A large, faint, light gray fingerprint graphic is centered in the background of the text area.

Verkostoyhteistyön aluemalli (VALUMA-hanke)

29.1.2020 | VNK-hankeseminaari

Mitä on verkostomainen aluekehittäminen?

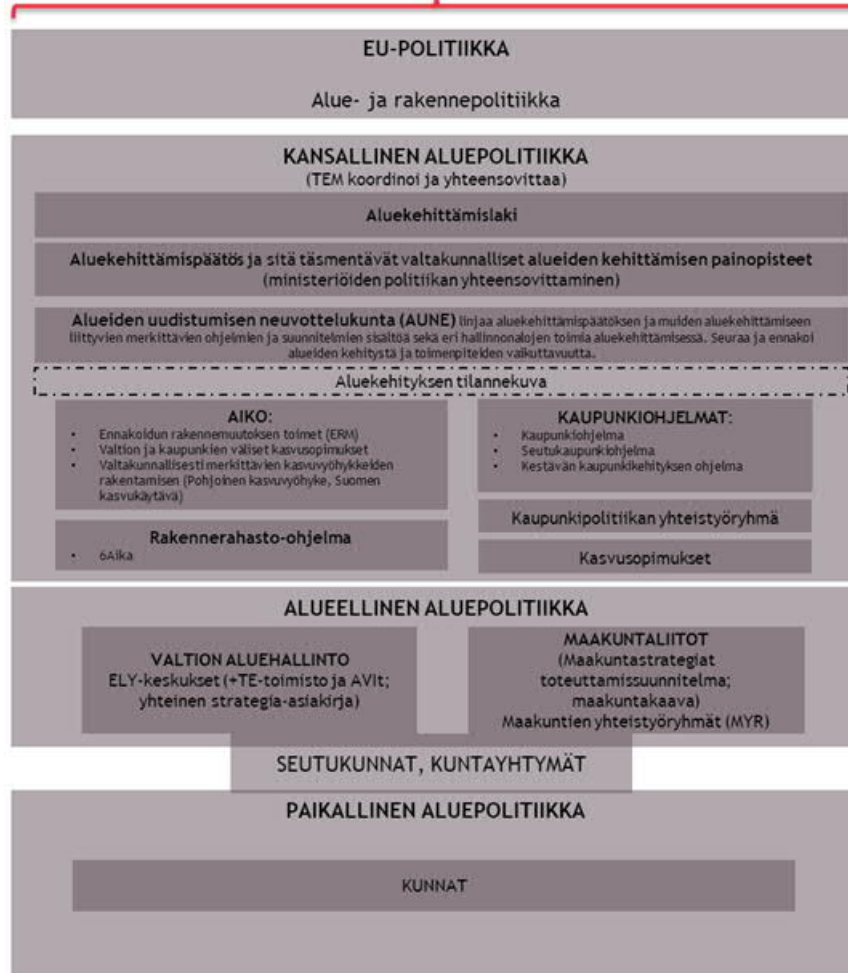
Aluekehittäminen on verkostotyötä

Aluekehittämisverkostoilla tarkoitetaan politiikkaongelmien ja -toimenpiteiden ympärille syntyviä eri organisaatioiden ja yksilöiden muodostamia kokonaisuuksia, joissa toimijoiden välillä vallitsee keskinäinen riippuvuus ja jotka tähtäävät yhdessä tietyn ongelman tai tehtäväkokonaisuuden ratkaisemiseen (Kickert ym. 1997).

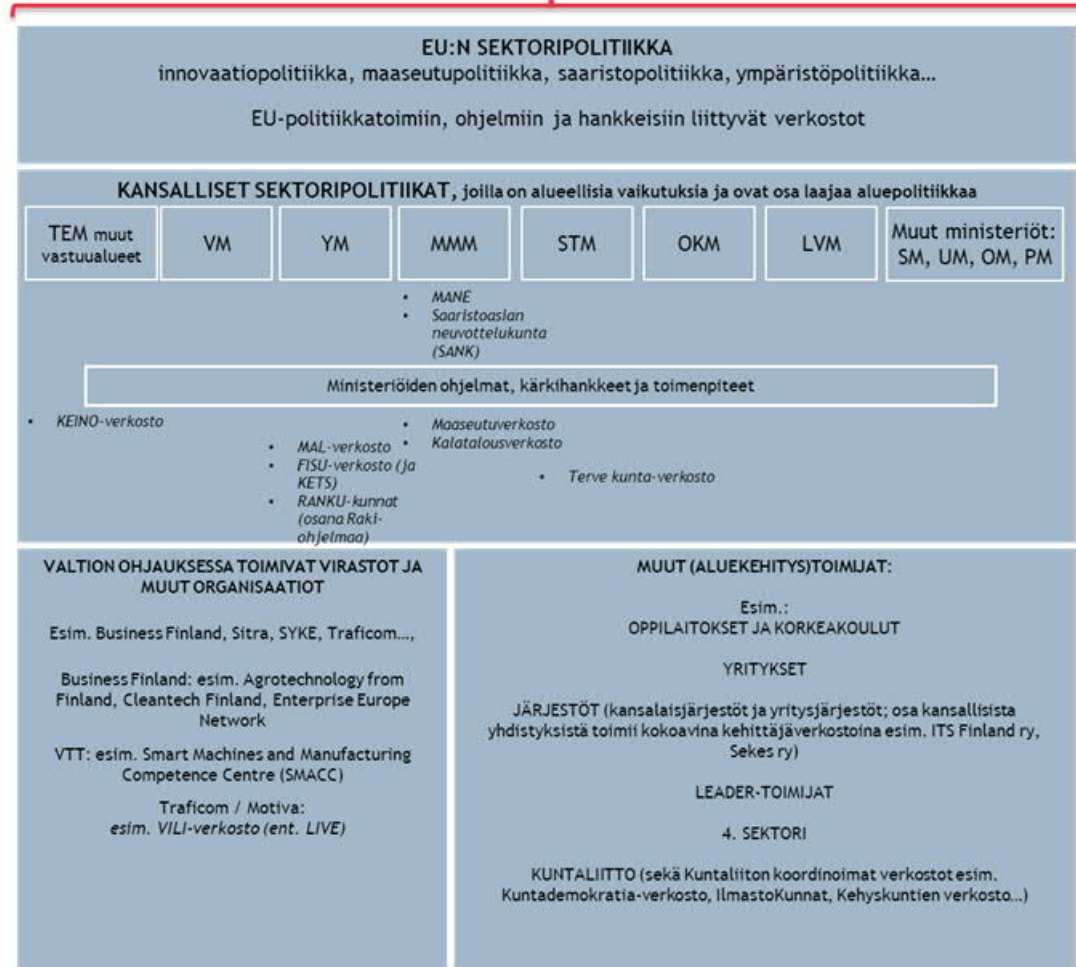
Aluekehittämisessä kumppanuuksia muodostetaan ja muodostuu erilaisten tehtävien hoitamiseksi, kuten esimerkiksi strategiseen suunnitteluun, yritys- ja innovaatiotoiminnan edistämiseen, alueen kansainvälisyyden lisäämiseen, osaamisen kehittämiseen tai asuinalueiden kehittämiseen. Usein verkostoissa kumppanuudet muodostuvat eri tyyppisten toimijoiden välille ja ongelmien ratkaisu tai tehtävien hoitaminen vaatii paikallisen, alueellisen ja kansallisen hallinnon tasojen tiivistä vuorovaikutusta ja poikkihallinnollista organisoitumista.

