg    | 36 000                  | 35 707                   | 35 707                     |
| Robeco QI IGD Conservative Equities                          | Alankomaat   | 19 624                  | 24 205                   | 24 205                     |
| Robeco QI IGD Momentum Equities                              | Alankomaat   | 16 953                  | 25 294                   | 25 294                     |
| Robeco QI IGD Quality Equities                               | Alankomaat   | 16 915                  | 25 350                   | 25 350                     |
| Robeco QI IGD Sustainable Multi-Factor Equities              | Alankomaat   | 35 000                  | 39 718                   | 39 718                     |
| Robeco QI IGD Value Equities                                 | Alankomaat   | 15 048                  | 22 745                   | 22 745                     |
| Sandbar Fund Limited   | Caymansaaret | 13 000                  | 12 454                   | 12 454                     |
| Systematica Alternative Markets Fund                         | Caymansaaret | 9 921                   | 15 632                   | 15 632                     |
| The Tudor BVI Global Fund                                    | Caymansaaret | 16 101                  | 17 312                   | 17 312                     |
| Two Sigma Absolute Return Enhanced Cayman Fund               | Caymansaaret | 15 000                  | 13 063                   | 13 063                     |
| Two Sigma Risk Premia Enhanced Cayman Fund                   | Caymansaaret | 17 400                  | 16 327                   | 16 327                     |
|  |              | <b>1 092 018</b>        | <b>1 320 676</b>         | <b>1 320 676</b>           |

### Lyhytaikaiset saamiset

|                                 |        |        |        |
|---------------------------------|--------|--------|--------|
| Muut saamiset ja siirtosaamiset | 1 528  | 1 528  | 1 528  |
| Rahat ja pankkisaamiset         | 34 892 | 34 892 | 34 892 |

**Sijoitustoiminnan varallisuus yhteensä** **1 128 438** **1 357 096** **1 357 096**

\*) Aalto-korkeakoulusäätiö sijoittaa vain rahastoihin, joiden kotipaikka on sitoutunut automaattiseen verotietojen vaihtoon OECD:n (CRS) tai Yhdysvaltojen (FATCA) raportointistandardien mukaan.

### Muut osakkeet ja osuudet

|   |              |              |              |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Asunto-osakkeet                                   | 3 472        | 3 472        | 3 472        |
| IPR- ja muut osakkeet                             | 1 142        | 5 498        | 5 498        |
| Muut osakkeet                                     | 537          | 537          | 537          |
| <b>Muut osakkeet ja osuudet yhteensä (Säätiö)</b> | <b>5 151</b> | <b>9 507</b> | <b>9 507</b> |

## TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

| 18. PITKÄAIKAISET SAAMISET  | Säätiö 2021        | Säätiö 2020        | Konserni 2021        | Konserni 2020        |
|---|--------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Pitkäaikaiset lainasaamiset</b>  |                    |                    |                      |                      |
| Lainasaamiset konserniyhtiöiltä   | 236 570            | 458 615            | 0                    | 0                    |
| Lainasaamiset omistusyhteisyrityksiltä  | 2 000              | 2 000              | 1 000                | 1 000                |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>238 570</b>     | <b>460 615</b>     | <b>1 000</b>         | <b>1 000</b>         |
| Tytäryhtiöille myönnettyt lainat ovat kertalyhenteisiä ja erääntyvät vuosina 2022-2027. Pääomalaina maksetaan takaisin vuosina 2031-2035. |                    |                    |                      |                      |
| <b>Muut pitkäaikaiset saamiset</b>  |                    |                    |                      |                      |
| Alv-kompensaatioita saaminen  | 325                | 0                  | 325                  | 0                    |
| Muut pitkäaikaiset saamiset   | 0                  | 0                  | 0                    | 43                   |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>325</b>         | <b>0</b>           | <b>325</b>           | <b>43</b>            |
| <b>19. LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>   | <b>Säätiö 2021</b> | <b>Säätiö 2020</b> | <b>Konserni 2021</b> | <b>Konserni 2020</b> |
| <b>Myyntisaamiset</b>   |                    |                    |                      |                      |
| Alle 30 pv  | 31 527             | 29 140             | 33 131               | 30 452               |
| 30-180 pv   | 989                | 1 282              | 1 085                | 1 468                |
| 181-364 pv  | 537                | 562                | 539                  | 578                  |
| Yli 364 pv  | 461                | 120                | 483                  | 120                  |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>33 514</b>      | <b>31 104</b>      | <b>35 238</b>        | <b>32 617</b>        |
| <b>Muut lyhytaikaiset saamiset</b>  |                    |                    |                      |                      |
| Lainasaamiset konserniyhtiöiltä   | 213 735            | 0                  | 0                    | 0                    |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä  | 488                | 902                | 0                    | 0                    |
| Annetut käteisvakuudet  | 2 240              | 3 280              | 2 240                | 3 280                |
| Maksetut ennakot  | 15                 | 382                | 15                   | 382                  |
| Arvonlisäverosaaminen   | 0                  | 0                  | 800                  | 935                  |
| Alv-kompensaatioita saaminen  | 1 645              | 1 876              | 1 645                | 1 876                |
| Johdannaissaamiset  | 1 062              | 2 151              | 1 062                | 2 151                |
| Muut lyhytaikaiset saamiset   | 6 415              | 2 409              | 6 509                | 2 447                |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>225 602</b>     | <b>11 000</b>      | <b>12 273</b>        | <b>11 070</b>        |
| <b>Siirtosaamiset</b>   |                    |                    |                      |                      |
| Sijoitustoiminnan siirtosaamiset  | 465                | 432                | 465                  | 432                  |
| Laskuttamattomat saamiset   | 9 211              | 10 865             | 9 211                | 10 910               |
| Muut siirtosaamiset   | 1 659              | 576                | 1 989                | 818                  |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>11 336</b>      | <b>11 873</b>      | <b>11 666</b>        | <b>12 160</b>        |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset</b>   | <b>270 451</b>     | <b>53 977</b>      | <b>59 177</b>        | <b>55 847</b>        |
| <b>20. ARVONLISÄVEROKOMPENSAATIO</b>  | <b>Säätiö 2021</b> | <b>Säätiö 2020</b> |                      |                      |
| <b>Arvonlisäverokompensatioon oikeuttavat bruttomenot</b>   |                    |                    |                      |                      |
| Tuloslaskelman kulut  | 103 469            | 104 322            |                      |                      |
| Aktivoinnit taseen pysyviin vastaaviin  | 18 039             | 15 152             |                      |                      |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>121 508</b>     | <b>119 474</b>     |                      |                      |
| <b>Kompensoitavat arvonlisäverot</b>  |                    |                    |                      |                      |
| Tuloslaskelman kuluista   | 24 179             | 17 539             |                      |                      |
| Aktivoinneista taseen pysyviin vastaaviin   | 2 691              | 2 955              |                      |                      |
| <b>Kompensoitava alv</b>  | <b>26 869</b>      | <b>20 493</b>      |                      |                      |
| OKM:itä saatu alv-kompensatio   | -22 292            | 24 953             |                      |                      |
| Tilikauden alv-kompensaatioita saava/-velka   | 4 577              | -4 460             |                      |                      |
| <b>Alv-kompensaatioita saava/-velka 1.1.</b>  | <b>-4 492</b>      | <b>1 748</b>       |                      |                      |
| OKM:n alv-kompensatiotilitys  | 33                 | -1 780             |                      |                      |
| Tilikauden alv-kompensatiovelka   | 4 577              | -4 460             |                      |                      |
| <b>Alv-kompensatiovelka (netto) 31.12.</b>  | <b>119</b>         | <b>-4 492</b>      |                      |                      |
| <b>21. RAHOITUSARVOPAPERIT</b>  | <b>Säätiö 2021</b> | <b>Säätiö 2020</b> | <b>Konserni 2021</b> | <b>Konserni 2020</b> |
| Markkina-arvo 31.12.  | 0                  | 0                  | 9 503                | 6 830                |
| Kirjanpito-arvo 31.12.  | 0                  | 0                  | 9 503                | 6 830                |

## TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

| 22. OMA PÄÄOMA  | Säätiö 2021      | Säätiö 2020      | Konserni 2021    | Konserni 2020    |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Peruspääoma 1.1.</b>   | <b>280 000</b>   | <b>280 000</b>   | <b>280 000</b>   | <b>280 000</b>   |
| <b>Peruspääoma 31.12.</b>   | <b>280 000</b>   | <b>280 000</b>   | <b>280 000</b>   | <b>280 000</b>   |
| <b>Pääomarahasto 1.1.</b>   | <b>445 618</b>   | <b>440 885</b>   | <b>445 618</b>   | <b>440 885</b>   |
| Lisäykset, valtion pääomitus                                      | 0                | 4 733            | 0                | 4 733            |
| <b>Pääomarahasto 31.12.</b>                                       | <b>445 618</b>   | <b>445 618</b>   | <b>445 618</b>   | <b>445 618</b>   |
| <b>Toimintapääoma 1.1.</b>  | <b>154 644</b>   | <b>154 644</b>   | <b>154 644</b>   | <b>154 644</b>   |
| <b>Toimintapääoma 31.12.</b>                                      | <b>154 644</b>   | <b>154 644</b>   | <b>154 644</b>   | <b>154 644</b>   |
| <b>Tulouttavat sidotut rahastot 1.1.</b>                          | <b>11 690</b>    | <b>18 249</b>    | <b>11 690</b>    | <b>18 249</b>    |
| Saadut lahjoitukset   | 6 851            | 532              | 6 851            | 532              |
| Rahastojen käyttö   | -3 019           | -2 297           | -3 019           | -2 297           |
| Siirto rahastojen välillä   | 0                | -4 794           | 0                | -4 794           |
| <b>Tulouttavat sidotut rahastot 31.12.</b>                        | <b>15 522</b>    | <b>11 690</b>    | <b>15 522</b>    | <b>11 690</b>    |
| <b>Pääomittavat sidotut rahastot 1.1.</b>                         | <b>48 788</b>    | <b>42 263</b>    | <b>48 788</b>    | <b>42 263</b>    |
| Saadut lahjoitukset ja pääoman tuotto                             | 8 638            | 3 564            | 8 638            | 3 564            |
| Rahastojen käyttö   | -1 456           | -1 835           | -1 456           | -1 835           |
| Siirto rahastojen välillä   | 0                | 4 795            | 0                | 4 795            |
| <b>Pääomittavat sidotut rahastot 31.12.</b>                       | <b>55 970</b>    | <b>48 788</b>    | <b>55 970</b>    | <b>48 788</b>    |
| <b>Yrittäjyysrahasto 1.1.</b>                                     | <b>459</b>       | <b>160</b>       | <b>459</b>       | <b>160</b>       |
| Siirto Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahastosta     | 1 600            | 900              | 1 600            | 900              |
| Rahaston käyttö   | -1 889           | -601             | -1 889           | -601             |
| <b>Yrittäjyysrahasto 31.12.</b>                                   | <b>170</b>       | <b>459</b>       | <b>170</b>       | <b>459</b>       |
| <b>Tenure Track -rahasto 1.1.</b>                                 | <b>26 015</b>    | <b>23 444</b>    | <b>26 015</b>    | <b>23 444</b>    |
| Siirto sijoitustoiminnan ylijäämästä                              | 0                | 3 100            | 0                | 3 100            |
| Rahaston tuotto   | 1 301            | 1 172            | 1 301            | 1 172            |
| Rahaston käyttö   | -1 918           | -1 701           | -1 918           | -1 701           |
| <b>Tenure Track -rahasto 31.12.</b>                               | <b>25 397</b>    | <b>26 015</b>    | <b>25 397</b>    | <b>26 015</b>    |
| <b>Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahasto 1.1.</b>   | <b>324 204</b>   | <b>207 198</b>   | <b>324 204</b>   | <b>207 198</b>   |
| Siirto sijoitustoiminnan ylijäämästä                              | 41 179           | 153 346          | 41 179           | 153 346          |
| Siirto Tenure Track -rahastoon                                    | -1 301           | -1 172           | -1 301           | -1 172           |
| Siirto Yrittäjyysrahastoon  | -1 600           | -900             | -1 600           | -900             |
| Siirto Edellisten tilikausien ylijäämiin                          | -27 439          | -34 267          | -27 439          | -34 267          |
| <b>Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahasto 31.12.</b> | <b>335 043</b>   | <b>324 204</b>   | <b>335 043</b>   | <b>324 204</b>   |
| <b>Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.</b>                  | <b>85 961</b>    | <b>185 894</b>   | <b>105 350</b>   | <b>207 125</b>   |
| Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut              | 0                | 0                | -15              | -233             |
| Siirto Tenure Track -rahastoon                                    | 0                | -3 100           | 0                | -3 100           |
| Siirto Tenure Track -rahastosta                                   | 1 918            | 1 701            | 1 918            | 1 701            |
| Siirto Yrittäjyysrahastoon  | 0                | 0                | 0                | 601              |
| Siirto Yrittäjyysrahastosta                                       | 1 889            | 601              | 1 889            | 0                |
| Siirto Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahastoon      | -41 179          | -153 346         | -41 179          | -153 346         |
| Siirto Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahastosta     | 27 439           | 34 267           | 27 439           | 34 267           |
| <b>Edellisten tilikausien voitto/tappio 31.12.</b>                | <b>76 028</b>    | <b>66 019</b>    | <b>95 402</b>    | <b>87 016</b>    |
| <b>Tilikauden voitto/tappio</b>                                   | <b>202 929</b>   | <b>19 942</b>    | <b>201 752</b>   | <b>18 334</b>    |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>  | <b>1 591 321</b> | <b>1 377 379</b> | <b>1 609 519</b> | <b>1 396 768</b> |

## TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

|   | Rahaston<br>oma pääoma<br>1.1. | Sidotun<br>rahaston<br>tuotto | Saadut<br>lahjoitukset | Rahaston<br>käyttö<br>tilikaudella | Rahaston<br>oma pääoma<br>31.12. |
|---|--------------------------------|-------------------------------|------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| <b>23. SIDOTUT RAHASTOT</b>   |                                |                               |                        |                                    |                                  |
| <b>Aallon laajuiset lahjoitusrahastot, pääomittavat</b>               |                                |                               |                        |                                    |                                  |
| Aalto-yliopiston yleinen rahasto                                      | 0                              | 0                             | 46                     | 0                                  | 46                               |
| <b>Aallon laajuiset lahjoitusrahastot, tulouttavat</b>                |                                |                               |                        |                                    |                                  |
| Aalto-yliopiston yleinen rahasto                                      | 13                             | 0                             | 0                      | 0                                  | 13                               |
| Aalto auttaa -rahasto   | 4                              | 0                             | 1                      | 0                                  | 5                                |
| Game Changers -rahasto  | 327                            | 0                             | 25                     | -61                                | 290                              |
| Kampuskehitysrahasto  | 45                             | 0                             | 0                      | -14                                | 31                               |
| Materiaalit ja luonnonvarojen kestävä käyttö -rahasto                 | 244                            | 0                             | 0                      | 0                                  | 244                              |
| MIDE-rahasto  | 1                              | 0                             | 0                      | 0                                  | 1                                |
| <b>Koulutusala- ja koulukohtaiset lahjoitusrahastot, pääomittavat</b> |                                |                               |                        |                                    |                                  |
| <b>Kauppateollinen koulutusala</b>                                    |                                |                               |                        |                                    |                                  |
| G. W. Sohlbergin rahasto  | 128                            | 6                             | 0                      | 0                                  | 134                              |
| Gustav Pauligin rahasto   | 306                            | 15                            | 0                      | 0                                  | 321                              |
| K. H. Lehtisen rahasto  | 69                             | 3                             | 0                      | 0                                  | 72                               |
| Kauppakorkeakoulun palvelutoimintarahasto                             | 5 928                          | 296                           | 0                      | -42                                | 6 182                            |
| Kauppakorkeakoulun rahasto  | 0                              | 0                             | 38                     | 0                                  | 38                               |
| Kauppakorkeakoulun tukirahasto  | 1 680                          | 84                            | 0                      | -50                                | 1 714                            |
| Kauppateollisen koulutusalan rahasto                                  | 5 046                          | 252                           | 246                    | 0                                  | 5 544                            |
| Kaupunkitaloustieteen professorirahasto*                              | 674                            | 34                            | 500                    | -126                               | 1 081                            |
| KKK:n keräyksen Naistoimikunnan rahasto                               | 453                            | 23                            | 0                      | -11                                | 465                              |
| Lindforsin rahasto  | 327                            | 16                            | 0                      | 0                                  | 343                              |
| Matti Lehden nimikkorahasto   | 135                            | 7                             | 0                      | -2                                 | 140                              |
| Nordean rahasto   | 1 672                          | 84                            | 0                      | 0                                  | 1 756                            |
| Omistajuus-professorirahasto*   | 50                             | 2                             | 1 785                  | 0                                  | 1 838                            |
| Opiskelijoiden stipendirahasto  | 7 483                          | 374                           | 17                     | -74                                | 7 801                            |
| Osuustoiminnan executive in residence -rahasto*                       | 0                              | 0                             | 113                    | -14                                | 99                               |
| Oy Stockmann AB:n 100-vuotisrahasto                                   | 193                            | 10                            | 0                      | 0                                  | 203                              |
| Pohjolan stipendirahasto  | 55                             | 3                             | 0                      | 0                                  | 58                               |
| Talous- ja datatieteen professorirahasto*                             | 1 770                          | 88                            | 250                    | -168                               | 1 940                            |
| Tutkimusapuraharahasto  | 604                            | 30                            | 0                      | 0                                  | 634                              |
| Vakuutusosakeyhtiö Fennian rahasto                                    | 956                            | 48                            | 0                      | 0                                  | 1 004                            |
| W. Bonsdorffin rahasto  | 2 996                          | 150                           | 0                      | -100                               | 3 046                            |
| Weilin & Göösin stipendirahasto                                       | 3 192                          | 160                           | 0                      | -10                                | 3 341                            |

\*Hybridirahasto: pääoman tuotto ja itse pääoma käytetään

## TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

|   | Rahaston<br>oma pääoma<br>1.1. | Sidotun<br>rahaston<br>tuotto | Saadut<br>lahjoitukset | Rahaston<br>käyttö<br>tilikaudella | Rahaston<br>oma pääoma<br>31.12. |
|---|--------------------------------|-------------------------------|------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| <b>23. SIDOTUT RAHASTOT</b>   |                                |                               |                        |                                    |                                  |
| <b>Koulutusala- ja koulukohtaiset lahjoitusrahastot, pääomittavat</b> |                                |                               |                        |                                    |                                  |
| <b>Tekniikan koulutusala</b>  |                                |                               |                        |                                    |                                  |
| Aleksander ja Lucie Lampénin rahasto                                  | 2 502                          | 125                           | 0                      | -23                                | 2 605                            |
| Alumnirahasto   | 23                             | 1                             | 0                      | 0                                  | 24                               |
| Arkkitehti Annikki Paasikiven stipendirahasto                         | 2 014                          | 101                           | 0                      | -97                                | 2 018                            |
| Arkkitehti Väinö Vähäkallion stipendirahasto                          | 1 100                          | 55                            | 0                      | 0                                  | 1 155                            |
| Arkkitehtien matka-apurahasto   | 52                             | 3                             | 0                      | -2                                 | 53                               |
| Bioinnovaatiokeskuksen professorirahasto*                             | 0                              | 0                             | 2 500                  | 0                                  | 2 500                            |
| Ernst Wirtzenin rahasto   | 184                            | 9                             | 0                      | -4                                 | 189                              |
| Fabian ja Jaakko Ahvenaisen rahasto                                   | 1 730                          | 86                            | 0                      | -26                                | 1 790                            |
| Humanitäärisen arkkitehtuurin<br>työelämäprofessorirahasto*           | 558                            | 28                            | 0                      | -138                               | 448                              |
| Informaatioverkostojen työelämäprofessorirahasto*                     | 131                            | 7                             | 65                     | -115                               | 88                               |
| Insinöörien matka-apurahasto  | 110                            | 6                             | 0                      | -3                                 | 113                              |
| Julius Tallbergin rahasto   | 186                            | 9                             | 0                      | -3                                 | 192                              |
| Kansallis-Osake-Pankin rahasto  | 117                            | 6                             | 0                      | -3                                 | 119                              |
| Kemian tekniikan korkeakoulun rahasto                                 | 0                              | 0                             | 1                      | 0                                  | 1                                |
| Oiva Allan Pölkkyksen rahasto   | 116                            | 6                             | 0                      | -2                                 | 120                              |
| Oy Strömberg Ab:n rahasto   | 51                             | 3                             | 0                      | -1                                 | 52                               |
| Professori E. J. Nyströmin rahasto                                    | 2 145                          | 107                           | 0                      | -64                                | 2 188                            |
| Professori Hanneliuksen rahasto                                       | 33                             | 2                             | 0                      | -1                                 | 33                               |
| Professori Nils Erik Wickbergin rahasto                               | 869                            | 43                            | 0                      | -38                                | 874                              |
| Sähkötekniikan korkeakoulun rahasto                                   | 0                              | 0                             | 2                      | 0                                  | 2                                |
| Tekniikan koulutusalan rahasto  | 0                              | 0                             | 380                    | 0                                  | 380                              |
| Teknologiakasvatuksen työelämäprofessorirahasto*                      | 170                            | 9                             | 0                      | -69                                | 110                              |
| Teknos Winter Oy:n rahasto  | 107                            | 5                             | 0                      | -2                                 | 110                              |
| Teräsbetoni Oy:n rahasto  | 85                             | 4                             | 0                      | 0                                  | 89                               |
| Tuotantotalouden rahasto  | 0                              | 0                             | 150                    | 0                                  | 150                              |
| Tuote-palvelujärjestelmien myynnin<br>työelämäprofessorirahasto*      | 241                            | 12                            | 20                     | -92                                | 181                              |
| Yhdistetty opiskelijarahasto  | 89                             | 4                             | 0                      | -1                                 | 93                               |
| Yhdyskuntajätevesien käsittelyn<br>työelämäprofessorirahasto*         | 299                            | 15                            | 25                     | -138                               | 201                              |
| Yritystoiminnan tukirahasto   | 1 619                          | 81                            | 0                      | 0                                  | 1 700                            |
| Älyrakennusten työelämäprofessorirahasto*                             | 0                              | 0                             | 0                      | -37                                | -37                              |
| <b>Taiteiden koulutusala</b>  |                                |                               |                        |                                    |                                  |
| Helmi Grönlund-Herlinin rahasto                                       | 542                            | 27                            | 0                      | 0                                  | 569                              |
| Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulun rahasto                        | 0                              | 0                             | 1                      | 0                                  | 1                                |
| Taiteiden koulutusalan rahasto  | 0                              | 0                             | 60                     | 0                                  | 60                               |

