

A!

Aalto-yliopisto



Tulevaisuuden *tekijät*

Aalto-yliopiston
Visio, missio ja strategia vuosille
2016–2020



Aluksi

Aalto-yliopisto perustettiin vuonna 2010

ja sille annettiin kansallinen erityistehtävä vahvistaa Suomen innovaatiokykyä ensiluokkaisen tutkimuksen, taiteen ja koulutuksen keinoin. Suomen valtio ja muut Aallon perustajat investoivat merkittävästi uuden yliopiston toiminnan käynnistämiseen. Toimittuamme nyt kuuden vuoden ajan Suomen yliopistouudistuksen kärkihankkeena arvioimme edistymistämme ja päivitämme strategiamme vuosille 2016–2020.

Aalto-yliopiston kansainvälinen maine on vahvistunut nopeasti ainutlaatuisen profilimme ansiosta ja siksi, että olemme kehittäneet uudenlaisia keinoja ratkaista kehittyvän osaamistalouden haasteita. Otettuamme käyttöön Tenure track -urajärjestelmän olemme onnistuneet rekrytoimaan suuren joukon uusia professoreita, mikä on vienyt vauhdilla eteenpäin yliopiston tieteellisiä ja taiteellisia tuloksia ja koko yhteisön kansainvälistymistä. Olemme uudistaneet yliopiston kandidaattikoulutuksen kokonaisuudessaan. Ohjelmat ovat nyt laajempia ja niitä on vähemmän. Samalla on lisätty opettajien pedagogista valmennusta ja kehitetty opetukselle monialaisia alustoja, joista hyvä esimerkki on Aalto Design Factory.

Yrittäjyyskoulutusta tarjotaan nyt kaikille opiskelijoille. Aalto-yliopiston ympärille on syntynyt ainutlaatuista, vireää opiskelija- ja alumnivetoista yrittäjyys- ja startup-toimintaa, kuten kansainvälistäkin mainetta niittäneet Aalto Entrepreneurship Society, Startup Sauna ja Slush. Elinkeinoelämä on entistä tiiviimmin mukana koulutus- ja tutkimusohjelmissa. Valmennusta akateemisen johtajuuden tueksi on lisätty. Sisäisiä tukipalveluja on uudistettu ja selkeytetty. Otaniemen pääkampuksesta on rakenteilla kukoistava innovaatioekosysteemi yhdessä yliopiston akateemisten ja teollisuuskumppaneiden kanssa.

Yhteinen visiomme sitouttaa meidät rakentamaan kestäväälle kehitykselle perustuvaa *innovaatio- ja* *yrittäjyysvetoista yhteiskuntaa.*

Olemme edistyneet nopeasti monissa uudistuksissamme ja jatkamme työtä kunnianhimoisten tavoitteidemme saavuttamiseksi. Tuemme kaikin tavoin kansainväliseen kärkeen yltävän tutkimuksen syntyä. Kehitämme taiteellista toimintaa antamaan uutta voimaa luovalle tutkimukselle, vauhdittamaan innovaatiovetoista taloutta sekä käynnistämään, vahvistamaan ja haastamaan globaalia ajattelua ja käytänteitä. Edistämme akateemisen yhteisön monikulttuurisuutta ja moninaisuutta, sillä yliopistojen menestys riippuu pitkälti niiden kyvystä houkutella parhaita osajia. Vahvistamme entisestään molempia osapuolia hyödyttävää yliopiston ja elinkeinoelämän välistä yhteistyötä. Kutsumme opiskelijat kumppaneiksemme kehittämään koulutusohjelmia ja yrittäjyystoimintaa ja rakentamaan yhteistä tulevaisuuttamme. Teemme lujasti työtä varmistaaksemme koko Aalto-yhteisön hyvinvoinnin haastavan muutosprosessimme pyörteissä.