Aluekehittämisen kokonaisuus

Kapea näkökulma (ALKE-lain määrittelemä)



Laaja näkökulma (-> "järjestelmästä ekosysteemiksi")



Verkostotyö vaatii kyvykkyyksiä ja johtamista

| | Tavoite | Toimet | Välineet |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tietoisuuden luominen | Yhteinen tietoisuus ja ymmärrys ongelmasta | Huomion suuntaaminen, kontekstin asettaminen ja merkityksen luominen | Seminaarit, keskustelut, tiedon välittäminen eri välineillä, joukkotiedotuksen käyttö hyvien esimerkkien tai tarinoiden levittämiseen, strategia- ja ennakkointiprosessit |
| Mobilisointi | Tarpeellisia resursseja, kyvykkyyksiä ja tietoa omaavien toimijoiden aktivoituminen | Oikeiden toimijoiden tunnistaminen, osallistaminen ja kumppanuuksien luominen | Toimijoiden intressien ja ajattelutapojen tuntemus; resurssien, kuten rahoituksen, tiedon ja osaamisen avaaminen osallistumisen ohella; houkuttelevuus |
| Kehyttäminen | Yhteinen kieli ja ajattelumalli | Merkitysten ja ymmärrysten luominen hienovaraisissa merkityksenantoprosesseissa | Uusien ajatusten tuominen verkostoon, kasvokkaiset keskustelut, avoimuuden ylläpitäminen, keskustelun suuntaaminen |
| Koordinaatio | Yhteistyön koordinaatio ja työnjako | Tavoitteiden jatkuva yhteensovittaminen, konkreettisten toiminnan polkujen etsiminen ja koordinointi, sosiaalisen integraation edistäminen | Instituutioiden ja rakenteiden muuttaminen; verkostosuhteiden tiivistäminen ja läpinäkyvyydestä huolehtiminen; epämuodollisten suhteiden tukeminen |
| Yhteiset visiot | Tulevaisuudenkuvien määrittäminen | Erilaisten tavoitteiden tunnistaminen ja yhteisten nimittäjien etsiminen ja luominen | Kommunikatiiviset ja tulkinnalliset strategiaprosessit, toisten toimijoiden tavoitteiden tuntemus, kiinnostavien keskusteluaiheiden ja toimintamahdollisuuksien tarjoaminen |

Selvityksen tausta ja tilanne

Valtioneuvosto on tilannut selvityshankkeen, joka tuottaa tietoa erilaisista toimintamalleista ja rahoitusvaihtoehdoista aluekehittämisen verkostoyhteistyölle. Hanke on osa valtioneuvoston päätöksentekoa tukevaa selvitys- ja tutkimussuunnitelmaa.

Mihin selvityksen tietoja hyödynnetään?

Tarkoituksena on tukea hallitusohjelman mukaista alue- ja kaupunkikehittämisen verkostoyhteistyön käynnistämistä sekä kansallisten alueiden kehittämisen painopisteiden ja instrumenttien valmistelua.

Selvityksen isoja kysymyksiä...

Millaisia ovat vaikuttavat kaupunkien ja alueiden väliset yhteistyömuodot aluekehittämisessä?

Mihin ja miten aluekehittämisen resursseja pitäisi kohdistaa, jotta verkostoyhteistyö olisi alueiden kehittämisen kannalta tehokasta ja vaikuttavaa?

