

# A!

Aalto-yliopisto



Katsaus  
lahjoittajille  
2026

- 3 **Alkusanat / Camilla Wardi**
- 4 **Nostoja**
- 6 **Lahjoituksista tuloksiin**
  - 7 Elämyksiä ja tapahtumia – Suomen messusäätiön lahjoitus
  - 10 Kohti muutosta lahjoittajien tuella – kaksi professoria kertoo
  - 12 Työelämäprofessori Miklu Silvanto mukana ihmisen ja teknologian yhteispelissä
  - 13 Tie tulevaisuuteen rakennetaan osaamisella
  - 14 Vahva sijoitus tekoälyyn – ELLIS-instituutti aloitti Suomessa
  - 16 SemiSummer-hankkeen kesätyöt avaavat tien puolijohdealalle
  - 17 Datatalouden huippuosaaminen vahvistuu Mikkeliin alueella
- 18 **Lahjoittajatarinat**
  - 19 Kolumni / Eero Seuna: 70-vuotispäiväni ilman lahjapaketteja
  - 20 Sijoittamisen oppeja kouluihin OP Uusimaan tuella
  - 21 Keijo ja Salli Suila lahjoittivat Aalto-yliopisto Juniorin toimintaan
  - 22 Erkki ja Kaija Rautiaisen lahjoitus nuorten tulevaisuuden tukena
  - 23 Alumni Heli Bergström lahjoitti tohtorikoulutukseen
- 24 **Uudet avaukset**
  - 25 Innovation School auttaa tutkijoita ideoiden kaupallistamisessa
  - 26 Radikaalin luovuuden keskus tuo eri alojen osaajat yhteen
  - 28 Monialainen kandidaattiohjelma alkaa – Matti Alahuhta ja Sari Baldauf kertovat

## 30 **Osallistu lahjoittamalla**

- 31 Tuotantotalouden laitos liiketoiminnan ja kasvun ytimessä
- 32 Tekemisen meininkiä – AYY:n puheenjohtaja Joonna Lipponen kertoo
- 33 Shaking up Tech innostaa nuoria tekniikan pariin

## 34 **Aalto-yliopiston rahastojen vuosikertomus 2025**

## Katsaus lahjoittajille

---

### **Julkaisija**

Aalto-yliopisto, lahjoittajasuhteet

### **Toimitus**

Paula Haikarainen /  
Aalto-yliopisto, viestintäpalvelut;  
Marjukka Puolakka / KirjaiMin

### **Rahastojen vuosikertomus 2025**

Susanna Knuts, Laura Lindholm-Pingoud,  
Eero Tuulos / Aalto-yliopisto,  
talous- ja rahoituspalvelut

### **Ulkoasu**

Dog Design

### **Paino**

PunaMusta, 2026

### **Osoitelähde**

Aalto-yliopiston alumni-  
ja kumppanuusrekisteri (CRM)

# Hyvä lahjoittaja,

Lämmin kiitos tuestasi ja siitä, että olet mukana muutoksessa! Yhdessä rakennamme tulevaisuutta.

Merkki muutoksesta! -varainhankintakampanjan tavoitteena on saada 1 500 lahjoittajaa ja kerätä 30 miljoonaa euroa tukemaan Aalto-yliopiston opetus- ja tutkimustoimintaa. Kun kampanja käynnistyi yli kaksi vuotta sitten, tiesimme tavoitteiden olevan kunnianhimoisia. Nyt on hienoa nähdä, että yhteisö on lähtenyt laajasti mukaan ja haluaa tukea Aaltoa. Työ on tärkeämpää kuin koskaan, ja sen vaikutukset ulottuvat pitkälle kampanjan päättymisen jälkeen.

On ollut ilo huomata, että monet aiemmat lahjoittajat ovat palanneet takaisin, koska ovat nähneet lahjoitustensa vaikutukset käytännössä. Samalla on ollut hienoa saada mukaan uusia lahjoittajia, sekä yksityishenkilöitä että organisaatioita. Jokainen euro on tärkeä ja vahvistaa yhteistä viestiä: Otaniemessä tapahtuu merkittäviä asioita, jotka rakentavat perustaa huomisen kestäväälle kasvulle.

Lahjoitusten vaikutukset ulottuvat yksilöistä koko yhteiskuntaan. Niillä mahdollistetaan esimerkiksi opiskelijavaihtoja ja panostuksia opiskelijoiden hyvinvointiin. Kun opiskelijat voivat hyvin ja kehittyvät, heidän osaamisensa hyödyttää työelämää, yrityksiä ja koko Suomea.

Tutkimukseen kohdennetut lahjoitukset luovat pohjaa uusille innovaatioille ja läpimurroille. Niistä syntyy uusia yrityksiä, työpaikkoja ja ratkaisuja yhteiskunnan suuriin haasteisiin.

Vuoden 2026 loppuun jatkuva Merkki muutoksesta! -kampanja on alku uudelle matkalle, jossa rakennamme pitkäjänteistä lahjoittamisen kulttuuria ja kerromme entistä laajemmin Aallon vaikutuksista yhteiskunnassa.

Toivotan kaikki nykyiset ja tulevat lahjoittajat lämpimästi tervetulleiksi Otaniemien kampukselle. Haluamme tavata teitä, kertoa toiminnastamme ja tehdä yhteistyötä.

On myös ilo kutsua kaikki kampanjaan lahjoittaneet yhteiseen kiitosjuhlaan 3. kesäkuuta 2027. Silloin juhlistamme sitä, mitä olemme yhdessä saaneet aikaan.

## Camilla Wardi

Aalto-yliopiston lahjoittajasuhteiden päällikkö

”Kun opiskelijat voivat hyvin ja kehittyvät, heidän osaamisensa hyödyttää työelämää, yrityksiä ja koko Suomea.”



Kuva: Kalle Kataila

# Vielä ehdit mukaan muutokseen

Merkki muutoksesta!-varainhankinta-kampanja etenee kohti loppusuoraa. Yhteisömme merkittävän tuen ansiosta yhteinen tavoitteemme – 1 500 lahjoittajaa ja 30 miljoonaa euroa vuoden 2026 loppuun mennessä – tulee täyttymään. Tämä saavutus on vahva osoitus siitä, mitä voimme saada aikaan yhdessä.

Vielä ehdit mukaan rakentamaan kanssamme toiveikkaampaa tulevaisuutta. Jokainen lahjoitus, suuri tai pieni, voi olla alku oivallukselle, joka muuttaa maailmaa.



Lahjoittamaan pääset helposti QR-koodin kautta tai osoitteessa: [aalto.fi/lahjoita](https://aalto.fi/lahjoita)

Kaikki kampanjaan lahjoittaneet saavat kiitokseksi opiskelijoidemme kehittämän Shimmering Wood -pussin sekä kutsun kiitosjuhlaan 3. kesäkuuta 2027 Dipoliin, Espooseen. Lähetämme kutsun kaikille kampanjaan osallistuneille tuonneimpana, mutta päivän voi jo merkitä kalenteriin.



Kampanjaan kuuluu helppo ja hauska testi, jonka avulla voit löytää omat hyvät syys lahjoittaa. Aloita testi kuvaamalla QR-koodi puhelimellasi.



Kuva: Merkki muutoksesta! -kampanjasta



Rehtori Ilkka Niemelä ja lahjoittajien allekirjoitukset "matkalla avaruuteen".

## Kohtaamisia Otaniemessä

Rehtorin ilta lahjoittajille 27. lokakuuta 2025 tarjosi mieleenpainuvia elämyksiä, innostavia keskusteluja ja lämminhenkisiä kohtaamisia runsaalle 60:lle paikalla olleelle merkittävälle Aallon tukijalle.

Tilaisuudessa ikuistettiin lahjoittajien nimikirjoitukset satelliitin paneeliin. Lahjoittajat pääsivät myös ihaillemaan virtuaalisesti päätähuimaavia maisemia korkealta tuulivoimalan katolta, heittämään löylyä virtuaalisuudessa, tutustumaan Marsiorakennuksen korkean teknologian studiotoihin ja luomaan musiikkia omien liikkeidensä pohjalta.

## Miksi lahjoittaa?

### Vaikuttavuus

Lahjoituksesi mahdollistaa läpimurtoja tieteessä ja kasvattaa tulevaisuuden osaajia. Vaikutus ulottuu kampukselta koko yhteiskuntaan.

### Arvovalinta

Lahjoittaminen on teko yhteisen tulevaisuuden puolesta. Se kertoo, että haluat olla mukana ratkaisemassa maailman suuria haasteita.

### Verovähennysoikeus

Hyvä teko kannattaa myös verotuksessa. Voit tukea sinulle tärkeää asiaa taloudellisesti järkevällä tavalla.

Yhden kalenterivuoden aikana Aalto-yliopistolle tehdyt vähintään 850 euron lahjoitukset ovat verovähennysoikeisia. Lahjoituksen voi tehdä useassa erässä kalenterivuoden aikana. Yksityishenkilöille vähennysoikeuden yläraja on 500 000 euroa. Organisaatioille vähennyksen yläraja on 250 000 euroa.

# Lahjoituksista tuloksiin

Kuva: Mika Huusman

# Elämyksiä ja tapahtumia!

Suomen Messusäätiön lahjoituksen ansiosta Kauppakorkeakouluun perustetaan elämys- ja tapahtumaliiketoiminnan professuuri. Tapahtumateollisuus on vahvasti kasvava ala, jolla on merkittävä rooli suomalaisessa elinkeinoelämässä.

Lahjoituksen arvo on 3,1 miljoonaa euroa, ja se mahdollistaa alan akateemisen tutkimuksen ja koulutuksen 20 vuodeksi. Elämys- ja tapahtumaliiketoiminnan professori toimii Kauppakorkeakoulun markkinoinnin laitoksella.

Kauppakorkeakoulun dekaani **Timo**

**Korkeamäki** iloitsee merkittävästä lahjoituksesta, joka vahvistaa suomalaista tutkimusta ja opetusta tärkeällä alalla, joka on tähän asti ollut yliopistotasolla vähäisesti edustettu.

”Alalla voisi olla huomattavasti nykyistä suurempi merkitys Suomelle. Olemme erittäin iloisia siitä, että lahjoittaja on nähnyt juuri Kauppakorkeakoulussa ne valmiudet ja työkalut, joilla alaa voidaan viedä Suomessa eteenpäin”, Korkeamäki sanoo.

Suomen Messusäätiön tavoitteena on vahvistaa suomalaista teollisuutta, kauppaa ja muuta elinkeinoelämää sekä tehdä kotimaista tuotantoa tunnetuksi. Säätiö on myös pitkään tukenut tapahtumateollisuuden kehittämistä alan järjestöjen kautta.

”Toivomme, että professuuri tuottaa elämys- ja tapahtumateollisuusosalalle ja sen yrityksille laajasti tietoa, jota voidaan hyödyntää alan kehittämisessä. Kyseessä on Suomessa merkittävä ja kasvava toimiala”, Suomen Messusäätiön hallituksen puheenjohtaja **Pauliina Tenhunen** sanoo.

## Suomi esiin

Tapahtumateollisuus kasvaa voimakkaasti myös globaalisti, ja eri maat kilpailevat messuista, konferensseista ja muista tapahtumista. Yrityksille tapahtumat tarjoavat mahdollisuuden esitellä innovaatioitaan ja tuotteitaan.

”Kansainvälisten tapahtumien järjestäminen Suomessa tuo laajalti näkyvyyttä sekä Suomelle että suomalaisyrityksille. Toivomme, että professuuri vahvistaa pitkällä aikavälillä Suomen roolia kansainvälisenä tapahtumajärjestämisen ympäristönä ja tuo samalla Suomeen tietoa alan kehityksestä muualla maailmassa”, Tenhunen toteaa.

Tehtävään haetaan kansainvälisesti ansioitunutta kovan tason osaajaa, joka edistää tapahtuma- ja elämysalan opetusta, huippututkimusta ja näkyvyyttä. Opetus- ja tutkimustyön ohella professori toimii asiantuntijana alan toimijoille, viranomaisille, päättäjille ja medialle.

”Toivomme, että professuuri tuottaa elämys- ja tapahtumateollisuusosalalle ja sen yrityksille laajasti tietoa, jota voidaan hyödyntää alan kehittämisessä. Kyseessä on Suomessa merkittävä ja kasvava toimiala.”

”Haemme ulospäin suuntautunutta henkilöä, jolla on kyky ja halu yhteiskunnalliseen vaikuttamiseen”, Korkeamäki kertoo.

Professorin työ näkyy tutkimuksen ohella opinnäytetöiden ja väitöskirjatutkijoiden ohjauksessa, mikä tuo alalle uutta korkeasti koulutettua työvoimaa.

”Meillä on korkeat odotukset professuurin suhteen, eikä ole epäilystäkään, etteivätkö ne täytyisi!”, Tenhunen sanoo.

### Kohtaamisista oivalluksiin

Aallossa tekniikka, talous ja taide kohtaavat luontevasti yhteisellä kampuksella, jonka keskellä Kauppakorkeakoulu sijaitsee.

Tämä luo erinomaiset puitteet yhteistyölle yli korkeakoulurajojen.

”Monitieteisyys on meille valtava kilpailuetu verrattuna moniin eurooppalaisiin kauppakorkeakouluihin, jotka toimivat itsenäisesti. Vaikka Aalto on vasta 16 vuotta vanha, yhdessä tekemisen eetos on jo vahva osa meidän DNA:tamme ja se on suuri rikkaus”, Korkeamäki sanoo.

Yhteistyö Aallon eri korkeakoulujen välillä on arkipäivää: Kauppakorkeakoulussa on yhteisprofessuureja sekä tekniikan että taiteen ja suunnittelun alojen kanssa. Käynnissä on myös laajoja, eri teemoihin rakentuvia hankkeita, joihin osallistuu tutkijoita eri puolilta yliopistoa.