Yhteinen visiomme sitouttaa meidät rakentamaan kestäväälle kehitykselle perustuvaa innovaatio- ja yrittäjyysvetoista yhteiskuntaa. Strategiamme velvoittaa meidät tuottamaan urauurtavaa tietoa ja teknologiaa, joiden avulla voimme tarjota ratkaisuja yhteiskunnan suuriin haasteisiin. Innovaatiovoimamme rakentuu laadukkaasti tieteen, taiteen, teknologian ja liiketoiminnan yhteistyölle, joka saa lisävauhtia pitkäaikaisista kumppanuuksista parhaiden yliopistojen, teollisuuden ja liike-elämän kanssa.

Olen vakuuttunut siitä, että intohimon, rohkeuden, vapauden, vastuun ja eettisyyden vahvalle arvoperustalle tukeutuen päivitetty strategiamme innostaa meitä täyttämään kunnianhimoiset tavoitteemme seuraavan viiden vuoden kuluessa.

8. joulukuuta 2015

Tuula Teeri, rehtori





Toimintaympäristö

Toimintaympäristö

Monet merkittävät kehityssuuntaukset vaikuttavat Aalto-yliopiston tulevaisuuteen. Tutkimus ja korkea koulutus ovat osaamiseen perustuvan kasvun moottoreita. Kansainvälinen kilpailu uudesta tiedosta ja innovaatioista kiristyy koko ajan. Yliopistot kilpailevat parhaista tutkijoista, opettajista ja opiskelijoista. Pohjois-Amerikan yliopistot runsaine lahjoitusvaroineen ja lukukausimaksuineen ovat edelleen kärkisijoilla yliopistojen välisissä vertailuissa. Aasia investoi valtavasti ja parantaa nopeasti asemaansa osaamiskilpailussa. Euroopan valtiot pyrkivät menestymään kisassa keskittämällä rahoitustaan parhaiten menestyville yliopistoille ja kannustamalla tutkimustulosten tehokkaaseen levittämiseen ja soveltamiseen. Talouden haasteista johtuen suomalaisen korkeakoulutuksen, tutkimuksen ja koko innovaatiosektorin julkinen rahoitus on vähentynyt. Vaateet Suomen yliopistoverkon rationalisoinnille ja yliopistojen erikoistumiselle ovat samalla lisääntyneet.

Maailmalla on edessään monia vakavia haasteita, kuten ilmastonmuutos, energian saatavuus, terveydenhuolto ja ravitsemus. Lista voidaan Suomen osalta lisätä väestön ikääntyminen ja taloutemme riippuvuus viennistä. Tällaisten ongelmien ratkaisu edellyttää monialaisten tutkijaryhmien tiivistä yhteistyötä ja laajoja sidosryhmäverkostoja, mitkä ovatkin Aalto-yliopiston vahvuuksia. Valtti on myös ainutlaatuisten tutkimusaineistojen saatavuus niin julkisista kuin yritysten, yhteisöjen ja kansalaisjärjestöjen tietokannoista. Kansalliset ja maailmanlaajuiset haasteet tarjoavat runsaasti mahdollisuuksia kehittää radikaaleja innovaatioita, jotka parantavat elämänlaatua, edistävät ympäristönsuojelua ja luovat talouskasvua. Suomen nykyiset tutkimuspainotukset ja kärkihankkeet tarjoavat myös monia mahdollisuuksia Aallon keskeisillä osaamisalueilla, joita ovat mm. digitalisaatio, biotalous ja puhtaat ratkaisut.

Suuret yhteiskunnalliset muutokset edellyttävät kykyä tuottaa kokonaisvaltaisia ratkaisuja, ymmärtää käyttäjän ja asiakkaan tarpeita ja toiveita sekä kehittää uusia, arvoa luovia liiketoimintamalleja. Enää eivät menesty vanhoja toimintatapoja toistavat yliopistot vaan ne, jotka uskaltavat rohkeasti tutkia ja kokeilla uutta. Aallolla on ainutlaatuinen mahdollisuus päästä kehityksen kärkeen rakentamalla tieteellisesti erinomainen, aidosti uutta luova ja monialainen yliopisto, joka toimii tiiviissä yhteydessä yhteiskunnan ja talouden kehitykseen.