\*Hybridirahasto: pääoman tuotto ja itse pääoma käytetään

## TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

|  | Rahaston oma pääoma<br>1.1. | Sidotun rahaston tuotto | Saadut lahjoitukset | Rahaston käyttö tilikaudella | Rahaston oma pääoma<br>31.12. |
|--|-----------------------------|-------------------------|---------------------|------------------------------|-------------------------------|
| <b>23. SIDOTUT RAHASTOT</b>  |                             |                         |                     |                              |                               |
| <b>Koulutusala- ja koulukohtaiset lahjoitusrahastot, tulouttavat</b> |                             |                         |                     |                              |                               |
| <b>Kauppateollinen koulutusala</b>                                   |                             |                         |                     |                              |                               |
| Kauppateollisen koulutusalan rahasto                                 | 19                          | 0                       | 137                 | 0                            | 156                           |
| Opiskelijoiden stipendirahasto                                       | 2                           | 0                       | 11                  | 0                            | 13                            |
| <b>Tekniikan koulutusala</b>   |                             |                         |                     |                              |                               |
| Betonitekniikan tutkimuksen rahasto                                  | 0                           | 0                       | 160                 | -9                           | 151                           |
| Bioinnovaatiokeskuksen rahasto                                       | 0                           | 0                       | 5 000               | -445                         | 4 555                         |
| DI Marja-Terttu Tanttisen rahasto                                    | 10                          | 0                       | 0                   | 0                            | 10                            |
| KAUTE-rahasto  | 43                          | 0                       | 0                   | 0                            | 43                            |
| Koneensuunnittelun tohtorikoulutuksen rahasto                        | 0                           | 0                       | 70                  | 0                            | 70                            |
| Kvanttitekniikan tohtorikoulutusohjelman rahasto                     | 0                           | 0                       | 0                   | -1                           | -1                            |
| Maa- ja vesitekniikan tuki ry:n rahasto                              | 200                         | 0                       | 0                   | 0                            | 200                           |
| Macademia-maisteriohjelman tukirahasto                               | 0                           | 0                       | 30                  | 0                            | 30                            |
| Metanolitutkimuksen rahasto  | 0                           | 0                       | 50                  | -11                          | 39                            |
| Metsähovin avaruustutkimusrahasato                                   | 1                           | 0                       | 266                 | 0                            | 267                           |
| Norman Ernest Loveless -rahasto                                      | 504                         | 0                       | 0                   | -52                          | 452                           |
| Oy Atlas Diesel Ab:n rahasto   | 83                          | 0                       | 0                   | -3                           | 80                            |
| Paloturvallisuustekniikan professuurirahasto                         | 392                         | 0                       | 0                   | -47                          | 345                           |
| Puunjalostustekniikan Prof. Maloney -rahasto                         | 66                          | 0                       | 0                   | -65                          | 0                             |
| Talotekniikan rahasto  | 89                          | 0                       | 0                   | -15                          | 74                            |
| Tapani Järvisen Ympäristötekniikan rahasto                           | 9                           | 0                       | 0                   | -9                           | 0                             |
| Tekniikan koulutusalan rahasto                                       | 7 948                       | 0                       | 700                 | -1 825                       | 6 823                         |
| Vesitalouden vesi- ja kehitysrahasto                                 | 871                         | 0                       | 0                   | -444                         | 427                           |
| Vuorineuvos Sundbergin laaturahasto                                  | 104                         | 0                       | 0                   | -5                           | 99                            |
| Älyrakennusten tutkijakoulurahasto                                   | 0                           | 0                       | 110                 | 0                            | 110                           |
| <b>Taiteiden koulutusala</b>   |                             |                         |                     |                              |                               |
| Muotoilun alan väitöskirjatyön rahasto                               | 0                           | 0                       | 41                  | -12                          | 28                            |
| Taiteiden koulutusalan rahasto                                       | 716                         | 0                       | 250                 | 0                            | 966                           |
| <b>Sidotut rahastot yhteensä</b>                                     | <b>60 478</b>               | <b>2 439</b>            | <b>13 049</b>       | <b>-4 475</b>                | <b>71 492</b>                 |

Sidotujen rahastojen varat käytetään yliopiston toimintaan lahjoittajien kohdistamalla tavalla. Pääomittaville rahastoille annetaan yliopiston sijoitusvarallisuuden käyttöpolitiikan mukainen tuotto. Rahastot on ryhmitelty rahaston tyyppin ja koulutusalan mukaan.