Hankkeen tavoitteet

Hankkeen päätavoitteena on:

1. kartoittaa vaihtoehdot aluekehittämisen verkostoyhteistyön toimintamalleiksi ja rahoitukseksi
 - a) alueiden omaehtoisen verkottumisen sekä vertaisoppimisen tukeminen
 - b) kansallisten alueiden kehittämisen painopisteiden ja muiden tavoitteiden toteutuksen tukeminen
2. tuottaa ehdotuksia verkostoitumisen mahdollisuuksista kaupunki-, maaseutu- ja saaristopolitiikan yhteistyön ja kumppanuuden syventämiseksi
3. tunnistaa ja arvioida, millaisia vaikutuksia ehdotetulla toimintamallilla tai malleilla voidaan ennakoida olevan.

OSATEHTÄVÄ 1: Kirjallisuuskatsaus ja toimintaympäristöanalyysi

1. Dokumenttianalyysi (ml. aluekehittämisen instrumenttien ja aikaisemmin toteutettujen kansallisten ohjelmien analyysi)
2. Asiantuntijahaastattelut

OSATEHTÄVÄ 2: Aluekehittämisen verkostot meillä ja muualla

1. Case-tarkastelut (dokumenttianalyysi ja haastattelut)
 - I. Suomen eri hallinnonalojen alueyhteistyön verkostot
 - II. Pohjoismainen kartoitus aluekehittämisen verkostoista
 - III. Case-tarkastelut innovaatio- ja yritysekosysteemeistä
2. MDI:n kuntakyselyn hyödyntäminen
3. Havaintojen validointi ja kommentointi (sähköinen alusta ja havaintojen esittely)

OSATEHTÄVÄ 3: Mallivaihtoehtojen muotoilu ja ennakoarviointi

1. Vuorovaikutteisen työskentelyn käynnistävä työpaja aluekehittämistoimijoille
2. Fokusryhmäkeskustelut / työpajojen sarja
3. Työpöytätyö

OSATEHTÄVÄ 4: (Koordinaatio), raportointi ja viestintä

2019

2020

TOUKOKUU KESÄKUUKU HEINÄKUUKU ELOKUUKU SYYSKUUKU LOKAKUUKU MARRASKUUKU JOULUKUUKU TAMMIKUUKU HELMIKUUKU

Kokonaiskuva verkostomaisesta alueiden kehittämisestä. Kotimaiset ja pohjoismaiset opit aluekehittämisen verkostoista



Kiinnostus verkostomaiseen toimintatapaan ja teemoihin



Verkostojen tehtävä ja vaikutus aluekehittämisen kokonaisuudessa



PÄÄTAVOITE:

ALUEIDEN VÄLISEN VERKOSTOYHTEISTYÖN TOIMINTAMALLIEN VAIHTOEHTOJEN MUOTOILU JA ENNAKKOARVIOINTI

Muutamia poimintoja selvityksen havainnoista

Aluekehittämisen toimintaympäristö

Kolme ydinkysymystä aluekehittämiselle ja verkostoyhteistyölle:

1. Miten valtiovetoisiin kehittämistoimiin saadaan alueet ja paikallinen taso mukaan ja tosin päin?
2. Miten maakuntataso löytää paikkansa ja roolinsa (aluekehittämisessä)?
3. Verkostot ovat usein hyvin suppeita ja vaikuttavuus jää kapea-alaiseksi: Miten saadaan (valtiohallinnon ja alueiden yhteisesti) tärkeäksi tunnistettujen tavoitteiden saavuttamiseen ja haasteiden ratkaisemiseen valtiohallinnon ja alueiden "keinoarsenaali" ja toimijat mukaan ja tekemään työtä aidosti verkostomaisesti?

Aluekehittämisen toimintaympäristö

ALUEIDEN NÄKÖKULMASTA verkostoyhteistyössä olennaista on oman alueen kannalta "vaikuttavan verkon" (verkostojen kudelman) rakentamisesta.

- "Objektista subjektiksi"
- Tulee tunnistaa olennaiset verkostot ja foorumit, joissa tulee olla mukana ja tunnistaa oma rooli niissä.
- Eri instrumenttien hyödyn maksimointi alueella (synergia, toimenpiteiden niputtaminen yhteen ja toimivan kokonaisuuden rakentaminen)

VALTION ROOLINA on yhä enemmän tuottaa ja koota tietopohjaa sekä koota aluekehittämistyötä laajempien sateenvarjojen alle.

- Ohjailijasta ja vallan käyttäjästä kumppaniksi, kehystäjäksi, yhdistelijäksi, yhteistyöhön kannustajaksi
- Porkkanoita ja kannusteita - kansallisten instrumenttien kiinnostavuus (instrumentin hyödyntämisen vaatimukset vs. haettavissa oleva rahamäärä ja potentiaalinen hyöty)
- Kirittävä kilpailullisuus kansallisessa aluekehittämisessä (ts. hakeutuminen jonkin menettelyn tai rahoituksen piiriin) on hyvä jossain määrin, mutta samalla on erityisen tärkeä varmistaa alueiden välinen yhteistyön rakentaminen.
- Portaittainen rahoitus ja palkitseminen välituotoksista ja tulosten levittämisestä
- Tukea pitkäjänteisellä sparraavalla arvioinnilla - alueilla odotetaan dialogia, mikä on onnistunut ja mikä ei

Selvityksen case-tarkastelujen valintaperusteet

Selvityksessä erityisesti osatehtävään 2 liittyen kartoitettiin aluekehittämisen verkostoja Suomesta ja muista Euroopan maista - erityisesti Pohjoismaista.