Tie eteenpäin

strategiamme ydin 2016–2020



Missio

Tulevaisuuden tekijät: *Tiede ja taide yhdessä teknologian ja talouden kanssa*

Rakennamme kestäväää kilpailuetua alat
ylittävällä yhteistyöllä monimuotoisten
haasteiden tunnistamiseksi ja
ratkaisemiseksi sekä kaukonäköisten
tulevaisuuden asiantuntijoiden
kouluttamiseksi.





Visio

Innovatiivinen yhteiskunta

Ratkaisemme systeemisiä ongelmia ja vauhditamme innovaatiotoimintaa yhdistämällä urauurtavaa tiedettä muotoiluosaamiseen ja talousajatteluun.



Arvot



Intohimo etsiä uutta

Rohkeus vaikuttaa ja menestyä

Vapaus olla luova ja kriittinen

Vastuu välittää, suvaita ja innostaa

Perustana **eettisyys**, avoimuus ja tasa-arvo

Hyödynnämme vahvuuksiamme

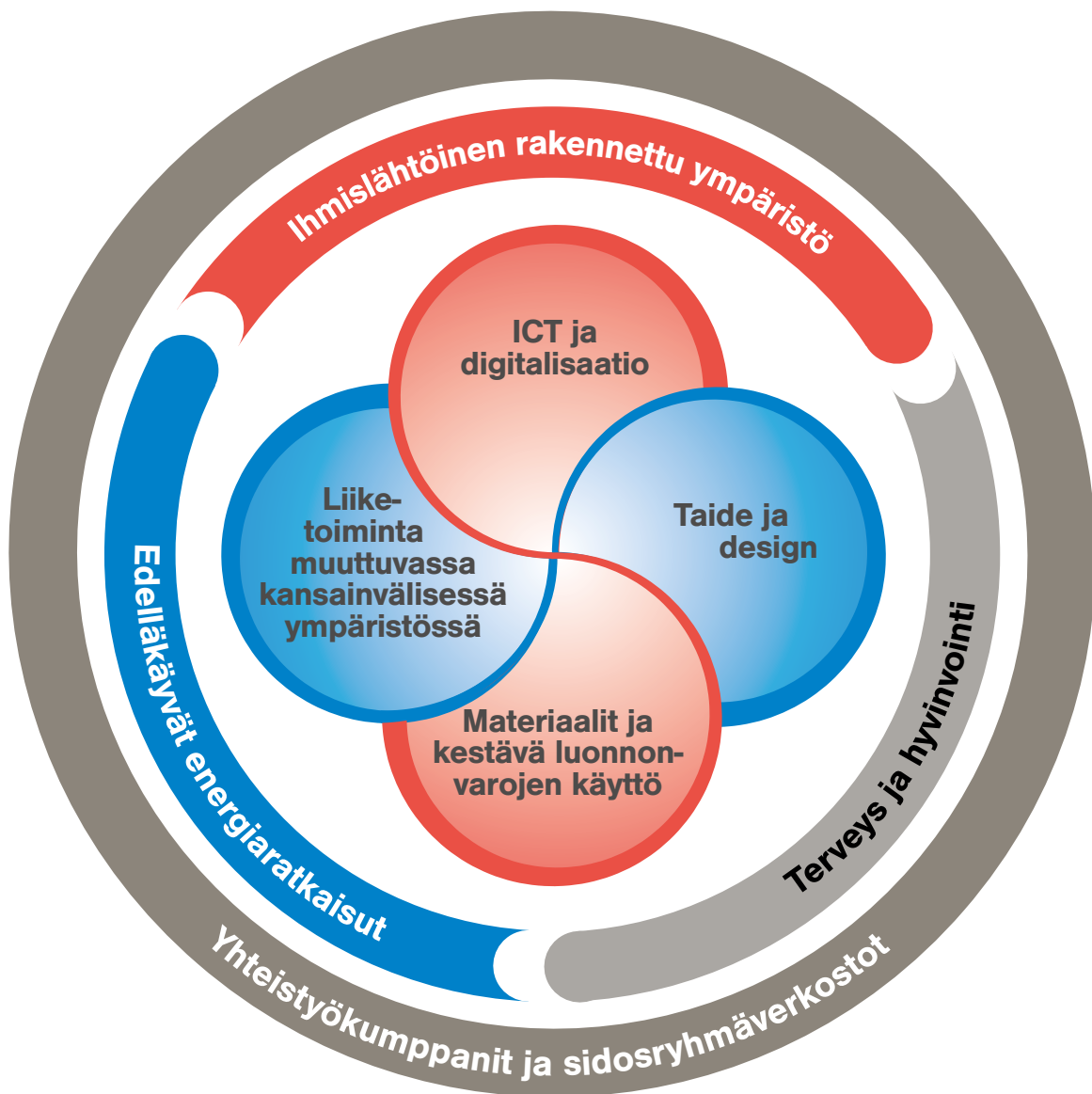
Aalto-yliopiston neljä avainosaamisaluetta ja niitä yhdistävät monialaiset teemat.

