



Aallon vuosi 2025

- 6 Rehtorin katsaus vuoteen 2025
- 8 Huippuosaamisen vuosi tutkimuksessa ja taiteessa
- 14 Kouluttajana vaikutamme entistä laajemmin yhteiskunnan uudistumiseen
- 18 Luomme kasvua innovaatioilla ja yrittäjyydellä
- 22 Viihtyisä ja eloisa kampus yhteisön tarpeisiin

Hallituksen toimintakertomus 2025

- 30 Avainlukuja, Aalto-yliopiston tehtävä ja strategia
- 32 Tutkimus ja taide
- 34 Koulutus
- 36 Vaikuttavuus
- 38 Menestyksen mahdollistajat
 - 38 Henkilöstö
 - 39 Kampus
 - 40 Taloudelliset resurssit
- 42 Kestävä kehitys
- 43 Hallinto ja johtaminen
- 44 Riskien hallinta
- 45 Taloudellinen asema

Tilinpäätös 2025



Aallon vuosi 2025

Rehtorin katsaus vuoteen 2025

Vuotta 2025 leimasivat maailmanlaajuisesti tekoälyn nopea kehitys, globaalit taloudelliset jännitteet, geopoliittinen epävakaus ja yhteiskunnallinen polarisaatio sekä kansallisesti vielä vaikea julkisen talouden tilanne, voimakas velkaantuminen sekä heikko talouskasvu. Työn tuottavuus ei ole parantunut toivotulla tavalla, eikä talous kasvanut yli kymmeneen vuoteen. Jotta kasvuun päästäisiin, koulutustasoa pitäisi nostaa, uusia innovaatioita ja kasvualoja luoda sekä vanhoja uudistaa.

Aalto-yliopistolla on tärkeä tehtävä tarjota tutkittua tietoa yhteiskunnan ja yritysten käyttöön ja tukea kasvua kouluttamalla tulevaisuuden osaajia. Lisäksi luomme tutkimuksella innovaatioita uudistamaan yritysmaailmaa ja rakennamme uusia toimialoja.

Tätä yhteiskunnallisesti tärkeää työtä teemme aiempaa pienemmillä resursseilla. Kevään 2025 kehysriihessä Suomen hallitus päätti leikata yliopistojen perusrahoitusta. Erityisesti koulutuksen rahoitus tulee tätä kautta.

Yliopiston rahoituspohjaa on tärkeää vahvistaa myös lahjoituksilla. Rahoituspohjaa vahvistamaan Aalto-yliopisto käynnisti vuoden 2024 lopulla laajan varainhankinnan kampanjan, joka jatkuu vuoden 2026 loppuun. Kampanjalla on jo saatu yli 1000 lahjoittajaa ja kerättyä yli 20 miljoonaa euroa. Lahjoituksilla Aalto pystyy vastamaan entistä paremmin koulutuksen, tutkimuksen ja innovaatiotoiminnan kasvaviin tarpeisiin ja tukemaan näin koko Suomen menestystä ja kestävämmän tulevaisuuden rakentamista.

Tutkimuksen alueella vuoden kohokohtia oli tekoälyn ja koneoppimisen huippututkimusta tekevän Suomen ELLIS-instituutin toiminnan

käynnistyminen. Aallon koordinoimassa instituutissa ovat mukana kaikki suomalaiset yliopistot ja VTT. ELLIS-instituutti rekrytoi viime vuonna ulkomailta 10 huippututkijaa, jotka toimivat tutkimusryhmänjohtajina instituutissa ja saavat samalla professuurin suomalaisesta yliopistosta. Näistä tutkijoista neljä sijoittui Aaltoon. Instituutin saama julkisen ja yksityisen rahoituksen yhteispanostus osoittaa, että Suomi investoi merkittävästi tekoälyyn kasvun mahdollistajana ja houkuttelee kansainvälisiä osaajia.