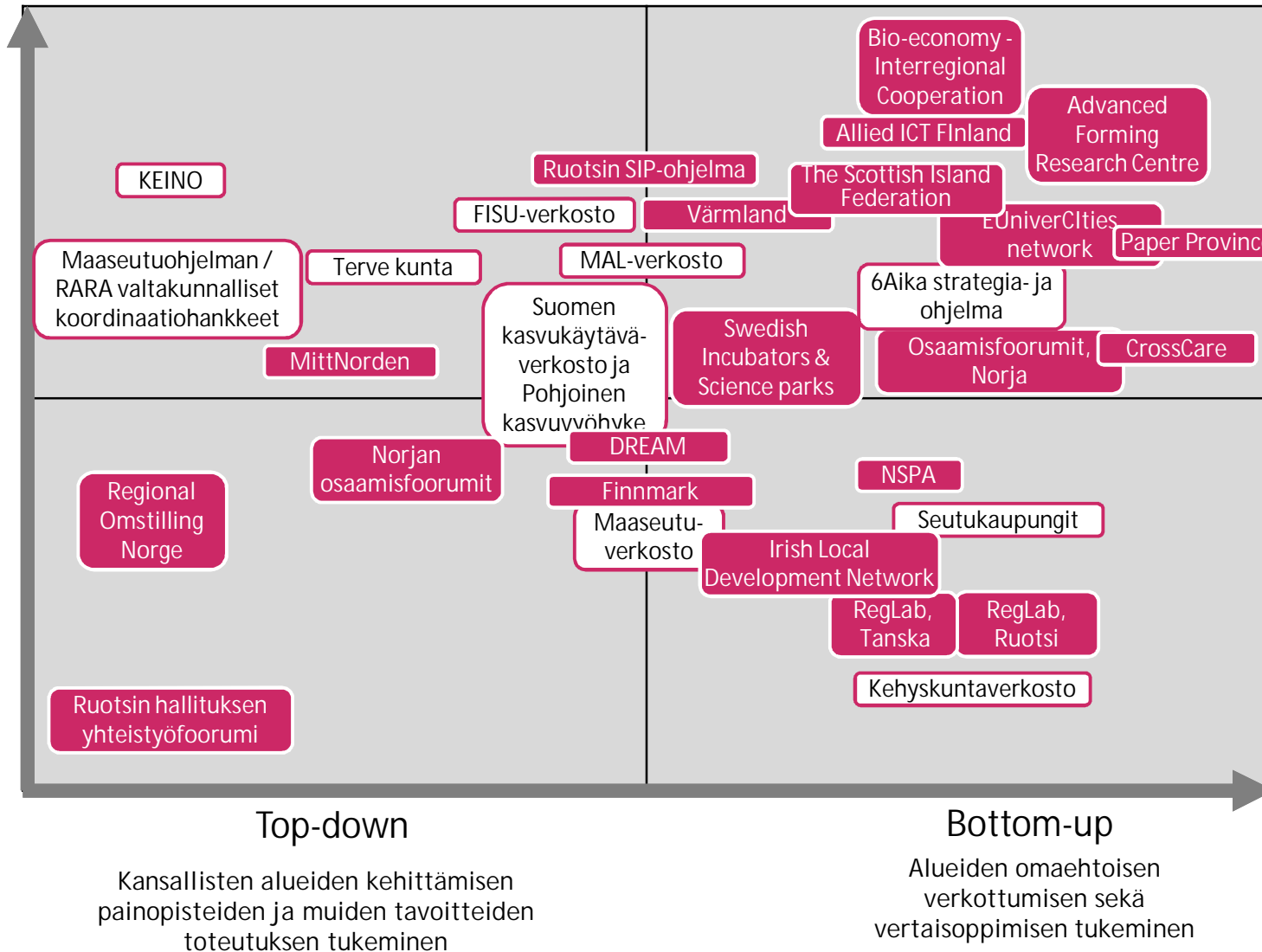
- Suomesta käytiin läpi aikaisemmat aluekehittämisohjelmat sekä eri tyyppisiä esimerkkejä muista merkittävistä ohjelmista ja toimenpiteistä, joissa on ollut mukana alueiden välinen yhteistyö kansallisessa merkityksessä.
- Ulkomaisista esimerkeistä pyrittiin tunnistamaan kiinnostavia toiminta- ja rahoitusmalleja alueiden väliseen yhteistyön organisointiin ja verkostomaisen alueiden kehittämisen tukemiseen.

Selvityksen case-tarkastelujen asemointi nelikenttään

TOIMINNAN FOKUS

Kohdennettu
temaattinen
kehittäminen
(Kohdennettujen ja
temaattisten
toimenpiteiden
näkökulma, rajatut ja
spesifit tavoitteet)

Yleinen
kehittäminen
(kokonaisvaltainen alueiden
kehittäminen,
kehittämiskyvykkyyksien
parantaminen ja
kehitysedellytysten
turvaaminen)