Akateeminen vapaus eli aaltolaisten näkemys, viisaus ja osaaminen ovat tutkimuksemme ja opetuksemme perusta. Panostamme pitkäjänteiseen, ensiluokkaiseen tutkimukseen, joka luo perustan edelläkävälle opetukselle ja rajoja rikkoville innovaatioille. Ponnistelemme kilpailukykyisemmän, vahvuuksilleen keskittyvän ja tieteenalat ylittävää yhteistyötä hyödyntävän yliopiston rakentamiseksi.

Vuonna 2009 toteutetun kansainvälisen asiantuntija-arvioinnin sekä laajan yhteisökeskustelun perusteella olemme valinneet seitsemän avainaluetta tutkimuksemme kulmakiviksi. Aalto-yliopiston tutkimuksen ytimessä on laajasti arvostettu teknillistieteellinen osaaminen, joka kattaa ICT:n ja digitalisaation sekä materiaalien ja luonnonvarojen kestävä käytön. Korkeatasoinen taiteen, muotoilun ja kansainvälisen liiketoiminnan osaaminen viimeistelevät tutkimusprofilimme.

Rekrytointien ja resurssien johdonmukainen keskittäminen ydinosaaamisalueille vahvistaa kilpailukykyämme. Avainalueidemme erityisosaamiset kohtaavat kolmessa monialaisessa teemassa, jotka keskittyvät kehittämään edistyksellisiä energiaratkaisuja ja ihmisläheisiä rakennettuja ympäristöjä sekä edistämään terveyttä ja hyvinvointia. Nämä teemat kytkeytyvät sekä maailmanlaajuisiin että kansallisiin haasteisiin. Positiivinen vaikutuksemme yhteiskunnalliselle ja teolliselle kehitykselle perustuu tiiviiseen vuorovaikutukseen yhteistyökumppaneidemme kanssa.

Strategiamme kolme keskeistä elementtiä ovat tutkimus ja innovaatiot, taide ja luovat käytännöt sekä opetus ja oppiminen. Kaikkien näiden ydintehtävien toteuttamisessa pyritään tinkimättömästi laatuun, monialaiseen yhteistyöhön, yritteliään toimintakulttuurin luomiseen ja konkreettisen yhteiskunnallisen lisäarvon tuottamiseen.