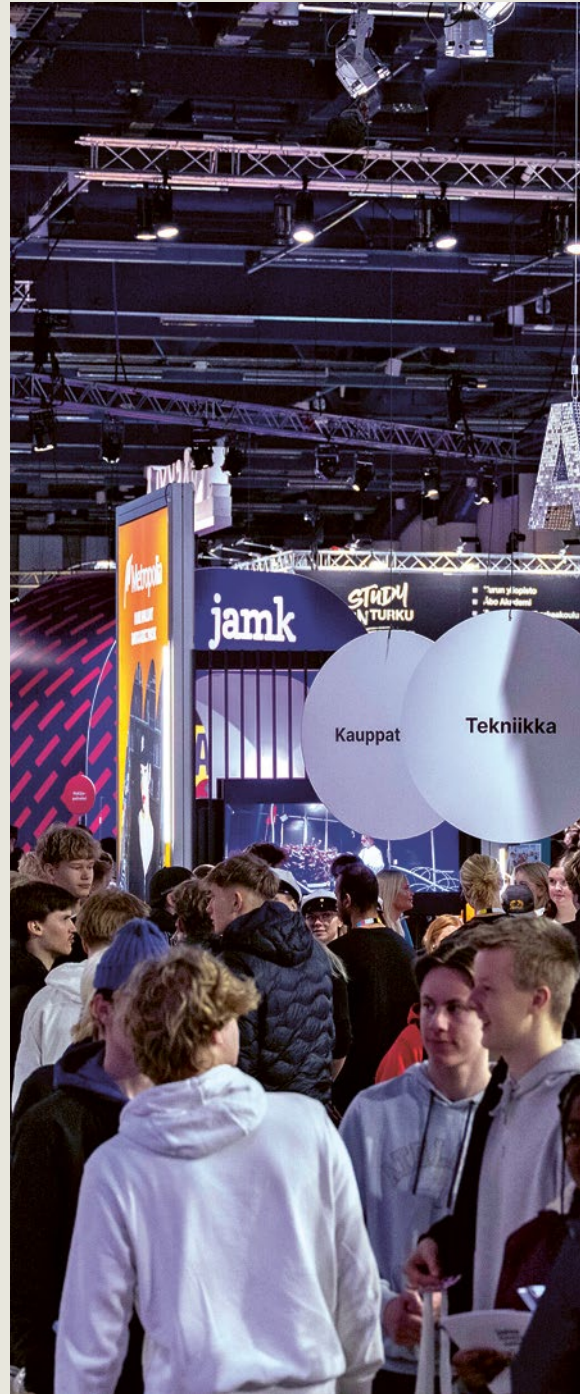
### Tapahtumateollisuus Suomessa

Alan liikevaihto nousi vuonna 2024 ennätystasolle, noin kolmeen miljardiin euroon, jatkaen pandemian jälkeistä kasvua.

Arvo on samaa suuruusluokkaa kuin lääke- tai kaivosteollisuuden ja suurempi kuin tekstiiliteollisuuden.

Suomessa toimii noin 3 500 tapahtuma-alan yritystä, joista valtaosa on pk-yrityksiä. Alalla työskentelee vakituisesti noin 24 500 ja tilapäisesti jopa 175 000 henkilöä.

Suomessa järjestetään vuosittain tuhansia yleisö-, yritys- ja kulttuuritapahtumia, jotka tuovat asiakkaita majoitus- ja ravintolatoiminnan, liikenteen sekä vähittäiskaupan aloille.





Kuva: Mikko Raskinen

Aalto-yliopiston messuosasto on suosittu kohde Studia-messuilla. Suomen suurin opiskelu- ja uratapahtuma järjestetään vuosittain Helsingin Messukeskuksessa. Vuonna 2025 se saavutti ennätysyleisön, yli 19 000 kävijää.

# Kohti muutosta lahjoittajien tuella

Lahjoitusvaroilla perustetut professuurit tuovat Aalto-yliopistoon sekä uusia tutkimusavauksia että opetusta. Kaksi professoria kertoo, mitä he ovat ensimmäisten vuosien aikana saaneet aikaan ja mikä työssä innostaa juuri nyt.



*Samuli Knüpferin tuore tutkimus tarkastelee suomalaisia perheyriityksiä.*

## Omistajuuden edelläkävijä

**Samuli Knüpfer** aloitti vuonna 2022 maailman ensimmäisenä omistajuuden professorina. Kauppakorkeakouluun perustettu professuuri syntyi yli sadan lahjoittajan tuella. Sitä tukivat merkittävillä lahjoituksilla muiden muassa Jenny ja Antti Wihurin rahasto sekä Saastamoisen säätiö.

### Mistä olet erityisen ylpeä työssäsi?

”Tunnen erityistä ylpeyttä Aalto Ownership Lab -tutkimuskeskuksesta, joka pureutuu yritysten omistajuuteen ja sen yhteiskunnalliseen merkitykseen.”

Olen iloinen myös Personal Finance -kurssin suosioista. Kaikille aaltolaisille avoin kurssi tavoitti jo sen toisena vuonna yli 400 opiskelijaa. Kurssilla käsitellään esimerkiksi säästämistä, sijoittamista, lainanottoa, asunnon hankintaa ja vakuuttamista. On hienoa, että taloustaidot kiinnostavat nuoria yli korkeakoulurajojen.

Lisäksi on palkitsevaa huomata, että omistajuudesta keskustellaan Suomessa nyt aivan eri tavalla kuin vielä muutama vuosi sitten. Yhteiskunnassa pohditaan aiempaa enemmän, mitä omistajuus tarkoittaa ja miksi on tärkeää, että Suomi on hyvä paikka omistaa.”

### Mikä tutkimus innostaa sinua juuri nyt?

”Uusin tutkimukseni tarkastelee suomalaisia perheyriityksiä ja niihin liittyviä sitkeitä

myyttejä. Suomessa 73 prosenttia yrityksistä on perheyriityksiä, ja suuri osa taloudellisesta toiminnasta tapahtuu niissä.

Perheyriitykset ovat keskimäärin kannattavampia ja vakavaraisempia kuin muut yritykset, ja ne investoivat keskimääräistä enemmän. Ne ovat myös merkittäviä työllistäjiä etenkin pääkaupunkiseudun ulkopuolella.

Taluskasvun puute on vakava ongelma. On Suomen kohtalon kannalta ensiarvoisen tärkeää ymmärtää, minkälaisissa yrityksissä kasvua syntyy.”

### Mitä uutta Aalto-yhteisö on opettanut sinulle?

”Aalto on inspiroiva yhteisö. Otaniemen kampus on täynnä fiksumia ja energistä porukkaa, jolla on halu muuttaa maailmaa.

Monialaisuus rikastuttaa kaikkien tekemistä. Kun kaksi eri alojen ihmistä kohtaa kampuksella, yksi plus yksi on enemmän kuin kaksi.”

**Aalto Ownership Lab** on tutkimuskeskus, jossa tarkastellaan yritysten omistajuutta ja sen yhteiskunnallista merkitystä. Keskus tuottaa helposti ymmärrettäviä ja relevantteja havaintoja omistajuuden tilasta Suomessa ja maailmalla. Se tarjoaa omistajuuteen liittyvää opetusta ja käy aktiivista yhteiskunnallista vuoropuhelua.

## Kestävyyden rakentaja

**Luana Dessbesell** työskentelee apulaisprofessorina Aallon Bioinnovaatiokeskuksessa, joka tukee metsäpohjaisten innovaatioiden kehitystä ja kaupallistamista. Hänen professuurinsa perustettiin Jane ja Aatos Erkon säätiön tekemällä lahjoituksella vuonna 2023.

### Mistä olet erityisen ylpeä työssäsi?

”Kun tulin Suomeen, en tuntenut paikallista tutkimusympäristöä tai eurooppalaisia rahoituskanavia. Kolmessa vuodessa olen kuitenkin hankkinut noin kolme miljoonaa euroa tutkimusrahoitusta ja perustanut monitieteisen tutkimusryhmän.

Ryhmässämme työskentelee tällä hetkellä yhdeksän tohtoriopiskelijaa ja kolme tutkijatohtoria.

Tutkimuksessa ja opetuksessa pyrin laajentamaan kestävyiden ajattelua kohti kokonaisvaltaista näkemystä, jossa huomioidaan samanaikaisesti ekologiset, yhteiskunnalliset ja taloudelliset näkökulmat.”

### Mikä tutkimus innostaa sinua juuri nyt?

”SciSustain-hankkeessa kehitämme teollisuuskumppaneiden kanssa menetelmiä ja työkaluja, jotka auttavat pakkausmateriaali-innovaatioita etenemään nopeammin ideasta markkinoille.

Uudet mittarit auttavat tunnistamaan teknologioiden riskit ja pullonkaulat jo kehitystyön

alkuvaiheessa. Samalla ne tuovat kokonaisvaltaisen kestävyiden osaksi innovaatioiden arviointia.

Hanke tukee sekä metsäalan suuryrityksiä että startupeja bioinnovaatioiden skaalaamisessa teolliseen mittakaavaan.”

### Mitä uutta Aalto-yhteisö on opettanut sinulle?

”Olen päässyt kulkemaan sellaisia siltoja pitkin, joita professorit ennen minua ovat rakentaneet eri korkeakoulujen välille. Nyt tehtäväni on johdattaa uusia tutkijoita näille silloille ja etsiä yhdessä uusia yhteistyön muotoja.

Opiskelijat ovat kaikki erilaisia, ja juuri se on heidän supervoimansa. Ohjaajana pyrin tukemaan näitä yksilöllisiä vahvuuksia, jotta he voivat edetä kohti omia tavoitteitaan. Olen myös oppinut olemaan hieman jämäkämpä, mikä auttaa opiskelijoita viemään työtään määrätietoisemmin eteenpäin.”

**Bioinnovaatiokeskus on monitieteinen tutkimus- ja oppimiskeskus, jossa kehitetään urauurtavia teknologioita ja innovaatioita vauhdittamaan siirtymää kohti kiertö- ja biotaloutta sekä edistämään kestävää talouskasvua Suomessa. Keskuksen sydän on monitieteinen tohtorikoulu, jossa ovat mukana kaikki Aallon kuusi korkeakoulua. Toiminta käynnistyi vuonna 2021 Jane ja Aatos Erkon säätiön tuella.**



*Luana Dessbesellin vetämässä tutkimushankkeessa edistetään uusien pakkausmateriaalien kaupallistamista.*

# Muotoilu rakentaa siltoja ihmisen ja teknologian välille

Mikael ”Miklu” Silvanto etsii muotoilun keinoin uusia tapoja tehdä ihmisen ja teknologian yhteispelistä entistä saumattomampaa. Opiskelijoita hän rohkaisee yhdistämään ajatteluunsa vanhoja viisauksia.



Kuva: Mona Salmiinen

*Ouran muotoilujohtaja Mikael ”Miklu” Silvanto toimii Aallossa työelämäprofessorina.*

Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulun työelämäprofessori **Miklu Silvanto** kehittää työssään uusia toimintatapoja muotoilun alalle ja haluaa ymmärtää ihmisyyttä teknologian tarjoamien mahdollisuuksien rajapinnassa. Hänestä ajattelu terävöityy erityisesti tiimityössä.

Ouran muotoilujohtajana hän vastaa älysormusten käyttäjäkokemuksesta ja visuaalisesta suunnittelusta. Oura-sormukset keräävät käyttäjänsä terveystietoja samaan tapaan kuin aktiivisuusrannekkeet tai sykemittarit.

Ura maailman huippubrändien, kuten Applen, Airbnb:n ja Bang & Olufsenin parissa on opettanut Silvannolle, että parhaat ratkaisut syntyvät yhteistyöstä.

”Muotoilu on yksi tehokkaimmista tavoista luoda arvoa teknologialle. Kun insinöörit ja muotoilijat ymmärtävät toistensa työn arvon ja merkityksen, syntyy parempia ratkaisuja.”

Silvannon osa-aikainen työelämäprofessori Aalto-yliopiston muotoilun laitoksella on perustettu lahjoitusvaroin. Sen ovat mahdollistaneet Supercell, Kone, Marimekko ja First Fellow.

Työssään Silvantoa ajaa eteenpäin uteliaisuus ja halu työskennellä mahdollisen ja mahdollittoman rajoilla.

”Monissa tärkeimmistä projekteistani on tehty sellaista, mitä ei aiemmin ole voitu teknologisesti toteuttaa. Oppiminen ja uusien oivallusten vieminen seuraavaan projektiin on työn tärkein polttoaine.”

## Tekoäly ja vanhaa viisautta

Silvanto haluaa innostaa opiskelijoita oivaltaamaan muotoilun voiman uuden luomisessa.

”Lukukauden alussa puhuin uusille maisteriopiskelijoille sanasta filosofia, joka tarkoittaa viisauden rakkautta. Viisaus on asioiden jäsentämistä, pelkistämistä ja selkeyttämistä. Jos haluamme menestyä uusien teknologioiden kanssa, meidän on yhdistettävä ajatteluamme vanhoihin viisauksiin.”

Tekoäly muuttaa myös muotoilun prosesseja. Silvantoa huolettaa, että muotoilijat eivät tartu riittävän ajoissa ja aktiivisesti sen mahdollisuuksiin.

”Tekoäly on jättimäinen ilmiö ihmisen ja teknologian vuorovaikutuksessa. Siksi muotoilijoiden osallistuminen tekoälyratkaisujen kehittämiseen on elintärkeää.”

# Tie tulevaisuuteen rakennetaan osaamisella

Tie- ja päällystetekniikan yritysten ja yhdistysten 400 000 euron yhteislahjoitus varmistaa, että alan opetus ja tutkimus jatkuvat Insinööritieteiden korkeakoulussa.

Kadut, tiet ja moottoritiet ovat yhteiskunnan toiminnan perusta. Hyväkuntoiset väylät varmistavat ihmisten ja tavaroiden turvallisen ja sujuvan liikkumisen sekä ovat keskeinen osa Suomen huoltovarmuutta ja toimintakykyä.

Korkeatasoinen opetus ja tutkimus varmistavat, että Suomessa on jatkossakin teiden suunnitteluun, rakentamiseen ja ylläpitoon tarvittavaa huipputaustaa. Suomen vaatimat ja ainutlaatuiset tieolosuhteet korostavat kotimaisen tutkimuksen merkitystä.

Lahjoitus turvaa opetuksen jatkumisen opiskelijoiden osaamisen kannalta keskeisillä kursseilla. Samalla vahvistetaan tutkimusta palkkaamalla uusia tutkijatohtoreita ja tohtorikoulutettavia.

Lahjoituksen tekivät Asfalttikallio, GRK Suomi, INFRA ry, NYNAS, Ramboll Finland, SKOL ry ja Suomen Tieyhdistys. Väylävirasto tukee alaa tilaustutkimuksen muodossa.

”Pidämme ensiarvoisen tärkeänä, että infra-alan keskeisen osa-alueen,

wäylätetekniikan, opetus ja tutkimus säilyvät ja kehittyvät myös yliopistotasolla”, sanoo SKOL ry:n kehityspäällikkö Matti Kiiskinen.

Insinööritieteiden korkeakoulun dekaani **Kari Tammi** kiittää lämpimästi kaikkia lahjoittajia merkittävästä tuesta.

”Tie- ja päällystetekniikan osaamista tarvitaan myös tulevaisuudessa, jotta voimme vastata esimerkiksi ilmastonmuutoksen tuomiin haasteisiin sekä kehittää uusia materiaaleja ja kustannustehokkaampia rakentamistapoja”, Tammi toteaa.