|                                      | Rahaston oma pääoma<br>1.1. | Siirretty pääoma | Rahaston käyttö tilikaudella | Rahaston oma pääoma<br>31.12. |
|--------------------------------------|-----------------------------|------------------|------------------------------|-------------------------------|
| <b>24. VAPAAT RAHASTOT</b>           |                             |                  |                              |                               |
| Sijoitustoiminnan ylijäämien rahasto | 324 204                     | 41 179           | -30 340                      | 335 043                       |
| Tenure Track -rahasto                | 26 015                      | 1 301            | -1 918                       | 25 397                        |
| Yrittäjyysrahasto                    | 459                         | 1 600            | -1 889                       | 170                           |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>350 678</b>              | <b>44 080</b>    | <b>-34 147</b>               | <b>360 611</b>                |

|                                    | Säätiö 2021    | Säätiö 2020    | Konserni 2021  | Konserni 2020  |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>25. VIERAS PÄÄOMA</b>           |                |                |                |                |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b> |                |                |                |                |
| Lainat rahoituslaitoksilta         | 274 034        | 257 623        | 280 003        | 262 257        |
| Saadut ennakot                     | 172            | 4 492          | 172            | 4 492          |
| Saadut investointiavustukset       | 4 550          | 2 832          | 4 550          | 2 832          |
| Johdannaisvelat                    | 4 691          | 7 960          | 4 691          | 7 960          |
| Muu pitkäaikainen vieras pääoma    | 4 709          | 245            | 4 709          | 245            |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>288 156</b> | <b>273 152</b> | <b>294 125</b> | <b>277 786</b> |

|                                    | Säätiö 2021    | Säätiö 2020    | Konserni 2021  | Konserni 2020  |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b> |                |                |                |                |
| Lainat rahoituslaitoksilta         | 13 589         | 62 989         | 14 876         | 65 686         |
| Saadut ennakot                     | 55 191         | 54 828         | 58 847         | 59 104         |
| Ostovelat                          | 9 683          | 7 945          | 16 723         | 13 548         |
| Laskennalliset verovelat           | 0              | 0              | 4 949          | 5 383          |
| Arvonlisäverovelka                 | 1 330          | 994            | 1 352          | 994            |
| Saadut investointiavustukset       | 1 778          | 1 245          | 1 778          | 1 245          |
| Muut velat konserniyrityksille     | 40 369         | 45 613         | 0              | 0              |
| Koordinoitavat varat               | 9 598          | 10 616         | 9 598          | 10 616         |
| Muut lyhytaikaiset velat           | 10 966         | 11 640         | 12 802         | 14 820         |
| Lomapalkkavelka                    | 19 557         | 18 986         | 21 618         | 20 372         |
| Muut siirtovelat                   | 2 273          | 3 334          | 2 998          | 3 732          |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>164 333</b> | <b>218 189</b> | <b>145 542</b> | <b>195 501</b> |

## MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

|  | Säätiö 2021 | Säätiö 2020 | Konserni 2021 | Konserni 2020 |
|--|-------------|-------------|---------------|---------------|
| <b>26. LEASINGVASTUUT</b>                  |             |             |               |               |
| Seuraavalla tilikaudella erääntyvät maksut | 20          | 23          | 473           | 428           |
| Myöhemmin erääntyvät maksut                | 2           | 9           | 1 418         | 1 620         |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>22</b>   | <b>32</b>   | <b>1 891</b>  | <b>2 049</b>  |

|  | Säätiö 2021  | Säätiö 2020  | Konserni 2021 | Konserni 2020 |
|--|--------------|--------------|---------------|---------------|
| <b>27. VUOKRAVASTUUT (sis. alv)</b>        |              |              |               |               |
| Seuraavalla tilikaudella erääntyvät maksut | 3 608        | 5 479        | 4 965         | 6 761         |
| Myöhemmin erääntyvät maksut                | 4 489        | 3 658        | 13 842        | 13 475        |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>8 098</b> | <b>9 137</b> | <b>18 806</b> | <b>20 236</b> |

|  | Säätiö 2021 | Säätiö 2020 | Konserni 2021 | Konserni 2020 |
|--|-------------|-------------|---------------|---------------|
| <b>28. PAKOLLISET VARAUKSET</b>        |             |             |               |               |
| Varaus käyttämättömistä vuokratiloista | 0           | 466         | 54            | 521           |

|  | Säätiö 2021 | Säätiö 2020 |
|--|-------------|-------------|
| <b>29. SIJOITUSSITOUKSET</b>   |             |             |
| Sijoitussitoumusta jäljellä 1 000 €  |             |             |
| Hamilton Lane Aalto Fund SICAV S.à.r.l, Luxemburg  | 275 486     | 232 352     |
| Sitovat sitoumukset, joita ei ole vielä maksettu, mutta joihin on sitouduttu voimassa olevin sopimuksin. |             |             |

### 30. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Konsernin johdannaiset sisältävät koronvaihtosopimuksia ja valuuttajohdannaisia. Johdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Sopimukset pidetään lähtökohtaisesti sopimuskauden loppuun. Mikäli jokin sopimus päätettäisiin ennenaikaisesti, yliopisto on sitoutunut maksamaan päättämistä vastapuolelle aiheutuvat purkukustannukset.

Koronvaihtosopimuksilla suojataan lainasalkkua markkinakorkojen nousulta vaihtamalla lainasopimusten vaihtuva korko kiinteäksi. Säätiön nykyiset sopimukset erääntyvät vuosina 2022-2027. Yksi sopimuksista alkaa vasta tilikauden päättymisen jälkeen. Korkojohdannaisia käytetään vain suojaavaan tarkoitukseen. Korkosuojaussopimusten ja suojattavien lainojen ehdot eivät ole yhteneväiset ja siksi johdannaiset kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Osassa koronvaihtosopimuksia suojauksen pääoma laskee sopimuskauden aikana. Myös osakkuusyhtiö Koy Helsingin Pohjoinen Hesperiankatu 23 A on suojannut lainojaan korkojohdannaisilla. Yhtiö on ilmoittanut johdannaiset tilinpäätöksensä liitetiedoissa.

Säätiön sijoitustoiminnassa johdannaisia voidaan käyttää sijoitusstrategian mukaisesti kolmeen käyttötarkoitukseen: suojaustarkoitukseen, allokaatiomuutoksiin tai sijoitustoiminnan tehokkaampaan toteuttamiseen. Vuonna 2021 sijoitustoiminnassa on käytetty valuuttajohdannaisia sijoitussalkun valuuttariskien suojaamiseen.

Avoimien johdannaisopimusten kohde-etuusarvot sekä käyvät arvot on esitetty alla.

|                                 | Säätiö 2021 | Säätiö 2020 | Konserni 2021 | Konserni 2020 |
|---------------------------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
| <b>Koronvaihtosopimukset</b>    |             |             |               |               |
| Sopimusten nimellisarvo 1 000 € | 123 750     | 125 625     | 125 750       | 128 750       |
| Sopimusten käypä arvo 1 000 €   | -4 691      | -7 960      | -4 735        | -10 976       |

|                                 | Säätiö 2021 | Säätiö 2020 | Konserni 2021 | Konserni 2020 |
|---------------------------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
| <b>Valuuttajohdannaiset</b>     |             |             |               |               |
| Sopimusten nimellisarvo 1 000 € | 166 522     | 132 524     | 166 522       | 132 524       |
| Sopimusten käypä arvo 1 000 €   | 532         | 2 151       | 532           | 2 151         |

|  | Säätiö 2021 | Säätiö 2020 | Konserni 2021 | Konserni 2020 |
|--|-------------|-------------|---------------|---------------|
| <b>31. VELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ON ANNETTU KIINNITYKSIÄ KIINTEISTÖÖN</b> |             |             |               |               |
| Rahalaitoslainat   | 287 623     | 320 613     | 295 879       | 324 938       |
| Annetut kiinnitykset   | 0           | 0           | 12 800        | 12 800        |
| Muut lainat  | 0           | 0           | 1 000         | 1 000         |
| Annetut kiinnitykset   | 0           | 0           | 1 000         | 1 000         |
| <b>Annetut kiinnitykset yhteensä</b>                                     | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>13 800</b> | <b>13 800</b> |

|  | Säätiö 2021 | Säätiö 2020 | Konserni 2021 | Konserni 2020 |
|--|-------------|-------------|---------------|---------------|
| <b>32. VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA</b> |             |             |               |               |
| Rahalaitoslainat   | 128 201     | 142 159     | 130 024       | 146 793       |