Tutkimus ja *innovaatiot*



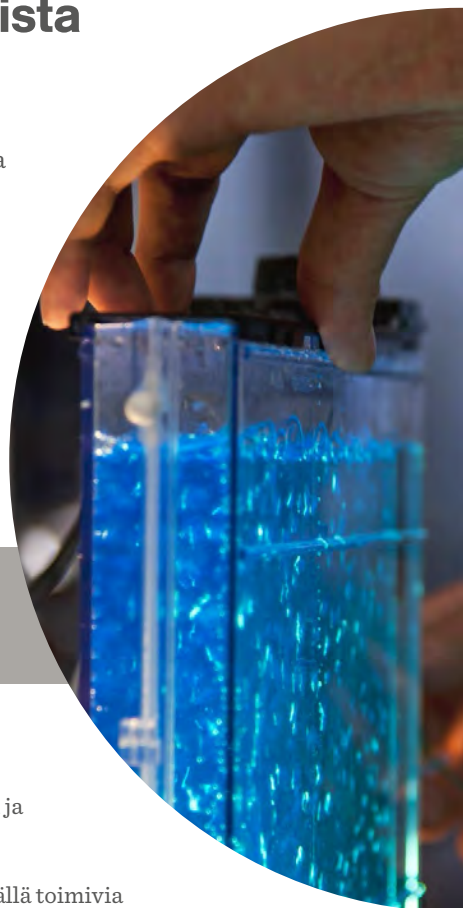
Strateginen tavoite

Huipputason tutkimuksella tieteellistä ja yhteiskunnallista vaikuttavuutta

Sitoudumme pyrkimään tieteen, taiteen, tekniikan ja talouden eturintamaan, jotta pystymme tunnistamaan ja ratkaisemaan yhteiskunnan suuria haasteita sekä rakentamaan kestävästä yhteiskuntaa. Monialaisen yhteistyön tuloksena syntyvät ainutlaatuiset ratkaisut hyödyttävät sekä taloutta että yhteiskuntaa laajalti. Panostamme siihen, että Aalto-yliopiston tutkimus- ja innovaatioekosysteemistä muodostuu houkutteleva ympäristö maailman parhaille osaajille.

Kehitystoimet:

- 1** Pyritään päättäväisesti tutkimuksen eturintamaan ja alat ylittävään yhteistyöhön tieteellisten läpimurtojen ja innovaatioiden synnyttämiseksi.
- 2** Vahvistetaan tutkimuksen avainalueita kehittämällä toimivia tutkimusympäristöjä, jotka tarjoavat ajanmukaiset tilat ja laitteistot sekä hyvät edellytykset yhteistyölle.
- 3** Vahvistetaan tutkimusverkostoja kansainvälisillä kumppanuuksilla johtavien tutkimuslaitosten, -verkostojen ja -ohjelmien kanssa.
- 4** Kehitetään osaamisvetoista innovaatioekosysteemiä vahvistamalla kumppanuuksia yksityisen, julkisen ja kolmannen sektorin kanssa, parantamalla kaupallisesti merkittävien tutkimustulosten tunnistamista ja edistämällä yrittäjyyttä.