Aalto-yliopiston uusi tie- ja päällystetekniikan alan professuuri vauhdittaa kehitystä.

”On hienoa, että voimme säilyttää perinteisen professuurin Aallossa ja samalla varmistaa, että saamme jatkossakin alalle uusia osaajia. Tutkimuksen kautta vaikutamme siihen, että pystymme vastaamaan tulevaisuuden haasteisiin”, sanoo **Paavo Syrjö**, INFRA ry:n toimitusjohtaja.

# Vahva sijoitus tekoälyyn

Julkinen ja yksityinen rahoitus yhdistyvät ELLIS-instituutissa, jossa kehitetään tekoälyn tulevaisuuden ratkaisuja.



Kuva: Matti Ahlgren

*Rehtori Ilkka Niemelä, ELLIS-instituutin johtaja Samuel Kaski, tiede- ja kulttuuriministeri Mari-Leena Talvitie ja Åbo Akademin vararehtori Reko Leino leikkaamassa instituutin avajaisnauhaa.*



Kuva: Elna Simonen

Peter Sarlin

Aalto-yliopiston koordinoima Suomen ELLIS-instituutti on osa eurooppalaista tekoälyn huippututkimuksen verkostoa. Alkuvuodesta 2025 toimintansa aloittanut instituutti keskittyy erityisesti koneoppimisen perustutkimukseen – alaan, joka muokkaa laajasti tieteen ja yhteiskunnan kehitystä.

ELLIS (European Laboratory for Learning and Intelligent Systems) kokoaa yhteen tutkijoita, yliopistoja ja yrityksiä kehittämään tekoälyn uusia perusteita. Suomessa instituutti on kaikkien yliopistojen yhteinen aloite, jonka tavoitteena on vauhdittaa tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaa sekä parantaa ihmisten ja koneiden välistä yhteistyötä.

#### **Perustutkimuksesta vaikuttavuutta**

ELLIS-instituutissa rakennetaan uusia teoreettisia ja matemaattisia perusteita, jotka tekevät koneoppimisesta entistä luotettavampaa ja sovellettavampaa.

Tutkimuksen vaikutukset ulottuvat pitkälle: uudet menetelmät tukevat tieteen edistystä, synnyttävät uusia osaamisalueita ja tarjoavat yrityksille mahdollisuuksia kehittää innovaatioita.

Yhteistyö yritysten kanssa ja huipputason laskentaresurssit, kuten LUMI-supertietokone, tekevät Suomesta myös houkuttelevan kohteen alan huippuosaajille.

#### **Lahjoitukset mahdollistavat kasvun**

ELLIS-instituutin perustaminen on esimerkki julkisen ja yksityisen rahoituksen yhteistyöstä. Opetus- ja kulttuuriministeriö tukee hanketta 40 miljoonalla eurolla, ja yksityiset lahjoitukset mahdollistavat erityisesti uusien professuurien perustamiseen.

**Peter Sarlinin** perustaman Foundation PS -säätiön 10 miljoonan euron lahjoitus mahdollistaa huipputason tutkijoiden rekrytoinnin Suomeen. Lahjoitukset myös lisäävät Suomen vetovoimaa kansainvälisessä tekoälykilpailussa.

”Toimintamme on käynnistynyt vauhdilla, ja ensimmäiset rekrytoinnit on tehty. Tekoälyn hyötyjen leviäminen laajasti yrityksille ja koko yhteiskuntaan vaatii juuri näitä osajia ja terävintä tutkimusta”, sanoo instituutin johtaja, professori **Samuel Kaski**. ”Vaikutusten skaalaaminen edellyttää myös merkittäviä yksityisiä sijoituksia, ja tässä Peter Sarlin toimii visionäärisenä esimerkkinä nykyisille ja tuleville kumppaneillemme.”

# Kesätyöt avaavat tien puolijohdealalle

SemiSummer-hanke tarjoaa opiskelijoille kesätyöpaikkoja puolijohdeiden tutkimuksen parissa. Yritysten lahjoitusten ansiosta opiskelijat pääsevät tutustumaan nopeasti kasvavaan teknologia-alaan jo opintojensa aikana.

Puolijohdeet ovat nykyaikaisen elektroniikan perusta. Näistä materiaaleista valmistetut mikrosirut ja komponentit mahdollistavat esimerkiksi älypuhelimet, tietokoneet, anturit, sähköautot sekä monia energia-, terveys- ja liikennejärjestelmien ratkaisuja. Alan merkitys kasvaa nopeasti, ja samalla kasvaa uusien osaajien tarve.

SemiSummer-hanke tarjoaa opiskelijoille kesätyöpaikkoja Aalto-yliopiston tutkimusryhmissä. Opiskelijat työskentelevät kesän ajan esimerkiksi mikro- ja nanotekniikan, materiaalitutkimuksen ja elektroniikan kehittämisen parissa. Samalla he saavat ensikosketuksen tutkimustyöhön ja puolijohdeteollisuuden uramahdollisuuksiin.

Kesätyöt järjestetään yritysten tekemien lahjoitusten turvin. Opiskelijat pääsevät työskentelemään tutkimusryhmissä, vierailemaan yrityksissä ja näkemään paikan päällä, miten alaan liittyviä tuotteita valmistetaan.

SemiSummer vahvistaa myös yliopiston ja teollisuuden yhteistyötä. Yritykset pääsevät tutustumaan tulevaisuuden osaajiin, ja opiskelijat näkevät konkreettisesti, millaisia uramahdollisuuksia puolijohdeteollisuus tarjoaa. Monelle kesä tutkimusryhmässä on ensimmäinen askel kohti alaa – joko tutkimuksen tai teollisuuden parissa.

Vuonna 2025 hanketta tukivat puolijohdealan yritykset Applied Materials, Okmetic, Murata Electronics, Bosch Sensortec, Kyocera Technologies ja Canatu.

Kuva: Susanna Jaarmo



# Datatalouden huippuosaaminen vahvistuu Mikkelin alueella

Datataloudessa hyödynnetään digitaalisia alustoja ja sähköisesti tallennettua tietoa uusien tuotteiden, palvelujen ja toimintamallien luomisessa. Professuuri tuo osaamista siihen, miten tietoa voidaan kerätä, käsitellä ja hyödyntää entistä tehokkaammin. Tavoitteena on tukea yritysten uudistumista ja kehittää julkisia palveluita.

Professuuri keskittyy erityisesti datan hyödyntämiseen innovaatiotoiminnassa ja päätöksenteossa sekä lisäarvoa tuottavien toimintatapojen kehittämisessä.

Viisivuotinen työelämäprofessuuri sijoittuu Aalto-yliopiston perustieteiden korkeakoulun tuotantotalouden laitokselle. Professori työskentelee sekä Xamkin Mikkelin-kampuksella että Aalto-yliopistossa. Tavoitteena on tuoda yhteen akateeminen tutkimus ja käytännön työelämän tarpeet.

Professuuri perustetaan lahjoitusvaroin,

Uusi datatalouden työelämäprofessuuri syventää Aalto-yliopiston ja Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun (Xamk) yhteistyötä. Datatalousosaaminen tukee Mikkelin alueen elinkeinoelämää ja julkisia palveluita.

ja sitä ovat tukeneet Xamkin lisäksi Disec Oy, Mikkelin kaupunki, Pienyrityskeskusten tukisäätiö sekä Osuuskauppa Suur-Savo.

”Lämmin kiitos kaikille lahjoittajille! Työelämäprofessuuri on pitkäjänteinen yhteishanke, jolla rakennetaan datatalouden osaamis pohjaa Suomen menestymiseksi”, sanoo Aalto-yliopiston perustieteiden korkeakoulun dekaani **Jouko Lampinen**.

Datatalouden merkitys kasvaa kaikilla toimialoilla ja data on olennainen osa yritysten arkea ja arvonluontia.

”Professuuri syventää Aalto-yliopiston ja Xamkin kumppanuuden pitkää kehityskaarta, jossa on jo vuosia tehty tiivistä tutkimuksen ja koulutuksen yhteistyötä. Datatalouden teemaan rakentuva uusi yhteistyö on tässä ajassa merkittävä panostus alueellamme”, sanoo Xamkin rehtori **Heikki Saastamoinen**.

Näkymä Mikkelin kaupungin ylle Naisvuorelta.

Kuva: Jonne Vaahtera / Mikkelin kaupunki



# Lahjoittaja- tarinat



Kuva: Henri Vogt

## 70-vuotispäiväni ilman lahjapaketteja – valintana merkkipäiväkeräys

Nykyajan seniorilla on jo kaikkea, mitä normaaliin elämään tarvitaan. Ja jos jotain puuttuu, sen voi hankkia itse. Siihen ei tarvita merkkipäivälahjoja.

Edellisten sukupolvien 50-, 60- ja 70-vuotislahjat, kuten seinäkellot, kynttilänjalat ja maljakot, täyttävät monien kaappeja ja ullakoita. Yksikin lisää on jo ongelmajätteen verrattavaa.

Silti vierailta tuntuu olevan kummallinen sosiaalinen pakko tuoda juhliin lahja, ikään kuin korvauksena kestätyksestä.

Merkkipäiväkeräys on tähän oiva ratkaisu. Ainakin omalla kohdallani se toimi loistavasti. Järjestin 70-vuotispäiväni kunniaksi keräyksen, josta kertyneen summan lahjoitin Aalto-yliopiston kemian tekniikan korkeakoululle.

Oma lukkarinrakkauteni kemiaa kohtaan syttyi jo lapsuudessa, kun tein 12-vuotiaana kokeita kotilaboratoriossani. Teknisestä korkeakoulusta sain hyvät opit pitkälle työuralle kemian teollisuuden ja tutkimuksen parissa.

Koulutuksen rahoitus on tänä päivänä ongelmissa osana laajempaa julkisen talouden kriisiä. Samaan aikaan asiantuntijoilta vaaditaan entistä syvällisempää osaamista tuotteista ja prosesseista, jotka ovat monimutkaisempia kuin koskaan aiemmin.

Monet vihreän teknologian teemat metsä- ja kemianteollisuudessa, joita kannatin jo 40 vuotta sitten, ovat viime aikoina nousseet yhä keskeisemmiksi. Silti kehitystyötä ja tietotaitoa tarvitaan vielä valtavasti, jotta metsiemme luonnonvaroja opitaan jalostamaan ja hyödyntämään kustannustehokkaasti vihreiksi kemikaaleiksi ja uusiksi raaka-aineiksi. Tulevaisuuden osaajia tarvitaan enemmän kuin koskaan.



Kuva: Eero Seunan kotitaloumi

Omat lapseni ovat insinöörejä ja ekonomeja, ja lähipiirissä on paljon muitakin akateemisia kansalaisia, joten ymmärrys koulutuksen merkityksestä on vankka. Monella Aallon alumnilla tilanne on varmasti paljolti samanlainen. Siksi uskon, että merkkipäiväkeräyksille on hyvät edellytykset, ja että yhä useampi voisi valita ne lahjojen sijaan.

### Eero Seuna

Kirjoittaja on kemianteekniikan diplomi-insinööri Teknisestä korkeakoulusta 1980. Hänellä on pitkä työura kemianteollisuuden parissa Suomessa ja ulkomailla.



Merkkipäiväkeräys on vaihtoehto juhlapäivien kunnioittamiseen. Ota yhteyttä: lahjoittajasuhteet@aalto.fi, niin kerromme lisää.

# Sijoittamisen oppeja kouluihin

OP Uusimaan lahjoitusten turvin Aalto-yliopisto Junioriin on kehitetty Juniorpörssi-oppimisolusta yläkoulujen ja toisen asteen työpajoihin. Toimintaa on laajennettu myös alakoulujen Taloustuokioihin.

Aalto-yliopisto Juniorin Sijoita tulevaisuuteesi -työpajoissa innostetaan koululaisia oppimaan sijoittamisesta ja pohtimaan omaan rahankäyttöön liittyviä asioita.

Vuonna 2025 OP Uusimaa lahjoitti Aalto-yliopisto Juniorille 60 000 euroa. Lahjoituksen avulla Junior palkkasi koordinaattorin kehittämään Sijoita tulevaisuuteesi -työpajoja sekä käynnisti uuden digitaalisen Juniorpörssi-oppimisolustan rakentamisen.

Sijoita tulevaisuuteesi -työpajat tavoittivat syksyn 2025 aikana 1 730 lasta ja nuorta. Työpajoja kouluilla ohjanneet Juniorin Tilda Hyttinen ja Nuutti Torkki kertovat:

”On hienoa päästä motivoimaan, inspiroidaan ja innostamaan nuoria. Työmme on tärkeää, jotta mahdollisimman monella nuorella

olisi samat eväät säästämiseen ja sijoittamiseen, eikä kukaan jättäisi aloittamatta siksi, että ei ole tietoa.”

OP Uusimaan uuden lahjoituksen avulla Junior on jatkanut sijoitus- ja talousaiheisia työpajoja peruskouluissa ja toisen asteen oppilaitoksissa kevään 2026 aikana.

Lahjoitus on myös mahdollistanut 3.–6.-luokkalaisille suunnatut Taloustuokio-työpajat. Keväällä 2026 alkaneet Taloustuokiot ovat pelillisiä opetuskäyntejä, joilla tutustutaan rahan käyttöön, säästämiseen ja ostamiseen.

”Lämmin kiitos OP Uusimaille Aalto-yliopisto Juniorin toiminnan vaikuttavasta tukemisesta. Uuden lahjoituksen ansiosta voimme innostaa yhä useampia lapsia ja nuoria talouden teemoihin”, sanoo Aalto-yliopiston koulutuksesta vastaava vararehtori **Petri Suomala**.

## Jättiloikka kävijämäärissä

Vuonna 2025 Aalto-yliopisto Juniorin toiminta keräsi ennätykselliset noin 55 000 osallistujaa. Työpajoihin, tapahtumiin ja muihin toimintoihin osallistuneiden määrä kasvoi edellisvuodesta noin 22 000:lla.

”Viime vuoden aikana koordinoimme neljää eri hanketta, joiden kautta kouluihin vietävään toimintaan osallistui yhteensä noin 12 000 oppilasta. On selvää, että ilman lahjoittajia emme ylittäisi tällaisiin huippulukuihin”, sanoo Aalto-yliopisto Juniorin vt. päällikkö **Pilvi Saaristo**.



Kuva: Heidi Simppala

*Sijoita tulevaisuuteesi -työpajoja kouluilla ovat ohjanneet Aalto-yliopiston opiskelijat Tilda Hyttinen ja Nuutti Torkki.*

## Yli 60 vuotta yhdessä: "Nuorille eväitä tulevaisuuteen"

Lahjoitus Aalto-yliopisto Juniorille on Salli ja Keijo Suilalle sydämen asia. Oman elämän raskaat menetykset ja usko koulutukseen ohjasivat heidät tukemaan lasten ja nuorten tulevaisuutta.