### 33. ALV-PALAUTUSVASTUU

Säätiön omistamat yhtiöt ovat tehneet alv-vähennykset kiinteistöinvestoinneistaan ja niihin liittyy velvoite tarkistaa tehtyä vähennystä, jos jonkin kiinteistön käyttötarkoitus muuttuu.

|   | Säätiö 2021 | Säätiö 2020 | Konserni 2021 | Konserni 2020 |
|---|-------------|-------------|---------------|---------------|
| <b>Alv-palautusvastuu 31.12.</b>            |             |             |               |               |
| Valmiit hankkeet (10 vuoden tarkistuskausi) | 0           | 0           | 45 342        | 44 856        |
| Keskeneräiset hankkeet                      | 0           | 0           | 3 938         | 8 887         |
| <b>Tarkistusvastuut yhteensä 31.12.</b>     | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>49 280</b> | <b>53 744</b> |

|   | Säätiö 2021 | Säätiö 2020 | Konserni 2021 | Konserni 2020 |
|---|-------------|-------------|---------------|---------------|
| <b>Palautusvastuun alaisen investoinnin alv</b> |             |             |               |               |
| Valmiit hankkeet (10 vuoden tarkistuskausi)     | 0           | 0           | 80 314        | 72 740        |
| Keskeneräiset hankkeet                          | 0           | 0           | 3 938         | 8 887         |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>84 252</b> | <b>81 627</b> |

## MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

### 34. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN ARVOT

| LUOKITTAIN  | Säätiö 2021      | Säätiö 2020      | Konserni 2021    | Konserni 2020    |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Sijoitusomaisuus</b>                               |                  |                  |                  |                  |
| <b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat</b> |                  |                  |                  |                  |
| Sijoitukset   |                  |                  |                  |                  |
| Taso 1  | 1 159 315        | 1 035 573        | 1 159 315        | 1 035 573        |
| Taso 2  | 0                | 0                | 0                | 0                |
| Taso 3  | 161 360          | 90 078           | 161 360          | 90 078           |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>1 320 676</b> | <b>1 125 650</b> | <b>1 320 676</b> | <b>1 125 650</b> |
| Valuuttajohdannaiset                                  |                  |                  |                  |                  |
| Taso 1  | 0                | 0                | 0                | 0                |
| Taso 2  | 532              | 2 151            | 532              | 2 151            |
| Taso 3  | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>532</b>       | <b>2 151</b>     | <b>532</b>       | <b>2 151</b>     |

### Tasolle 3 määriteltyjen erien täsmäytyslaskelma

|  | Säätiö 2021    | Säätiö 2020   |
|--|----------------|---------------|
| <b>Avaussaldo 1.1.</b>                     | <b>124 570</b> | <b>46 860</b> |
| Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset  | 36 791         | 2 430         |
| Voitot ja tappiot myydyistä tason 3 eristä | 0              | 0             |
| Uudet tason 3 sijoitukset, hankintameno    | 0              | 40 788        |
| Siirrot pois tasolta 3                     | 0              | 0             |
| <b>Saldo 31.12.</b>                        | <b>161 360</b> | <b>90 078</b> |

### Tason 3 herkkyysanalyysi 31.12.2020

|                                | Käypien arvojen muutos |          |
|--------------------------------|------------------------|----------|
|                                | Voittoa                | Tappiota |
| Markkina-arvojen muutos (20 %) | 32 272                 | -32 272  |

|   | Säätiö 2021    | Säätiö 2020    | Konserni 2021  | Konserni 2020  |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Rahoitusvarat</b>                                  |                |                |                |                |
| <b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat</b> |                |                |                |                |
| Rahoitusarvopaperit                                   |                |                |                |                |
| Taso 1  | 0              | 0              | 9 503          | 6 830          |
| Taso 2  | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Taso 3  | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>9 503</b>   | <b>6 830</b>   |
| Korkojohdannaiset                                     |                |                |                |                |
| Taso 1  | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Taso 2  | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Taso 3  | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>Rahoitusvelat</b>                                  |                |                |                |                |
| <b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat</b> |                |                |                |                |
| Korkojohdannaiset                                     |                |                |                |                |
| Taso 1  | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Taso 2  | 4 691          | 7 960          | 4 674          | 7 960          |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>4 691</b>   | <b>7 960</b>   | <b>4 674</b>   | <b>7 960</b>   |
| <b>Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat</b>      |                |                |                |                |
| Rahalaitoslainat                                      |                |                |                |                |
| Taso 1  | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Taso 2  | 287 623        | 320 613        | 294 879        | 328 125        |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>287 623</b> | <b>320 613</b> | <b>294 879</b> | <b>328 125</b> |

Esitetyt luvut vastaavat tasearvoja. Tilikauden 2021 aikana ei ole tapahtunut siirtoja tasojen väliillä.

## MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

### 35. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Riskienhallinta on olennainen osa Aalto-yliopiston johtamisjärjestelmää ja riskienhallinta tukee yliopiston strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Aalto-yliopiston riskienhallinnan periaatteet sekä riskienhallinnan prosessit ja vastuut määritellään säätiön hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa. Taloudellisten riskien hallinnoinnin pääperiaatteet ja riskilimitit on lisäksi määritelty säätiön hallituksen hyväksymissä sijoitustoiminnan hyväksyntävaltuuksissa ja riskilimiiteissä sekä treasury-politiikassa.

#### Hintariski

Yliopiston hintariskistä merkittävimmän osan muodostaa sijoitustoiminnan osakemarkkinariski. Alla on esitetty taloudellinen vaikutus Aalto-yliopiston koko sijoitusomaisuuteen, mikäli osakemarkkinat laskisivat 20 % muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Vaikutusta laskettaessa on huomioitu osakesijoitusten markkinaherkkyys. 20 % laskennallinen vaikutus vastaa omaisuusluokan riskitasoa.

|                         | 2021            |
|-------------------------|-----------------|
| <b>Osakemarkkinat</b>   | <b>-20 %</b>    |
| Vaikutus tulokseen      | -165 463        |
| Vaikutus omaan pääomaan | 0               |
| <b>Kokonaisvaikutus</b> | <b>-165 463</b> |

#### Valuuttariski

Yliopiston pääasiallinen valuuttariski muodostuu sijoitustoiminnan sijoituksista muihin kuin euro-määräisiin kohteisiin sijoitaviin rahastoihin. Alla on esitetty taloudellinen vaikutus Aalto-yliopiston sijoitusomaisuuteen tilanteessa, jossa euro vahvistuisi 10 % kaikkia muita valuuttoja vastaan. Vaikutusta laskettaessa on huomioitu sijoitussalkun todellinen valuuttajakautuma sijoitusinstrumenttien kohdesijoitusten mukaisesti, mukaan lukien mahdolliset valuuttasuojaukset. 10 % laskennallinen vaikutus vastaa omaisuusluokan riskitasoa.