VALTA JA VASTUU

TOP DOWN: Ruotsin hallituksen yhteistyöfoorumi alueille

- Ruotsin hallitus on vuodesta 2015 alkaen järjestänyt yhteistyöfoorumin alueiden kestäväen kasvun ja vetovoiman tukemiselle. Foorumi kokoaa yhteen aluepolitiikan kannalta keskeisimmät poliitikot sekä virkamiestason toimijat koko Ruotsista. Foorumi on tapaamispaikka poliitikkojen, virkamiesten sekä Ruotsin hallituksen välillä aluekehityksen tukemiseksi.
- Foorumin tavoitteena on tehostaa tuloshakuista aluekehityksen yhteistyötä ja edistää kansallisen aluestrategian toimeenpanoa. Foorumi kokoontuu kahdeksan kertaa vuodessa, neljä kokousta ennalta valittujen poliitikoiden sekä neljä tapaamista valittujen virkamiesten kanssa. Poliitikkojen ja virkamiesten lisäksi Forumiin tapaamisiin osallistuvat aluekehityksen kannalta keskeisimmät valtion virastot, hallituksen edustajat sekä valtiosihteeri.
- Jokaisessa kokouksessa on teema, joka perustuu hallituksen aluestrategian 2015-2020 kärkiteemoihin
- Forumin osalta Ruotsin elinkeinovirasto (Tillväxtverket) vastaa kokousten järjestämisestä sekä siihen kuuluvasta koordinaatiotyöstä. Koordinaatio koostuu ennen kaikkea asiaankuuluvien työryhmien, verkostojen ja muiden tärkeiden toimijoiden osallistamisesta sekä Forumin sisäisestä sekä maakunnille suunnatusta viestinnästä ja tiedotuksesta.

MITÄ OPITTAVAA: Hyvin toimiva verkostomalli, joka osallistaa kaikki alueet tasapuolisesti. Toteuttaminen on kuitenkin suhteellisen työläs ja vaatii kansallisia resursseja. Forum tukee alueiden osallistumista poliittiseen päätöksentekoprosessiin. Foorumiin ja sen luomaan vuoropuheluun osallistutaan Ruotsin jokaisesta 21 maakunnasta. Jokaisen maakunnan osallistuminen nähdään tärkeäksi vuoropuhelun vahvistamiseksi.

BOTTOM UP: Reglab Danmark

www.reglab.dk

REGLAB Tanska: Vuodesta 2004 toiminut, oppimiseen ja vuorovaikutukseen keskittyvä verkosto, jonka visiona on toimia tietopankkina aluekehityksen keskeisille toimijoille Tanskassa ja edistää verkostoitumista niiden välillä. Reglab Tanska on poliittisesti sitoutumaton ja neutraali keskustelualusta, eikä se aja minkään organisaation tai hallintotason yksittäisiä etuja. Tanskan Reglabilla on yli sata jäsenorganisaatiota, ja kaikki hallintotasot ja yhteiskunnan eri sektorit ovat edustettuina, mukaan lukien myös yksityisen sektorin toimijoita, klustereita ja koulutusorganisaatioita.

Toimintaan kuuluvat keskeisesti seminaari- ja keskustelutapahtumat sekä mm. analyysihankkeet, joihin kuuluu muiden maiden hyvien käytäntöjen tarkastelua, aluekehityksen tietotaidon hankkimista sekä tulevaisuuden kannalta hyödyllisten poliittisten ohjauskeinojen identifioimista.

REGLAB Tanska on tuotteistanut palvelunsa jäsenorganisaatioilleen. Jäsenille luvataan:

- REG LAB fokusanalyysit
- REG LAB tapahtumat: konferenssit ja 3-4 vuotuista Workshop-tilaisuutta
- REG LAB Radar, 5-6 kertaa vuodessa jäsenille toimitettava elinkeinopoliittinen katsaus
- REG LAB Nyhedsbrev - uutiskirje 8-10 kertaa vuodessa
- REG LAB sekretariat palvelut mm. Neuvonta, esitykset
- REG LAB verkostopalvelut ja näkyvyys

MITÄ OPITTAVAA: REGLAB Tanska on kyennyt tuotteistamaan ja tarjoamaan palvelunsa ja löytänyt paikkansa verkostoyhteistyössä. Hyvät yhteyden myös REGLAB Ruotisiin ja Norjaan, mikä vahvistaa entisestään verkostoa.

Verkostoyhteistyön mallien työstäminen

- Verkostoyhteistyön erilaisia toimintamalleja on työstetty eteenpäin vaikuttavuusperusteisen viitekehyksen avulla, jossa lähdetään liikkeelle verkostoyhteistyöllä tavoiteltavista yhteiskunnallisista vaikutuksista (=ALKE-päätöksessä hahmottuvat painotukset -> 5 teemaa).
- Vaikuttavuusperusteisella verkostoyhteistyön mallien rakentamisella pyritään hahmottamaan ja mallintamaan haluttujen vaikutusten syntyä.
- Kun malleja rakennetaan yhteisesti, tarkoituksena on parantaa ymmärrys siitä,
 - mitä erilaisilla vaihtoehtoisilla verkostoyhteistyön malleilla ja toiminnalla tavoitellaan sekä
 - millaisen tekemisen kautta tavoiteltavat vaikutukset syntyvät
- Useissa tapauksissa vaikutukset syntyvät kompleksisen vaikutusdynamiiikan kautta pitkällä aikajänteellä. Malli auttaa ymmärtämään vaikutusten syntylogiikkaa ja olemaan "kärsivällinen" syntyvien vaikutusten suhteen.



Millaisia yhteisiä vaikutuksia verkostotyöllä tavoitellaan?

Mitä konkreettisia tuloksia verkostotyöllä pitää saada aikaiseksi, jotta tavoiteltavia vaikutuksia saadaan aikaan?

Mitä verkostoyhteistyö on käytännössä - millaista toimintaa tarvitaan haluttujen tulosten saavuttamiseksi?