Pohjanmaalta kotoisin oleva pariskunta kohtasi toisensa Laihialla, jossa Salli kävi lukiota ja asui kortteerissa, sillä kotipitäjässä Jurvassa ei ollut lukiota. Myöhemmin tiet kohtasivat uudestaan Helsingissä, jossa Keijo opiskeli Kauppakorkeakoulussa ja Salli työskenteli sairaanhoitajana Lastenkliniikalla.

Keijo valmistui ekonomiksi 1968 ja aloitti työuransa Unileverillä, jossa hän eteni markkinointijohtajaksi. Myöhemmin ura jatkui Sinebrychoffilla varatoimitusjohtajana, jonka jälkeen alkoi yli 13 vuoden työrupeama Hollannissa Huhtamäen makeisteollisuuden globaalien toimintojen toimitusjohtajana. Jäätyään eläkkeelle Finnairin pääjohtajan tehtävästä hän toimi useita vuosia hallitustehtävissä Suomen talouselämässä.

"Olen syntynyt Laihialla ja siinä on ensimmäinen taloudenoppini", Keijo naurahtaa ja lisää, että Kauppakorkeakoulu antoi hyvät lähtökohdat työuralle.

### Elämän käänneet muuttivat näkökulmaa

Salli on työskennellyt sairaanhoitajana lasten teho-osastolla, kouluterveydenhoitajana sekä myöhemmin muun muassa kriisityössä nuorten parissa.

1970-luku toi kuitenkin pariskunnan elämään syvän surun.

"Meillä oli kolme lasta, jotka kuolivat synnynnäiseen sydänlihasrapeumaan. 1970-luku oli meille henkisesti äärettömän raskas, mutta jotenkin siitä on päästy yhdessä eteenpäin", Keijo sanoo.



*"Hyvän asian, kuten Aalto Juniorin, kanssa on ilo olla mukana", sanovat Keijo ja Salli Suila.*

Koska omia lapsia ei enää ole, ajatus nuorten tukemisesta on saanut erityisen merkityksen.

Pariskunnan lahjoitus Aalto-yliopisto Juniorille kohdentui erityisesti talous- ja kauppatieteisiin liittyvien sisältöjen kehittämiseen.

"On tärkeää, että lapset ja nuoret oppivat ymmärtämään taloutta ja yhteiskunnallisia asioita. Ilman tervettä taloutta ei voida rakentaa hyvinvointiyhteiskuntaa", Keijo sanoo.

Parhaimmillaan Aalto-yliopisto Junior voi sytyttää nuorelle kipinän tulevaisuuteen. Sallille tällainen hetki oli lapsuudessa nähty valkolakki:

"Olin pikkutyttöinä vappuyönä kellotlemassa eli lehmänkelloja helisyttelemässä, kun kylätiellä tuli vastaan kyläkauppiaan hammaslääkäripoika ylioppilaslakki päässään. Sillä hetkellä tiesin, että minäkin haluan olla ylioppilas."



Lahjoittamalla Aalto-yliopisto Juniorille tuet tulevaisuuden tekijöiden innostamista tieteen, taiteen, teknologian ja talouden aloilla.

# Nuorten tulevaisuuden tukena

Erkki ja Kaija Rautiainen työskentelivät vuosikymmenet ulkomailla koneenvalmistuksen ja tekstiilitaiteen parissa. Kun tuli aika antaa takaisin, he päättivät tukea tuotantotalouden ja tekstiilisuunnittelun opetusta ja tutkimusta.



Kuva: Mikko Raskinen

**Erkki Rautiainen** aloitti tuotantotalouden opinnot Teknillisessä korkeakoulussa vuonna 1967. **Kaija Rautiainen** opiskeli tahollaan käsityönopeettajaksi. Nuoret kohtasivat toisensa Helsingissä KY-talon jonossa vapun edellä 1973.

Pariskunta avioitui 1976, jonka jälkeen tutalaisen diplomi-insinöörin ja tekstiilitaiteilijan yhteinen tie vei maailmalle, ensin Brasiliaan ja sitten Kanadaan.

Toimittuaan pari vuosikymmentä suurten yritysten johtotehtävissä Erkki sai tilaisuuden alkaa yrittäjäksi. Hän osti kanadalaisen yhtiökumppaninsa kanssa Allied Blower -yrityksen, joka työllisti neljässä valmistusyksikössään 100–150 ihmistä ja oli markkinajohtaja Länsi-Kanadassa.

”Pyöritimme Alliedia yli 15 vuotta, kunnes 2013 myimme yrityksen sen toimivalle johdolle ja jäin pois aktiivisesta työelämästä. Yrittäjyys oli koko urani parasta aikaa”, Erkki kertoo.

Kaija Rautiainen on tehnyt uraa kuvakudoksiin erikoistuneena tekstiilitaiteilijana, joka ammentaa aiheensa luonnosta. Kangaspuut ja muut kudontatarvikkeet ovat kulkeneet pariskunnan muutoissa mukana, ja Brasiliassa Kaija muun muassa piti kudontakursseja paikallisille portugalin kielellä. Myös Kanadassa oma taide ja kurssien pito jatkuivat.

Suomeen Rautiaiset palasivat muutama vuosi sitten. Pitkän kansainvälisen uran päätteeksi he haluavat antaa takaisin ja tukea yrittäjyyden ja tekstiilisuunnittelun tulevaisuutta.

Aalto-yliopiston uusi, Erkki ja Kaija Rautiainen nimeä kantava rahasto tukee yrittäjyyden ja johtamisen opetusta, tutkimusta ja vaikuttavuutta tuotantotalouden laitoksella. Rahasto tukee myös tekstiilisuunnittelun opetusta ja tutkimusta sekä siihen liittyvää innovointia ja kehittämistä Aalto-yliopiston taiteiden ja suunnittelun korkeakoulussa.

”Työuramme kansainvälisellä kentällä ovat olleet antoisat, ja haluamme auttaa uraansa aloittavia nuoria eteenpäin”, Rautiaiset kertovat.

Lisätietoja  
Nimikkolahjoituksista  
ja -rahastoista:  
Helena Salminen  
lahjoittajasuhteet@aalto.fi

# Oppiminen kantaa eteenpäin

Aallon alumni Heli Bergström haluaa testamenttilahjoituksellaan tukea Aalto-yliopiston tohtorikoulutuksen kehittämistä.

**Heli Bergström** on pitkän linjan johtajuuden kehittäjä, valmentaja ja tutkija. Digitaalisen liiketoiminnan yliopettajan työssään Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulussa (Xamk) hän edistää tekoälyn hyödyntämistä johtamisessa ja opetuksen kehittämisessä.

Tekoälyssä häntä viehättää sen hallittu ennakoimattomuus ja vauhdikas kehitys – jatkuva liike, joka haastaa oppimaan uutta.

Sama ajatus on siivittänyt Bergströmin omaa uraa. Hän on suorittanut kaikki yliopisto-opintonsa aikuisiällä työn ohessa. Tekniikan lisensiaatiksi hän valmistui Teknillisestä korkeakoulusta ja tekniikan tohtoriksi Aalto-yliopistosta. Väitöstutkimuksessaan hän tarkasteli asiantuntijatyön sujuvuutta ja asiantuntijoiden johtamista.

”Aikuisiällä opiskelu on todella antoisaa, koska oppiminen kytkeytyy suoraan käytäntöön. En ole tehnyt opintoja vain tutkintoa varten, vaan kehittääkseni työtäni ja osaamistani.”

## Tohtorikoulutus uudistumisen ytimessä

Testamenttilahjoitus on Bergströmille arvo- ja vaikuttavuusteko.

”Haluan, että omaisuuteni tukee pitkäjänteistä kehitystä, jolla on aitoa merkitystä yhteiskunnalle. Tohtorikoulutus on uuden tiedon ja uudistumisen moottori, mutta se



Kuvitus: Iiona Partanen

myös kasvattaa ajattelun laatua, syvää asiantuntijuutta ja kykyä ratkaista monimutkaisia ongelmia.”

Väitöstutkimus vahvisti hänen käsitystään siitä, kuinka tärkeää tutkijan työssä ovat selkeät käytännöt, hyvä ohjaus ja yhteisöllisyys.

”Kun tohtorikoulutusta kehitetään, vaikutukset eivät näy vain tutkijan arjessa, vaan tutkimuksen laadussa, työelämän uudistumisessa ja koko Suomen osaamis pohjassa.”

Koulutus on Bergströmille sydämen asia. Hän on itse rahoittanut opintonsa jo lukioajoista lähtien ilman taloudellista turvaverkkoa.

”Toivon, että tohtoriopinnot olisivat tulevaisuudessa entistä saavutettavampia taustasta riippumatta. Samalla on tärkeää kehittää tutkintoa monimuotoisemmaksi ja joustavammaksi sen korkeasta laadusta tinkimättä.”



Testamenttilahjoitus yliopistolle on teko paremman tulevaisuuden puolesta. Lisätietoja lahjoittamisesta: Nora Rahnasto lahjoittajasuhteet@aalto.fi

# Uudet avaukset



# Tutkimuksesta ratkaisuksi

Aalto-yliopiston uusi Innovation School auttaa tutkijoita viemään ideansa laboratoriosta yhteiskunnan käyttöön – ja tarjoaa uuden lahjoituskohteen vaikuttavalle työlle.

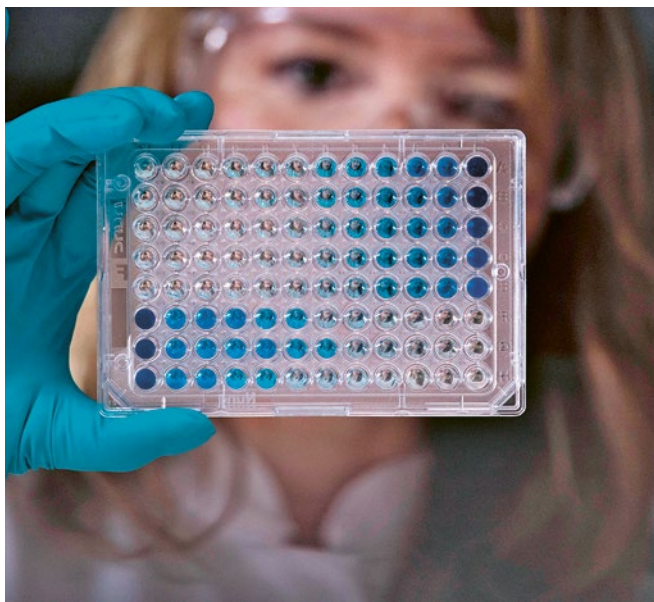
Aalto-yliopistossa syntyy vuosittain lukuisia tieteellisiä läpimurtoja. Vain osa niistä etenee käytännön sovelluksiksi, tuotteiksi tai yrityksiksi. Tähän haasteeseen vastaa uusi Innovation School -kokonaisuus, joka kokoaa yhteen koulutuksen, tuen ja verkostot, joiden avulla tutkimusideoista rakennetaan kestäviä innovaatioita. Tavoitteena on vahvistaa koko innovaatioketjua perustutkimuksesta kaupallistamiseen.

Kokonaisuuden ydin on Aalto Inventors -ohjelma, joka tarjoaa tutkijoille valmiuksia tunnistaa tutkimuksensa sovellusmahdollisuuksia ja kehittää niitä eteenpäin. Ohjelmassa perehdytään muun muassa liiketoiminta-ajatteluun, immateriaalioikeuksiin ja rahoituspolkuihin sekä rakennetaan yhteyksiä yritys- ja muihin kumppaneihin.

Innovation Postdoc -polku puolestaan tarjoaa tutkijatohtoreille mahdollisuuden keskittyä tutkimustulosten jatkokehittämiseen ja kaupallistamiseen. Ohjelma tukee lupaavien ideoiden viemistä kohti käytännön ratkaisuja tarjoamalla aikaa, resursseja ja asiantuntijatukea.

Tavoitteena on muuttaa tutkimuskulttuuria: innovaatiot ja vaikuttavuus ovat luonteva osa tutkijan työtä. Kun yhä useampi idea kehittyy käytännön ratkaisuksi, syntyy uusia yrityksiä, yhteistyötä ja ratkaisuja jopa globaaleihin haasteisiin.

Innovation School tarjoaa lahjoittajille mahdollisuuden olla mukana rakentamassa tätä muutosta. Tuki kohdistuu suoraan tulevaisuuden osaajiin ja ideoihin – ja auttaa varmistamaan, että suomalainen huippututkimus näkyy myös maailmaa muuttavina innovaatioina.



*Tutkimuslähtöinen startup-yritys Arivin Therapeutics kehittää ratkaisuja antibioottiresistenssiä vastaan.*

Kuva: Mikko Raskinen



Lue lisää Innovation Schoolista. Lisätietoja lahjoittamisesta: lahjoittajasuhteet@aalto.fi

# Luovuudesta kilpailuetua ja uutta ajattelua työelämään

Aalto-yliopiston Radikaalin luovuuden keskus tuo eri alojen osaajat yhteen ja tekee luovuudesta konkreettisen työelämätaidon.

Uusi Radikaalin luovuuden keskus vahvistaa luovuuden roolia tutkimuksessa, opetuksessa ja käytännön yhteistyössä yritysten ja muiden kumppaneiden kanssa. Kyse ei ole yhdestä rakennuksesta, vaan koko yliopiston läpäisevästä toimintatavasta: tavoitteena on tuoda yhteen eri alojen osaaminen ja synnyttää uudenlaisia ratkaisuja aikamme monimutkaisiin haasteisiin.

Radikaali luovuus tarkoittaa kykyä ylittää totut rajat ja yhdistää eri tieteenaloja ennakkoluulottomasti. Aallossa tämä näkyy esimerkiksi taiteen, tekniikan ja talouden yhteistyönä. Keskus tarjoaa alustan, jossa tutkijat, opiskelijat ja kumppanit voivat kokeilla, yhdistää osaamistaan ja kehittää ideoita ilman valmiita vastauksia tai ennalta määriteltyjä tuloksia.

Luovuus on innovaatioiden lähde ja yksi tärkeimmistä työelämätaidoista. Keskuksen tavoite on tehdä siitä kaikille mahdollinen konkreettinen taito, jota voi myös kehittää. Radikaalin luovuuden halutaan sisältyvän jokaisen Aallon opiskelijan opintoihin, mikä tuo parhaimmillaan tuhansia uudenlaiseen ajatteluun kykeneviä osaajia työelämään.