|  | 2021           |
|--|----------------|
| <b>Euron vahvistuminen vs. muut valuutat</b> | <b>10 %</b>    |
| Vaikutus tulokseen                           | -88 156        |
| Vaikutus omaan pääomaan                      | 0              |
| <b>Kokonaisvaikutus</b>                      | <b>-88 156</b> |

#### Korkoriski

Yliopiston toimintaan liittyy korkoriski osana sijoitustoimintaa ja velkarahoitusta. Sijoitustoiminnassa korkoriski määritellään korkotason muutoksen aiheuttamaksi markkina-arvon muutokseksi. Korkotason muutokset vaikuttavat käänteisesti korkorahastojen markkina-arvoihin ja niitä hallitaan sijoitusten duraatiolla. Velkarahoituksen korkoriski aiheutuu kampusinvestointeihin otettujen vaihtuvakorkoisten lainojen korkokulujen kasvusta markkinakorkojen noustessa. Tätä riskiä hallitaan koronvaihtosopimuksilla. Markkinakorkojen muutosten taloudellista vaikutusta on arvioitu alla olevassa taulukossa. Yhden prosenttiyksikön muutos kuvaa hyvin vaikutusten merkittävyyttä.

|  | Korko -1 %   | Korko +1 %   |
|--|--------------|--------------|
| <b>Sijoitustoiminta</b>                      |              |              |
| Vaikutus tulokseen                           | 9 494        | 0            |
| Vaikutus omaan pääomaan                      | 0            | 0            |
| <b>Vaihtuvakorkoiset korolliset lainat</b>   |              |              |
| Vaikutus tulokseen korkokustannuksina        | 460          | -1 203       |
| <b>Korkojohdannaiset</b>                     |              |              |
| Vaikutus tulokseen korkokustannuksina        | -921         | 921          |
| Vaikutus tulokseen markkina-arvon muutoksena | -2 667       | 2 667        |
| <b>Kokonaisvaikutus</b>                      | <b>6 366</b> | <b>2 385</b> |

#### Maksuvalmiusriski

Yliopiston maksuvalmiusriskiä vähentää se, että pääosa investoinneista tehdään likvidien rahasto-osuuksien ja ETF:n kautta. Seuraavassa taulukossa on esitetty rahoitusinstrumenttien sopimuksiin perustuvat maksusitoumukset.

| Maksusitoumukset                                  | Yhteensä       | 1 vuosi       | 2-5 vuotta     | 6-10 vuotta   | Yli 10 vuotta |
|---|----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
| Sijoitussitoumukset                               | 275 486        | 41 785        | 190 600        | 26 600        | 16 501        |
| Lainat rahoituslaitoksilta (lyhennykset ja korot) | 301 092        | 16 543        | 148 501        | 72 844        | 63 205        |
| Leasingvelat                                      | 1 891          | 473           | 1 418          | 0             | 0             |
| Ostovelat   | 16 723         | 16 723        | 0              | 0             | 0             |
| <b>Yhteensä</b>                                   | <b>595 193</b> | <b>75 524</b> | <b>340 519</b> | <b>99 444</b> | <b>79 706</b> |
| <b>Johdannaissitoumukset (netto)</b>              |                |               |                |               |               |
| Korkojohdannaiset                                 | 6 389          | 1 891         | 4 364          | 133           | 0             |
| Valuuttajohdannaiset                              | 1 061          | 1 061         | 0              | 0             | 0             |
| <b>Yhteensä</b>                                   | <b>7 450</b>   | <b>2 952</b>  | <b>4 364</b>   | <b>133</b>    | <b>0</b>      |

Maksusitoumus- ja johdannaissitoumustaulukossa ovat mukana konserniyhtiöiden sitoumukset.

## MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

### 35. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

#### Luottoriski

Yliopiston saamisten luottoriskiä pienentää se, että toimintaa rahoittavat julkiset instituutiot, kuten Suomen Akatemia, Business Finland ja Euroopan unioni. Sijoitustoiminnan luottoriskin mahdolliset taloudelliset vaikutukset liittyvät suurelta osin edellä kuvattuihin riskiluokkiin, erityisesti korkoriskisiin ja hintariskisiin. Sijoitustoiminnan vastapuoliriskiä seurataan hallituksen määrittelemissä rajoissa. Johdannaissovimusten vastapuoliriskiä on vähennetty sopimalla käteisvakuudesta käyvän arvon mukaisesti.

#### Poliittinen riski

Poliittiset päätökset ja tapahtumat saattavat merkittävästi vaikuttaa yliopiston taloudelliseen tilanteeseen. Yliopiston pääasiallinen poliittinen riski liittyy yliopistosektorin julkisen rahoituksen kehittymiseen pitkällä aikavälillä. Riskejä liittyy myös yliopistosektorin rahoituksen kohdentamiseen yliopistojen välillä.

Alla on esitetty taloudellinen vaikutus, mikäli yliopiston osuus opetus- ja kulttuuriministeriön kokonaisrahoituksesta yliopistoille muuttuisi yhden prosenttiyksikön muiden tekijöiden pysyessä ennallaan. Yksi prosenttiyksikkö heijastaa suurinta toteutunutta muutosta.

|                         | -1 %           | +1 %          |
|-------------------------|----------------|---------------|
| Vaikutus tulokseen      | -17 296        | 17 296        |
| Vaikutus omaan pääomaan | 0              | 0             |
| <b>Kokonaisvaikutus</b> | <b>-17 296</b> | <b>17 296</b> |

### 36. OIKEUDENKÄYNNIT JA MUUT KORVAUSKANTEET

Aalto-korkeakoulusäätiöllä ei ollut 31.12.2021 vireillä oikeudenkäyntejä eikä niihin liittyviä taloudellisia riskejä.

### 37. MUUT VASTUUSITOUMUKSET

#### Kovenantit

Aalto-yliopisto-konsernin kampuskehityshankkeen investointien rahoitus hoidetaan Aalto-korkeakoulusäätiön ottamilla lainoilla. Neuvotellut lainat ovat vakuudettomia ja niihin sisältyy rajoittavia ehtoja. Ehdot rajoittavat muun muassa organisaation ja kiinteistöomaisuuden järjestelyjä sekä velkaantumista ja vakuuksien antamista. Ehtoihin ei ole tehty materiaalisia muutoksia vuonna 2021.

#### Huoneistokohtainen lainaosuus

Säätiö on osakkaana Asunto Oy Helsingin Eteläinen Hesperiankatu 4:ssä 10,4 %:n osuudella, omistaen siellä 2 huoneistoa, joihin liittyvä huoneistokohtainen, säätiön vastuulla oleva lainaosuus on yhteensä 0,5 M€ (1,4 M€).

