

20
12

Vuosikertomus



Aalto-yliopisto

Aalto-yliopiston vuosikertomus 2012

Maaliskuu 2013

Aalto-yliopisto

PL 11000

00076 AALTO

Puh. (09) 470 01

aalto.fi

SISÄLTÖ

KATSAUS VUOTEEN 2012	4–15
Aalto-yliopisto lyhyesti	4
Yliopistossa kuusi korkeakoulua	4
Visio ja tavoitteet	7
Tieteellinen tutkimustyö vahvistuu	8
Laadukasta opetusta	10
Taiteellinen toiminta näkyy kansainvälisesti	11
Vahvaa yhteiskunnallista vuorovaikutusta	12
Osaaminen ja motivaatio menestymisen edellytyksiä	13
Pitkäjänteinen sijoitustoiminta lisää itsenäisyyttä	14
Organisaatio 1.1.2013.....	15

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2012	16–20
--	--------------

TILINPÄÄTÖS 2012	21–44
-------------------------------	--------------

Aalto-yliopisto *lyhyesti*

Aalto-yliopisto on säätiöpohjainen yliopisto, jossa tiede ja taide kohtaavat tekniikan ja talouden. Yliopiston kunnianhimoinen tavoite on nousta akateemiseen maailmanluokkaan vuoteen 2020 mennessä. Laadukkaan opetuksen ja tutkimuksen sekä taiteellisen toiminnan lisäksi yliopistossa tähdätään yhteiskunnalliseen vaikuttavuuteen.

Meillä on

- 6 korkeakoulua
- noin 20 000 opiskelijaa¹
- noin 80 000 alumnia
- noin 370 professoria
- vuoden 2012 rahoitus 421 miljoonaa euroa, kulut 424 miljoonaa euroa

Pääkampus Otaniemeen

Aalto-yliopisto toimii kolmella kampuksella Espoossa ja Helsingissä. Yliopiston pääkampus rakentuu Otaniemeen. Syksystä 2013 alkaen kandidaattiopetus siirtyy sinne vaiheittain Arabiasta ja Töölöstä.

Keväällä 2012 käynnistyi arkkitehtuurikilpailu, jonka tarkoituksena on suunnitella Otaniemen kampusalueelle vetovoimainen ja elävä toiminnallinen keskus.

Tammikuussa 2013 alkaneeseen kilpailun toiseen vaiheeseen valittiin kuusi ehdotusta 189 kilpailutyön joukosta. Kilpailun voittaja valitaan syksyllä 2013.

Vastuullisuus toiminnan perustana

Aalto-yliopisto liittyi vuoden 2012 lopussa ensimmäisenä suomalaisena yliopistona kansainväliseen ISCN-verkostoon (International Sustainable Campus

Yliopistossa *kuusi* korkeakoulua

Insinööritieteiden korkeakoulu

- Arktinen tekniikka
- Mekaniikka ja materiaalitekniikka
- Monialainen energiatekniikka
- Kestävä rakennettu ympäristö
- Teknisten järjestelmien suunnittelu ja toteutus

Kauppa- korkeakoulu

- Strateginen johtaminen ja markkinointi
- Mikrotaloustiede
- Sijoittajakäyttäytyminen ja yritysten hallinnointikoodi
- Päätöksenteko

Kemian tekniikan korkeakoulu

- Luonnonvarojen kestävä jalostus ja käyttö
- Uudet materiaalit
- Energiateknologiat

- Järjestelmäosaaminen sovelluksineen
- Kokeellisen tutkimuksen perinne
- Yhteiskunnallinen vuorovaikutus ja vaikuttavuus

- Korkean tason yritys yhteistyö
- Laadukkaat kansainväliset partnerit
- Triple Crown -akkreditointi

- Laaja-alaisuus
- Luonnontieteellisen osaamisen yhdistäminen bio- ja insinööritieteisiin

- Jääallas

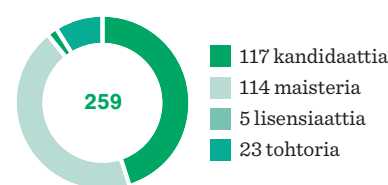
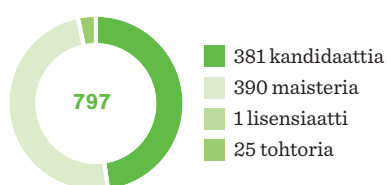
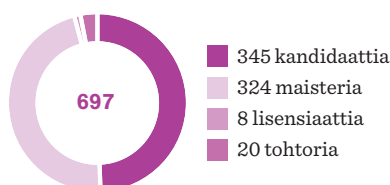
- Biotalousinfrastruktuuri

Fokusalueet

Vahvuudet

Isot infrastruktuurit

Valmistuneita
2012

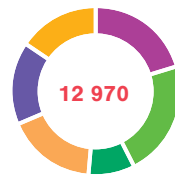


¹ Opiskelijoiden kokonaismäärä

Network). ISCN edistää yliopistojen ja kampusten kestäväen kehityksen mukaisia toimia.

Yhteispohjoismaista kestäväen kehityksen osaamista ja mainetta edistetään yliopiston perustaman Nordic Sustainable Campus Network -verkoston kautta.

Läsäolevat opiskelijat²

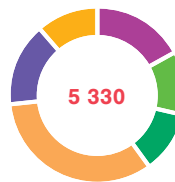


- 2 652 Insinööritieteiden korkeakoulu
- 2 887 Kauppakorkeakoulu
- 1 147 Kemiantekniikan korkeakoulu
- 2 233 Perustieteiden korkeakoulu
- 2 061 Sähkötekniikan korkeakoulu
- 1 990 Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulu

Keskeiset saavutukset vuonna 2012

- Aktiivinen rekrytointi tenure track -urapolulle
- Kandidaattiopetuksen uudistaminen
- Kampushankkeen käynnistäminen
- 2 700 vertaisarvioitua artikkelia tieteellisissä julkaisuissa
- yli 30 kansainvälistä taidepalkintoa
- 215 innovaatioehdotusta, tukea 10 aloittavalle yritykselle

Henkilöstö³



- 783 Insinööritieteiden korkeakoulu
- 550 Kauppakorkeakoulu
- 527 Kemiantekniikan korkeakoulu
- 1 533 Perustieteiden korkeakoulu
- 711 Sähkötekniikan korkeakoulu
- 515 Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulu

Fokusalueet

Perustieteiden korkeakoulu

- Laskenta ja mallinnus
- Materiaalifysiikka
- Energiatieteet
- Tieto- ja viestintäteknologia, ohjelmistot ja media
- Neurotiede ja -teknologia
- Teknologiapohjainen liiketoiminta ja yrittäjyys

Sähkötekniikan korkeakoulu

- Energia
- Terveys- ja hyvinvointitekniologia
- Ympäristöteknologia
- Tieto- ja viestintäteknologia
- Mikro- ja nanotekniologia

Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulu

- Käyttäjälähtöinen muotoilu ja taide
- Taide & muotoilu, tiede, liiketoiminta
- Perintöön perustuva edelläkävijyys
- Aistiperäiset tiedot ja taidot

Vahvuudet

- Maailmanluokkaa oleva tutkimus useilla aloilla
- Kansallisesti parhaat opiskelijat tekniikan alan tutkinto-ohjelmissa
- Yritysyhteistyö ja yrittäjyyden tukeminen

- Huipputekniikan ja järjestelmien osaaminen
- Yhteenpunnottu alat
- Keskiössä energia ja kestävä kehitys
- Kansainvälisesti merkittävä tutkimusympäristö

- Kansainvälisesti vaikuttava taiteellinen toiminta
- Innoittavien ympäristöjen luominen
- Kokemuksellisuus
- Suomalaisen muotoilun, arkkitehtuurin ja taiteen vahvan tradition tunteminen

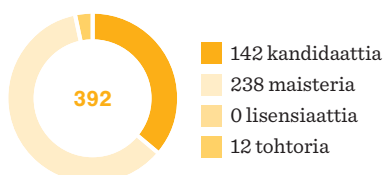
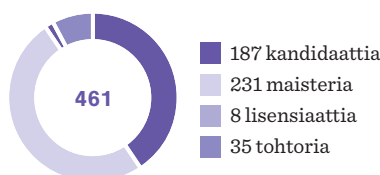
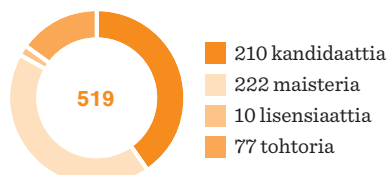
Isot infrastruktuurit

- Kryohalli
- Nanomikroskopiakeskus
- Aivokuvantaminen
- Science-IT

- Micronova: Aalto Nanofab
- Metsähovin radiotutkimusasema

- Mediakeskus LUME

Valmistuneita 2012



² Laskennalliset kokopäiväiset opiskelijat
³ Henkilöstön lukumäärä 31.12.2012

Arvoisa lukija,

vuosi 2012 oli monien muutosten aikaa. Voin kuitenkin ilokseni todeta, että kaikki merkittävimmät uudistushankkeemme etenevät aikataulussa ja suunnitelmien mukaisesti.

Aalto-yliopiston alkutaipaleen suurimpia saavutuksia on ollut akateemisen urajärjestelmän rakentaminen. Vuoden 2012 loppuun mennessä sen eri tasoille oli rekrytoitu 95 professoria. Urajärjestelmä toimii erinomaisesti ja on Euroopan edistyksellisimpiä. Meillä on vahvaa näyttöä siitä, että se – ja koko Aalto-yliopisto – houkuttelee kovan tason tieteenkijöitä sekä Suomesta että ulkomailta.

Tavoitteidensa mukaisesti yliopisto on kansainvälistymässä nopeasti. Uusista professoreista jo kolmannes tulee Suomen ulkopuolelta. Myös kansainvälisiä opiskelijoita saapuu Suomeen yhä enemmän.

Koulutuksemme uudistus jatkuu. Uudet kandidaatti-ohjelmat käynnistyvät syksyllä. Seuraavaksi uudistusvuorossa ovat maisteri- ja tohtoriohjelmat. Ohjelmien sisältöjen uudistamisen ohella kehitämme myös kaiken aikaa uusia opetusmenetelmiä ja oppimisympäristöjä. Samalla pidämme mielessä, että opiskelijat ovat Aalto-yliopistossa oppivan yhteisön täysivaltaisia jäseniä.

Vuonna 2012 käynnistettiin Aalto-yliopiston energia- ja tehokkuusohjelma, jota laajennetaan kuluvana vuonna. World Design Capital -vuoden Living+ -teemaa jatketaan vuonna 2013 ihmisläheisten elinympäristöjen luomiseen keskittyvän tutkimusohjelman puitteissa. Suunnitteilla on myös biotalouteen keskittyvä kokonaisuus. Kaikki yliopistotasoiset tutkimusohjelmamme perustuvat monialaiseen yhteistyöhön. Ohjelmien teemat on valittu siten, että ne vastaavat mahdollisimman hyvin yhteiskunnan ajankohtaisiin haasteisiin ja tarpeisiin.

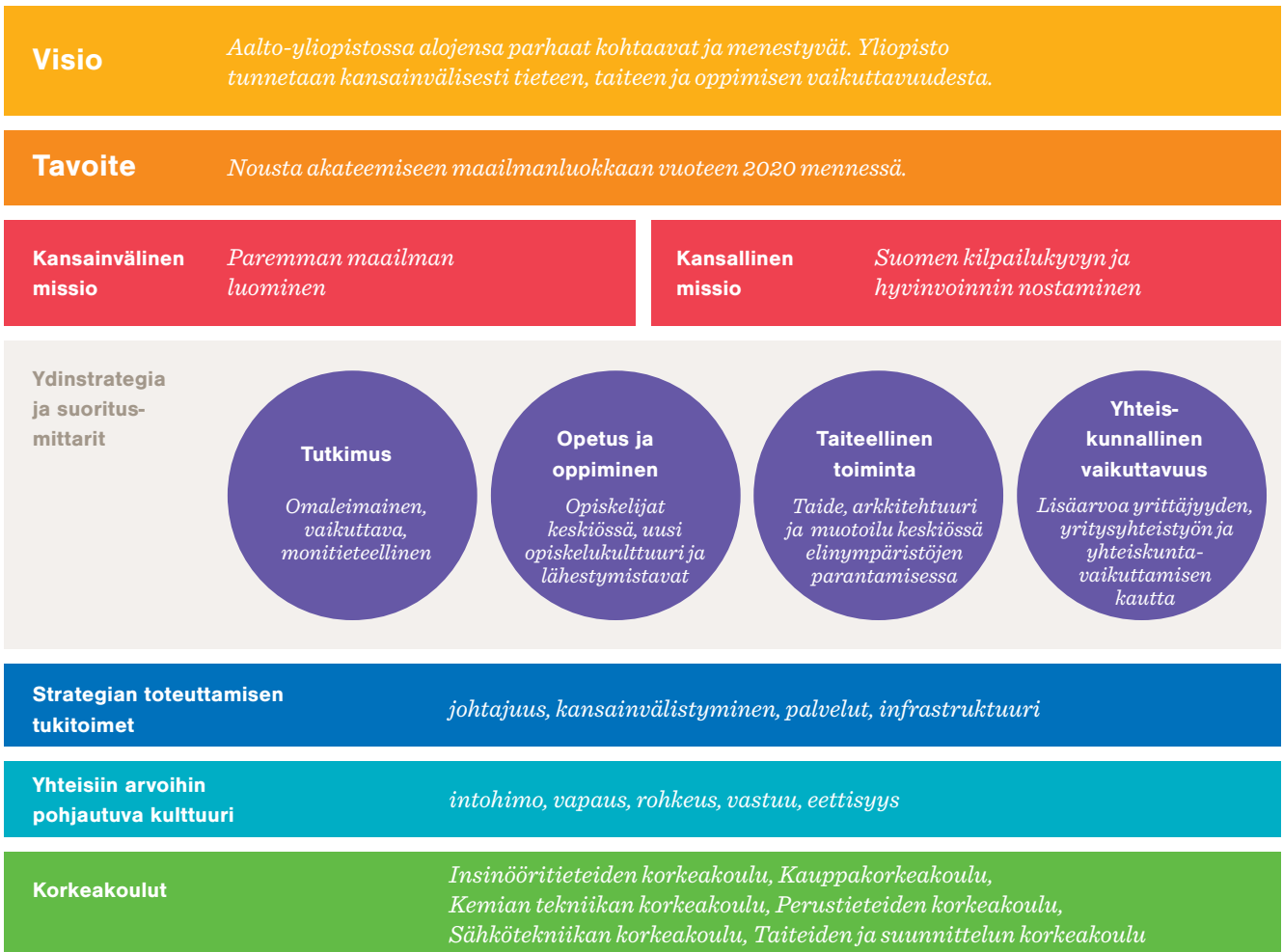
Yksi vuoden 2013 mielenkiintoisimpia hetkiä lienee, kun Otaniemen tulevan metroaseman lähialuetta koskevan arkkitehtuurikilpailun tulokset selviävät. Uuteen rakennukseen siirtyä aikanaan muun muassa Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulun toimintaa. Kampuksen uudistaminen merkitsee Aalto-yliopistolle suuria investointeja ja paljon työtä, mutta myös monia mahdollisuuksia. Tavoitteena on kutsuva, monialainen ja kansainvälinen kampus, joka tukee oppimista ja monenlaisia kohtaamisia.