Mihin ja miten resursseja pitää kohdistaa ja voimavaroja suunnata, jotta toiminta olisi tehokasta ja vaikuttavaa

ALKE-päätös (luonnos):

1. Ilmastonmuutoksen hillintä ja siihen sopeutuminen ja varautuminen sekä luonnon monimuotoisuuden turvaaminen
2. Kestävä yhdyskuntakehitys ja toimivat yhteydet
3. Osaamisesta ja sivistyksestä turvaa työn muutokseen - jatkuva oppiminen ja osaava työvoima yritysten kasvun tukena
4. Osallisuuden ja hyvinvoinnin lisääminen sekä eriarvoistumisen ehkäisy
5. Elinkeinoelämän uudistuminen sekä innovaatiokeskittymien ja ekosysteemien vahvistaminen

- Uudet yhteistyökumppanit ja ekosysteemien rakentuminen
- Ongelmien ja tarvittavan toimijajoukon yhteinen tunnistaminen
- Yhteisen tahtotilan kiteyttäminen ("uskonvahvistus")
- Voimavarojen yhdistäminen samansuuntaisiksi, koordinoitumpi ja pitkäjänteisempi politiikan toteuttaminen.
- Tietoisuuden kasvu
- Parhaiden käytäntöjen levittäminen ja oppiminen (edelläkävijöiltä oppiminen)
- Parhaiden ratkaisujen kehittäminen tunnistettuihin haasteisiin
- Osuvammat / vaikuttavammat palvelut / yhteinen palvelutarjonta
- Yhteistyö- ja kokeilualustat
- (Yhteiset) investoinnit / infra
- Yhteisen kansallisen aluekehittämisen tilannekuvan rakentaminen ja oman kehityksen suhteuttaminen kansalliseen kuvaan
- Kyvykkyyksien vahvistaminen ja osaamisen kehittyminen

POLITIIKAN MUOTOILU JA KEHITTÄMISEN STRATEGISUUDEN VAHVISTAMINEN

VERTAISKEHITTÄMINEN JA **TIEDONVAIHTO,**

KOULUTUS & VALMENNUS

UUDET KEHITTÄMISEN TYÖKALUT

KEHITTÄMINEN - HANKKEISTUS (ml. kokeilut)

TUTKIMUS / UUDEN TIEDON TUOTTAMINEN

| Rahoitusmalli | Rahoitus-instrumentit | Toimijat |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| Valtion kokonaan rahoittama toiminta | Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman määräraha: | Ministeriöt |
| Alueiden kokonaan rahoittama toiminta | • Maakunnan omaehtoisen kehittämisen määräraha | Valtion virastot / muut valtakunnalliset |
| Yhteisrahoitusmalli | • Kaupunkistrategian + seutukaupunkiohjelman + metropolipolitiikan toimeenpano | Valtion aluehallinto |
| Hankerahoitus (kasataan tapauskohtaisesti eri toimijoilta) | • Sopimuksellinen (Ekosysteemisopimukset) + verkostoyhteistyö | Maakuntaliitot |
| Jäsenmaksumalli | Rakennerahasto-ohjelma | Kaupungit / kunnat |
| | MAL-sopimukset | Kehitysyhtiöt |
| | Muut rahoituslähteet | Korkeakoulut, oppilaitokset |
| | | Yhdistykset ja järjestöt |
| | | Yritykset |
| | | 4. Sektori |
| | | ... |
| Verkoston organisointumisen | Verkoston jäsenet / kerroksellisuus | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Veturi- / koordinaattorimalli • Vertaisverkosto (löyhä koordinaatio) • Avoin / suljettu verkosto | <ul style="list-style-type: none"> • Asiantuntijataso (substanssiosaaminen) • Johdon taso ja ohjaus • Viestintä | |

TYÖMATERIAALIA - NELJÄ SKENAARIOTA JA YLEISTYSTÄ (ÄÄRIPÄÄTÄ) ALUEKEHITTÄMISEN VERKOSTOYHTEISTYÖN TOIMINTAMALLEIKSI

+ Fokusoituminen varmistaa että ministeriöt ja alueet löytää itsensä selvemmin teemojen sisältä - > oikeat tahot saadaan helpommin mukaan

+ Teemallisuus mahdollistaa eri tyyppisten alueiden kytkeytymisen mukaan

+ Sitoutuneisuus, vahva draivi ja nopeat tulokset ja voitot (resurssien keskittäminen)

- Unohtuuko kuihtuvat alueet, hyödynnetäänkö kaikki resurssit tehokkaasti -> ketä jää ulkopuolelle

- Huono läpinäkyvyys, kabinettipolitiikkaa

TOIMINNAN KOHDENTUMINEN

+:"koordinoitu" politiikka -> yhtenäinen valtioneuvosto ajatus, vahvemmin kehystettyä aluekehittämistä

+ kansallisia ratkaisuja

- Aluekehittäminen tapahtuu oman koneiston vahvan läsnäolon kautta

- Vaatii paljon resursseja

-:kovakorvaisuus alueiden suunnalle (ei pystytä yhtä hyvin kuuntelemaan alueita ja alueilta lähteviä avauksia)

Fokusoitu kehittäminen

Yleinen kehittäminen

VOITTAJIEN VALINTA - (KASVU)SOPIMUKSET:

- Sopimuksellisuus harvojen ja valittujen kanssa.
- Valmiit kanavat tietyille teemoille ja alueille: esim. OKM:n ja TEM:n sekä muiden ministeriöiden välinen kansallinen ekosysteempolitiikka;
- Sopimukset rajattuja - ratkaisuja ilmiöihin ja temaattisiin sisältöihin. Rahoitetaan sopimuksien toteuttamisen koordinaatiota ja niiden välistä temaattista yhteistyötä (alueet itse hakevat kumppaninsa). Ruokitaan niitä, jotka löytävät kumppaninsa

"SISSIVILJELIJÄT" - PAIKKAPERUSTEINEN EKOSYSTEEMIKEHITTÄMINEN:

- Villi länsi: annetaan erilaisten kukkien kukkia ja aluekehittämistä ei ohjailta toimijarajoituksilla
- Alueiden vahvuuksista lähtevien teemojen ja toimijoiden muodostamien ekosysteemien kehittämistä tukeva kansallinen rahoitus. Kriteereillä varmistetaan vain ylialueellinen yhteistyö.
- Rahoitusta alueiden omista lähtökohdista nousevien ekosysteemien rakentamiseen. Vahvistetaan myös eri aluetyyppien yhteistyötä.