Taide ja *luovat käytännöt*



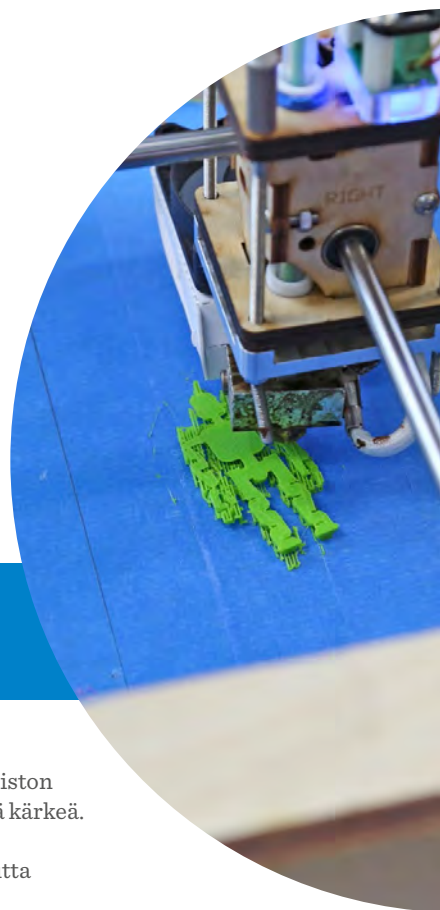
Strateginen tavoite

Taide, luovuus ja muotoilu yhteiskunnan uudistajina

Taide, muotoilu ja luovuus ruokkivat innovaatioita ja yrittäjyyttä. Ne haastavat ja kyseenalaistavat rohkeasti yhteiskuntaamme ja kulttuuriamme. Ne tuottavat uutta tietoa ja ymmärrystä sekä luovat arvoa ihmisläheisellä muotoilulla ja toimivilla ratkaisuilla. Näitä tuloksia syntyy edistämällä taiteeseen ja luovuuteen perustuvaa toimintaa kaikilla tieteenaloilla, kaikissa lähestymistavoissa ja kaikissa yhteisöissä.

Kehitystoimet:

- 1 Rakennetaan korkeatasoista luovaa osaamista Aalto-yliopiston nostamiseksi kohti taiteellisen toiminnan kansainvälistä kärkeä.
- 2 Lisätään taiteen ja luovuuden näkyvyyttä, vaikuttavuutta ja arvoa yhteiskunnassa.
- 3 Kehitetään entistä laajempaa taiteeseen perustuvaa opetustarjontaa kaikille opiskelijoille heidän näkökulmiensa ja osaamisensa monipuolistamiseksi.
- 4 Luodaan mekanismeja, joilla luovat käytännöt ja muotoiluajattelu saadaan osaksi teknologian ja liiketoiminnan tutkimusta ja opetusta koko Aalto-yliopistossa ja sen kumppaniverkostoissa.





Opetus ja *oppiminen*

Strateginen tavoite

Koulutamme muutoksentekijöitä

Yhteiskunnan suurten haasteiden ratkaisemiseksi tarvitaan

osaajia, joilla on tietoa ja kykyä rakentaa kestävä yhteiskuntaa ja tehdä rohkeita muutoksia hyvinvoinnin lisäämiseksi. Tällainen kyvykkyys kehittyy, kun syvälliseen alakohlaiseen osaamiseen opitaan yhdistämään taide, luovuus, monialaisuus ja yrittäjäyys. Koulutusohjelmamme valmentavat opiskelijoita laaja-alaiseen ajatteluun ja toimintaan, mikä kannustaa heitä yhteiskunnallisten haasteiden pohtimiseen ja lisää opetuksen vaikuttavuutta. Parannamme myös opiskelijoidemme mahdollisuuksia kansainväliseen vaihto-opiskeluun.

Kehitystoimet:

- 1** Houkutellaan ja sitoutetaan parhaat opiskelijat Aaltoon tarjoamalla inspiroivia, yhteiskunnallisiin haasteisiin keskittyviä opintokokonaisuuksia, jotka tarjoavat monialaisia vaihtoehtoja ja poikkeuksetta laadukkaan oppimiskokemuksen.
- 2** Parannetaan oppimistuloksia kehittämällä uraauurtavia digitaalisia opetusmenetelmiä oppimisen tueksi.
- 3** Tuetaan opiskelijoiden menestymistä ja hyvinvointia monikulttuurisessa ja monimuotoisessa yhteisössä tarjoamalla laadukkaat oppimisen tukipalvelut.
- 4** Vahvistetaan opiskelijoiden työelämän taitoja hyödyntämällä teollisuuden ja yliopiston välisiä tiiviitä yhteyksiä koulutusprojekteissa, kursseilla ja työharjoitteluissa.





Kampus

Strateginen tavoite

Kampuksesta ainutlaatuinen yhteistyön keskittymä

Avoin, kokeileva ja yhteistyötä tukeva ekosysteemi

houkuttelee opiskelijoita, tutkijoita, opettajia, muuta henkilöstöä ja kumppaneita ympäri maailman. Korkeatasoisten tutkimus- ja oppimistilojensa ansiosta kampuksemme tunnetaan siitä, että se tukee parhaalla mahdollisella tavalla uuden tiedon ja innovaatioiden syntyä. Kampukselle rakentuu elävä keskusta, joka tarjoaa houkuttelevia kumppanuus- ja yhteistyömahdollisuuksia sekä kannustaa ideoiden ja kokemusten jakamiseen.