Kiitän lämpimästi Aalto-yliopiston henkilöstöä erinomaisesta ja urauurtavasta työstä Aalto-yliopiston kolmantena toimintavuonna. Kiitän myös rahoittajia, yrityskumppaneita sekä muita sidosryhmiä hyvästä yhteistyöstä. Toivon sen jatkuvan tiiviinä ja tuloksellisena myös vuonna 2013!



Tuula Teeri
rehtori

Visio ja tavoitteet



Tieteellinen tutkimustyö vahvistuu

Korkeatasoinen, pitkäjänteinen ja yhteiskunnallisesti merkittävä tutkimus on Aalto-yliopiston toiminnan perusta. Vahvistamme jatkuvasti asemaamme kansainvälisesti arvostettuna monialaisena toimijana.

Vuonna 2010 käyttöön otettu professorien tenure track -urajärjestelmä on yliopiston merkittävin uudistus. Urapaikkojen pitkäjänteinen ja riittävä rahoitus luo hyvät edellytykset korkeatasoisen tutkimuksen tekemiseen. Uusi urajärjestelmä tarjoaa nuorillekin tutkijoille selkeän ja hyvin tuetun urapolun kohti vakinaista professorin tehtävää.

Painopistealoille osoitetuista 199 tenure track -paikasta 95 täytettiin vuoden 2012 loppuun mennessä. Kaikista tähän asti tenure trackille nimitetyistä professoreista 30 % on ulkomaalaisia, ja 20 % heistä on naisia. Kansainvälinen kiinnostus jatkui vuonna 2012: 73 % (67 %) hakijoista oli ulkomaalaisia.

Ulkopuoliset asiantuntijat tukemaan kehittämistä

Vuoden 2012 aikana Aalto-yliopiston korkeakoulut määrittivät omat tutkimukselliset fokusalueensa. Tätä työtä tukivat myös korkeakoulujen tieteelliset ja taiteelliset tukiryhmät (Scientific and Artistic Advisory Board, SAB/SAAB).

Kansainvälisistä asiantuntijoista kootut ryhmät tapasivat ensimmäistä kertaa keväällä 2012 ja tarkastelivat koulujen toimintaa vuonna 2009 toteutetun tutkimuksen arvioinnin suositusten pohjalta. Ryhmät antoivat keskustelujen päätteeksi suosituksensa ja ehdotuksensa korkeakoulujen tutkimus- ja opetustyön suuntaamiseksi ja kehittämiseksi.

Yhteinen ohjelma vahvistamaan energiatutkimusta

Aalto-yliopiston tavoitteena on tarjota ratkaisuja yhteiskuntamme merkittäviin haasteisiin tekemällä monialaista yhteistyötä. Tätä tavoitetta tukemaan käynnistettiin vuonna 2012 yliopiston rahoittama Aalto Energy Efficiency -tutkimusohjelma. Se vahvistaa yliopiston energiatutkimusta ja sen perustaa luomalla edellytykset pitkäjänteiselle alojenväliselle tutkimus-, koulutus- ja innovaatiotoiminnalle.

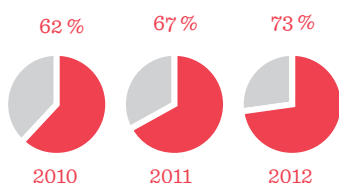
Keväällä 2012 ohjelmaan valittiin kolme hanketta. Niiden yhteinen rahoitus neljälle vuodelle on lähes kuusi miljoonaa euroa. Loppuvuodesta 2012 avautui toinen haku, jonka 40 aiehakemuksen joukosta valitaan seuraavat hankkeet.

Ohjelma jatkuu vuoteen 2019 asti noin neljän miljoonan euron vuosibudjetilla. Se täydentää muita tutkijoiden käytettävissä olevia rahoitusmuotoja.

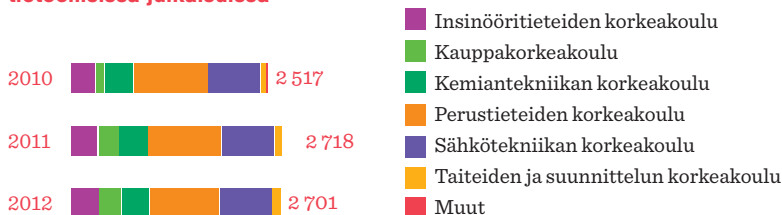
Tekniikan alan korkeakoulujen työnjako selkiytyy

Suomalaiset tekniikan alan yliopistot jatkoivat edellisenä vuonna aloitettuja profilointi- ja

Kansainvälisten hakijoiden osuus tenure track -rekrytoinneissa



Vertaisarvioidut artikkelit tieteellisissä julkaisuissa



Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2011 lukuihin, ellei toisin mainita.

30 %

urapolulle nimitetyistä
professoreista on
ulko-
maalaisia

työnjakokeskustelija. Niiden tavoitteena on vahvistaa yliopistojen omaleimaisuutta, jotta ne menestyisivät kiihtyvässä kansainvälisessä kilpailussa, ja samalla kattaa Suomelle tärkeiden tekniikan alojen tutkimus ja opetus ilman tarpeettomia päällekkäisyyksiä.

Syksyllä 2012 yli 20 yliopistojenvälistä työryhmää laati yhteysprofessoreiden johdolla kattavan kansallisen vertailun omalta pääalaltaan. Vertailuraportit antavat tutkimusryhmille ja yliopistojen johdolle täydentävän näkökulman esimerkiksi fokusointi-, tenure track- ja infrastruktuuripäätöksille. Profiloitikeskustelut jatkuvat vuoden 2013 aikana. Maisteriohjelmiä koskevat työnjakokeskustelut alkavat keväällä 2013.

Uusi rahoitusmalli kannustaa laadun parantamiseen

Aalto-yliopiston sisäisen rahoituksen mallia täsmennettiin vuonna 2012, ja sitä sovellettiin vuoden 2013 rahoituksen osoittamisessa. Uusina elementteinä rahoitusmalliin sisällytettiin muun muassa monialaiseen opetukseen kannustaminen sekä merkittävät tutkimus- ja opetusinfrastruktuurit.

Vuoden 2012 aikana inventoitiin yliopiston merkittävimmät tutkimus- ja opetusinfrastruktuurit. Näistä kahdeksasta muodostettiin toimintavuodelle 2013 erilliset, vähintään viisivuotiset projektit, joiden tuloksia, koulujenvälistä yhteistyötä, käyttöjäkeskeisyyttä, kustannuksia ja tuottoja seurataan tutkimusprojektien tapaan. Vuosi 2013 on kokeiluvuosi. Sen kuluessa seurataan erityisesti infrastruktuurien kykyä palvella kaikkia Aalto-yliopiston käyttäjiä.

Uuden rahoitusmallin tavoitteena on tarjota vakautta, ennakoitavuutta ja läpinäkyvyyttä sisäisten resurssien kohdentamiseen. Samalla malli kannustaa tutkimuksen ja opetuksen laadun parantamiseen sekä tukee yliopiston kuuden korkeakoulun toiminnan kehittämistä.

Tunnustetusti tasokasta tutkimusta

Vuoden 2012 lopussa Aalto-yliopistossa oli

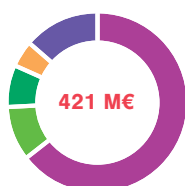
- 2 tieteen akateemikkoa
- 5 Suomen Akatemian nimeämää tutkimuksen huippuyksikköä. Lisäksi yliopisto oli mukana kahdessa muiden tutkimusorganisaatioiden koordinoimassa huippuyksikössä.

Osoituksena yliopiston korkeatasoisesta tutkimuksesta olivat vuonna 2012 myös

- 12 Euroopan tutkimusneuvoston (ERC) tutkimusrahoituksen saajaa
- 7 akatemiaprofessoria
- 37 akatemiaturkijaa
- 15 Finland Distinguished Professor Programme (FiDiPro) -professoria ja -turkijaa.

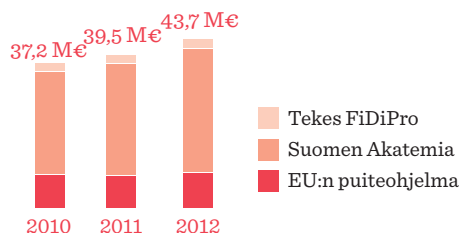
Leidenin yliopiston rankingissä Aalto-yliopisto sijoittui julkaisutoiminnan merkityksellisyydessä ainoana suomalaisena yliopistona Euroopan 100 parhaan joukkoon. ■

Rahoitus



271 M€ valtion rahoitus
41 M€ Tekes
32 M€ Suomen Akatemia
19 M€ EU
57 M€ Muut rahoittajat

Kilpailtu ulkopuolinen tutkimusrahoitus



Laadukasta opetusta

Tavoitteena on kouluttaa vastuullisia, itsenäisiä ja kokonaisuudet ymmärtäviä asiantuntijoita.

Aalto-yliopiston opetus perustuu korkeatasoiseen tutkimukseen ja hyvään ymmärrykseen siitä, miten tutkimustuloksia käytetään yhteiskunnan hyväksi.

Aalto-yliopisto kouluttaa

- kauppateiden, taiteen ja tekniikan kandidaatteja
- arkkitehtejä, maisema-arkkitehtejä, diplomi-insinöörejä, kauppateiden maistereita ja taiteen maistereita
- tekniikan, kauppateiden ja taiteen tohtoreita.

Vuonna 2012 yliopiston tutkinto-opiskelijoiden kokonaismäärä oli 19 993 (19 737), mikä vastaa 12 970 (12 782) laskennallista kokopäiväistä opiskelijaa. Ulkomaisia opiskelijoita oli noin 2 900 (2 600), joista 73 prosenttia suoritti kokonaista tutkintoa (73 %). Opintopisteitä suoritettiin keskimäärin 33 (32) opiskelijaa kohden.

Opetusta kehitetään yhdessä

Aalto-yliopistossa tutkimusta, opetusta ja taiteellista toimintaa kehitetään yhdessä. Tavoitteena on, että kaikki opettajat myös tutkivat ja kaikki tutkijat myös opettavat. Opiskelijat ja sidosryhmät osallistuvat aktiivisesti opetuksen kehittämiseen. Tästä syntyy innostava ja kansainvälinen yhteisö, joka kannustaa yhteistyöhön, erilaisen asiantuntemuksen hyödyntämiseen ja elinikäiseen oppimiseen.

Vuonna 2011 toteutetun opetuksen ja koulutuksen arvioinnin (TEE, Teaching Evaluation Exercise) palautetta hyödynnettiin tutkintojen ja opetuksen kehittämisessä vuonna 2012. Tutkintojen sisältöjen ja opetusmenetelmien uudistaminen, opetuksen tavoitteellinen johtaminen, opettajien pedagoginen koulutus ja opetusansioiden

painottaminen rekrytoinnissa sekä avoimen arviointikulttuurin rakentaminen nostettiin kehittämiskohteiksi.

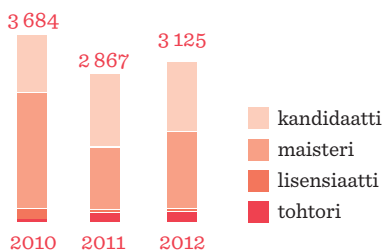
Uudet kandidaatin tutkinnot käyttöön vuonna 2013

Kandidaatin ja maisterin tutkinnot erotetaan jatkossa selkeästi toisistaan Bolognan mallin mukaisesti. Opetussuunnitelmien uudistamisessa korostuvat tulevaisuuden osaamisvaatimukset, kansainvälisyys ja oppimista tukevat opetusmenetelmät. Digitaalisuutta hyödynnetään jatkossa enemmän, mikä mahdollistaa esimerkiksi avoimet oppimateriaalit ja kurssit. Opiskelu perustuu joustaviin henkilökohtaisiin opintosuunnitelmiin ja mahdollisuuteen liikkua eri tieteenalojen välillä.

Uudistuksen myötä kullakin Aalto-yliopiston korkeakoululla on pääsääntöisesti yksi yhteinen kandidaattiohjelma. Uudet koulutusohjelmat ovat aikaisempaa laaja-alaisempia, jolloin henkilökohtaiset opintopolut korostuvat. Opiskelijalle tämä tarjoaa mahdollisuuden tehdä nykyistä enemmän valintoja sekä ottaa entistä enemmän myös monialaisia ja muiden alojen opintoja osaksi tutkintoaan. Erityistä huomiota kiinnitetään uusien opiskelijoiden vastaanottamiseen ja ensimmäisen vuoden opintojen etenemiseen.

Opiskelijamäärien osalta painopiste siirretään vähitellen maisterikoulutukseen, jonka uudistaminen on aloitettu. Maisteriohjelmien lukumäärää vähennetään. Yliopiston kansainvälistyessä englanninkielisen opetuksen määrää maisteriopinnoissa lisätään. Kansainvälisyys näkyy myös opetussisällöissä, ja kansainvälinen vaihto-opiskelu sisällytetään yhä kattavammin kaikkiin koulutusohjelmiin. ■

Suoritetut tutkinnot



Maisterin tutkintojen määrä



Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2011 lukuihin, ellei toisin mainita.

Taiteellinen toiminta *näkyy* kansainvälisesti

Yliopiston taiteellinen toiminta oli vilkasta sekä kotimaassa että kansainvälisesti. Taiteellisen toiminnan pääpaino on uudessa Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulussa, joka syntyi, kun Taideteollinen korkeakoulu ja Insinööritieteiden korkeakoulun arkkitehtuurin laitos yhdistyivät.

Taiteellinen toiminta on yksi Aalto yliopiston neljästä perustehtävästä. Vuonna 2012 yliopisto osallistui 95 (50) kansainväliseen taiteelliseen tuotantoon, joista esimerkkinä median laitoksen tutkijoiden ja opiskelijoiden lyhytelokuva *Le Pavilion de la Finlande à l'exposition universelle de 1900 à Paris*. Elokuva vie katsojan aikamatkalle Pariisiin ja siellä vuoden 1900 maailmannäyttelyn Suomen paviljonkiin. Elokuva esitettiin Pariisin Orsayn museon mittavassa Akseli Gallen-Kallela -näyttelyssä keväällä 2012.

Aalto-yliopistolle myönnettiin yli 30 kansainvälistä taidepalkintoa. Yliopiston tuottamia elokuvia esitettiin menestyksekkäästi yli 50 kansainvälisellä elokuvafestivaalilla. Taidekirjojen kustannustoiminta vahvistui, kun valokuvakirjoihin erikoistunut Musta Taide -kustantamo siirtyi Aalto-yliopistolle syksyllä 2012.

Living+ kokosi eri aloja

Yliopisto osallistui World Design Capital Helsinki 2012 -vuoteen Living+-ohjelmistolla, joka tarjosi työkaluja parempien elinympäristöjen suunnitteluun. Osallistumisen tavoitteena oli edistää yhteistyötä eri yhteiskunnallisten toimijoiden kanssa ja nostaa muotoiluosaaminen ja muotoilun mahdollisuudet aktiiviseen keskusteluun. Tässä onnistuttiin hyvin: hankkeet lähensivät eri koulutusalojen opiskelijoita ja opettajia ja vahvistivat Aalto-yliopiston henkeä. Tuloksena syntyi rakentavia yhteistyömalleja monien yritysten ja julkisen sektorin toimijoiden kanssa. Aalto-yliopiston designpääkaupunkivuoden ohjelmistoon

kuului yli 30 hanketta, joista noin 25 jatkuu vuoden päättymisen jälkeen. Lähes kaikissa projekteissa oli mukana yritys- tai muita yhteistyökumppaneita. Erilaisia tilaisuuksia ja tapahtumia järjestettiin yhteensä 140, ja ne houkuttelivat yhteensä noin 180 000 kävijää.