Yksi esimerkki työn laajuudesta on kaikille avoin ja maksuton verkkokurssi Sukellus radikaaliin luovuuteen, joka julkaistiin marraskuussa 2024. Kurssi tavoitti vuodessa yli 20 000 oppijaa ja tekee luovuuden kehittämisestä saavutettavaa laajalle yleisölle. Radikaalin luovuuden verkkokursseilla on lähes 70 kumppania, joista suurin osa on yrityksiä.

## Luovuus näkyy tutkimuksessa ja käytännössä

Keskuksen tekemä tutkimus vahvistaa Aalto-yliopiston poikkitieteellistä yhteistyötä luovuuden hyödyntämisessä ja uudenlaisen ajattelun edistämiseksi. Esimerkiksi monitieteisessä Business Finlandin rahoittamassa LuovaLoikka-hankkeessa on kehitetty tapoja tunnistaa ja kehittää yritysten luovuutta sekä osoittaa sen yhteys taloudelliseen menestykseen. Tutkimushankkeeseen osallistui useita suomalaisia suuryrityksiä.

Kansainvälistä näkökulmaa keskuksen tuo vieraileva professori **Mark Runco**, joka on yksi maailman johtavista luovuustutkijoista. Hänen professuurinsa toteutui Amerin Kulttuurisäätiön myöntämin lahjoitusvaroin. Runco on rakentanut yhteistyötä Aallon eri korkeakoulujen välillä ja vahvistanut tutkimuksen kansainvälisiä verkostoja.

”Radikaalin luovuuden keskus toimii sillanrakentajana sekä yliopiston sisällä että yliopiston ja yhteiskunnan välillä. Yritysten ja yhteiskunnallisten kumppaneiden kanssa toteutettavat kokeilut ja yhteishankkeet auttavat viemään tutkimustietoa käytäntöön ja synnyttämään uusia, radikaaleja innovaatioita”, sanoo **Riikka Mäkikoskela**, keskuksen johtaja.

Keskus on Aalto-yliopiston uusi varainhankinnan kohde. Sen avulla yliopisto pyrkii vahvistamaan asemaansa kansainvälisenä suunnannäyttäjänä luovuuden tutkimuksessa ja hyödyntämisessä – sekä rakentamaan kansallista kilpailukykyämme pitkälle tulevaisuuteen.

Lisätietoja lahjoittamisesta Radikaalin luovuuden keskukselle:  
**Raila Tapio**  
lahjoittajasuhteet@aalto.fi

A high-angle, top-down photograph of a person wearing a bright orange jacket and dark pants, lying on their back on a large, white, wrinkled sheet. The person's arms are extended outwards. A distinct, dark blue shadow of the person is cast onto the white sheet to their right. The sheet is laid out on a light-colored, tiled or paneled surface. In the top-left corner, a patch of green grass is visible. The overall scene suggests a performance or a staged artistic installation.

Radikaali luovuus  
tarkoittaa kykyä  
ylittää totut rajat ja  
yhdistää eri tieteenaloja  
ennakkoluulottomasti.

# Monialainen kandiohjelma kutsuu muutoksentekijöitä

Syksyllä 2027 alkava uusi kandidaattiohjelma sai vauhdikkaan lähdön kahden miljoonan euron lahjoituksesta – lahjoittajina Matti Alahuhta, Sari Baldauf, Antti Herlin ja Jorma Ollila.

Aalto-yliopiston uusi monialainen kandiohjelma yhdistää urauurtavalla tavalla tekniikkaa, kauppatieteitä, taiteita ja suunnittelua. Ohjelma kasvattaa tulevaisuuden muutoksentekijöitä, joilla on monipuolista asiantuntemusta ja intoa tarttua aikamme suuriin haasteisiin. Ensimmäinen vuosikurssi aloittaa syksyllä 2027.

Erityistä ohjelmassa on se, että opiskelija päättää vasta ensimmäisen opiskeluvuoden

lopussa, valmistuuko hän tekniikan vai kauppatieteiden kandidiksi. Kandiopintojen jälkeen opiskelija voi pyrkiä useisiin Aallon tekniikan, kauppatieteiden tai taiteen ja suunnittelun maisteriohjelmiin.

Englanninkielinen ohjelma vastaa maailman ja työelämän murrokseen, jossa korostuu monipuolisen osaamisen, verkostojen ja eri alojen yhteistyön merkitys.

Kuva: Heli Sorjonen



## Aalto-yliopiston monitieteinen kandidaattiohjelma

Uusi avaus, joka yhdistää tekniikan, talouden sekä taiteiden ja suunnittelun pintoja.

Englanninkieliseen ohjelmaan valitut nuoret päättävät vasta ensimmäisen opiskeluvuoden lopussa, miltä alalta he valmistuvat.

Mukaan haetaan lahjakkaita opiskelijoita, joita kiinnostavat laaja-alaiset yhteiskunnalliset ilmiöt.

Käynnistyy syksyllä 2027, jolloin ohjelmassa aloittaa 60 opiskelijaa.

Opiskelijat valmistuvat tekniikan tai kauppatieteiden kandidaateiksi, jonka jälkeen he voivat pyrkiä Aallon maisteriohjelmiin.

*Matti Alahuhta muistuttaa, että kansainvälisessä kilpailussa keskeinen tekijä on se, mistä maasta löytyy parhaimpia yliopistoja, jotka myös ymmärtävät liiketoiminnan murroksia.*

”Uskon, että kandiohjelma tulee vaikuttamaan merkittävästi siihen, miten Suomi menee eteenpäin.”

SARI BALDAUF

### Suomi nousuun

Elinkeinoelämän vaikuttajat **Matti Alahuhta** ja **Sari Baldauf** toivovat, että uuden kandiohjelman opiskelijat saapuvat Aaltoon täynnä intoa, uteliaina ja avoimin mielin.

Entä millainen on Suomi, jota lahjoituksella halutaan rakentaa?

”Osaava, oppimisen-haluinen, eteenpäin katsova”, Matti Alahuhta sanoo.

Sari Baldauf lisää listaan vielä sanan rohkea. Hän uskoo, että ohjelman opiskelijat muodostavat kansainvälisen verkoston, josta voi parhaimmillaan seurata uusien ideoiden ja yritysten aalto.

”Ohjelmaan varmaankin pyrkivät nuoret, jotka ovat kunnianhimoisia ja haluavat ratkaista maailman isoja kysymyksiä eri tehtävissä yhteiskunnassa. Kontaktit ovat erityisen arvokkaita, kun siirrytään työelämään”, Baldauf sanoo.

”Uskon, että kandiohjelma tulee vaikuttamaan merkittävästi siihen, miten Suomi menee eteenpäin.”

### Valmiina uuteen avaukseen

Idea monialaisesta kandidaattiohjelmasta on elänyt Aalto-yliopiston perustamisesta lähtien. Nyt aika on kypsä. Ohjelmassa on tiivis, vuosikurssimainen opiskelumalli ja vahva oppimisen tuki.

Kaikki Aallon kuusi korkeakoulua ovat osallistuneet ohjelman luomiseen, ja sen



Kuva: Heli Sorjonen

*Sari Baldauf uskoo, että ohjelman opiskelijat tulevat muodostamaan kansainvälisen verkoston, josta on monenlaista hyötyä.*

kehittämisessä on käyty myös aktiivista vuoropuhelua työelämän edustajien kanssa.

Kokeneet yritysjohtajat **Matti Alahuhta**, **Sari Baldauf**, **Antti Herlin** ja **Jorma Ollila** ovat kukin tehneet ohjelmaan 500 000 euron lahjoituksen. Ohjelma on saanut myös muita merkittäviä lahjoituksia ja tukijoita taakseen.

Jotta ohjelma voidaan toteuttaa koko laajuudessaan, yliopisto kutsuu uusia lahjoittajia sijoittamaan tulevaisuuden muutoksentehtävien koulutukseen. Tavoitteena on kerätä uuden kandiohjelman kuusivuotiseen pilottivaiheeseen lahjoituksina 5,4 miljoonaa euroa. Yliopisto rahoittaa itse loput 3,2 miljoonaa euroa ohjelman pilottivaiheen kokonaiskuluista.

Lisätietoja lahjoittamisesta:  
Nora Rahnasto  
lahjoittajasuhteet@aalto.fi

# Osallistu lahjoittamalla



Kuva: Mikael Niemi

# Liiketoiminnan ja kasvun ytimessä

Suomi tarvitsee kasvua ja sen rakentajia. Tuotantotalouden laitos on kouluttanut näitä osaajia jo 60 vuoden ajan.

Vuonna 1966 Teknillisen korkeakoulun koneosastolla käynnistyi opetus, jonka vaikutukset ulottuvat Suomen varhaisista yksisarvisyrityksistä tämän päivän menestyvään liiketoimintaan.

Aluksi tuotantotalouden opetuksen ja tutkimuksen keskiössä olivat koneet ja tuotannon organisointi. Sittenkin teknologia on digitalisoitunut, mutta ydin on säilynyt: kyky yhdistää teknologia, liiketoiminta ja ihmiset toimivaksi kokonaisuudeksi. Tuotannonohjaus ja työpsykologia ovat sittenkin kehittyneet tuotannon ja palvelujen sekä ihmisten ja tiedon johtamiseksi.

1990-luvulla rinnalle nousi kolmas painopiste, teknologiayrittäjyys. Samalla laitoksen tutkimus nousi kansainväliselle huipputasolle.

”Olimme ensimmäisiä, jotka opettivat yrittäjyyttä systemaattisesti, ja monet opiskelijoistamme sekä alumneistamme ovat perustaneet yrityksiä. Käytännössä lähes kaikissa suomalaisissa yksisarvisyrityksissä alumnimme ovat olleet joko perustajajäseniä tai varhaisimpia sijoittajia”, sanoo laitoksen johtaja **Jens Schmidt**.

Nyt yritysten uudistamisen ja yrittäjyyden rinnalle on noussut skaalautuminen eli startupien kasvu suuryrityksiksi ja kasvun aktiivinen johtaminen.

Laitoksen ajattelussa korostuu laaja-alaisuus. Emeritusprofessori **Esa Saarisen** Filosofia ja systeemiajattelu -luentosarja on täyttänyt Aallon suurimman luentosalin jo 20 vuoden ajan.

”Tänään laitoksessamme työskentelee kolme filosofia. Se kertoo kulttuurista, jossa laaja-alainen ajattelu on aina ollut arvossaan.”

## Juhlavuoden teemana kasvu

Myös Prodeko-kilta juhlii 60-vuotista taivaltaan. Vuonna 1966 perustetusta tutalaisten ammattianeikerhosta kasvoi vuonna 1989 ainejärjestö, joka yhdistää opiskelijat, alumnit ja yritykset tiiviiksi verkostoksi.

Juhlavuoden teemana on intohimo kasvuun ja konkreettiset teot sen edistämiseksi.

”Suomen keskeinen haaste on talouskasvun puute. Sekä laitoksella että Prodekossa käynnistämme useita konkreettisia toimenpiteitä auttaaksemme Suomea kasvu-uralle.”

Tuotantotalouden alumnien aloitteesta perustettu Prodeko-rahasto tukee alan huippuosaamisen kehittämistä ja tulevien sukupolvien teknologiayrittäjyyttä.

”Juhlavuosi on hyvä hetki tehdä yhdessä jotain merkityksellistä. Lahjoittamalla Tuotantotalouden Prodeko-rahastoon olet mukana rakentamassa osaamista, joka kantaa pitkälle.”



Prodeko-killan 60-vuotisjuhlallisuuudet käynnistettiin yhdessä Prodekon jäsenten ja alumnien sekä tuotantotalouden laitoksen henkilöstön kanssa.



Tule mukaan tukemaan tuotannon ja talouden huippuosaamisen kehittämistä ja teknologiayrittäjyyttä.



Kuva: Kalle Kataila

Joona Lipponen wapputunnelmissa muiden AYY-aktiivien kanssa.

## Tekemisen meininkiä

Opiskelijakulttuuri syntyy yhdessä tekemällä. Aalto-yliopiston ylioppilaskunnan (AYY) puheenjohtaja Joona Lipponen mukaan lahjoittajien tuki auttaa opiskelijoiden potentiaalia kasvamaan teoiksi.

Kun **Joona Lipponen** aloitti rakennetun ympäristön opintonsa Aallossa syksyllä 2020, ensimmäinen viikko teki heti vaikutuksen. Tutorit pitivät huolta fukseista ja yhteisö otti tulijat lämpimästi vastaan.

Kokemus innosti mukaan opiskelijatoimintaan, jossa Lipponen on ollut muun muassa tutor, fuksikapteeni, jäynäkilpailun ylituomari, Otacruisen järjestäjä sekä AYY:n opiskelija-edustaja ja talousjohtokunnan jäsen.

”Minua on motivoinut hyvä yhteishenki ja tekemisen meininki. Asiat tehdään kunnolla, mutta ei liian vakavasti.”

Yksi Lipponen teekkarielämän kohokohdista on ollut fuksiwapu.

”Siinä oli tiettyä taikaa. Yhteinen fiilis ja yllätykset tekivät fuksiwapusta ainutlaatuisen.”

Lipponen valmistui tekniikan kandidaatiksi keväällä 2025 ja jatkaa nyt Urban Studies and Planning in Real Estate Economics -maisteriohjelmassa. Aalto-yliopiston ja Helsingin yliopiston yhteinen monitieteinen ohjelma kokoaa yhteen tulevaisuuden kaupunkisuunnittelijoita ja -kehittäjiä.

### Opiskelijamäärät kasvavat

Vuoden 2026 alussa Lipponen aloitti AYY:n puheenjohtajana.

”Näen AYY:n perustana, joka auttaa jokaista Aallon opiskelijaa löytämään itselleen merkityksellisen, opintoja tukevan yhteisön.”

Samalla hän nostaa esiin opiskelijoiden arjen realiteetit. Opiskelijamäärät kasvavat, mutta yliopiston rahoitus ei kasva samassa tahdissa.

”Lahjoitusten avulla voidaan varmistaa, että opetuksen laatu säilyy korkeana ja että me nykyiset ja tulevat opiskelijat saamme hyvän koulutuksen.”

Lipponen pitää tärkeänä myös Yrittäjyys ja innovaatiot -lahjoituskohtetta, joka mahdollistaa muun muassa apurahoja opiskelijoille ja tohtorikoulutettaville ideoiden kehittämiseen, prototyypin tekemiseen ja varhaiseen kiihdytykseen.

”Monilla meistä on valmistuessaan opintolainaa, jolloin työpaikka tuo varmuutta ja yrittäjyys voi jäädä kokeilematta. Aallossa on valtavasti potentiaalia, jota Suomella ei ole varaa jättää käyttämättä.”

Tulevaisuudelta Lipponen toivoo merkityksellistä työtä kaupunkien, yhteiskunnan ja ihmisten parissa.