KEKKONEN KAKKONEN – VAHVA VALTONEUVOSTO:

- Vahva valtioneuvosto aluekehittämisen asialla
- Vaikuttavampi ja konkreettisempi yli hallituskausien ulottuva kansallinen aluekehittämispäätös; kehystetään pelikenttää ja kutsutaan mukaan olennaiset tahot (koordinaatio substanssiministeriöllä; varmistetaan ilmiöperusteinen kehittäminen alueellisella läsnäololla)
- Vahva rahoituksen ohjaus ja koordinaatio aluekehittämisviranomaisten kautta; tuetaan yhdistäviä teemoja ja niiden koordinaatiota

YLEINEN RAHOITUSPOTTI JA KANSALLINEN HAHMOTERAPIA:

- Alueiden kyvykkyyksien vahvistaminen (vrt. maaseutuverkosto, palvelupaketit, rahoitus hankevalmisteluun),
- Rahoitusta jaetaan yleisemmin hankkeille, jotka toteuttavat aluekehittämispäätöstä ja täyttävät kriteerit (alueiden välinen verkostoyhteistyö)
- Yleinen vuosittainen tilannekuvan seuranta esim. maakunnittain ja neuvottelu kehittämistoimien suuntaamisesta

+ Aluenäköisyys -> räätälöityvyys ja mahdollistavuus

+ Aluekehittäjän määritelmä kaikkein avoin -> kuka tahansa; aluetta voi kehittää myös ulkopuolelta

+ Reaktiivisin vaihtoehto

- Menee paljon aikaa kaikkien alueiden ja toimijoiden löytää itsensä ja roolinsa

- "Voi tulla mitä vaan tai ei mitään"

- Kokonaiskuvaa ja tilannekuvaa vaikeaa piirtää,

+:mahdollistaa erityyppisten alueiden tukemisen, ei sulje pois

+ luottamuksen rakentaminen, valmistelun huolellisuus

-:kyvykkyyksien repeytyminen (kyvykkäät kehittäjät keräävät potin)

- viivästettyä kehittämistä, vaatii aikaa ja palaa aikaa yleiseen verkostoitumiseen