Designpääkaupunkivuosi edisti myös Aalto-yliopiston medianäkyvyyttä ja tunnettua Suomessa ja kansainvälisesti. Aalto-yliopisto jatkaa designpääkaupunkiyhteistyötä vuoden 2014 maailman designpääkaupungin, Etelä-Afrikan Kapkaupungin kanssa.

Avauksia Kiinassa

Yliopisto oli näyttävästi esillä suomalaista muotoiluosaamista esittelevässä *Radical Design Week* -tapahtumassa Shanghaissa, Kiinassa. Vuosittain järjestettävään *Masters of Aalto (MoA)* -lopputyönäyttelyyn perustuva *NEXT Design* esitti uuden sukupolven suunnittelijoiden visioita muotoilun tulevaisuudesta. Lisäksi Aalto-yliopiston arkkitehtuuripöytäkirjat ja -opettajat työskentelivät Shanghaissa yhteistyössä kiinalaisen Tongji-yliopiston, yhdysvaltalaisen Massachusetts Institute of Technology MIT:n sekä yritysten kanssa. *Radical Design Weekin* yhteydessä järjestettiin työpajoja muun muassa kaupunkisuunnittelun tulevaisuudesta, käyttäjälähtöisistä innovaatioista ja kattopuutarhoista.

Muotoilusta kilpailukykyä

Euroopan komission European Design Innovation Initiative (EDII) -sihteeristö toimi Aalto-yliopistossa vuonna 2012. Sen tehtävänä oli pohtia muotoilun parempaa hyödyntämistä taloudellisen kasvun, hyvinvoinnin ja kilpailukykyyn vahvistajana.

Sihteeristövuosi huipentui syksyllä, kun eurooppalaisen muotoilun asiantuntijaryhmä luovutti *Design for Growth and Prosperity* -raportin Euroopan komission varapuheenjohtajalle Antonio Tajanille. Raportti tarjoaa 21 konkreettista toimenpidesuosittelua, joilla muotoilu nostetaan Euroopan innovaatiotoiminnan keskiöön. Toimenpidesuosituksia jalostetaan Euroopan komissiossa vuonna 2013. Tässä työssä myös Aalto-yliopisto on mukana. ■

Vahvaa yhteiskunnallista vuorovaikutusta

Aalto-yliopisto on aktiivinen yhteiskunnallinen vaikuttaja. Ymmärrämme ja ennakoidemme ympäröivän yhteisön tarpeita ja pyrimme osaltamme kehittämään yhteiskuntaa.

Aalto-yliopiston toiminnan tavoitteena on korkeatasoisen tutkimuksen ja opetuksen keinoin vastata yhteiskuntamme suuriin haasteisiin. Niitä ymmärtääkseen yliopisto käy jatkuvaa vuoropuhelua monien eri sidosryhmien, kuten elinkeinoelämän ja julkisen sektorin kanssa.

Tukea yrittäjyydelle

Aktiivinen ja monipuolinen työ yrittäjyyden tukemiseksi ja uusien yritysten perustamiseksi on Aalto-yliopiston ylpeyden aihe. Yliopiston perustama yrittäjyyskeskus (Aalto Center for Entrepreneurship) tarjoaa innovaatio-, kaupallistamis- ja startup-palveluita yliopiston tutkijoille ja opiskelijoille.

Yrittäjyyskeskus käsitteli vuoden 2012 aikana

- 215 innovaatioehdotusta
- 17 patenttihakemusta
- 10 Aallon tutkijoiden ja opiskelijoiden perustamaa uutta yritystä
- 14 innovaation siirtämisen 4 yritykselle

Aalto Ventures Program keskittyy kasvuyrittäjyyden opettamiseen ja tutkimiseen. Se tarjoaa tutkinto-opetuksen lisäksi puitteet laadukkaalle tutkimukselle, jonka mahdollistaa muun muassa tiivis yhteistyö yhdysvaltalaisen Stanfordin yliopiston kanssa.

Vuonna 2012 käynnistettiin AppCampus-hanke. Se on Nokian, Microsoftin ja Aalto-yliopiston yhteinen globaali mobiilisovellusten kehitysohjelma. Ensimmäiset AppCampus-sovellukset julkaistiin loppuvuonna 2012.

Korkealaatuista täydennyskoulutusta

Aalto-yliopisto on yksi aktiivisimmista yliopistoista, joka kehittää ja testaa uusia opetus- ja kulttuuriminstriön määrittelemiä aikuisopiskelumalleja.

Avoimessa yliopistossa opiskeli noin 7 600 opiskelijaa. Vuonna 2012 vahvistettiin erityisesti

energian, projektihallinnan, palvelutalouden ja vastuullisen liiketoiminnan koulutusta.

Suurin täydennyskoulutuksen tarjoaja on Aalto University Professional Development (Aalto PRO). Yhdessä Pienyrityskeskuksen ja Yhdyskuntasuunnittelun tutkimus- ja koulutusryhmän kanssa se järjesti noin 600 kurssia, joihin osallistui noin 12 500 henkilöä.

Aalto University Executive Education (Aalto EE) järjestää korkealaatuista johtamiskoulutusta. Sillä on pohjoismaiden paras EMBA-ohjelma ja 17 vuoden vankka kokemus Aasiasta. Vuonna 2012 Aalto EE sijoittui toimialansa parhaaksi Taloustutkimuksen yrityskuvatutkimuksessa ja oli myös Kauppalehden kyselyn mukaan merkittävin suurten suomalaisyritysten johdon koulutuskumppani. Aalto EE koulutti vuonna 2012 noin 3 600 henkilöä.

Kiehtova factory-konsepti

Aalto-yliopiston uuden osaamisen pajat, Design Factory, Media Factory ja Service Factory, ovat herättäneet paljon kiinnostusta sekä kotimaassa että ulkomailla. Vuoden aikana kehitettiin myös uutta Health Factory -toimintamallia.

Pajat ovat monitieteisiä toiminta-alustoja, joissa yliopiston eri korkeakoulujen osaamista yhdistetään tuotekehityksen, median ja palveluiden saralla. Niissä akateemiset tiimit, tutkijat ja opiskelijat, tekevät tiivistä yhteistyötä yritysten ja yhteisöjen kanssa. Opetuksen ja oppimisen kehittäminen on factoreiden keskeinen tavoite. Projekteissa syntyvä tutkimustieto siirretään saumattomasti opetukseen.

Factory-konseptia on viety myös maailmalle. Design Factory -toiminta on käynnistetty jo aikaisemmin Tongji-yliopistossa Kiinassa ja Swinburnen teknillisessä korkeakoulussa Australiassa. Vuonna 2012 solmittiin yhteistyösopimukset Santiagossa Chilessä toimivan katolisen yliopiston kanssa ja Genevessä Sveitsissä toimivan Euroopan hiukkasfysiikan tutkimuskeskus CERNin kanssa.

Vuonna 2012 avattiin Media Factoryn aloitteesta Suomen ensimmäinen FabLab-työpaja, joka toimii yhdysvaltalaisen Massachusetts Institute of Technologyn Media Labin suunnitteleman ja edistämän mallin pohjalta. FabLabeja on maailmalla noin 80, ja ne kannustavat omaehtoiseen tekemiseen. ■

Osaaminen ja motivaatio menestymisen *edellytyksiä*

Yliopisto on innostava työympäristö, joka tarjoaa kiinnostavat tehtävät ja kannustavat urajärjestelmät. Henkilöstöprosessit palvelevat hyvää johtamista ja korkealaatuisia tutkimus- ja opetustyötä. Vuonna 2012 Euroopan komissio myönsi yliopistollemme HR Excellence in Research -tunnustuksen ensimmäisenä Suomen yliopistoista.

Henkilöstön vankka osaaminen ja motivaatio ovat edellytyksiä yliopiston tavoitteiden saavuttamiselle. Hyvän työympäristön mahdollistamiseksi vuonna 2012 jatkettiin akateemisen johtamisen kehittämistä.

Vuonna 2012 professorien tenure track -urajärjestelmä oli yliopiston tärkein kehittämiskohde (ks. tarkemmin s. 8). Myös palvelu-urajärjestelmä otettiin käyttöön lähes kaikissa yliopiston palveluyksiköissä. Sen tavoitteena on tukea sekä työntekijöiden osaamisen kehittymistä että palveluorganisaation uudistumista ja kehittämistä.

Henkilöstökysely kertoo muutosvaiheen tasaantumisesta

Vuoden 2012 henkilöstökyselyssä tyytyväisyyttä kuvaava keskiarvo säilyi edellisvuoteen verrattuna lähes ennallaan.



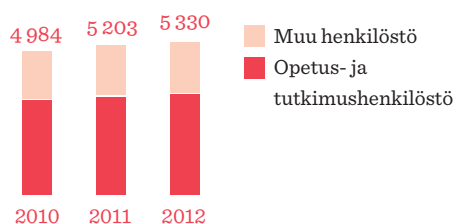
Pieniä muutoksia oli kuitenkin havaittavissa etenkin avointen kysymysten vastauksissa. Ihmiset kokivat voitavansa keskittyä entistä paremmin omaan ydintehtäväänsä, mikä heijasteli muutosvaiheen tasaantumista arkityössä.

Henkilöstökyselyn tulosten purkutilaisuuksia järjestettiin syksyn aikana useita. Yliopiston johtoryhmä ja hallitus käsittelivät tilaisuuksista tullutta palautetta ja päättivät sen perusteella keskittyä seuraaviin kehittämisalueisiin: johtamisjärjestelmän selkeyttämiseen, päätöksenteon läpinäkyvyyden lisäämiseen ja yhteisön systemaattisempaan osallistamiseen päätösten valmistelussa sekä henkilöstörakenteen muutoksen tukemiseen.

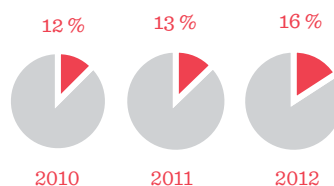
Ulkomaalaisen henkilöstön osuus kasvoi

Aalto-yliopisto on kansainvälistynyt nopeasti. Uusista professoreista 30 % on ulkomaalaisia. Onnistuneet kansainväliset rekrytoinnit edellyttävät kansainvälisyyden huomioivia HR-palveluita. Aallon Family Programme -ohjelma tukee ulkomaalaisen henkilöstön Suomeen tuloa, asettautumista ja viihtyvyyttä. Tukipalveluita tarjotaan korkeakouluissa ja yksiköissä, jolloin ne pystytään tuomaan mahdollisimman lähelle palveluiden tarvitsijoita. ■

Henkilöstön lukumäärä



Ulkomaalaisten osuus henkilöstöstä



Pitkäjänteinen sijoitustoiminta lisää *itsenäisyyttä*

Aalto-yliopiston sijoitustoiminnan tarkoituksena on tuoda lisärahoitusta opetukseen ja tutkimukseen. Pääoman tuotot edistävät yliopiston taloudellista itsenäisyyttä ja parantavat mahdollisuutta kohdistaa resursseja strategisille painopistealueille. Tulevina vuosina pääoman tuotoilla on tavoitteena kattaa 4–8 prosenttia vuosittaisesta budjetista.

Yliopiston sijoitusvarallisuus koostuu pääasiassa sen perustamisen yhteydessä saaduista yksityisistä lahjoituksista vuosilta 2008–2011, Suomen valtiolta saadusta pääomasta sekä kolmelta perustajakorkeakoululta siirretyistä rahastoista. Sijoitusvarallisuuden markkina-arvo oli vuoden 2012 lopussa 901 miljoonaa euroa.

Vastuullista sijoitustoimintaa

Aalto-yliopiston sijoitustoimintaa ohjaa hallituksen hyväksymä sijoitusstrategia; viime käden vastuu sijoitustoiminnasta on hallituksella. Yliopiston talousjohtaja on vastuussa sijoitusten toteuttamisesta sijoitusstrategian

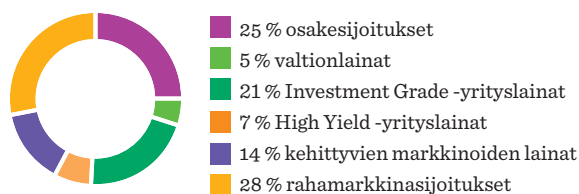
mukaisesti. Yliopistolla on lisäksi ulkoisista jäsenistä koostuva neuvoa-antava sijoituskomitea, joka neuvoa sekä hallitusta että talousjohtajaa sijoitustoimintaan liittyen.

Sijoitusstrategian mukaisesti Aalto-yliopiston sijoitustoiminta on pitkäjänteistä. Siinä korostuvat riskienhallinta ja vastuullisuuden periaatteiden huomioiminen. Yliopiston ensimmäisten toimintavuosien aikana sijoitusten ensisijaisena tavoitteena on varallisuuden turvaaminen. Säätölain mukaisesti sijoitukset tehdään turvallisella ja tuloa tuottavalla tavalla. Omistukset hajautetaan laajasti eri omaisuuslajeihin ja maantieteellisille alueille. Kaikki yliopiston sijoitustoiminnan ulkopuoliset kumppanit ovat allekirjoittaneet YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet.

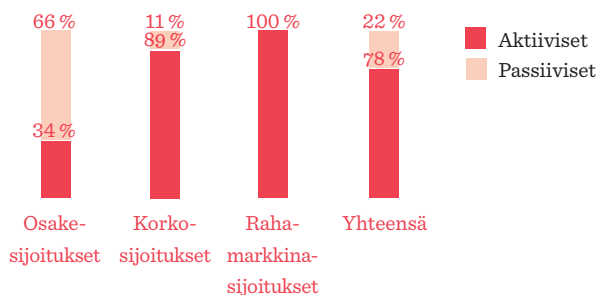
Neljäsosa sijoituksista osakkeissa

Sijoitusvarallisuuden kokonaistuotto vuoden aikana oli 9,7 prosenttia ja keskimääräinen vuosituotto toiminnan alusta (31.5.2010) lukien 4,5 prosenttia. Vuoden 2012 lopussa sijoitusvarallisuudesta 25 prosenttia oli osakesijoituksissa ja 75 prosenttia korko- ja rahamarkkinasijoituksissa. Osakesijoitusten osuutta nostettiin vuoden aikana noin 6 prosenttiyksikköä. Yliopiston osakesijoitusten tuotto vuoden aikana oli 14,7 prosenttia ja korko- ja rahamarkkinasijoitusten 8,6 prosenttia. ■

Omaisuuslajijakauma 31.12.2012



Aktiivisesti ja passiivisesti hoidetut sijoitukset 31.12.2012



Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2011 lukuihin, ellei toisin mainita.