”Haluan jatkossakin tehdä asioita kunnianhimoisesti, mutta pilke silmäkulmassa.”



Tukemalla yrittäjyyttä ja innovaatioita kannustat opiskelijoitamme yrittäjyyteen ja edistät uraauurtavaa tutkimusta.

# Shaking up Tech innostaa nuoria tekniikan pariin

Vuosittain järjestettävä tapahtuma rohkaisee nuoria naisia ja sukupuolivähemmistöjä hakeutumaan tekniikan alalle.

Shaking up Tech -tapahtuma tarjoaa ammatinvalintaa pohtiville nuorille mahdollisuuden tutustua tekniikan opintoihin ja uramahdollisuuksiin sekä tavata opiskelijoita, tutkijoita ja alan ammattilaisia.

Päivän aikana osallistujat kuulevat puheen- vuoroja, osallistuvat työpajoihin ja pääsevät kokeilemaan käytännössä, millaista työskentely voi olla.

Vuonna 2018 ensimmäisen kerran järjestetty tapahtuma syntyi tarpeesta madaltaa kynnystä hakeutua alalle, jota kaikki eivät koe omakseen. Vaikka suomalaiset nuoret naiset menestyvät matematiikassa ja luonnontieteissä, heidän kiinnostuksensa tekniikan opintoihin on usein vähäistä.

## Positiivinen kupla

Tuotantotalouden diplomi-insinööri **Sara Ikonen** oli mukana rakentamassa kokonaisuutta alusta lähtien. ”Halusimme luoda tapahtuman, jossa tekniikan ala näyttäytyy helposti lähestyttävänä ja monipuolisena”, hän kertoo.

”Oli hienoa nähdä, miten positiivisesti yritykset suhtautuivat tapahtuman tukemiseen. Monet tukijat ja puhujat olivat kokeneita naisia tekniikan alalla, ja heidän tarinansa tekivät suuren vaikutuksen.”

Rakennustekniikan diplomi-insinööri **Karola Salminen** on ollut mukana tapahtumassa jopa viisi kertaa eri rooleissa.

Salmisen mukaan erityisen tärkeää oli kohdata ihmisiä, joihin pystyi samaistumaan, sekä päästä kokeilemaan työtä käytännössä:



Kuva: Matti Ahlgren

*Päivän aikana nuoret pääsevät kokeilemaan käytännössä, millaista työskentely tekniikan alalla voi olla.*

”Yksi mieleenpainuvimmista asioista itselleni osallistujana oli työpaja, jossa rakennettiin mobiilisovellus. Vaikka se ei suoraan liittynyt omaan alaani, se oli hauska ja opettavainen kokemus. Workshopit ovatkin tapahtuman suola.”

Tapahtuma toteutetaan yhteistyössä useiden tekniikan alan yliopistojen kanssa, ja se tavoittaa samana päivänä satoja nuoria eri puolilla Suomea. Pelkästään Aalto-yliopiston kampuksella osallistujia on vuosittain 300–400.

”Tapahtuma luo positiivisen kuplan, jossa nuoret pääsevät tutustumaan mahdollisuuksiin ja saavat henkistä valmiutta hakea teknisille aloille”, sanoo Karola Salminen.

## Tue tekniikan alan monimuotoisuutta

Tukesi avulla katamme osallistumiseen liittyviä kustannuksia ja mahdollistamme sen, että sadat nuoret pääsevät mukaan maksutta.



# Aalto-yliopiston rahastojen vuosikertomus 2025

Kuva: Mika Huusman

# Sisältö

**36 Avaintietoa Aalto-yliopistosta**

**37 Rahan lähteet ja käyttö**

**38 Katsaus vuoteen 2025**

**42 Aalto-yliopiston rahastojen hallinto**

**43 Sanasto**

**44 Liite 1: Aalto-yliopiston  
rahastojen talous 2025**

44 Rahastojen uudet lahjoitukset ja käyttö

44 Rahastot taseessa

45 Rahastokohtaiset erittelyt

50 Rahastojen sijoitusvarallisuus

# Avaintietoa Aalto-yliopistosta

## Kuusi korkeakoulua

**Insinöörیتieteiden korkeakoulu:** energia- ja konetekniikka, rakennettu ympäristö, rakennustekniikka

**Kauppakorkeakoulu:** johtaminen, laskenta-toimi ja yritys juridiikka, markkinointi, rahoitus, taloustiede, tieto- ja palvelujohtaminen

**Kemian tekniikan korkeakoulu:** biotuotteet ja biotekniikka, kemia ja materiaalitiede, kemian tekniikka ja metallurgia

**Perustieteiden korkeakoulu:** matematiikka ja systeemianalyysi, neurotiede ja lääketieteellinen tekniikka, teknillinen fysiikka, tietotekniikka, tuotantotalous

**Sähkötekniikan korkeakoulu:** elektroniikka ja nanotekniikka, sähkötekniikka ja automaatio, informaatio- ja tietoliikennetekniikka

**Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulu:** arkkitehtuuri, elokuvataide, taide ja media, muotoilu

## Vuonna 2025

# 16 184

tutkinto-opiskelijaa  
(laskennallinen  
FTE-luku)

Henkilöstöä

# 4 809

heistä professoreita

# 412

Meitä valmistui

# 266

tohtoria,

# 2 797

maisteria ja

# 1 938

kandidaattia.

Kansainvälisen  
akateemisen  
henkilöstön osuus

# 49 %

Yli

# 100 000

alunnia

## Poimintoja kansainvälisistä yliopistovertailuista

# 1.

Suomen yliopistojen  
ykkössiija  
*QS World University  
Rankings 2025*

# 8.

maailmassa taiteen  
ja muotoilun alalla  
*QS World University  
Rankings 2025*

# 27.

maailmassa meritekniikan alalla  
*ShanghaiRanking's  
Global Ranking of  
Academic Subjects 2025*

# 51.

kansainvälinen  
yliopisto maailmassa  
*Times Higher  
Education 2025*

# 65.

maailmassa kauppa-  
ja taloustieteiden alalla  
*THE World University  
Rankings 2025 by Subject*

# 87.

maailmassa  
tietotekniikan alalla  
*THE World University  
Rankings 2025 by Subject*

# Rahan lähteet ja käyttö

Rahan lähteet ja käyttö yliopistotoiminnassa 2025. Sisältää yliopistotoiminnan koko yliopistokonsernissa, mukaan lukien Aalto EE. Tilakustannukset perustuvat sisäisiin tilaveloituksiin.

## Lähteet 481 M€

**55 % 263 M€**

Valtionrahoitus (OKM)

**9 % 42 M€**

Lahjoitusten ja sijoitustuottojen käyttö

**8 % 38 M€**

Yrityusrahoitus

**22 % 108 M€**

Suomen Akatemian, Business Finlandin ja EU:n rahoitus

**6 % 30 M€**

Muu rahoitus ja voittovarojen käyttö

## Käyttö 481 M€

**66 % 318 M€**

Henkilöstö

**20 % 96 M€**

Muut kulut\*

\* Sisältää muun muassa ostetut palvelut, matkakulut ja aineet ja tarvikkeet.

**8 % 38 M€**

Poistot

**6 % 29 M€**

Tilat

**Aalto-yliopiston rahastojen tehtävänä** on hallinnoida saatuja lahjoituksia ja varmistaa yliopiston pääoman säilyminen sukupolvien yli. Rahastoista saatava rahoitus kattaa noin 9 % Aalto-yliopiston varsinaisen toiminnan budjetista. Tämä turvaa korkealaatuisen tutkimuksen ja koulutuksen jatkuvuutta sekä tasapainottaa julkisen rahoituspohjan heikkenemistä.

Lue lisää rahastoista seuraavilta sivuilta.

# Katsaus vuoteen 2025

Lahjoittajat ovat tärkeä osa Aalto-yliopistoyhteisöä. Lahjoitukset edistävät yliopiston tehtävää ja vahvistavat pitkän aikavälin taloudellista kestävyyttä.

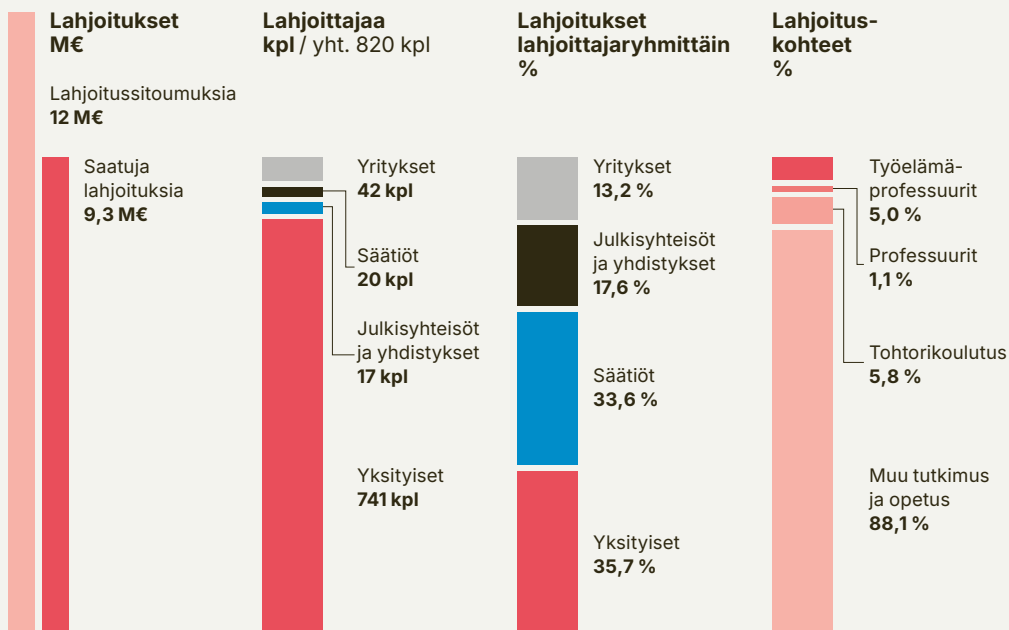
Aalto-yliopiston rahastojen tehtävänä on hallinnoida saatuja lahjoituksia ja varmistaa yliopiston pääoman säilyminen sukupolvien yli. Rahastojen käyttöä ohjaa yliopiston hallituksen määrittämä käyttöpolitiikka ja vuosittaisen käytön taso perustuu rahastojen sijoitussalkun pitkän aikavälin tuotto-odotukseen. Rahastoista saatavan rahoituksen vaikutus yliopiston tutkimukseen ja koulutukseen on merkittävä, kattaen noin 9 % Aalto-yliopiston varsinaisen toiminnan budjetista. Rahoitus turvaa korkealaatuisen koulutus- ja tutkimustoiminnan jatkumista ja tasapainottaa yliopiston julkisen rahoituspohjan heikkenemistä.

Sulkeissa olevat luvut viittaavat vuoteen 2024

Vuonna 2025 Aalto-yliopiston rahastoihin saatiin 9 (7) miljoonaa euroa uusia lahjoituksia, joista 7 (4) miljoonaa euroa tulouttavia ja 2 (3) miljoonaa euroa oli pääomittavia tai hybridejä lahjoituksia. Lahjoitukset kirjattiin sidottuihin rahastoihin. Lahjoituksista 55 % kohdennettiin tekniikan alalle, 8 % kauppatieteisiin, 6 % taiteeseen ja suunnitteluun ja 31 % yliopistolle yleisesti.

Lahjoituksista 24 % kohdennettiin Aalto-yliopiston pitkän aikavälin kehittämiseen sekä taloudellisen kestävyuden ja riskinsietokyvyn parantamiseen, 68 % Aalto-yliopiston tutkimuksen ja taiteen keihäänkärkiin akateemiset tehtävät mukaan lukien ja 7 % opetuksen sekä nykyisten ja tulevien kykyjen tukemiseen. Vuonna 2025 lahjoittajien lukumäärä oli 820 (540), mikä on 52 % enemmän kuin vuonna 2024.

## Lahjoitukset Aalto-yliopistolle 2025



Vuonna 2025 Aalto-yliopiston rahastoista käytettiin yliopiston varsinaiseen toimintaan 42 (41) miljoonaa euroa. Yleisestä yliopistorahastosta käytettiin 32 (32) miljoonaa euroa koulutukseen ja tutkimukseen yliopiston sisäisen rahoitusmallin mukaisesti. Summa vastaa esimerkiksi noin 210 professorin palkkakustannuksia vuodessa. Sidotuista rahastoista käytettiin 8 (7) miljoonaa euroa. Merkittävimpiä käyttökohteita olivat professuurit ja työelämäprofessuurit, tekniikan korkeakoulujen kehittäminen, Bioinnovaatio-keskuksen toiminta sekä opiskelijoille suunnatut stipendit ja apurahat.

Vuoden 2025 lopussa rahastojen varallisuuden arvo oli 1 591 (1 498) miljoonaa euroa, josta sijoitusvarallisuus oli 1 572 (1 480) miljoonaa euroa ja kassavarallisuus 20 (19) miljoonaa euroa.

Yliopiston pitkän aikavälin kehittämistä rahoittavan yleisen yliopistorahaston arvo oli 1 480 (1 391) miljoonaa euroa. Rahasto koostui 200 (200) miljoonan euron lahjoituksista, 532 (532) miljoonan euron valtion vastinrahoituksesta ja 748 (658) miljoonan euron kertyneestä sijoitustuotosta sisältäen 280 miljoonan euron kertyneen yliopistoinflaation ja 468 miljoonan euron kertyneen reaaliuoton.

Sidottujen rahastojen arvo vuoden 2025 lopussa oli 89 (84) miljoonaa euroa. Sidotuista rahastoista rahoitetaan tietyn rajatun kohteen tämänhetkisiä ja pitkän aikavälin kehittämistarpeita. Sidotuista rahastoista 21 (19) miljoonaa euroa oli tulouttavia ja 68 (65) miljoonaa euroa pääomittavia ja hybridirahastoja.