Kehitystoimet:

- 1 Rakennetaan kampus, joka tukee monialaista, temaattista yhteistyötä ja avointa innovointia.
- 2 Edistetään uusia työskentelytapoja, monenlaisille käyttäjille soveltuvia tilaratkaisuja, liikkuvuutta, joustavuutta, yhdessä tekemistä ja hyvinvointia.
- 3 Hyödynnetään integroituja digitaalisia ratkaisuja luomaan laadukkaita ja houkuttelevia tiloja, jotka tarjoavat käyttäjilleen innostavan ja tuloksellisen käyttäjäkokemuksen.
- 4 Rakennetaan esimerkillinen, kestävä kehitystä tukeva yliopistokampus kehittämällä kokeilevia tilaratkaisuja yhdessä tilasuunnittelun asiantuntijoiden ja käyttäjien kanssa.





Akateemisen tehtävämme *mahdollistajat*

Strateginen tavoite

Huippuosaamista ydintoiminnan edistämiseksi ja tukemiseksi

Ensisijainen tavoitteemme on tarjota erinomaista tukea Aalto-yhteisön akateemiselle tehtävälle. Menestyäksemme maailmanlaajuisessa kilpailussa osaavimmista tutkijoista ja opettajista, opiskelijoista, henkilökunnasta, kumppaneista ja muista sidosryhmistä meidän on luotava parhaat mahdolliset olosuhteet tutkimukselle, taiteelliselle toiminnalle, opetukselle ja yhteistyölle. Ponnistelemme turvataksemme strategisten painopistealueidemme kestävän ja pitkäjänteisen rahoituksen, luomme käytänteitä hyvien saavutusten tunnistamiseksi ja niistä palkitsemiseksi ja kehitämme tehokkaita ja selkeitä tukipalveluja helpottamaan akateemista toimintaa.

Kehitystoimet:

- 1** Houkutellaan ja sitoutetaan parhaat osaajat Aaltoon tarjoamalla erinomaiset uramahdollisuudet sekä huomioimalla ja palkitsemalla erinomaiset saavutukset.
- 2** Luodaan hyvät edellytykset akateemisille saavutuksille edistämällä ja tukemalla innostavaa, eteenpäin katsovaa johtajuutta kaikissa yksiköissä ja varmistamalla ammattimaiset toimintatavat koko yliopisto-organisaatiossa.
- 3** Parannetaan yliopiston ydintehtävien tuloksellisuutta tuottamalla laadukkaita ja tehokkaita tukipalveluita, jotka suunnitellaan yhdessä, hyödyntävät digitaalisuutta ja toteutetaan parhaiden kumppanien kanssa.
- 4** Kehitetään edelleen Aalto-yliopiston mainetta laadukkaana, yritystoimintaa ja yrittäjyyttä vahvistavana yliopistona panostamalla ennakoivaan viestintään ja digitaaliseen näkyvyyteen.
- 5** Turvataan yliopiston taloudellinen kestävyys monipuolistamalla rahoitusperustaa, edistämällä parhaasta osaamisesta ja yhteiskunnallisesta vaikuttavuudesta palkitsevaa julkista rahoitusta, keskittämällä investointeja sekä tehostamalla ja keventämällä hallintoa.



Strategian 2016–2020 avainmittarit

Laatu

Monialainen yhteistyö

*Yritteliäs
toimintakulttuuri*

Kampus

- 1 Asiakas- ja käyttäjätyytyväisyystutkimusten tulokset
- 2 Eri alojen akateemisten yksiköiden tai ulkopuolisten kanssa jaetut tilat
- 3 Energiatehokkuus ja hiilidioksidipäästöt

*Yhteiskunnallinen
lisäarvo*

Akateemisen tehtävämme mahdollistajat

- 1 Henkilöstötutkimuksen tulokset
- 2 Palveluiden laatu ja kustannustehokkuus
- 3 Rahoituspohjan monipuolisuus