Organisaatio 1.1.2013

Kauppa- korkeakoulu	Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulu	Insinööri- tieteiden korkeakoulu	Kemian tekniikan korkeakoulu	Perustieteiden korkeakoulu	Sähkötekniikan korkeakoulu
Vararehtori, rehtorin varamies Ilkka Niemelä (tutkimus ja opetus)					
Vararehtori Hannu Seristö (verkostot, vaikuttavuus ja kansainväliset suhteet); Vararehtori Martti Raevaara (opetus)					
Yhteiset palvelut Marianna Bom (talous), Jari Jokinen* (kehitys), Hanna-Leena Livio (HR), Hanna Maula (viestintä)					
Akateemisten asiain komitea	Akateemisten asiain komitea	Akateemisten asiain komitea	Akateemisten asiain komitea	Akateemisten asiain komitea	Akateemisten asiain komitea
Dekaani Ingmar Björkman	Dekaani Helena Hyvönen	Dekaani Petri Varsta	Dekaani Outi Krause	Dekaani Kimmo Kaski	Dekaani Tuija Pulkkinen
Professorineuvosto					
Aalto-yliopiston akateemisten asiain komitea					
Rehtori Tuula Teeri					
Hallitus Matti Alahuhta (puheenjohtaja) toimitusjohtaja, KONE Oyj	Anne Brunila (varapuheenjohtaja) Bengt Holmström professori, Massachusetts Institute of Technology	Saku Mantere professori, Hanken Svenska handelshögskolan Liqiu Meng professori, johtaja Technische Universität München	Anna Valtonen rehtori, Designhögskolan, Umeå universitet Colin Whitehouse professori, konsultti		

* hallituksen sihteeri

**Hallituksen *toimintakertomus* 2012
(tilintarkastettu)**

Aalto-yliopiston tehtävä

Aalto-yliopistona toimivan Aalto-korkeakoulusäätiön tarkoituksena on edistää vapaata tutkimusta sekä tieteellistä ja taiteellista sivistystä, antaa tutkimukseen perustuvaa ylintä opetusta sekä kasvattaa opiskelijoita palvelemaan isänmaata ja ihmiskuntaa. Yliopisto on itsenäinen, monialainen tiede- ja taideyhteisö, joka toimii tekniikan, kauppatieteiden ja taideoollisuuden aloilla sekä niihin läheisesti liittyvillä aloilla. Yliopisto toimii vuorovaikutuksessa muun yhteiskunnan ja kansainvälisen tiede- ja taideyhteisön kanssa sekä edistää tutkimuksen ja taiteellisen toiminnan yhteiskunnallista vaikuttavuutta.

Yliopiston kansallisen erityistehtävänä on korkeatasoisen tutkimuksen ja opetuksen avulla tukea Suomen menestymistä, rakentaa myönteisellä tavalla suomalaista yhteiskuntaa, sen taloutta, tekniikkaa, taidetta, taideoollisuutta sekä kansainvälisyyttä ja kilpailukykyä sekä edistää ihmiskunnan ja ympäristön hyvinvointia. Yliopiston piirissä on tieteen, taiteen ja opetuksen vapaus.

Jotta yliopisto voi täyttää kansallisen tehtävänsä ja saavuttaa sille asetetut tavoitteet, on yliopiston perustamisvaiheessa tehtyjen rahoitussitoumuksien kunnioittaminen välttämätöntä.

Toiminta vuonna 2012

Vuosi 2012 oli Aalto-yliopiston kolmas toimintavuosi. Yliopisto jatkoi vuoden aikana strategiansa toteuttamista päämääränään nousu maailmanluokkaan vuoteen 2020 mennessä. Vuoden 2012 pääpainopisteinä olivat professorien tenure track -urajärjestelmän rekrytoinnit, kandidaattiopetuksen rakenteiden uudistaminen ja uuden sisäisen rahoitusmallin käyttöönotto. Vuoden 2012 loppuun mennessä tenure track -urajärjestelmään oli avattu kaikkiaan 199 uutta paikkaa ja näistä 95 oli täytetty. Täytetyistä paikoista 30 prosenttia oli kansainvälisiä rekrytointeja ja 21 prosenttia naisia.

Valtiorahoituksen indeksikorotus jäädytettiin vuoden 2013 rahoitusta jaettaessa, joka vaikuttaa merkittävästi suomalaisiin yliopistoihin. Leikkauksista huolimatta Aalto-yliopisto jatkaa strategiansa toteuttamista myös vuonna 2013. Tenure track -urajärjestelmän määrätietoinen toimeenpano on keskeinen edellytys Aalto-yliopiston akateemisten tavoitteiden saavuttamiselle.

Tutkimus

Vuoden aikana yliopistossa julkaistiin noin 2 700 (2 700) kansainvälistä referee-artikkelia, mikä vastaa edellisvuoden määrää. Julkaisuvaikuttavuuden odotetaan kehittyvän sekä julkaisuiden määrän että vaikuttavuuden suhteen positiivisesti yliopiston strategian toimeenpanon edetessä.

Aalto-yliopisto sai merkittävästi kilpailtua ulkopuolista tutkimusrahoitusta: 32 miljoonaa euroa Suomen Akatemialta (29 M€) ja 19

miljoonaa euroa Euroopan unionin tutkimusrahoitusohjelmista (17 M€). Ulkopuolisen tutkimusrahoituksen odotetaan pysyvän samalla tasolla myös vuonna 2013 heikentyneestä taloustilanteesta huolimatta.

Vuonna 2012 Aalto-yliopistossa toimi 7 (9) tutkimuksen kansallista huippuyksikköä aiemmilta rahoituskausilta. Vuoden 2012 lopussa Aalto-yliopistossa työskenteli 2 (2) akateemikon arvonimeä kantavaa henkilöä. Osoituksena Aalto-yliopiston laadukkaasta tutkimuksesta ovat myös 12 (8) Euroopan tutkimusneuvoston (ERC) tutkimusapurahan saajaa, 7 (5) akatemiaprofessoria ja 37 (38) akatemiatutkijaa sekä 15 (16) Finland Distinguished Professor Programme (FiDiPro) -professoria ja -tutkijaa.

Opetus

Vuonna 2012 Aalto-yliopiston tutkinto-opiskelijoiden määrä kasvoi hieman ja oli 12 970 kokopäiväiseksi opiskelijaksi muutettuna (12 782). Tutkinto-opiskelijoiden kokonaismäärä oli 19 993 (19 737). Yliopistosta valmistui vuoden aikana 1 382 (1 441) kandidaatin, 1 519 (1 228) maisterin ja 192 (166) tohtorin tutkintoa. ECTS-opintopisteitä suoritettiin yhteensä 465 782 kappaletta (451 623), mikä vastaa keskimäärin 33 opintopistettä läsnä olevaa opiskelijaa kohden. Kansainvälisiä opiskelijoita oli noin 2 900 (2 600), joista 73 prosenttia suoritti kokonaista tutkintoa.

Aalto-yliopiston kandidaattiopetuksen rakenteet uudistettiin vuonna 2012. Jatkossa opiskelijamäärien painopiste siirtyy vähitellen maisterikoulutukseen. Kandidaatin ja maisterin tutkinnot erotetaan myös selkeästi toisistaan Bolognan mallin mukaisesti. Uuden tutkintorakenteen mukaiset kandidaattitutkinnot otetaan käyttöön syksyllä 2013.

Taiteellinen toiminta

Yliopisto sai vuoden aikana yli 30 (49) kansainvälistä taidepalkintoa. Lisäksi yliopisto osallistui näkyvästi Helsingin designpääkaupunkivuoteen elinympäristöjen suunniteluun keskittyvällä Living+ -ohjelmalla. Aalto-yliopisto toimi myös Euroopan muotoiluinnovaatioalioitteen Euroopan komission asettamana sihteeristönä. Sen raportti *Design for Growth and Prosperity* esittelee Euroopan komissiolle konkreettisia toimenpidesuosituksia muotoilun hyödyntämiseksi innovaatio toiminnan ja kasvun ajurina. Raportti valmistui vuoden 2012 aikana.

Vaikuttavuus

Osoituksena yhteiskunnallisesta vaikuttavuudestaan Aalto-yliopisto sai vuoden aikana yhteensä 105 miljoonaa euroa ei-akateemista tutkimusrahoitusta (108 M€). Yliopistossa käynnistyi vuonna 2012

yhteistyössä Nokian ja Microsoftin kanssa yrittäjyyttä tukeva App-Campus-hanke, jonka puitteissa vuoden 2012 aikana tehtiin peräti 80 rahoituspäätöstä, ja loppuvuodesta julkaistiin ensimmäiset AppCampus-rahoitteiset sovellukset.

Aalto-yliopiston yrittäjyyskeskus (Aalto Center for Entrepreneurship, ACE) tarjoaa innovaatio-, kaupallistamis- ja startup-palveluita yliopiston tutkijoille, opiskelijoille ja muille sidosryhmille. Se käsitteli vuoden aikana 215 (193) innovaatioehdotusta, siirsi 14 innovaatiota 4 yrityselle (36 innovaatiota 8 yrityselle), jätti 17 (45) patenttihakemusta ja tuki 10 (20) Aalto-yliopiston tutkijoiden ja opiskelijoiden perustamaa uutta yritystä. Yliopiston täydennyskoulutuksessa annettiin 600 kurssia 12 500 opiskelijalle.

Aalto-yliopiston yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen odotetaan vahvistuvan tulevaisuudessa lukuisten kansallisten ja kansainvälisten hankkeiden kautta. Samalla yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa tiivistetään entisestään.

Johtamisjärjestelmä

Yliopiston johtamisjärjestelmän keskeiset toimijat ovat hallitus, rehtori, akateemisten asiain komitea sekä korkeakoulujen dekaanit.

Hallitukseen kuuluu puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan lukien seitsemän ulkopuolista jäsentä. Hallitus päättää yliopiston strategiasta, vuosittaisesta toimintasuunnitelmasta ja talousarviosta sekä vahvistaa yliopiston tilinpäätöksen ja säännöt. Hallitus myös nimittää yliopiston rehtorin, vararehtorit ja muut rehtorin suorat alaiset. Hallitus huolehtii, että yliopiston toiminta on asianmukaisesti järjestetty ja että sen varat on sijoitettu turvallisella ja tuloa tuottavalla tavalla. Yliopiston hallitus kokoontui vuoden aikana neljä kertaa ja piti sen lisäksi sähköpostikokouksia.

Yliopiston hallituksen kokoonpano muuttui vuonna 2012. Yliopiston akateemisten asiain komitea valitsi hallituksen uusiksi jäseniksi professori **Liqiu Mengin** Münchenin teknillisestä yliopistosta ja professori **Colin Whitehousen** Birminghamin yliopistosta. Hallituksesta jäivät pois professori **Marja Makarow** ja professori **Patrick Aebischer**.

Yliopiston rehtorin tehtävänä on johtaa yliopiston toimintaa yliopistolaisilla määrättyllä tavalla ja hallituksen antamien määräysten ja ohjeiden mukaisesti. Rehtori vastaa yliopiston tehtävien taloudellisesta, tehokkaasta ja tuloksellisesta hoitamisesta.

Yliopiston akateemisten asiain komitea on yliopistolaisilla tarkoitettu yhteinen monijäseninen yliopistotason hallintoelin. Yliopiston akateemisten asiain komitea päättää muun muassa yliopiston opetussuunnitelmista, tutkintovaatimuksista ja opiskelijoiden valintaperusteista sekä asettaa tutkimuksen ja opetuksen hoitamiseksi tarvittavat toimet. Lisäksi akateemisten asiain komitea nimittää hallituksen nimityskomitean ja valitsee yliopiston hallituksen jäsenet hallituksen nimityskomitean esityksen perusteella.

Hallituksen nimityskomitea koostuu viidestä jäsenestä, joista kaksi edustaa yliopiston muita perustajatahoja kuin Suomen valtiota.

Aalto-yliopisto on järjestäytytynyt sisäisesti kuuteen korkeakouluun ja yhteisiin palveluyksiköihin. Dekaanien johtamat korkeakoulut koostuvat laitoksista, joista jokaisella on oma johtajansa. Korkeakoulut ovat vastuussa omien oppiaineidensa opetuksesta ja tutkimuksesta, ja ne vastaavat akateemisesta toiminnastaan itsenäisesti yliopiston strategian, ohjeistusten sekä vuosittaisen toimintasuunnitelman ja talousarvion puitteissa. Yliopiston yhteiset palvelut noudattavat mallia, jossa palveluprosessit määritellään yhteisesti koko yliopistolle ja varsinaiset palvelut tuotetaan paikallisesti akateemisissa yksiköissä.

Aalto-yliopisto ja sen tytäryhtiöt muodostavat Aalto-yliopistokonsernin. Aalto-yliopistokonsernin tytäryhtiöt ovat Aalto-yliopistokiinteistöt Oy (omistusosuus 66,7 %), Aalto-Holding Oy (omistusosuus 100 %) ja Kiinteistöosakeyhtiö Helsingin Pohjoinen Hesperiankatu 23A (omistusosuus 50 %). Yliopistokonsernin ohjauksesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä vastaavat yliopiston hallitus ja rehtori. Rehtori valitsee Aalto-yliopiston edustajat tytäryhtiöiden yhtiökokouksiin, joissa nimitetään yhtiöiden hallitusten jäsenet. Tytäryhtiöiden hallitukset valitsevat yhtiöiden toimitusjohtajat, jotka vastaavat tytäryhtiöiden operatiivisesta toiminnasta.

Henkilöstö

Vuoden 2012 aikana yliopiston henkilöstön lukumäärä oli keskimäärin 5 253 (5 094). Henkilöstöstä 67 prosenttia kuului opetus- ja tutkimushenkilöstöön ja 33 prosenttia muihin henkilöstöryhmiin (66 % ja 34 %). Lisäksi koko henkilöstöstä 23 prosenttia oli tohtoriopiskelijoita ja 14 prosenttia perustutkinto-opiskelijoita (23 % ja 15 %).

Vakituisessa työsuhteessa oli 37 prosenttia koko henkilöstöstä ja 79 prosenttia työskenteli kokopäiväisenä (38 % ja 79 %). Naisten osuus kokonaishenkilöstöstä oli 38 prosenttia (39 %). 65 vuotta seuraavan kymmenen vuoden kuluessa täyttävien osuus henkilöstöstä oli 14 prosenttia (13 %). Noin 16 prosenttia koko henkilöstöstä oli ulkomaalaisia (13 %).

Vuoden 2012 lopussa yliopistossa toimi 366 professoria (346), joista 143 määräaikaisena (132). Professoreista 18 prosenttia oli naisia (16 %). Noin 45 prosenttia professoreista täyttää 65 vuotta seuraavan kymmenen vuoden kuluessa (45 %).

Aalto-yliopistokonsernin henkilöstön lukumäärä oli vuoden aikana keskimäärin 5 337 (5 169). Yliopistokonsernin henkilöstökulut olivat 272 miljoonaa euroa (252 M€), joista yliopiston osuus oli 267 miljoonaa euroa (248 M€). Johdon palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma konsernissa oli 911 000 euroa (991 000 euroa), josta yliopiston rehtorille maksettiin 229 000 euroa (214 000€), yliopiston hallituksen jäsenille yhteensä 126 000 euroa (126 000€) ja tytäryhtiöiden hallitusten jäsenille ja toimitusjohtajille yhteensä 556 000 euroa (650 000€).

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2011 lukuihin, ellei toisin mainita.