## Varat & Oma pääoma

### Varat 1 591 M€

- Sijoitusvarallisuus  
1 572 M€
- Kassavarallisuus  
20 M€

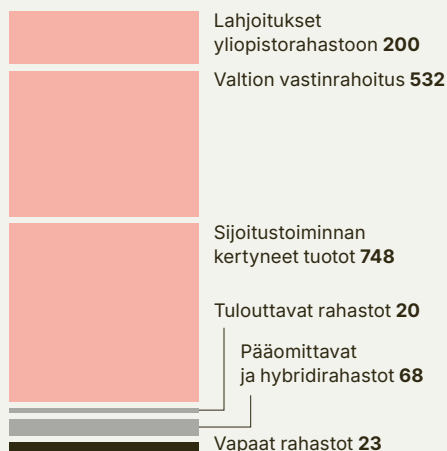
Rahamarkkinat **23**  
Valtionlainat **70**  
Yrityslainat ja kehittyvien markkinoiden lainat **257**  
Osakesijoitukset **942**

Hajauttavat strategiat **280**  
Tulouttavien rahastojen kassavarallisuus **21**



### Oma pääoma 1 591 M€

- Yleinen yliopistorahasto  
1 480 M€
- Sidotut rahastot  
88 M€
- Vapaat rahastot  
23 M€



Aalto-yliopiston rahastojen pitkäaikainen pääoma sijoitetaan rahoitusmarkkinoille. Vuoden 2025 lopussa sijoitussalkun keskimääräinen vuosituotto toiminnan alusta, vuodesta 2010 lähtien, oli 6,0 % kulujen jälkeen. Vuonna 2025 kokonaistuotto oli 8,5 % (11,2 %) kulujen jälkeen. Sijoitussalkun markkina-arvo vuoden lopussa oli 1 572 (1 480) miljoonaa euroa.

2025 katkaisi yhdysvaltalaisen osakkeiden pitkän ylituoton jakson, kun muun maailman osakkeilla oli paremmat olosuhteet matalampien lähtöarvostusten ja geopoliittisen myllerryksen vuoksi. Rahapolitiikan näkymät vakautuivat, kun

inflaatio jatkoi laskua, vaikka pysyi Yhdysvalloissa jonkin verran koholla. Pelot Yhdysvaltain laskusuhdanteesta osoittautuivat turhiksi, sillä investoinnit tekoälyyn liittyviin datakeskuksiin kompensoivat loppuvuodesta yhdysvaltalaisen kotitalouksien hidasta kulutusta. Pääomasijoitukset jatkoivat sopeutumistaan uuteen korkeamman korkotason sijoitusympäristöön ja jäivät positiivista tuotoista huolimatta selvästi listatusta markkinasta. Sekä osakkeista että salkun hajauttavista strategioista saatiin vuonna 2025 hyvät tuotot, kun taas muiden salkun osien panos oli vähäisempi.

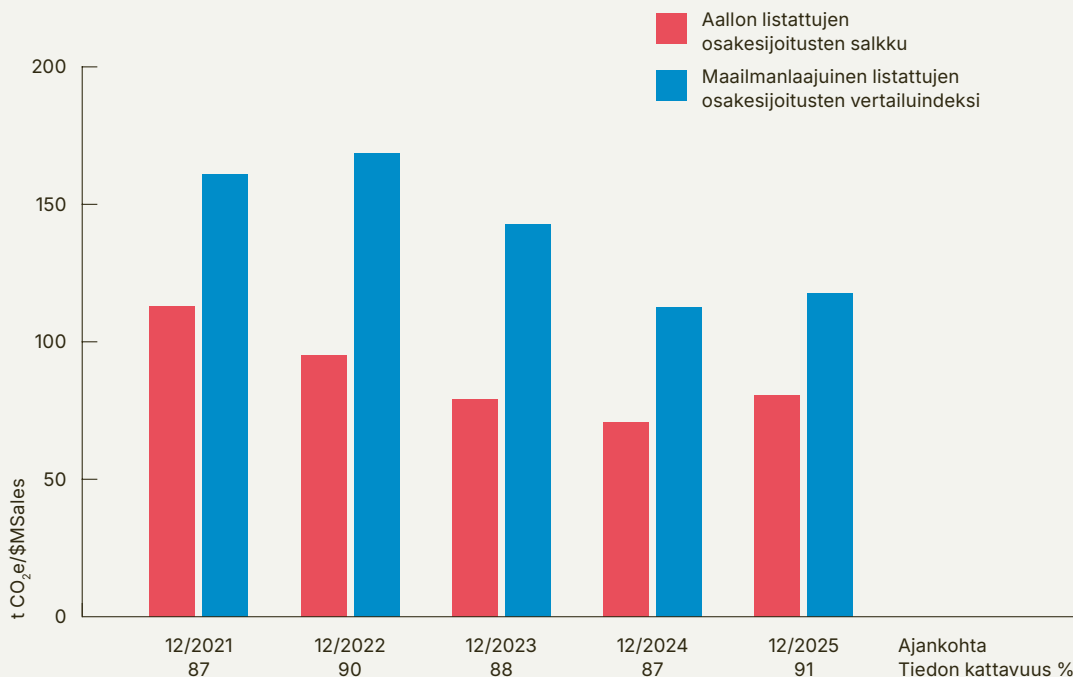
## Aalto-yliopiston rahastojen sijoitusvarallisuus

	Allokaatio 31.12.2025	Tuotto 2025	Keskimääräinen vuosituotto toiminnan alusta (05/2010)
Rahamarkkinat	1,4 %	-1,6 %	1,0 %
Valtionlainat	4,4 %	0,3 %	1,0 %
Yrityslainat ja kehittyvien markkinoiden lainat	16,4 %	5,6 %	4,5 %
Osakesijoitukset	60,0 %	11,8 %	9,2 %
Hajauttavat strategiat	17,8 %	5,1 %	3,0 %
<b>Aalto-yliopiston sijoitussalkku</b>	<b>100,0 %</b>	<b>8,6 %</b>	<b>6,0 %</b>

Kestävän sijoitustoiminnan kokoanisvaltaista toteutusta jatkettiin vuonna 2025. Aalto-yliopiston rahastot arvioi ja lisää valikoidusti sijoituksia strategioihin, jotka pyrkivät hyödyntämään siirtymää kohti kestävämpään yhteiskuntaa. Tällä hetkellä nämä sijoitukset edustavat 4 % sijoitussalkun arvosta.

Aalto-yliopisto edistää vastuullisen sijoittamisen periaatteita toimialalla keskustelun ja verkostojensa kautta sekä noudattamalla raportointi-standardeja. Aalto-yliopisto on FINSIF:n ja SBAI:n jäsen ja allekirjoittanut vastuullisen sijoittamisen periaatteet (Principles for Responsible Investing, PRI). Lisätietoa Aalto-yliopiston sijoitustoiminnan hiili-intensiteetistä ja muista vastuullisuutta kuvaavista mittareista on saatavilla sijoitustoiminnan vastuullisuusraportissa verkkosivuillemme.

### Painotettu keskimääräinen hiili-intensiteetti



# Aalto-yliopiston rahastojen hallinto

Aalto-yliopiston rahastojen hallintoa ohjaa varainhankintapolitiikka (Fundraising Policy), sijoitusstrategia (Endowment Strategy) ja sijoitusvarallisuuden käyttöpolitiikka (Endowment Spending Policy).

Varainhankintaohjeessa määritellään yliopiston käytännöt koskien lahjoittajasuhteita ja -viestintää, lahjoitusprosessia, lahjoitusvarojen hallinnointia sekä lahjoituksiin liittyviä rooleja ja vastuuta.

Sijoitusstrategiassa määritellään yliopiston tavoitteet ja käytännöt rahastojen sijoitusten hallinninnissa, kattaen myös vastuullisuusnäkökulmat.

Sijoitusvarallisuuden käyttöpolitiikan periaatteiden mukaisesti määritellään rahastojen käytön taso yliopiston varsinaisen toiminnan tukemiseksi. Ennalta määritelty käyttöpolitiikka tekee rahastojen tulevan käytön arvioinnista selkeää ja läpinäkyvää, tukien yliopiston operatiivista vuosisuunnittelua ja lahjoittajaviestintää sekä asettaa sijoitusstrategialle selkeän tavoitteen, mukaan lukien sijoitussalkun strategisen riski- ja tuotto-profiilin.



Lue lisää  
varainhankinta-  
politiikasta.

Yleinen  
yliopistorahasto

Käytön enimmäistaso on 2,5 % salkun arvosta. Reaaliuottotavoite on 3,0 % ja pitkän aikavälin tavoite pääoman reaalikasvulle on 0,5 %. Pitkän aikavälin reaaliarvon tavoite parantaa todennäköisyyttä reaaliarvon säilymiseen.

Sidotut rahastot  
Pääomittavat

Kiinteän reaaliuoton sääntö: kiinteä tuotto on 5 %, josta 2,5 % on pääoman inflaatio-suojausta ja 2,5 % rahaston arvosta on käytettävissä.

Sidotut rahastot  
Hybridit

Kiinteän nominaaliuoton sääntö: pääoman kiinteä nominaaliuotto on 5 % ja pääoma käytetään ennalta määriteltynä aikana.

Sidotut rahastot  
Tulouttavat

Koko pääoma käytetään, ei tuottoa (ei sijoiteta osana sijoitussalkkua).

# Sanasto

## Aalto-yliopiston rahastot

Yliopistolle lahjoitettu varallisuus, jonka tuottoa ja pääomaa käytetään yliopiston tarkoituksen edistämiseen.

## Hybridirahasto

Rahasto, joka koostuu lahjoituksista korva-merkittyyn käyttöön ennalta määräytyksi ajaksi, jonka aikana pääoman tuotto ja itse pääoma käytetään. Näiden rahastojen pääoma sijoitetaan rahoitusmarkkinoille osana yliopiston sijoitussalkkua. Esimerkkinä lahjoitusprofessorirahasto, joka mahdollistaa 20-vuotisen tenure track -professorin avaamisen.

## Kassavarallisuus

Tulouttavien rahastojen lyhyeen ja keskipitkän aikavälin käyttöön tarkoitettuja varoja hallinnoidaan osana kassavarallisuutta.

## Käyttöpolitiikka

Määrittelee kuinka paljon Aalto-yliopiston rahastoista voidaan ohjata rahoitusta yliopiston varsinaiseen toimintaan.

## Lahjoitus

Lahjakirjalla tai verkkolomakkeella annettu vastikkeeton suoritus yliopiston toiminnan tukemiseen.

## Pääomittava rahasto

Rahasto, jossa pääoman reaalityttöä käytetään rahaston tarkoitukseen ja pääoman reaaliarvo säilytetään yli ajan. Näiden rahastojen pääoma sijoitetaan rahoitusmarkkinoille osana sijoitussalkkua.

## Sidottu rahasto

Lahjoitusrahasto, jolla on lahjoittajan antama korvamerkintä tai käyttörajoitus.

## Sijoitussalkku

Pääomittavien ja hybridirahastojen pitkäaikaiset varat sijoitetaan rahoitusmarkkinoille tuottamaan reaalityttöä.

## Sisäinen rahoitusmalli

Yliopiston käyttämä resurssien allokointimalli, jolla ohjataan valtionrahoitus ja yleisen yliopistorahaston käyttö yliopiston tutkimus- ja koulutustoimintaan.

## Tulottava rahasto

Rahasto, joka koostuu lahjoituksista yliopiston tämänhetkisiin tarpeisiin lyhyellä käyttöhorisontilla. Varoja hallinnoidaan osana yliopiston kassavarallisuutta.

## Valtion vastinrahoitus

Vuosibudjetin ulkopuolinen julkinen rahoitus yliopiston rahastojen pääomaan..

## Vapaa rahasto

Rahasto, joka on perustettu yliopiston hallituksen päätöksellä yliopiston kertyneistä, varsinaisen toiminnan voittovaroista tiettyä käyttötarkoitusta varten.

## Varainhankinta

Prosessi lahjoitusten keräämiseksi yliopistolle.

## Yleinen yliopistorahasto

Rahasto, joka koostuu valtion vastinrahoituksesta, lahjoituksista ilman käyttörajoituksia ja kertyneistä sijoitustuotoista. Kertyneet tuotot sisältävät inflaatiokorjauksen, jolla pääoman arvo säilytetään yli ajan ja reaalityttö, jota käytetään yliopiston rahoittamiseen käyttöpolitiikan mukaisesti.

# Liite 1: Aalto-yliopiston rahastojen talous 2025

## Rahastojen uudet lahjoitukset ja käyttö M€

Avaava tase 1.1.2025	1 498
Uudet lahjoitukset	10
Valtion vastinrahoitus	0
Lahjoitukset sidottuihin rahastoihin	9
Pääomansiirto vapaaseen rahastoon	1
<b>Käyttö</b>	<b>-42</b>
Yleisen yliopistorahaston käyttö	-32
Sidottujen rahastojen käyttö	-8
Vapaiden rahastojen käyttö	-2
Tilivuoden tuotto	124
<b>Tase 31.12.2025</b>	<b>1 591</b>

## Rahastot taseessa M€

Vuosi	2025	2024
Sijoitusvarallisuus	1 572	1 480
Kassavarallisuus	20	19
<b>VASTAAVAA</b>	<b>1 591</b>	<b>1 498</b>
<b>Yleinen yliopistorahasto*</b>	<b>1 480</b>	<b>1 391</b>
Peruspääoma	280	280
Pääomarahasto	453	453
Kertyneiden sijoitustuottojen rahasto	623	506
Sijoitustoiminnan tulos tilivuodelta	124	152
Sidotut rahastot (pääomittavat ja hybridit)	68	65
Sidotut rahastot (tulouttavat)	20	19
Vapaat rahastot (hallituksen päätöksellä)	23	24
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>1 591</b>	<b>1 498</b>

\* Pääoma 733 M€ ja kertyneet tuotot 748 M€, josta 280 M€ inflaatiosuojausta ja 468 M€ reaalityttöä.