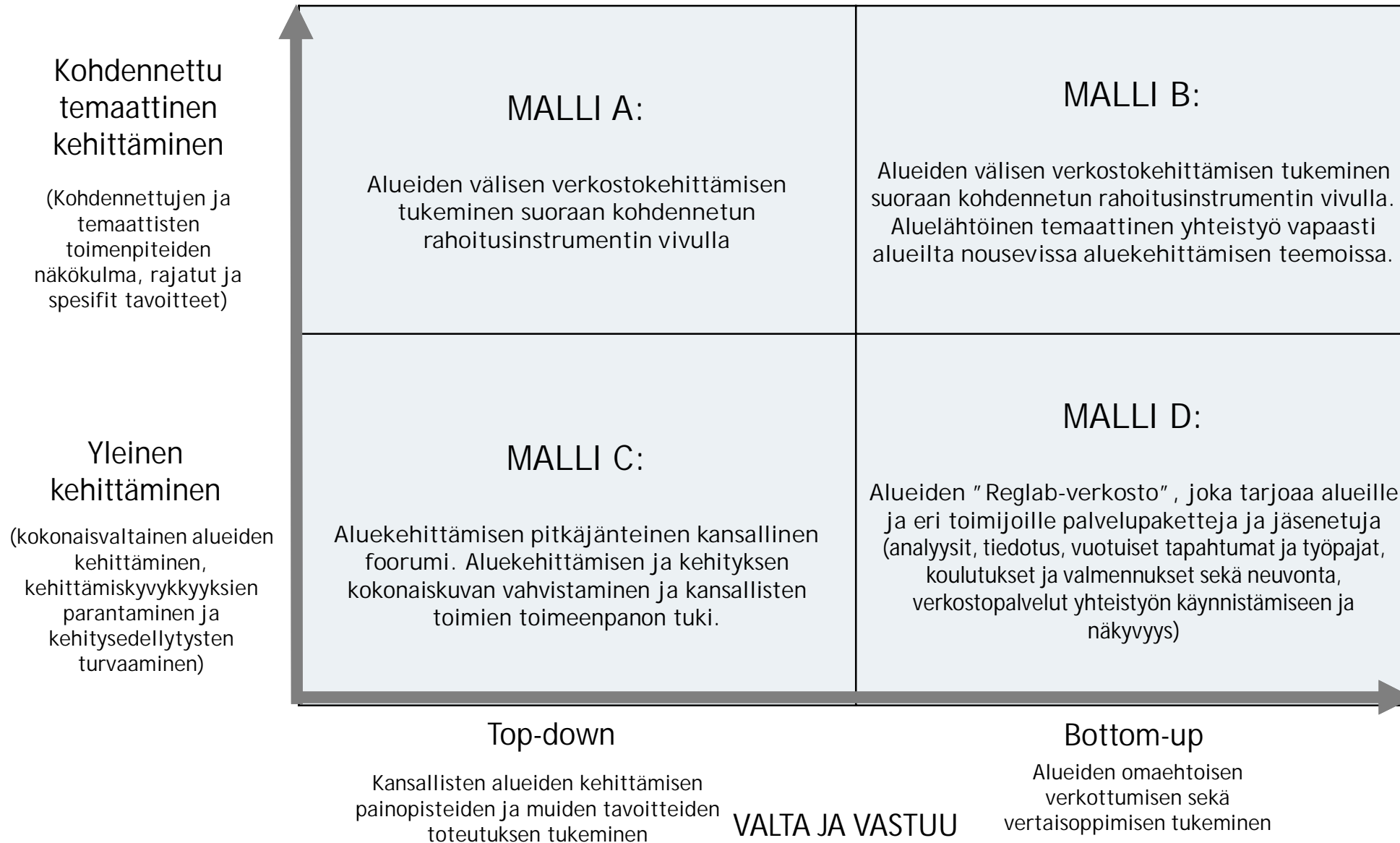
Top-down

Bottom-up

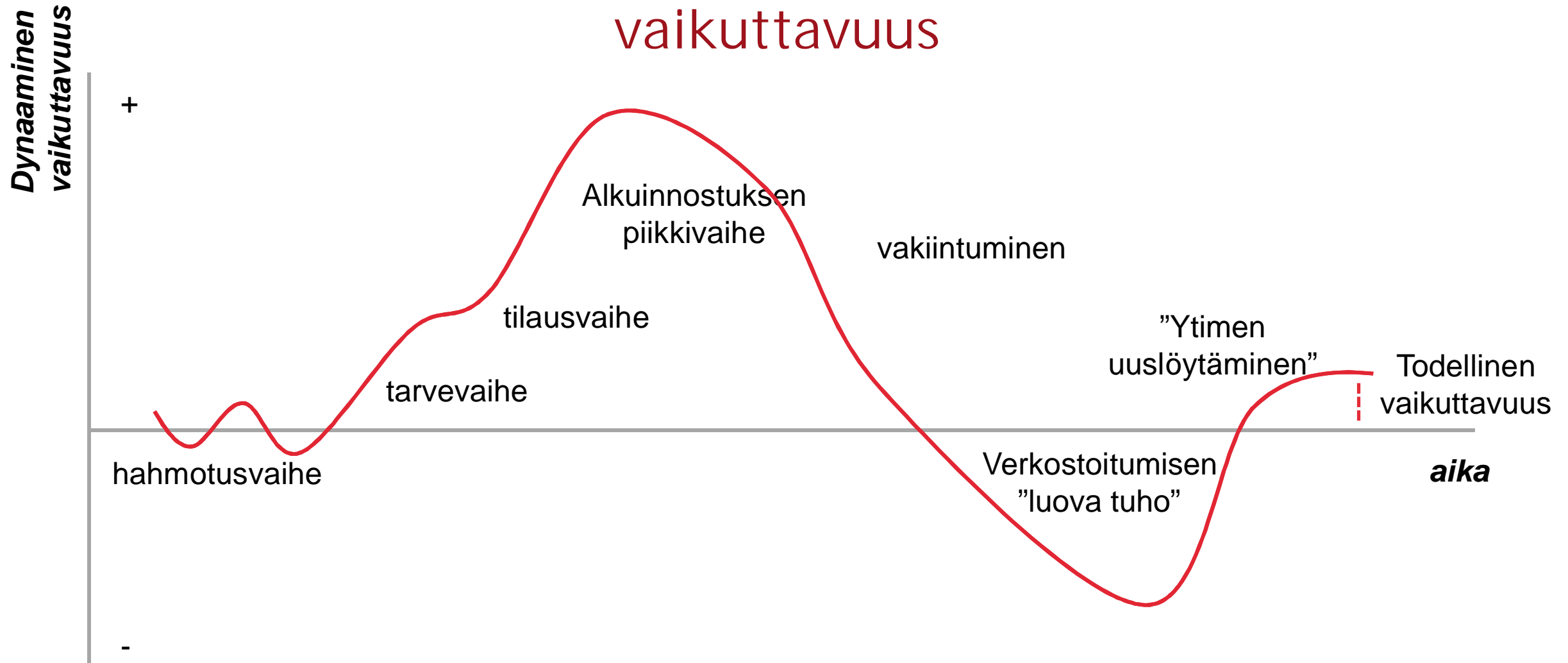
VALTA JA VASTUU

LOPPUTULOKSENA HYBRIDI ERILAISISTA VERKOSTOYHTEISTYÖN MALLEISTA (A-D)

TOIMINNAN FOKUS



Työmateriaalia - verkostokehittämisen dynamiikka ja vaikuttavuus



Vaikuttavien aluekehittämisen verkostojen "salaisuuksia"

1. Pitkäjänteinen luottamuksen rakentaminen "alhaalta ylös" sekä verkostotoimijoiden keskinäinen luottamus ja yhteinen visio
2. Dynaaminen ja uudistuva koordinaatio sekä tarkoituksenmukainen toimintatapa yhteistyölle
3. Eri toimijoita sitouttava rahoitusmalli (vastavuoroisuus ja tasapuolisuus)
4. Kolmen tason (konkreettinen) toiminta:
a) vaikuttaminen, b) tiivis temaattinen kehittämistyö, c) tiedon vaihto ja oppiminen (myös väyliä koulutuksiin yms.)
5. Organisoidun 'virallisen' verkostotyön ja epävirallisten kontaktiverkojen luontainen yhdistyminen
6. Tuotteistus, konkreettiset verkostotuotteet, verkostobrändi