Tutkimus ja innovaatiot

Julkaisujen laatu
(osuus top 10 %
-julkaisuista)

Taide ja luovat käytännöt

Tuotantojen laatu
(osuus 10 % vertaisarvioituista
esiintymisistä eri foorumeilla)

Opetus ja oppiminen

Opetuksen laatu
(valmistuneiden palaute)

I. Osallistuminen taiteellisiin, innovatiivisiin ja yrittäjyyteen liittyviin aktiviteetteihin

II. Monialaisten opintojen osuus suoritetuissa tutkinnoissa

III. Monialaisten hankkeiden osuus

Luodun liiketoiminnan arvo

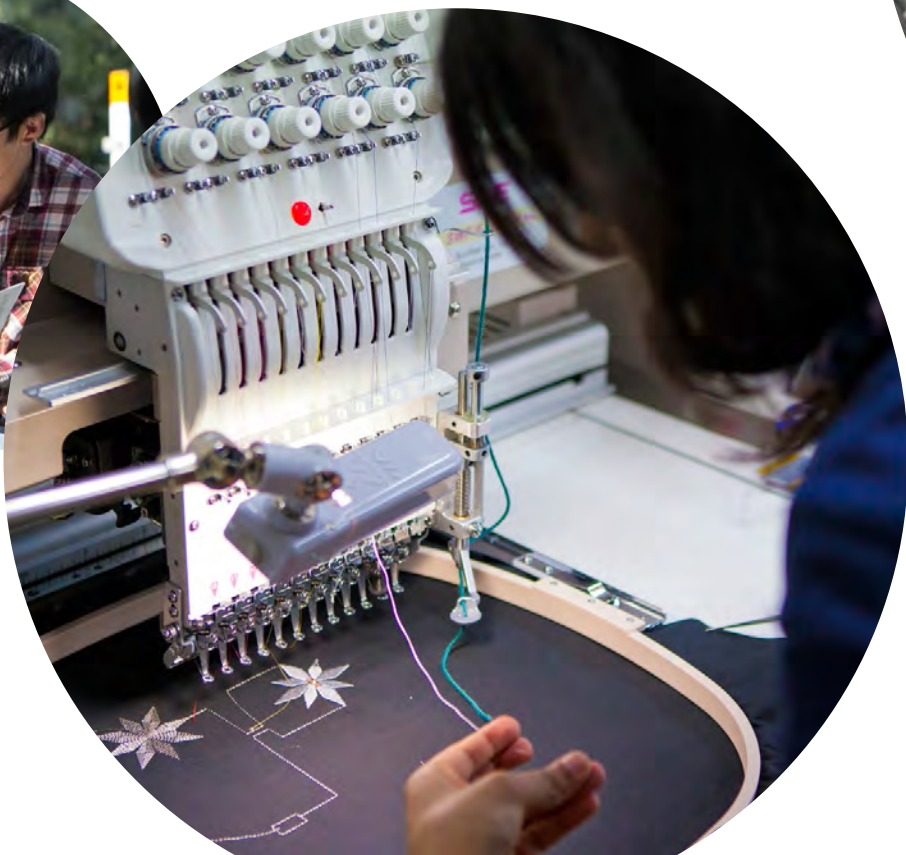
Merkittävät yritys-, julkisyhteisö- ja
kansalaisjärjestökumppanuudet

Työllisyys
(% vastavalmistuneista)



Kuvat vasemmalta: HELINÄ KUUSELA; AALTO-YLIOPISTO;
AINO HUOVIO; MIKKO RASKINEN

Tiede ja taide *yhdessä*





teknologian ja talouden kanssa





A"
Aalto-yliopisto

Aalto-yliopisto
PL 11000
00076 AALTO
Puh. (09) 470 01

 [aaltouniversity](https://www.instagram.com/aaltouniversity)
 [facebook.com/aaltouniversity](https://www.facebook.com/aaltouniversity)
 [@AaltoUniversity](https://twitter.com/AaltoUniversity)

aalto.fi