## Rahastokohtaiset erittelyt 1000 €

SIDOTUT RAHASTOT	Rahaston pääoma 1.1.	Sidotun rahaston tuotto	Saadut lahjoitukset	Rahaston käyttö	Rahaston pääoma 31.12.
<b>PITKÄN AIKAVÄLIN STRATEGINEN TUKI</b>					
<b>Yliopistonlaajuiset lahjoitusrahastot</b>					
Pääomittavat					
Aalto-yliopiston yleinen rahasto	364	18	136	0	518
Saastamoisen säätiö rahasto	0	0	750	0	750
Tulouttavat					
Aalto-yliopiston yleinen rahasto	81	0	40	0	121
Kampuskehitysrahasto	7	0	0	0	7
<b>Kauppateieteellisen alan lahjoitusrahastot</b>					
Pääomittavat					
Kauppateieteellisen koulutusalan rahasto	7 725	386	0	0	8 111
Kauppakorkeakoulun rahasto	154	15	203	0	372
Kauppakorkeakoulun palvelutoimintarahasto	5 787	289	0	-378	5 698
Kauppakorkeakoulun tukirahasto	4 046	202	0	-200	4 048
Tulouttavat					
Kauppateieteellisen koulutusalan rahasto	156	0	0	-5	150
Kauppakorkeakoulun rahasto	50	0	159	-97	112
<b>Tekniikan koulutusalan rahastot</b>					
Pääomittavat					
Tekniikan koulutusalan rahasto	462	23	0	0	485
Insinöörیتieteiden korkeakoulun rahasto	75	4	7	0	86
Kemian tekniikan korkeakoulun rahasto	10	1	9	0	19
Perustieteiden korkeakoulun rahasto	137	7	82	0	226
Sähkötekniikan korkeakoulun rahasto	63	3	5	0	71
Tuotantotalouden rahasto	284	14	70	0	368
Tulouttavat					
Tekniikan koulutusalan rahasto	5 462	0	0	-944	4 518
Insinöörیتieteiden korkeakoulun rahasto	138	0	50	-60	129
Kemian tekniikan korkeakoulun rahasto	200	0	0	-32	168
Sähkötekniikan korkeakoulun rahasto	210	0	305	-68	447
Tuotantotalouden rahasto	223	0	55	-89	189
<b>Taiteiden koulutusalan rahastot</b>					
Pääomittavat					
Taiteiden koulutusalan rahasto	69	3	0	0	73
Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulun rahasto	7	0	4	0	12

Tulouttavat					
Taiteiden koulutusalan rahasto	2 108	0	204	-406	1 906
Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulun rahasto	0	0	22	0	22
<b>YRITTÄJYYS JA INNOVAATIOT</b>					
Pääomittavat					
Yrittäjyys ja innovaatiot rahasto	0	0	50	0	50
Yritystoiminnan tukirahasto	1 967	98	2	0	2 067
Tulouttavat					
Yrittäjyys ja innovaatiot rahasto	0	0	110	0	110
<b>TUTKIMUKSEN JA TAITEEN KEIHÄÄNKÄRJET</b>					
Yliopistonlaajuiset rahastot					
Tulouttavat					
ELLIS-instituutti rahasto	500	0	0	0	500
Materiaalit ja luonnonvarojen kestävä käyttö -rahasto	220	0	0	0	220
Monialainen kandidaattiohjelma -rahasto	0	0	1 880	0	1 880
Kauppakorkeakoulun rahastot					
Pääomittavat ja hybridit (*)					
K. H. Lehtisen rahasto	83	4	0	0	88
Kaupunkitaloustieteen professuurirahasto*	1 705	60	0	-189	1 576
Liiketalouden professuurirahasto*	3 000	114	0	0	3 114
Omistajuus-professuurirahasto*	2 303	110	3	-189	2 227
Osuustoiminnan executive in residence -rahasto*	82	7	0	-38	52
Oy Stockmann AB:n 100-vuotisrahasto	235	12	0	0	247
Talous- ja datatieteen professuurirahasto*	2 209	26	0	-189	2 045
Tutkimusapuraharahasto	698	35	0	-13	720
Vakuutusosakeyhtiö Fennian rahasto	845	42	0	-27	860
Weilin & Göösin stipendirahasto	3 797	190	0	-167	3 820
Tulouttavat					
Omistajuuden rahasto	163	0	167	0	330
Tekniikan koulutusalan rahastot					
Kemian tekniikan korkeakoulun rahastot					
Pääomittavat ja hybridit (*)					
Bioinnovaatiokeskuksen professuurirahasto*	2 529	115	0	-189	2 455
Tulouttavat					
Bioinnovaatiokeskuksen rahasto	5 243	0	50	-949	4 345
Puumateriaalitekniikan opetuksen rahasto	302	0	84	-73	313
Tutkimusryhmä Alopaeus	0	0	110	0	110
Sähkötekniikan korkeakoulun rahastot					
Pääomittavat ja hybridit (*)					
Älyrakennusten työelämäprofessuurirahasto*	89	6	0	-95	0

<b>Tulouttavat</b>					
Metsähovin avaruustutkimusrahasto	272	0	121	-94	300
Älyrakennusten tutkijakoulurahasto	-15	0	315	-225	75
<b>Insinöörityeiden koulukohtaiset rahastot</b>					
<b>Pääomittavat ja hybridit (*)</b>					
Digital Twins PoP rahasto*	680	2	0	-144	538
Paloturvallisuustekniikan professorirahasto	211	0	0	-7	204
Teknologiakasvatuksen työelämäprofessorirahasto*	11	13	0	0	24
Teollisen puurakentamisen PoP rahasto*	0	0	125	-52	73
Vesi- ja ympäristötekniikan lehtorirahasto*	550	62	0	-167	445
Vesitekniiikan työelämäprofessorirahasto*	87	2	60	-63	86
Yhdyskuntajätevesien käsittelyn työelämäprofessorirahasto*	110	150	0	-47	213
<b>Tulouttavat</b>					
Betonitekniikan tutkimuksen rahasto	132	0	160	-143	149
Digital Twins rahasto	320	0	0	0	320
KAUTE-rahasto	43	0	0	-43	0
Koneensuunnittelun tohtorikoulutuksen rahasto	266	0	0	-28	238
Maa- ja vesitekniikan tuki ry:n rahasto	56	0	0	-25	31
Talotekniikan rahasto	73	0	0	-2	71
Vesi- ja ympäristötekniikan tohtorikoulutus-pilotit rahasto	0	0	630	0	630
Vesitalouden vesi- ja kehitysrahasto	219	0	0	-40	179
ENG Tutkimusryhmä Kaario	0	0	110	-29	81
<b>Perustieteiden korkeakoulun rahastot</b>					
<b>Pääomittavat ja hybridit (*)</b>					
Datalouden työelämäprofessorirahasto*	0	0	150	0	150
Erkki ja Kaija Rautiaisen nimikkorahasto	0	0	150	0	150
Heikki Poutasen nimikkorahasto	30	2	30	-1	61
Kyberturvallisuuden työelämäprofessorirahasto*	33	4	95	-132	0
<b>Tulouttavat</b>					
House of AI -rahasto	949	0	1 000	-239	1 710
Kvanttitekniikan tohtorikoulutusohjelman rahasto	118	0	221	-196	142
Norman Ernest Loveless -rahasto	-2	0	0	2	0
SuperC-rahasto	496	0	515	-465	546
<b>Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulun rahastot</b>					
<b>Pääomittavat ja hybridit (*)</b>					
AI in Design PoP rahasto*	0	0	38	-7	30
Humanitäärisen arkkitehtuurin työelämäprofessorirahasto*	43	1	0	-43	0

Luovuuden tutkimuksen vierailijaprofessorirahasto*	54	4	100	-63	95
Professori Nils Erik Wickbergin rahasto	931	47	0	-22	955
<b>Tulouttavat</b>					
Elokuvataiteen (ELO) rahasto	125	0	125	-50	200
Muotoilun alan väitöskirjatyön rahasto	23	0	0	-22	2
Radikaali luovuus rahasto	0	0	109	0	109
<b>TULEVAT KYVYT - RAHASTOT</b>					
<b>Yliopistonlaajuiset lahjoitusrahastot</b>					
<b>Tulouttavat</b>					
Aalto-yliopisto Junior -rahasto	44	0	378	-89	334
Game Changers -rahasto	82	0	13	-30	65
Kansainvälinen stipendirahasto	0	0	2	0	2
Kriisialueilta tulevien tutkijoiden tukirahasto	6	0	0	-4	2
Ukrainasta tulevien opiskelijoiden tukirahasto	88	0	15	-103	0
<b>Kauppakorkeakoulun rahastot</b>					
<b>Pääomittavat</b>					
G. W. Sohlbergin rahasto	155	8	0	0	163
Gustav Pauligin rahasto	372	19	0	0	391
KKK:n keräyksen Naistoimikunnan rahasto	506	25	0	-10	521
Lindforsin rahasto	397	20	0	0	417
Matti Lehden ja Tiedon lahjoitusten seurantakohde	668	33	0	-21	680
Nordean rahasto	1 986	99	0	-34	2 052
Opiskelijoiden stipendirahasto	8 138	407	125	-459	8 210
Pohjolan stipendirahasto	67	3	0	0	70
Sisäisten siirtojen eliminointi	-516	-26	0	21	-521
<b>Tulouttavat</b>					
Opiskelijoiden stipendirahasto	70	0	111	-69	112
<b>Tekniikan koulutusalan rahastot</b>					
<b>Pääomittavat</b>					
Alumnirahasto	28	1	0	0	29
<b>Kemian tekniikan korkeakoulun rahastot</b>					
<b>Pääomittavat</b>					
Aleksander ja Lucie Lampénin rahasto	2 752	138	0	-69	2 821
Oiva Allan Pölkkyksen rahasto	129	6	0	-3	133
Teknos Winter Oy:n rahasto	108	5	0	-2	112
<b>Sähkötekniikan koulukohtaiset rahastot</b>					
<b>Pääomittavat</b>					
Ernst Wirtzenin rahasto	202	10	0	0	212
Julius Tallbergin rahasto	207	10	0	-7	211
Kansallis-Osake-Pankin rahasto	128	6	0	-4	130

Oy Strömberg Ab:n rahasto	56	3	0	-2	57
Yhdistetty opiskelijarahasto	100	5	0	-3	102
Tulouttavat					
DI Marja-Terttu Tanttisen rahasto	7	0	0	-2	6
Semisummer-rahasto	20	0	15	-35	0
<b>Insinöörیتieteen koulukohtaiset rahastot</b>					
Pääomittavat					
Fabian ja Jaakko Ahvenaisen rahasto	2 007	100	0	-21	2 087
Insinöörien matka-apurahasto	122	6		-6	123
Professori Hanneliuksen rahasto	35	2	0	-2	35
Teräsbetoni Oy:n rahasto	98	5	0	-4	99
Tulouttavat					
Oy Atlas Diesel Ab:n rahasto	73	0	0	-5	67
<b>Perustieteiden korkeakoulun rahastot</b>					
Pääomittavat					
Professori E. J. Nyströmin rahasto	2 235	112	0	-83	2 264
Vuorineuvos Sundbergin laaturahasto	142	7	0	0	149
Tulouttavat					
Macadamia-maisteriohjelman tukirahasto	23	0	0	0	23
Shaking up Tech rahasto	0	0	0	0	0
<b>Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulun rahastot</b>					
Pääomittavat					
Arkkitehti Annikki Paasikiven stipendirahasto	2 035	102	0	-91	2 046
Arkkitehti Väinö Vähäkallion stipendirahasto	1 322	66	0	-10	1 378
Arkkitehtien matka-apurahasto	54	3	0	-2	54
Helmi Grönlund-Herlinin rahasto	659	33	0	0	692
<b>Sidotut rahastot yhteensä</b>	<b>84 211</b>	<b>3 279</b>	<b>9 267</b>	<b>-7 893</b>	<b>88 864</b>

\* Hybridirahasto: pääoman tuotto ja itse pääoma käytetään.

## Rahastojen sijoitusvarallisuus M€

Rahastot *	Kotipaikka	Hankinta-arvo 31.12.	Markkina-arvo 31.12.	Kirjanpito-arvo 31.12.
Amundi Core Global Government Bond UCITS ETF	Luxemburg	37	37	37
AQR Style Premia All Country Equity Fund	Luxemburg	92	188	188
AQR Style Premia Offshore Fund	Caymansaaret	19	22	22
Astaris Special Situations Feeder Fund	Caymansaaret	15	16	16
Black Diamond Credit Strategies Offshore	Caymansaaret	18	22	22
Brevan Howard Fund Limited	Caymansaaret	19	22	22
Capstone Alternative Risk Strategy Offshore Fund	Caymansaaret	11	8	8
CET Energy Dynamics Fund Limited	Caymansaaret	12	14	14
Concordia G-10 Fixed Income Relative Value Fund	Caymansaaret	15	23	23
Evli Likvidi B	Suomi	20	20	20
Evli Suomi Pienyhtiöt B	Suomi	9	26	26
GMO Climate Change Investment Fund	Irlanti	28	27	27
Hamilton Lane Aalto Fund	Luxemburg	258	314	314
Hite Hedge Offshore Fund	Caymansaaret	14	13	13
iShares MSCI EM IMI ESG Screened UCITS ETF	Irlanti	59	73	73
iShares MSCI Europe ESG Screened UCITS ETF	Irlanti	77	108	108
iShares MSCI Japan ESG Screened UCITS ETF	Irlanti	37	49	49
iShares MSCI USA ESG Screened UCITS ETF	Irlanti	32	54	54
iShares MSCI World ESG Screened	Irlanti	25	29	29
iShares S&P SmallCap 600 UCITS ETF	Irlanti	10	10	10
Janus Henderson Horizon Japanese Smaller Companies Fund	Luxemburg	15	19	19
Kirkoswald Global Macro Fund	Caymansaaret	15	25	25
LGT Crown Endowment Alpha Sub-Fund	Irlanti	63	59	59
LGT EM Frontier LC Bond Sub-Fund	Irlanti	17	22	22
Lodbrok European Credit Opportunities Fund	Caymansaaret	21	23	23

Marshall Wace Alpha Plus Fund	Irlanti	19	20	20
Millstreet Credit Offshore Fund	Caymansaaret	14	22	22
Morgan Stanley IF Emerging Markets Local Income Fund	Luxemburg	18	22	22
OP-Euro	Suomi	0	0	0
Robeco QI Global Developed Active Equities Fund	Luxemburg	48	51	51
Robeco QI Global Dynamic Duration Fund	Luxemburg	35	32	32
Robeco QI IGD Conservative Equities Fund	Alankomaat	10	12	12
Robeco QI IGD Global Developed 3D Active Equities Fund	Alankomaat	22	32	32
Schroders ISF Nordic Micro Cap	Luxemburg	22	26	26
Svelland Global Trading Fund	Caymansaaret	11	9	9
Tresidor European Credit Opportunities	Irlanti	15	16	16
The Tudor BVI Global Fund	Caymansaaret	16	21	21
Two Sigma Absolute Return Enhanced Cayman Fund	Caymansaaret	17	21	21
Two Sigma Risk Premia Enhanced Cayman Fund	Caymansaaret	15	22	22
Whitebox Relative Value Fund	Caymansaaret	27	31	31
Xtrackers MSCI Europe Small Cap UCITS ETF	Luxemburg	5	6	6
		<b>1232</b>	<b>1569</b>	<b>1569</b>

\* Aalto-korkeakoulusäätiö sijoittaa vain rahastoihin, joiden kotipaikka on sitoutunut automaattiseen verotietojen vaihtoon OECD:n (CRS) tai Yhdysvaltojen (FATCA) raportointistandardien mukaan.



# A!

Aalto-yliopisto

Lisätietoa lahjoittamisesta

[aalto.fi/lahjoita](https://aalto.fi/lahjoita)

[lahjoittajasuhteet@aalto.fi](mailto:lahjoittajasuhteet@aalto.fi)

puh. (09) 47001

[aalto.fi](https://aalto.fi)

[@aaltouniversity](https://twitter.com/aaltouniversity)