Kampus ja infrastruktuurit

Yliopistoyhteisössä käydyn laajan keskustelun jälkeen Aalto-yliopiston hallitus päätti kesäkuussa 2011 pääkampuksen sijoittumisesta Espoon Otaniemeen. Yliopiston koko kandidaattiopetus siirtyy vaihteittain Otaniemen kampukselle vuodesta 2013 alkaen. Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulun toiminta siirtyy Otaniemeen vuodesta 2015 alkaen. Tämän johdosta tulevina vuosina yliopistokonsernilla on mittava uudisinvestointitarve merkittävien peruskorjausinvestointien lisäksi.

Vuonna 2012 yliopistokonsernin kampusinvestointiohjelma eteni, kun ICT-alan yritysten ja yliopiston tutkimusyksiköiden yhteinen Open Innovation House valmistui. Lisäksi Otakaari 1:n peruskorjaus jatkui suunnitelmien mukaisesti.

Vuonna 2012 yliopistolla oli kolme kampusta ja toimitiloja yhteensä 324 000 neliometriä (319 000 m²). Kokonaistiloista Otaniemen kampuksella oli 240 000, Töölön kampuksella 31 000, Arabian kampuksella 43 000 ja muissa toimipisteissä yhteensä 10 000 neliometriä. Yliopiston tilakustannukset olivat vuoden aikana yhteensä 66 miljoonaa euroa (62 M€).

Sijoitustoiminta

Aalto-yliopiston sijoitustoiminnan tarkoituksena on parantaa yliopiston taloudellista riippumattomuutta ja tukea yliopiston strategian toteuttamista. Sijoitusvarallisuuden markkina-arvo vuoden 2012 lopussa oli 901 miljoonaa euroa (819 M€) ja vuosituotto 9,7 prosenttia (-0,7%). Vuoden 2012 lopussa 25 prosenttia salkusta oli sijoitettuna osakkeisiin ja 75 prosenttia korko- ja rahamarkkinasijoituksiin (19% ja 81%). Yliopiston sijoitusstrategian toimeenpano jatkuu vuonna 2013 pääomia turvaavalla strategialla.

Kestävä kehitys

Aalto-yliopisto toimii vastuullisesti ja kehittää toimintaansa kestävä kehityksen periaatteiden mukaisesti. Kestävän kehityksen tavoitteiden asettamisen ja raportoinnin viitekehyksenä Aalto-yliopisto käyttää vuodesta 2012 lähtien ensimmäisenä yliopistona Suomessa International Sustainable Campus Network -järjestelmää (ISCN). Kansainvälinen ISCN-raportointimalli on suunnattu nimenomaan yliopistoille ja kriteerit pohjautuvat pääasiassa Global Reporting Initiative (GRI) -ohjeistukseen.

Toimintaympäristö ja riskit

Yliopiston toimintaympäristön merkittävimmät riskit liittyvät julkisen talouden säästöihin, jotka voivat vaikuttaa yliopistosektorin ra-

hoitukseen. Lisäksi epävarmat näkymät rahoitusmarkkinoilla voivat vaikuttaa negatiivisesti yliopiston sijoitustoiminnan tuottoihin ja yliopistokonsernin investointiohjelman rahoitukseen. Myös yliopiston kampussuunnitelmaan liittyvä yliopiston strategian toteuttamiseen vaikuttavia riskejä.

Julkiseen talouteen kohdistuvat paineet vaikuttavat merkittäväällä tavalla suomalaisten yliopistojen toimintaympäristöön. Nämä paineet realisoituivat osittain vuoden 2013 rahoituksessa, kun yliopistojen rahoituksen indeksikorotus jäädytettiin. Tämä johti yliopistojen rahoituksen reaalinääräiseen laskuun. Myös tutkimus- ja innovaatiotoimintaan vuonna 2013 jaettavan rahoituksen odotetaan olevan alhaisempi kuin vuonna 2012, mikä tulee vaikuttamaan Suomen Akatemian ja Tekesin kaltaisten organisaatioiden toimintaan, ja voi siten heijastua myös suomalaiseen yliopistokenttään. Julkiseen rahoitukseen liittyvät paineet muodostavat yliopiston merkittävimmän strategisen riskin ja niiden toteutumisen todennäköisyyttä voidaan edelleen pitää kohonneena.

Yliopiston sijoitusvarallisuuden kehitys saattaa sisältää rahoitusmarkkinoiden epävarmuudesta johtuvia taloudellisia riskejä, jotka voivat puolestaan vaikuttaa haitallisesti yliopiston rahoitukseen pitkällä aikavälillä.

Tulevalle kampusratkaisulle asetetut tavoitteet vaativat sekä vankan investointisuunnitelman seuraaville 15 vuodelle että noin 25 prosentin vähennyksen nykyiseen tilankäyttöön. Epävarmuus rahoitusmarkkinoilla voi vaikeuttaa jatkossa investointiohjelman rahoitusta ja siten viivästyttää investointiohjelman toteutusta. Tällä voi olla merkittäviä negatiivisia vaikutuksia yliopiston opetus- ja tutkimusstrategian toteuttamiseen. Koska valtaosa Otaniemen rakennuksista on historiallisesti merkittäviä ja siten Museoviraston suojelemaa, osa tiloihin liittyvistä tehokkuustavoitteista saattaa osoittautua mahdottomaksi toteuttaa. Tämä voi puolestaan lisätä yliopiston kulutaakkaa.

Yliopiston omaisuusvakuutuksen periaatteena on keskeisten omaisuuserien vakuuttaminen kohtuullisen korkealla omavastuulla. Tällöin vakuutuksilla turvataan ne omaisuususerät, jotka ovat yliopiston toiminnan kannalta olennaisia ja merkittäviä. Yliopistolla on lisäksi vastuuvakuutus, joka kattaa yliopistotoiminnasta kolmansille osapuolille aiheutuneita vahinkoja sekä johdon vastuuvakuutus, joka kattaa yliopiston johdon sekä yliopiston ja sen tytäryhtiöiden hallitusten jäsenten aiheuttamat taloudelliset vahingot.

Taloudellinen asema 2012

Tilikauden aikana yliopiston Pro forma - tuloslaskelman mukaiset operatiivisen toiminnan kokonaistuotot olivat 421 miljoonaa euroa, joka merkitsee 0,5 prosentin laskua edellisen tilikauden 423 miljoonasta eurosta (2010: 400 M€). Pääasiallisia tulonlähteitä olivat 271 miljoonan euron valtion rahoitus (272 M€) sekä 118 miljoonan euron avustustuotot (121 M€). Avustustuotot koostuivat pääasiassa

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2011 lukuihin, ellei toisin mainita.

Teknologian ja innovaatioiden kehittämiskeskuksen Tekesin, Suomen Akatemian ja Euroopan unionin hankerahoituksesta.

Yliopiston operatiivisen toiminnan kokonaiskustannukset olivat 424 miljoonaa euroa, joka oli 7 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna (2011: 395 M€, 2010: 374M€). Suurimmat kuluerät olivat henkilöstö- ja tilakulut, joista ensin mainittu muodosti 63 prosenttia ja jälkimmäinen 16 prosenttia operatiivisen toiminnan kokonaiskuluista. Henkilöstökulut kasvoivat 8 prosentilla edellisestä vuodesta. Tilakulut kasvoivat vastaavasti 6 prosenttia, mikä johtui pääasiassa vuokrasopimusten indeksikorotuksista. Yliopiston operatiivisen toiminnan alijäämä oli 4 miljoonaa euroa (ylijäämä 28 M€).

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot olivat 30 miljoonaa euroa (9 M€). Tuotot koostuivat pääasiassa sijoitussalkussa aiemmillä tilikausilla tehtyjen, realisoitumattomien arvonalennusten palautuksista sekä tilikauden aikana tehtyjen allokatiomuutosten myötä syntyneistä myyntivoitoista. Sijoitus- ja rahoitustoimintaan liittyvät arvonalennukset olivat 0,4 miljoonaa euroa (19 M€). Sijoitus- ja rahoitustoiminnan ylijäämä oli yhteensä 29 miljoonaa euroa (-14 M€). Suomen kirjanpitolain mukaisesti realisoitumattomia arvonnousuja ei esitetä tuottoina tuloslaskelmassa.

Yliopiston tilikauden ylijäämä oli 29 miljoonaa euroa (2011: 14 M€, 2010: 28 M€), joka on 6 prosenttia (2011: 3 %, 2010: 7 %) kokonaistuotoista.

Yliopiston taseen loppusumma tilikauden alussa oli 1 029 miljoonaa euroa ja vuoden lopussa 1 047 miljoonaa euroa. Varojen osalta sijoitukset kasvoivat 178 miljoonalla eurolla, edellisen tilikauden 686 miljoonasta eurosta 864 miljoonaan euroon. Kaikkien sijoitusten arvostuksessa on käytetty taseessa hankinta-arvoa tai sitä alhaisempaa markkina-arvoa. Rahavarat, jotka koostuivat pääasiassa määräaikaista talletuksista, vähenivät 81 miljoonaan euroon (244 M€). Lyhytaikaiset saatavat vähenivät 6 miljoonalla eurolla 65 miljoonaan euroon.

Yliopiston oman pääoman sidotut rahastot vähenivät 2 miljoonalla eurolla, sillä osa pääomasta käytettiin rahastojen sääntöjen mukaisesti. Tilikauden aikana yliopisto vastaanotti lahjoituksia, joilla perustettiin omakatteinen rahasto tukemaan AppCampus-hanketta. Oma-katteisen rahaston arvo oli vuoden 2012 lopussa 3 miljoonaa euroa.

Yliopistolla ei ollut pitkäaikaista vierasta pääomaa vuoden 2012 lopussa. Lyhytaikainen vieras pääoma oli 80 miljoonaa euroa (94 M€) ja koostui pääasiassa saaduista ennakoista ja palkkamenoihin liittyvistä siirtoveltoista. Lyhytaikaisen vieraan pääoman muutos johtui pääasiallisesti saatujen ennakkojen vähentymisestä.

Tilikauden toiminnan rahavirta oli -5 miljoonaa euroa (314 M€). Investointien rahavirta oli -160 miljoonaa euroa (-231 M€), josta -151 miljoonaa euroa liittyi sijoitustoimintaan ja -9 miljoonaa kiinteistöihin, laitteisiin ja välineisiin liittyviin investointeihin. Rahoituksen rahavirta oli 3 miljoonaa euroa (0 €). Yliopiston kokonaisrahavirta oli -161 miljoonaa euroa (84 M€).

Konserni

Aalto-yliopistokonsernin kokonaistuotot olivat 470 miljoonaa euroa (2011: 444 M€, 2010: 414 M€) ja kokonaiskulut 432 miljoonaa euroa (424 M€). Yliopistokonsernin tilikauden ylijäämä oli 38 miljoonaa

euroa (2011: 21 M€, 2010: 38 M€).

Yliopistokonsernin taseen loppusumma oli vuoden 2012 lopussa 1 304 miljoonaa euroa (1 281 M€). Konserniyhtiöistä suurin kasvu tapahtui Aalto-yliopistokiinteistöt Oy:n kiinteistöomaisuudessa. Konsernin omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 80 prosenttia (2011: 79 %, 2010: 75 %). Aalto-yliopistokonsernin toiminnan rahavirta oli 12 miljoonaa euroa (344 M€) ja investointien rahavirta -200 miljoonaa euroa (-265 M€). Rahoituksen rahavirta oli 2 miljoonaa euroa (25 M€). Konsernin kokonaisrahavirta oli -186 miljoonaa euroa (104 M€).

Aalto-yliopistokonsernin suurin tytäryritys, Aalto-yliopistokiinteistöt-konserni, omistaa ja hallinnoi suurinta osaa yliopiston käyttämistä tiloista. Konsernin liikevaihto oli vuonna 2012 44 miljoonaa euroa (42 M€) ja tulos 11 miljoonaa euroa (10 M€). Tilojen vajaakäyttöaste oli noin 2 prosenttia, ja noin 4 prosenttia tiloista oli pois käytöstä korjaustöiden takia. Aalto-yliopistokiinteistöt-konsernin taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 336 miljoonaa euroa (334 M€).

Aalto-Holding Oy:n omistaman Aalto Executive Education -konsernin liikevaihto oli vuonna 2012 12 miljoonaa euroa (10 M€) ja tilikauden tulos 1 miljoonaa euroa (0,5 M€).

Kaikki konserniyhtiöt ovat laatineet omat tilinpäätöksensä tilikaudelta 2012.

Tilintarkastajat

Tilikaudella yliopiston tilintarkastajina toimivat KHT, JHTT Jarmo Lohi ja KHT, JHTT Tiina Lind, sekä varatilintarkastajina KHT, JHTT Mikko Ryttilähti ja KHT, JHTT Ari Lehto Ernst&Young Oy:stä. Yliopiston hallitus valitsi samat tilintarkastajat ja varatilintarkastajat jatkamaan myös tilikaudella 2013.

Oleelliset tapahtumat tilikauden jälkeen

Tilikauden päättymisen ja tilinpäätöksen laatimisen välillä ei ollut muita oleellisia yliopistokonsernin taloudelliseen tilanteeseen vaikuttavia tapahtumia, joilla olisi ollut vaikutusta vuoden 2012 tilinpäätökseen.

Näkymät

Vaikka julkiseen rahoitukseen liittyviä paineita voidaan edelleen pitää kohonneina, jatkaa Aalto-yliopisto strategiansa ja erityisesti tenure track -urajärjestelmän implementointia vuonna 2013. Vuoden 2013 alussa urajärjestelmässä on avoinna noin 100 paikkaa. Julkaisuvaikutavuuden odotetaan kehittyvän positiivisesti, ja vuonna 2013 käyttöön otettavan uuden kandidatkintorakenteen myötä opetuksen painopiste siirtyy entistä enemmän maisteritutkintoihin. Henkilöstön kansainvälistymisen odotetaan myös jatkuvan. Yliopiston kokonaisrahoituksen ei odoteta kasvavan merkittävästi tulevaisuudessa ja operatiivisen toiminnan odotetaan pysyvän tasapainossa. Yliopistokonsernin omavaraisuusasteen odotetaan pysyvän erinomaisella tasolla.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2011 lukuihin, ellei toisin mainita.