#### Vastuut kiinteistöyhtiöiden kaupoista

Aalto-korkeakoulusäätiö on vuoden 2019 aikana myynyt neljä keskinäistä kiinteistöyhtiötä: Koy Espoon Lämpömiehenkuja 2, Koy Espoon Maarintie 6, Koy Espoon Tekniikantie 3 ja Koy Espoon Lämpömiehenkuja 3. Osakkeiden kauppakirjassa on määritelty erityisiä vastuusitoumuksia, joihin myyjä on sitoutunut ja joiden lauetessa myyjälle voi syntyä korvausvelvollisuus. Keskeisimmät sitoumukset koskevat yhtiöiden perustamiseen liittyvää jakautumista, vuokralaisen muutostöitä, rakennustöiden takuuaikaa sekä yhtiöiden kiinteistöjen tai niiden osien lunastamista.

#### Rakennusluvan vakuudeksi annetut kiinnitykset

Yliopisto on antanut Espoon kaupungille kaksi rakennuslupatakausta yhteismäärältään 301 385 euroa.

### 38. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

|                        | Säätiö 2021 | Säätiö 2020 | Konserni 2021 | Konserni 2020 |
|------------------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
| Tilintarkastuspalkkiot | 51          | 36          | 147           | 135           |
| Veroneuvonta           | 0           | 0           | 0             | 6             |
| Muut palkkiot          | 50          | 180         | 54            | 183           |
| <b>Yhteensä</b>        | <b>101</b>  | <b>216</b>  | <b>201</b>    | <b>324</b>    |

### 39. HENKILÖKUNNAN LUKUMÄÄRÄ

|                               | Säätiö 2021  | Säätiö 2020  | Konserni 2021 | Konserni 2020 |
|-------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| Opetus- ja tutkimushenkilöstö | 3 281        | 3 170        | 3 281         | 3 170         |
| Muu henkilöstö                | 1 350        | 1 335        | 1 515         | 1 511         |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>4 631</b> | <b>4 505</b> | <b>4 796</b>  | <b>4 681</b>  |

### 40. JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

|  | Säätiö 2021 | Säätiö 2020 | Konserni 2021 | Konserni 2020 |
|--|-------------|-------------|---------------|---------------|
| Hallitusten jäsenten, toimitusjohtajien ja rehtorin palkat ja palkkiot | 388         | 384         | 1 174         | 980           |

| 41. SÄÄTIÖN JA SEN LÄHIPIIRIN VÄLISET TALOUDELLISET TOIMET  | Osittain tai kokonaan vastikkeettomat |              | Vastikkeelliset |                |               | Velat ja vastuut |
|---|---------------------------------------|--------------|-----------------|----------------|---------------|------------------|
|   | Menot                                 | Tulot        | Menot           | Saamiset       |               |                  |
| Perustajat ja perustajien ja säätiön tytäryhteisöt  | 0                                     | 7 145        | 44 617          | 452 793        | 40 369        |                  |
| Hallitusten jäsenet ja varajäsenet, toimitusjohtajat ja sijaiset, tilintarkastajat, säätiön johto ja näiden määräysvallassa olevat yhteisöt | 0                                     | 25           | 3 630           | 0              | 29            |                  |
| Näiden henkilöiden perheenjäsenet   | 2                                     | 0            | 149             | 0              | 0             |                  |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>2</b>                              | <b>7 170</b> | <b>48 396</b>   | <b>452 793</b> | <b>40 398</b> |                  |

## MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

### 42. OMISTUKSET MUISSA YHTIÖISSÄ

|   | Kotipaikka  | Omistusosuus |
|---|-------------|--------------|
| Aalto-yliopistokiinteistöt Oy                               | Espoo       | 100 %        |
| Asunto Oy Hgin Eteläinen Hesperiankatu 4                    | Helsinki    | 10 %         |
| Kiinteistö Oy Hgin Pohj. Hesperiankatu 23A                  | Helsinki    | 50 %         |
| Otahalli Oy   | Espoo       | 50 %         |
| Aalto Holding Oy  | Helsinki    | 100 %        |
| <b>Aalto Holding Oy:n omistukset</b>                        |             |              |
| Aalto University Executive Education Oy                     | Helsinki    | 100 %        |
| Unigrafia Oy  | Helsinki    | 31 %         |
| Funidata Oy   | Helsinki    | 19 %         |
| Unihome Oy  | Helsinki    | 19 %         |
| <b>Aalto University Executive Education Oy:n omistukset</b> |             |              |
| Aalto Executive Academy Pte Ltd                             | Singapore   | 100 %        |
| FINVA Finanssikoulutus Oy                                   | Helsinki    | 100 %        |
| <b>Keskinäiset kiinteistöyhtiöt</b>                         |             |              |
| Koy Bionova   | Espoo       | 100 %        |
| Koy Espoon Amfi   | Espoo       | 100 %        |
| Koy Espoon Betonimiehenkuja 5                               | Espoo       | 100 %        |
| Koy Espoon Kemistintie 1                                    | Espoo       | 100 %        |
| Koy Espoon Konemiehentie 2                                  | Espoo       | 100 %        |
| Koy Espoon Metallimiehenkuja 10                             | Espoo       | 100 %        |
| Koy Espoon Metallimiehenkuja 4                              | Espoo       | 100 %        |
| Koy Espoon Otakaari 1                                       | Espoo       | 100 %        |
| Koy Espoon Otakaari 24                                      | Espoo       | 100 %        |
| Koy Espoon Otakaari 3                                       | Espoo       | 100 %        |
| Koy Espoon Otakaari 5                                       | Espoo       | 100 %        |
| Koy Espoon Otakaari 7                                       | Espoo       | 100 %        |
| Koy Espoon Puumiehenkuja 2                                  | Espoo       | 100 %        |
| Koy Espoon Sähkömiehentie 4                                 | Espoo       | 100 %        |
| Koy Espoon Tietotie 1                                       | Espoo       | 100 %        |
| Koy Espoon Vuorimiehentie 1                                 | Espoo       | 100 %        |
| Koy Espoon Vuorimiehentie 2                                 | Espoo       | 100 %        |
| Koy Espoon Väre   | Espoo       | 100 %        |
| Koy Helsingin Runeberginkatu 14-16                          | Helsinki    | 100 %        |
| Koy Kirkkonummen Metsähovintie 114                          | Kirkkonummi | 100 %        |
| Koy Otanimen Opiskelijakeskus                               | Espoo       | 100 %        |
| Otaniemen Liikekeskus Oy                                    | Espoo       | 100 %        |
| <b>Muut omistukset</b>                                      |             |              |
| Asunto Oy Kartanontanhua                                    | Espoo       | 31 %         |
| DIMECC Oy   | Tampere     | 4 %          |
| CLIC Innovation Oy  | Helsinki    | 1 %          |
| Muovipoli Oy  | Lahti       | 9 %          |
| Vierumäen Loma-aika Oy                                      | Heinola     | 7 %          |
| Vierumäki Golf Oy   | Helsinki    | 0,2 %        |
| CSC-Tieteen tietotekniikan keskus Oy                        | Espoo       | 0,2 %        |
| <b>Spin-out-yritykset</b>                                   |             |              |
| Agilefant Oy  | Helsinki    | 5 %          |
| Iceye Oy  | Espoo       | 1 %          |
| Minima Prossessor Oy  | Oulu        | 2 %          |
| LaDiMo Oy   | Espoo       | 4 %          |
| Surgify Medical Oy  | Helsinki    | 4 %          |
| Xfold Imaging Oy  | Helsinki    | 13 %         |