**Tilinpäätös 2012
(tilintarkastettu)**

Pro forma -tuloslaskelma, 1 M€

Pro forma -tuloslaskelma ei ole kirjanpitolain mukainen, eikä sitä ole tilintarkastettu

	2012	%	2011	%	2010	%
VARSAISEN TOIMINNAN TUOTOT						
Yliopistolakiin perustuva valtionrahoitus	271	64 %	272	64 %	245	61 %
Tekes	41	10 %	43	10 %	42	11 %
Suomen Akatemia	32	8 %	29	7 %	27	7 %
Euroopan unioni	19	5 %	17	4 %	12	3 %
Muu julkinen rahoitus	12	3 %	9	2 %	11	3 %
Yritysrahoitus	26	6 %	27	6 %	21	5 %
Muu rahoitus	19	4 %	21	5 %	37	9 %
Sidottujen rahastojen muutos	0	0 %	3	1 %	4	1 %
YHTEENSÄ	421	100 %	423	100 %	400	100 %
VARSAISEN TOIMINNAN KULUT						
Henkilöstökulut	267	63 %	248	63 %	236	63 %
Tilakulut	66	16 %	62	16 %	59	16 %
Palvelujen ostot	36	9 %	33	8 %	33	9 %
Poistot	7	2 %	6	2 %	6	2 %
Muut kulut	48	11 %	46	12 %	39	10 %
YHTEENSÄ	424	100 %	395	100 %	374	100 %
VARSAISEN TOIMINNAN YLI/ALIJÄÄMÄ						
	-4		28		26	
Yli/alijäämä sijoitustoiminnasta	29		-14		2	
Yli/alijäämä varainhankinnasta	4		0		0	
YLI/ALIJÄÄMÄ	29		14		28	

SÄÄTIÖN TULOSLASKELMA, 1 000 €

	Liite	1.1. - 31.12.2012	1.1. - 31.12.2011
VARAINAINEN TOIMINTA			
Tuotot			
Avustustuotot	2	117 829	121 409
Liiketoiminnan tuotot	6	11 612	4 905
Muut tuotot		20 203	21 634
		149 644	147 949
Kulut			
Henkilöstökulut	4	266 789	247 532
Poistot ja arvonalentumiset	7	7 151	6 388
Muut kulut	5	150 453	140 883
		424 393	394 803
VARAINAISEN TOIMINNAN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ		-274 749	-246 855
VARAINHANKINTA			
Tuotot			
Lahjoitukset		501	50 996
Muut tuotot		3 433	128 630
Siirto pääomarahastoon		0	-179 571
		3 934	56
Kulut			
Lahjoituksiin liittyvät kulut		0	9
Varainhankinta yhteensä		3 934	47
TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ VARAINHANKINNAN JÄLKEEN		-270 815	-246 808
SJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA			
Tuotot			
Osinkotuotot		3 450	1 573
Korkotuotot		1 887	1 266
Myyntivoitot		11 074	4 411
Arvonlennusten palautukset		11 654	43
Muut tuotot		1 777	1 408
		29 843	8 702
Kulut			
Myyntitappiot		4	4 101
Arvonlennukset		402	18 787
Muut kulut		134	148
		540	23 037
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä		29 303	-14 335
YLEISAVUSTUKSET			
Yliopistolain mukainen valtionrahoitus		271 133	271 702
YLIJÄÄMÄ ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		29 621	10 559
TILINPÄÄTÖSSIIRROT			
Sidottujen rahastojen muutos		2 365	3 190
Omakatteisten rahastojen muutos		-2 560	0
Tuloverot	8	178	19
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ		29 247	13 731

SÄÄTIÖN TASE, 1 000 €

VASTAAVAA	Liite	31.12.2012	31.12.2011
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	9		
Aineettomat oikeudet		112	208
Muut pitkävaikutteiset menot		63	100
Ennakkomaksut		127	0
		302	308
Aineelliset hyödykkeet	10		
Maa- ja vesialueet		324	324
Rakennukset ja rakennelmat		34	43
Koneet ja kalusto		23 598	22 416
Muut aineelliset hyödykkeet		35	35
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		1 690	1 211
		25 680	24 029
Sijoitukset	13		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		102 305	101 927
Osuudet osakkuusyhteisöissä		2 374	2 361
Osuudet omistusyhteisöissä		3 215	3 215
Muut osakkeet ja osuudet	12, 14	755 641	577 845
Valtion velkakirjat		340	340
		863 875	685 688
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		889 858	710 025
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Valmiit tuotteet		311	218
		311	218
Saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset			
ALV-kompensaatioita	16	7 037	3 863
Muut saamiset, omistusyhteisöistä		2 000	0
		9 037	3 863
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		21 254	42 888
Myyntisaamiset, konserni < 1v		237	232
Muut saamiset		384	750
Siirtosaamiset	15	42 753	26 994
		64 628	70 864
Rahat ja pankkisaamiset		80 863	244 466
Omakatteisten rahastojen rahat ja pankkisaamiset		2 610	0
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		157 449	319 411
VASTAAVAA YHTEENSÄ		1 047 307	1 029 435
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	17		
Peruspääoma		280 000	280 000
Toimintapääoma		154 644	154 644
Pääomarahasto		412 477	412 477
Muut sidotut rahastot		37 028	39 392
Omakatteiset rahastot		2 560	0
Edellisten tilikausien ylijäämä		51 293	35 001
Tilikauden ylijäämä		29 247	13 731
Oma pääoma yhteensä		967 248	935 244
VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Saadut ennakot		28 731	42 884
Ostovelat		11 027	10 758
Velat saman konsernin yrityksille		520	8
Velat omistusyhteisöyksille		4	255
Muut velat		15 924	18 735
Siirtovelat	18	23 803	21 551
Omakatteisten rahastojen siirtovelat	18	50	0
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		80 059	94 191
Vieras pääoma yhteensä		80 059	94 191
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		1 047 307	1 029 435

SÄÄTIÖN RAHOITUSLASKELMA, 1 000 €

	1.1. -31.12.2012	1.1. - 31.12.2011
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-274 114	-246 937
Edelliseen sisältyvät poistot	7 151	6 388
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden muutos	-93	81
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	3 062	2 844
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-11 620	5 346
Varsinaisen toiminnan rahavirta	-275 615	-232 277
Varainhankinnan rahavirta	689	274 892
Saadut yleisavustukset	271 133	271 702
Maksetut välittömät verot	-178	-19
Omakatteisten rahastojen toiminnan rahavirta	-585	0
TOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	-4 556	314 297
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-10 191	-8 117
Saadut investointiavustukset	1 394	1 803
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0	82
Investoinnit sijoituksiin	-304 185	-284 927
Luovutustulot sijoituksista	150 098	54 510
Sijoitusten muut nettotuotot	5 203	6 008
Lainojen muutos	-2 000	0
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-159 681	-230 640
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta	3 245	0
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	3 245	0
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)	-160 993	83 657
Rahavarat tilikauden alussa	244 466	160 809
Rahavarat tilikauden lopussa	80 863	244 466
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden alussa	0	0
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden lopussa	2 610	0
RAHAVAROJEN MUUTOS	-160 993	83 657

KONSERNITULOSLASKELMA, 1 000 €

	Liite	1.1. - 31.12.2012	1.1. - 31.12.2011
VARAINAINEN TOIMINTA			
Tuotot			
Avustustuotot	2	117 944	121 409
Liiketoiminnan tuotot		26 865	17 654
Muut tuotot		20 309	21 442
		165 118	160 506
Kulut			
Henkilöstökulut	4	272 175	251 749
Poistot ja arvonalentumiset	7	17 136	17 863
Muut kulut	5	130 061	120 378
		419 372	389 991
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta		72	3
VARAINAISEN TOIMINNAN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ		-254 181	-229 482
VARAINHANKINTA			
Tuotot			
Lahjoitukset		3 934	179 627
Siirto pääomarahastoon		0	-179 571
		3 934	56
Kulut			
Varainhankinnan kulut		0	9
Varainhankinta yhteensä		3 934	47
TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ VARAINHANKINNAN JÄLKEEN		-250 248	-229 435
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA			
Tuotot		30 224	8 966
Kulut		4 724	26 913
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä		25 500	-17 947
YLEISAVUSTUKSET			
Yliopistolain mukainen valtionrahoitus		271 133	271 702
YLIJÄÄMÄ ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA, VEROJA JA VÄHEMMISTÖOSUUKSIA		46 385	24 320
TILINPÄÄTÖSSIIRROT			
Sidottujen rahastojen muutos		2 365	3 190
Omakatteisten rahastojen muutos		-2 560	0
Tuloverot	8	4 778	3 656
Vähemmistöosuudet		-3 625	-3 284
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ		37 786	20 570

KONSERNITASE, 1 000€

	Liite	31.12.2012	31.12.2011
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	9	515	591
Aineelliset hyödykkeet	10		
Maa- ja vesialueet		29 308	28 966
Rakennukset ja rakennelmat		287 115	257 783
Koneet ja kalusto		37 926	33 909
Muut aineelliset hyödykkeet		418	402
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		1 690	4 656
		356 456	325 716
Sijoitukset	13		
Osuudet osakkuusyrityksissä		2 577	2 492
Muut osakkeet ja osuudet	12	755 907	578 111
Valtion velkakirjat		340	340
		758 824	580 943
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		1 115 795	907 250
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus		339	243
Saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset		8 037	3 863
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		22 885	43 418
Muut saamiset		449	4 304
Siirtosaamiset	15	48 030	27 385
		71 363	75 107
Rahoitusarvopaperit		15 467	26 935
Rahat ja pankkisaamiset		90 453	267 789
Omakatteisten rahastojen rahat ja pankkisaamiset		2 610	0
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		188 270	373 938
VASTAAVAA YHTEENSÄ		1 304 065	1 281 188
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	17		
Peruspääoma		280 000	280 000
Toimintapääoma		154 644	154 644
Pääomarahasto		412 477	412 477
Muut sidotut rahastot		37 028	39 392
Omakatteiset rahastot		2 560	0
Edellisten tilikausien ylijäämä		66 591	46 118
Tilikauden ylijäämä		37 786	20 570
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		991 086	953 202
VÄHEMMISTÖOSUDET		58 432	55 967
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		151 906	154 066
Saadut ennakot		411	0
Muut velat		2 000	2 000
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		154 317	156 066
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		5 535	3 609
Saadut ennakot		30 985	44 727
Ostovelat		14 570	16 465
Laskennalliset verovelat		6 616	5 484
Muut velat		17 147	20 924
Siirtovelat	18	25 327	24 745
Omakatteisten rahastojen siirtovelat	18	50	0
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		100 231	115 954
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		254 547	272 019
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		1 304 065	1 281 188

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA, 1 000 €

	1.1. - 31.12.2012	1.1. - 31.12.2011
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-253 619	-229 588
Edelliseen sisältyvät poistot	17 136	17 863
Muut oikaisut	0	17
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden muutos	-96	75
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	-430	2 734
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-17 078	9 495
Varsinaisen toiminnan rahavirta	-254 086	-199 403
Varainhankinnan rahavirta	689	274 892
Saadut yleisavustukset	271 133	271 702
Maksetut välittömät verot	-5 424	-3 372
Omakatteisten rahastojen toiminnan rahavirta	-585	0
TOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	11 727	343 818
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-49 195	-31 471
Saadut investointiavustukset	1 394	1 803
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0	82
Investoinnit sijoituksiin	-177 881	-285 651
Luovutustulot sijoituksista	0	52 616
Sijoitusten muut nettotuotot	25 500	-1 808
Lainojen muutos	0	-135
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-200 182	-264 564
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Oman pääoman muutokset	-1 160	-2 092
Lainakannan muutokset		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	1 925	3 576
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 749	-33
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	23 554
Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta	3 245	0
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	2 261	25 005
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)	-186 194	104 259
Rahavarat tilikauden alussa	294 724	190 465
Rahavarat tilikauden lopussa	105 920	294 724
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden alussa	0	0
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden lopussa	2 610	0
RAHAVAROJEN MUUTOS	-186 194	104 259

Aalto-korkeakoulusäätiö

Aalto-korkeakoulusäätiö muodostaa konsernin, jonka kotipaikka on Helsinki.

Aalto-korkeakoulusäätiön tilinpäätös on saatavilla Aalto-korkeakoulusäätiön tiloista Lämpömiehenkuja 2, 02150 Espoo.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Säätiön tilinpäätös on laadittu noudattaen kirjanpitolakia (1336/1997) ja Opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) antamaa Yliopistojen taloushallinnon koodistoa (6/500/2010).

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat arvostetaan hankintamenoon, josta vähennetään kertyneet suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomista hyödykkeistä tasapoistona ja aineellisista hyödykkeistä tasapoistona tai menojäännöspoistoina. Aktivoitavan omaisuuden hankintameno alaraja on 10 000 euroa.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Omaisuusryhmä	Poistomenetelmä	Poistoaika
Aineettomat oikeudet	Tasapoisto	4-10 vuotta
Rakennukset	Tasapoisto	23-40 vuotta
Pitkäkestoiset opetus- ja tutkimuslaitteet, raskaat työkoneet	Tasapoisto	15 vuotta
Koneet, laitteet ja kalusteet	Tasapoisto/ meno-jäännöspoisto	4-5 vuotta/ 25%

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoonsa tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu taseessa hankintahintaan tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Arvonlisäverokompensaatioasamisen käsittely

Opetus- ja kulttuuriministeriö (OKM) korvaa yliopistoille yliopistolain mukaisesti niiden koulutuspalveluihin sekä muuhun kuin liiketaloudelliseen tutkimukseen liittyviin hankintoihin ja toimitila-

vuokriin sisältyvien arvonlisäverojen osuuden yliopistoille aiheutu-
neista kustannuksista. Säätiön juokseva kirjanpito tilikauden aikana
on tehty arvonlisäveron osalta nettomenettelyllä. Arvonlisävero-
kompensaatio saatava OKM:ltä on kirjattu pitkäaikaisiin saamisiin ja
se on laskettu ministeriön taloushallinnon koodiston periaatteiden
mukaisesti.

Tuottojen tuloutusperiaatteet

Yliopiston varsinaisen toiminnan tuotot on tuloutettu syntyneiden
kulujen suhteessa. Liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöiden las-
kuttamaton liikevaihto on tuloutettu myytävän suoritteen arvioidun
valmistumisasteen mukaan. Valmistumisasteen mukaista myynti-
tuloa vastaava saaminen on kirjattu siirtosaamisiin. Projektien ja
koulutusohjelmien saamat ennakot on kirjattu saatuihin ennakoihin
taseen lyhytaikaiseen vieraaseen pääomaan. Koulutusohjelmien lii-
kevaihto on tuloutettu tilikausille kurssipäivien suhteessa.

Liiketoiminta

Liiketoiminnalla tarkoitetaan toimintaa, joka on verottajan toimesta
määritelty elinkeinoverolain nojalla verotettavaksi elinkeinotoimin-
naksi. Elinkeinotoimintaan kuuluvaksi on kirjanpidossa katsottu sel-
laiset erikseen elinkeinotoiminnaksi luokitellut projektit, jotka täyt-
tävät verohallinnon määrittelemät elinkeinotoiminnan tuntomerkit.

Eläketurva

Henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty ennen 1.1.1980
syntyneiden, kolmesta aiemmasta yliopistosta siirtyneiden työnteki-
joiden osalta Valtiokonttorin kautta ja muiden työntekijöiden osalta
ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi
kertymisvuonna.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euromää-
räiseksi tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkkoihin ja palkkioihin sisällytetään hallituksen jäsenten ja
rehtorin palkat ja palkkiot sekä konsernin osalta konserniyhtiöiden

hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien palkat ja palkkiot.

Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut

Vuonna 2010 liikaa jaksotetuista työnantajamaksuista syntynyt velka
(n. 2,6M€) tuloutettiin Edellisten tilikausien ylijäämään tilikauden
aikana.

Pro forma -tuloslaskelma

Tasekirjan liitteenä on yliopiston pro forma -tuloslaskelma, jossa
tuloslaskelman erät on ryhmitelty virallisesta tuloslaskelmakaavasta
poikkeavasti paremman yleiskuvan antamiseksi. Pro forma -tuloslas-
kelmaa ei ole tilintarkastettu.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja laajuus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Kon-
sernitilinpäätöksen on yhdistetty Aalto-korkeakoulusäätiön lisäksi
Aalto Holding Oy:n alakonsernin ja Aalto-Yliopistokiinteistöt Oy:n
alاکonsernin tilinpäätökset.

Tilinpäätökseen on yhdistelty lisäksi säätiön omistusta vastaava
osuus omistusyhteisyrityksestä Kiinteistö Oy Helsingin Pohjoinen
Hesperiankatu 23A (osuus 50 %) sekä osakkuusyhtiö Asunto Oy Hel-
singin Eteläinen Hesperiankatu 4 (26,98 %).

Tilinpäätökseen ei ole yhdistelty osakkuusyhtiöitä Otaverkko Oy
(47,37 %) ja Otahalli Oy (25 %), koska niiden yhdisteleminen ei ole
tarpeen oikean ja riittävän kuvan saamiseksi säätiökonsernin talou-
dellisesta asemasta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat, kes-
kinäiset omistukset samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Konsernissa olevan liikearvon poisto-aika on viisi vuotta.

Ulkomaaisen konserniyhtiön tuloslaskelma on muutettu EKP:n no-
teeraamaan tilikauden keskikurssiin ja tase on muutettu euromää-
räiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet kurs-
sierot ja omistuksen eliminoinnissa syntyvä muuntoero on esitetty
erässä "Edellisten tilikausien ylijäämä".

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT, 1 000 €

1. KOKONAISTUOTOT JA -KULUT	Säätiö 2012	Säätiö 2011	Konserni 2012	Konserni 2011
Tuotot yhteensä	454 553	431 598	470 285	444 424
Kulut yhteensä	425 306	417 868	432 499	423 853
	29 247	13 731	37 786	20 570
2. AVUSTUSTUOTOT	Säätiö 2012	Säätiö 2011	Konserni 2012	Konserni 2011
Tekesin avustustuotot	41 033	43 447	41 148	43 447
Suomen Akatemian avustustuotot	32 319	29 204	32 319	29 204
Euroopan unionin avustustuotot	19 435	17 281	19 435	17 281
Muut avustustuotot	25 042	31 477	25 042	31 477
Yhteensä	117 829	121 409	117 944	121 409
3. TULOSLASKELMA TOIMINNANALOITTAIN	Säätiö 2012	Säätiö 2011		
Koulutustoiminta				
Tuotot				
Avustustuotot	11 412	12 590		
Liiketoiminnan tuotot	528	215		
Muut tuotot	10 223	8 268		
	22 164	21 073		
Kulut				
Henkilöstökulut	40 036	36 000		
Poistot	850	805		
Muut kulut	13 606	12 894		
Osuus yhteisistä kuluista	71 044	61 761		
	125 535	111 460		
Koulutustoiminta yhteensä	-103 371	-90 386		
Tutkimustoiminta				
Tuotot				
Avustustuotot	104 916	107 440		
Liiketoiminnan tuotot	10 281	4 105		
Muut tuotot	9 276	12 703		
	124 473	124 248		
Kulut				
Henkilöstökulut	96 861	95 048		
Poistot	2 686	2 002		
Muut kulut	27 175	26 599		
Osuus yhteisistä kuluista	165 215	153 658		
	291 936	277 307		
Tutkimustoiminta yhteensä	-167 463	-153 059		
Taiteellinen toiminta				
Tuotot				
Avustustuotot	159	197		
Liiketoiminnan tuotot	192	0		
Muut tuotot	79	196		
	431	393		
Kulut				
Henkilöstökulut	523	348		
Poistot	15	11		
Muut kulut	457	319		
Osuus yhteisistä kuluista	1 297	843		
	2 292	1 521		
Taiteellinen toiminta yhteensä	-1 861	-1 129		

Muu yhteiskunnallinen toiminta

Tuotot

Avustustuotot	1 342	1 182
Liiketoiminnan tuotot	610	586
Muut tuotot	625	466
	2 576	2 235

Kulut

Henkilöstökulut	1 252	1 173
Poistot	30	33
Muut kulut	727	808
Osuus yhteisistä kuluista	2 620	2 502
	4 630	4 515

Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä -2 054 -2 281

Yhteiset kulut

Henkilöstökulut	128 117	114 962
Poistot	3 571	3 538
Muut kulut	108 488	100 264
- siirretty toiminnanaloille	-240 176	-218 764

Yhteiset kulut yhteensä 0 0

4. HENKILÖSTÖKULUT

	Säätiö 2012	Säätiö 2011	Konserni 2012	Konserni 2011
Palkat ja palkkiot	220 871	208 245	225 287	211 787
Eläkekulut	37 352	34 874	38 136	35 424
Muut henkilösivukulut	8 566	4 413	8 752	4 538
Yhteensä	266 789	247 532	272 175	251 749

5. MUUT KULUT

	Säätiö 2012	Säätiö 2011	Konserni 2012	Konserni 2011
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	15 031	15 486	23 102	23 153
Vuokrat ja toimitilakulut	66 406	62 492	24 956	22 778
Matkakulut	13 602	12 287	13 903	12 366
Palvelujen ostot	36 192	32 601	43 364	38 171
Muut kulut	19 222	18 017	25 130	23 910
Yhteensä	150 453	140 883	130 061	120 378

6. LIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA

Sisältäen vain elinkeinotoiminnan

LIIVEVAIHTO 11 612 4 905

Materiaalit ja palvelut

Aineet, tarvikkeet ja tavarat	453	276
Ulkopuoliset palvelut	758	442
	1 212	718

Henkilöstökulut

Palkat ja palkkiot	2 915	1 797
Eläkekulut	501	182
Muut henkilösivukulut	864	16
	4 280	1 996

Poistot 12 0

Liiketoiminnan muut kulut 5 385 2 091

VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA 723 101

Tuloverot 178 26

TILIKAUDEN VOITTO 546 74

7. POISTOT JA ARVONALENTUMISET	Säätiö 2012	Säätiö 2011	Konserni 2012	Konserni 2011
Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat oikeudet	136	147	136	147
Muut pitkävaikutteiset menot	37	34	118	114
Rakennukset ja rakennelmat	9	0	8 812	8 325
Koneet ja kalusto	6 645	6 207	7 746	7 274
Lisäpoistot	325	0	325	2 003
Yhteensä	7 151	6 388	17 136	17 863

8. TULOVEROT	Säätiö 2012	Säätiö 2011	Konserni 2012	Konserni 2011
Tilikauden verot	178	19	3 641	2 328
Laskennallisten verojen muutos	0	0	1 137	1 328
Yhteensä	178	19	4 778	3 656

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

9. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	Säätiö 2012	Säätiö 2011	Konserni 2012	Konserni 2011
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	490	456	492	458
Lisäykset	40	52	40	52
Vähennykset	0	-17	0	-17
Poistamaton hankintameno 31.12.	530	490	532	492
Kertyneet poistot 1.1.	-282	-135	-282	-135
Tilikauden poisto	-136	-147	-136	-147
Kertyneet poistot 31.12.	-418	-282	-418	-282
Kirjanpitoarvo 31.12.	112	208	114	210
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.	0	0	352	150
Lisäykset	0	0	0	202
Poistamaton hankintameno 31.12.	0	0	352	352
Kertyneet poistot 1.1.	0	0	-70	0
Tilikauden poisto	0	0	-70	-70
Kertyneet poistot 31.12.	0	0	-141	-70
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	211	282
Muut pitkävaikutteiset menot ja ennakkomaksut				
Hankintameno 1.1.	202	138	202	138
Lisäykset	127	87	127	87
Vähennykset	0	-23	0	-23
Poistamaton hankintameno 31.12.	329	202	329	202
Kertyneet poistot 1.1.	-102	-68	-102	-68
Tilikauden poisto	-37	-34	-37	-34
Kertyneet poistot 31.12.	-139	-102	-139	-102
Kirjanpitoarvo 31.12.	190	100	190	100
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	302	308	515	591

10. AINEELLISET HYÖDYKKEET	Säätiö 2012	Säätiö 2011	Konserni 2012	Konserni 2011
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 1.1.	324	324	28 966	29 104
Aikaisempiin tilikausiin kohd. oikaisut	0	0	0	-683
Lisäykset	0	0	342	545
Poistamaton hankintameno 31.12.	324	324	29 308	28 966
Kirjanpitoarvo 31.12.	324	324	29 308	28 966
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	43	0	276 396	257 230
Aikaisempiin tilikausiin kohd. oikaisut	0	0	0	-510
Lisäykset	0	43	38 144	19 684
Vähennykset	0	0	0	-9
Poistamaton hankintameno 31.12.	43	43	314 539	276 396
Kertyneet poistot 1.1.	0	0	-18 613	-8 285
Tilikauden poisto	-9	0	-8 812	-8 325
Lisäpoisto	0	0	0	-2 003
Kertyneet poistot 31.12.	-9	0	-27 425	-18 613
Kirjanpitoarvo 31.12.	34	43	287 115	257 783
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	34 261	25 455	48 992	39 637
Lisäykset	8 264	10 874	12 201	11 425
Vähennykset	-24	-2 069	-26	-2 070
Poistamaton hankintameno 31.12.	42 502	34 261	61 168	48 992
Kertyneet poistot 1.1.	-11 845	-5 638	-15 083	-7 810
Tilikauden poisto *	-7 059	-6 207	-8 160	-7 274
Lisäpoisto /Arvonalennus	0	0	-1	0
Muuntoero	0	0	1	0
Kertyneet poistot 31.12.	-18 904	-11 845	-23 242	-15 083
Kirjanpitoarvo 31.12.	23 598	22 416	37 925	33 909
* Sisältää investointiavustuksella katettuja poistoja noin 414 000€.				
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	35	35	413	350
Aikaisempiin tilikausiin kohd. oikaisut	0	0	0	-13
Lisäykset	0	0	27	75
Poistamaton hankintameno 31.12.	35	35	439	413
Kertyneet poistot 1.1.	0	0	-10	0
Tilikauden poisto	0	0	-11	-10
Kertyneet poistot 31.12.	0	0	-21	-10
Kirjanpitoarvo 31.12.	35	35	418	402
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	1 211	2 041	4 656	2 412
Aikaisempiin tilikausiin kohd. oikaisut	0	0	0	-370
Lisäykset	1 012	835	1 012	4 280
Vähennykset	-533	-1 665	-3 978	-1 665
Poistamaton hankintameno 31.12.	1 690	1 211	1 690	4 656
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 690	1 211	1 690	4 656
AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	25 680	24 029	356 456	325 716

11. INVESTOINTIAVUSTUKSET	Säätiö 2012	Säätiö 2011
Suomen Akatemia	1 204	1 646
Helsingin yliopisto	190	0
Muut	0	157
Yhteensä	1 394	1 803

Yliopisto kirjaa saadut investointiavustukset taseen velkoihin. Saatujen investointiavustusten palautusvastuu on 31.12.2012 noin 2 766 000€, ja se sisältyy taseen kohtaan Muut velat.

12. SIOJITUSVARALLISUUDEN ARVO	Säätiö 2012	Säätiö 2011	Konserni 2012	Konserni 2011
Markkina-arvo	822 541	590 533	838 164	617 688
Kirjanpitoarvo	750 907	572 747	766 374	599 682
Erotus	71 634	17 785	71 790	18 006

Sijoitusvarallisuus sisältyy taseen eriin Muut osakkeet ja osuudet ja Valtion velkakirjat. Taseen Muut osakkeet ja osuudet -erä sisältää sijoitusvarallisuuden lisäksi noin 5 074 000 euron edestä yliopiston varsinaiseen toimintaan liittyviä asunto- ja muita osakkeita.

13. SIOJITUSTEN LISÄYS JA VÄHENNYS	Säätiö 2012	Säätiö 2011	Konserni 2012	Konserni 2011
Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Kirjanpitoarvo 1.1.	101 927	108 005		
Lisäykset	378	0		
Vähennykset	0	-6 079		
Kirjanpitoarvo 31.12.	102 305	101 927		
Osuudet osakkuusyrietyksissä				
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 361	2 334	2 492	2 334
Lisäykset	16	27	88	158
Vähennykset	-4	0	-4	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 374	2 361	2 577	2 492
Osuudet omistusyhteisyrietyksissä				
Kirjanpitoarvo 1.1.	3 215	3 215		
Lisäykset	0	0		
Vähennykset	0	0		
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 215	3 215		
Muut osakkeet ja osuudet				
Kirjanpitoarvo 1.1.	577 845	361 165	578 111	361 431
Lisäykset	302 510	281 756	302 510	281 756
Vähennykset	-124 714	-65 077	-124 714	-65 077
Kirjanpitoarvo 31.12.	755 641	577 845	755 907	578 111
Valtion velkakirjat				
Kirjanpitoarvo 1.1.	340	340	340	340
Lisäykset	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	340	340	340	340

14. SIIJOITUSVARALLISUUS

	Hankinta-arvo	Markkina-arvo	Kirjanpitoarvo
	31.12.	31.12.	31.12.
Axa Pan-European Enhanced Index	3 135	4 173	3 135
Bluebay Emerging Market Investment Grade Corporate Bond	37 700	40 246	37 700
Danske Invest Europe Enhanced Index	7 982	7 930	7 930
Danske Invest North America Enhanced Index	23 037	26 845	23 037
EVLI Likvidi	85 027	85 541	85 027
EVLI Suomi Pienyhtiöt	13 118	11 656	11 656
FIM Russia	6 510	6 160	6 160
ICECAPITAL Emerging Markets Stock Index	33 975	34 702	33 975
ICECAPITAL Euro Investment Grade Bond Index	42 358	48 772	42 358
ICECAPITAL European Stock Index	38 922	41 689	38 922
ICECAPITAL US Stock Index	27 000	31 476	27 000
Invesco Asia Consumer Demand Fund	8 500	8 205	8 205
Investec Emerging Markets Local Currency Debt	47 137	54 164	47 137
Muzinich Short Duration High Yield Fund	26 022	26 927	26 022
Nordea 1 - European High Yield Bond Fund	33 337	39 767	33 337
Nordea Corporate Bond	37 705	44 777	37 705
Nordea Kehittyvät korkomarkkinat	23 500	30 448	23 500
Nordea Pro Suomi	15 900	14 760	14 760
Nordea Valtionlaina AAA	24 122	28 064	24 122
OP-EMD Hard Currency Sovereign	32 874	41 858	32 874
OP-Eurooppa Osinkoyhtiöt	16 518	16 456	16 456
OP-korkotuotto II	17 797	19 112	17 797
OP-Likvidi	66 208	67 426	66 208
OP-Obligaatio Prima	15 831	16 882	15 831
OP-Yrityslaina	10 413	12 477	10 413
PineBridge Latin America Small&Mid Cap	7 302	7 633	7 302
Robeco Investment Grade Corporate Bonds	42 496	44 236	42 496
SEB Nordic Small Cap Fund	9 503	9 800	9 503
Suomen Valtio 4.7.2013 5,375 %	340	358	340
Määräaikaistalletukset ja käteinen	78 700	78 723	78 300
Yhteensä	832 968	901 264	829 207

15. SIIRTOSAAMISET

	Säätiö 2012	Säätiö 2011	Konserni 2012	Konserni 2011
Korkosaamiset	0	0	5	15
Laskuttamattomat saamiset	33 027	23 962	33 958	23 983
Muut siirtosaamiset	9 726	3 032	14 067	3 386
Yhteensä	42 753	26 994	48 030	27 385

16. ARVONLISÄVEROKOMPENSAATIO

	Säätiö 2012	Säätiö 2011
ALV-kompensaatioon oikeuttavat bruttomenot		
Tuloslaskelman kulut	125 499	120 351
Taseen pysyviin vastaaviin aktivoidut investoinnit	10 236	7 610
Yhteensä	135 735	127 962
ALV-kompensaation määrä		
ALV-kompensaatio, tuloslaskelman kulut	23 050	22 398
ALV-kompensaatio, taseen pysyviin vastaaviin aktivoidut investoinnit	1 870	1 423
Yhteensä	24 920	23 821
OKM:ltä saatu ennakkona	-21 746	-20 254
ALV-kompensaatiosaatava edellisen vuoden lopussa	3 863	296
ALV-kompensaatiosaatava tilinpäätöksessä	7 037	3 863

17. OMA PÄÄOMA

Oma pääoma	Säätiö 2012	Säätiö 2011	Konserni 2012	Konserni 2011
Peruspääoma 1.1.	280 000	280 000	280 000	280 000
Peruspääoma 31.12.	280 000	280 000	280 000	280 000
Pääomarahasto 1.1.	412 477	233 015	412 477	233 015
Lisäykset, yksityiset lahjoitukset	0	50 831	0	50 831
Lisäykset, valtion vastinraha	0	128 630	0	128 630
Pääomarahasto 31.12.	412 477	412 477	412 477	412 477
Toimintapääoma 1.1.	154 644	154 644	154 644	154 644
Toimintapääoma 31.12.	154 644	154 644	154 644	154 644
Sidotut rahastot 1.1.	39 392	42 473	39 392	42 473
Tuotot-kulut	-2 365	-3 081	-2 365	-3 081
Sidotut rahastot 31.12.	37 028	39 392	37 028	39 392
Omakatteiset rahastot 1.1.	0	0	0	0
Tuotot-kulut	2 560	0	2 560	0
Omakatteiset rahastot 31.12.	2 560	0	2 560	0
Ylijäämä 1.1.	48 731	35 001	66 689	46 130
Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut	2 561	0	-84	0
Muuntoero		0	-13	-12
Tilikauden ylijäämä	29 247	13 731	37 786	20 570
Ylijäämä 31.12.	80 539	48 731	104 378	66 689
Oma pääoma yhteensä	967 248	935 244	991 086	953 202
Poistoerosta konsernin omaan pääomaan merkitty osuus	0	0	19 775	15 502

SIDOTUT RAHASTOT	Rahaston oma pääoma 1.1.2012	Sidotun rahaston kiinteä tuotto	Saadut lahjoitukset	Rahaston käyttö tilikaudella	Rahaston oma pääoma 31.12.2012
Kauppateollisuuden alan sidotut rahastot					
Helsingin kauppakorkeakoulun stipendirahastot	14 627	366	25	-13	15 004
Matti Lehden nimikkorahasto	113	3	0	0	115
Helsingin kauppakorkeakoulun palvelutoimintarahasto	4 733	118	0	-75	4 776
Helsingin kauppakorkeakoulun yliopistorahasto	105	3	0	0	108
Teknillisen alan sidotut rahastot					
Professori E. J. Nyströmin rahasto	1 624	41	0	-7	1 658
Vuorineuvos Sundbergin laaturahasto	108	3	0	-5	105
Yritystoiminnan tukirahasto	1 239	31	0	0	1 270
Fabian Ahvenaisen rahasto	607	15	0	-8	615
Professori Hanneliuksen rahasto	28	1	0	0	28
Teräsbetoni Oy:n rahasto	73	2	0	-4	71
Insinöörien matka-apurahasto	98	2	0	-2	98
Oy Atlas Diesel Ab:n rahasto	86	2	0	-3	85
Arkkitehti Väinö Vähäkallion stipendirahasto	997	25	0	-24	998
Arkkitehti Annikki Paasikiven stipendirahasto	1 912	48	0	-47	1 913
Teknos Winter Oy:n rahasto	87	2	0	-2	87
Oiva Allan Pölkkyksen rahasto	96	2	0	0	98
Aleksander ja Lucie Lampénin rahasto	2 097	52	0	-35	2 114
Oy Strömberg Ab:n rahasto	41	1	0	0	41
Yhdistetty opiskelijarahasto	73	2	0	0	74
Kansallis-Osake-Pankin rahasto	95	2	0	-2	95
Julius Tallbergin rahasto	152	4	0	-3	152
Ernst Wirtzenin rahasto	145	4	0	-4	145
DI Marja-Terttu Tanttisen rahasto	14	0	0	0	13
RAPAL-apurahat	30	1	0	-5	26
Paloturvallisuustekniikan professuuri	0	0	500	0	500
Teknillisen korkeakoulun yliopistorahasto					
Mide	7 257	181	0	-2 974	4 465
Talotekniikan rahasto	246	6	0	-150	102
Maa- ja vesitekniikan tuki ry	651	16	0	-124	543
Puurakentaminen	88	2	0	-64	26
Alumnirahasto	16	0	0	0	16
Energiatekniikan professuuri	372	9	0	-188	194
Tuotantoteollisuuden professuuri	12	0	110	-106	17
Kaute	200	5	0	-96	109
Tapani Järvisen Ympäristötekniikan rahasto	97	2	0	-11	89
Puunjalostustekniikan Prof. Maloney	59	1	0	0	60
Taideteollisuuden alan sidotut rahastot					
Helmi-Grönlundin rahasto	385	10	0	0	395
Professori Nils Erik Wickbergin rahasto	779	19	0	-27	772
Arkkitehtien matka-apurahasto	48	1	0	-1	48
Sidotut rahastot yhteensä	39 392	984	635	-3 984	37 028
OMAKATTEISET RAHASTOT					
	Rahaston oma pääoma 1.1.2012	Saadut lahjoitukset	Rahaston käyttö tilikaudella	Rahaston oma pääoma 31.12.2012	
AppCampus-rahasto	0	3 245	-685	2 560	
18. SIIRTOVELAT					
	Säätiö 2012	Säätiö 2011	Konserni 2012	Konserni 2011	
Lomapalkkavelka	21 647	20 807	22 160	21 201	
Verovelka	167	16	452	2 235	
Muut siirtovelat	2 039	728	2 765	1 309	
Yhteensä	23 853	21 551	25 377	24 745	

MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

19. LEASINGVASTUUT	Säätiö 2012	Säätiö 2011	Konserni 2012	Konserni 2011
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät maksut	522	732	577	778
Myöhemmin erääntyvät maksut	799	794	878	890
Yhteensä	1 321	1 526	1 455	1 668

20. VUOKRAVASTUUT (sis. alv)	Säätiö 2012	Säätiö 2011	Konserni 2012	Konserni 2011
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät maksut	70 554	64 400	20 094	18 426
Myöhemmin erääntyvät maksut	366 517	341 878	57 428	58 435
Yhteensä	437 070	406 278	77 522	76 861

Vuokravastuut Aalto-yliopistokiinteistöt Oy:lle ovat seuraavalla tilikaudella 51 406 000€ ja myöhemmin erääntyvänä 319 074 000€. Jäljellä olevissa vuokravastuissa ei ole otettu huomioon vuokrasopimuksen mukaisia mahdollisia indeksikorotuksia.

21. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Konsernin johdannaiset sisältävät hyödykkeenvaihtosopimuksia (sähkö) sekä valuutan- ja koronvaihtosopimuksia. Hyödykkeenvaihtosopimuksilla suojaudutaan sähkön hinnan vaihteluilta. Tilinpäätöshetkellä on suojauksia tehty vuosille 2013-2017. Koronvaihtosopimuksilla suojaudutaan korkokulujen vaihtelulta vaihtamalla rahalaitoslainojen vaihtuva korko kiinteäksi. Tilikauden lopussa olemassa olevilla sopimuksilla korollisen lainakannan suojausaste on noin 83 %.

	Säätiö 2012	Säätiö 2011	Konserni 2012	Konserni 2011
Sähköjohdannaiset				
Sähköjohdannaiset (MWh)	0	0	137 976	114 024
Sopimusten käypä arvo	0	0	-609	-545
Koronvaihtosopimukset				
Sopimusten nimellisarvo	0	0	188 331	126 000
Sopimusten käypä arvo	0	0	-10 384	-5 595
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset				
Sopimusten nimellisarvo	0	0	107 174	109 000
Sopimusten käypä arvo	0	0	4 684	-1 026

22. VELAT JOIDEN VAKUUDEKSI ON ANNETTU KIINNITYKSIÄ KIINTEISTÖÖN

	Säätiö 2012	Säätiö 2011	Konserni 2012	Konserni 2011
Rahalaitoslainat	0	0	152 691	152 349
Muut lainat	0	0	4 750	4 495
Yhteensä	0	0	157 441	156 844
Kiinnitykset kiinteistöön	0	0	213 090	190 579

23. VELAT JOIDEN VAKUUDEKSI ON ANNETTU OSAKKEITA

	Säätiö 2012	Säätiö 2011	Konserni 2012	Konserni 2011
Rahalaitoslainat	0	0	40 250	42 000
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	0	0	5 943	5 943

24. ALV-PALAUTUSVASTUU

Säätiön omistamat yhtiöt ovat tehneet alv-vähennykset kiinteistöinvestoinneistaan ja niihin liittyy velvoite tarkistaa tehtyä vähennystä, jos jonkin kiinteistön käyttötarkoitus muuttuu. Vuonna 2009 Senaatti-kiinteistöiltä siirtyneen kiinteistövarallisuuden alv-palautusvastuuta ei siirretty konserniin kuuluvalle yhtiölle (pl. keskeneräisenä luovutettu Metallimiehenkuja 10).

	Säätiö 2012	Säätiö 2011	Konserni 2012	Konserni 2011
ALV-palautusvastuu 31.12.				
Valmiit hankkeet (10 vuoden tarkistuskausi)	529	605	10 885	2 112
Keskeneräiset hankkeet	0	0	4 236	3 865
Tarkistusvastuut yhteensä 31.12.	529	605	15 121	5 977
Palautusvastuun alaisen investoinnin alv				
Valmiit hankkeet (10 vuoden tarkistuskausi)	756	756	12 656	2 479
Keskeneräiset hankkeet	0	0	4 337	3 865
Yhteensä	756	756	16 993	6 344

25. OIKEUDENKÄYNNIT JA MUUT KORVAUSKANTEET

Aalto-korkeakoulusäätiöllä oli 31.12.2012 yhteensä neljä oikeudellista riita-asiaa, joiden yhteenlaskettu kokonaisriski on enintään 365 000€.

26. MUUT VASTUUSITOUUMUKSET

Muut pitkäaikaiset velat

Säätiön omistama Aalto-yliopistokiinteistöt Oy on solminut Espoon kaupungin kanssa maankäyttöso-
pimuksen, joka koskee 7/2010 lainvoiman saanutta
asemakaavaa Otaniemessä. Sopimuksessa määrätystä
korvauksesta maksettiin 12/2012 yhteensä 640 000 eu-
roa. Loppuosa, 2 000 000 euroa, erääntyy maksettavaksi,
kun rakennuslupa alueelle myönnetään tai viimeistään
2015 lopussa.

Tuloverotus

Verottaja on verovuosina 2009 ja 2010 poikennut konserniin
kuuluvan Aalto-yliopistokiinteistöt Oy:n veroilmoituksesta.
Verottajan vahvistama vuoden 2010 verotettava tulo oli 13
457 674,73 euroa. Yhtiö on valittanut verottajan päätöksestä
hallinto-oikeuteen, mutta asiaa ei ole vielä käsitelty. Vuodelta
2010 määrättyt verot, 3 498 955,43 euroa, yhtiö on maksanut
ennakon täydennyksenä. Veroista 3 299 125,18 euroa on kirjattu
verosaamisiin

Kovenantit

Konserniin kuuluvan Aalto-yliopistokiinteistöt Oy:n
vakuudellisiin lainoihin sisältyy kovenanttiehoja.
Sovitut erityisehdot liittyvät mm. yhtiön omistukseen
ja vakavaraisuuteen. Kovenanttiehdot ovat täyttyneet ja
niitä seurataan.

Huoneistokohtainen lainausuus

Säätiö on osakkaana Asunto Oy Helsingin Eteläinen Hesperian-
katu 4:ssä 27 % osuudella, omistaen siellä 7 huoneistoa, joihin
liittyvä huoneistokohtainen, säätiön vastuulla oleva lainausuus
on yhteensä 2,6M€.

27. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT	Säätiö 2012	Säätiö 2011	Konserni 2012	Konserni 2011
Tilintarkastuspalkkiot	99	80	165	137
Veroneuvonta	2	2	2	3
Muut palkkiot	4	21	13	28
Yhteensä	105	102	180	168

28. HENKILÖKUNNAN LUKUMÄÄRÄ KESKIMÄÄRIN	Säätiö 2012	Säätiö 2011	Konserni 2012	Konserni 2011
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	3 496	3 384	3 496	3 384
Muu henkilöstö	1 757	1 710	1 841	1 785
Yhteensä	5 253	5 094	5 337	5 169

29. JOHDON PALKAT JA PALKKIOT	Säätiö 2012	Säätiö 2011	Konserni 2012	Konserni 2011
Hallitusten jäsenten, toimitusjohtajien ja rehtorin palkat ja palkkiot	355	340	911	991

30. OMISTUKSET MUISSA YRITYKSISSÄ

Yritys	Kotipaikka	Säätiön omistusosuus	Konsernin omistusosuus	Oma pääoma	Tilikauden tulot
Aalto Holding Oy	Helsinki	100,00%	100,00%	(sisältyy konsernitilinpäätökseen)	
Aalto-Yliopistokiinteistöt Oy	Espoo	66,67%	66,67%	(sisältyy konsernitilinpäätökseen)	
Asunto Oy Hgin Eteläinen Hesperiankatu 4 *	Helsinki	26,98%	26,98%	(sisältyy konsernitilinpäätökseen)	
Kiinteistö Oy Hgin Pohj. Hesperiankatu 23A	Helsinki	50,00%	50,00%	(sisältyy konsernitilinpäätökseen)	
Otahalli Oy	Espoo	25,00%	25,00%	614	164
Otaverkko Oy	Espoo	47,37%	47,37%	668	130

* Viimeisin käytettävissä oleva tilinpäätös on ajalta 1.1. - 31.8.2012.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Espoossa 22. maaliskuuta 2013



Matti Alahuhta
Hallituksen puheenjohtaja



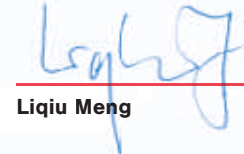
Anne Brunila
Hallituksen varapuheenjohtaja



Bengt Holmström



Saku Mantere



Liqiu Meng



Anna Valtonen



Colin Whitehouse

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa 22 maaliskuuta 2013



Jarmo Lohi
KHT, JHTT



Tiina Lind
KHT, JHTT

Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositelajeista sekä säilytystavoista

Päiväkirja	ATK-listoina Raindance- järjestelmästä
Pääkirja	ATK-listoina Raindance- järjestelmästä
Tasekirja	sidottuna
Tase-erittelyt	sidottuna
Tilinpäätöksen liitetiedot	sidottuna

Pankkitositteet	sähköisinä tositteina RONDO-järjestelmässä
Ostoreskontratositteet	sähköisinä tositteina RONDO-järjestelmässä
Myytilaskut	sähköisinä tositteina RONDO-järjestelmässä
Muistiotositteet	sähköisinä tositteina RONDO-järjestelmässä

Espoossa 22. maaliskuuta 2013