Kouluttajana meillä on entistä suurempi vaikutus yhteiskunnan uudistumiseen niin tutkinto-opetuksen kuin jatkuvan oppimisen kautta. Vuonna 2020 lähdimme asteittain lisäämään opiskelijoiden sisäänottoa vastataksemme ennakoimaamme tulevaisuuden osaajapulaan. Tämä lisäys näkyy nyt tutkintomäärien merkittävänä kasvuna kandi- ja maisteritutkinnoissa. Jatkuvan oppimisen tarjonta ja koulutusmäärät ovat kasvaneet eli Aalto on vahvistanut asemaansa myös täydennyskoulutuksen tarjoajana. Teemme paljon työtä myös lasten ja nuorten parissa. Aalto-yliopisto Juniorin toiminta tavoitti vuonna 2025 jo 55 000 lasta, nuorta, opettajaa ja vanhempaa eri puolilta Suomea.

Laadukkaasta koulutuksesta huolehtimalla saamme rakennettua kilpailukykyistä ja hyvinvoivaa yhteiskuntaa. Koulutuksen houkuttelevuudesta pidetään huolta kehittämällä sisältöjä ja ohjelmatarjontaa. Viime vuonna lähdimme rakentamaan monialaista kandiohjelmaa, jossa opiskelija valitsee oman alansa vasta opintojen aikana. Tällä kiinnostavalla avauksella jatkamme Aallon vahvaa työtä monialaisen koulutuksen kehittämisessä ja samalla uudistamme suomalaista koulutusjärjestelmää. Ensimmäiset opiskelijat aloittavat ohjelmassa syksyllä 2027.

Koulutetun työvoiman lisäksi talouskasvuun tarvitaan innovaatioita ja yrittäjyyttä. Panostimme vuonna 2025 opiskelija- ja tutkimuslähtöiseen yrittäjyyteen sekä innovaatiotoimintaan perustamalla Aalto Founder School -ohjelman opiskelijoille ja Aalto Inventors -ohjelman tutkijoille. Näin pyrimme uudistamaan yrityskenttää ja kehittämään uusiakin talouskasvua edistäviä toimialoja. Olemme jo pystyneet luomaan Suomeen uusia nopeasti kehittyviä teollisuudenaloja, kuten kvanttiliiketoiminta ja avaruusteollisuus, joita ei olisi ilman Aaltoa. Vuonna 2025 keksintöilmoitusten määrä nousi merkittävästi ja käynnissä oli ennätykselliset 40 tutkimuslähtöistä esikaupallistamishanketta.

Yliopiston tärkein voimavara ovat ihmiset – opiskelijat, tutkijat, opettajat ja palveluhenkilöstö. Olemme kansainvälinen ja monimuotoinen yhteisö, mikä on vahvuutemme.

Vaikka yhteiskunnassa käytävä keskustelu on polarisoitunut niin maailmanlaajuisesti kuin Suomessakin, olemme pystyneet huolehtimaan yhteisön hyvinvoinnista ja yhteisöllisyydestä. Henkilöstön kokemus työhyvinvoinnista on kokonaisuutena edelleen hyvällä tasolla ja saimme henkilöstön työhyvinvointikyselyssä parhaat tulokset kaikista Suomen yliopistoista.

Kampuksemme Otaniemessä on paikka, jossa ihmiset kohtaavat ja uusia ideoita syntyy. Kehitämme kampusta käyttäjien tarpeita kuunnellen. Kampuskehityksen ajurina on kestävä kehitys, ja kampus on viime vuosina kehittynyt entistä kaupunkimaisempaan suuntaan säilyttäen samalla läheisyyden ja yhteyden luontoon. Elävyyttä ovat tuoneet uuden kohtaamis- ja tapahtumapaikka Marsion kaikille avoimet tapahtumat ja näyttelyt sekä kampuksen keskelle valmistuvat ylioppilaskunnan rakennuttamat opiskelija-asunnot.

↓ Rehtori Ilkka Niemelä ja AYY:n hallituksen puheenjohtaja Sakari Ropponen lukuvuoden avajaisissa. Kuva: Mikko Raskinen



Huippuosaamisen vuosi tutkimuksessa ja taiteessa

Vuonna 2025 Aalto-yliopiston tutkimuksen ja taiteen vaikuttavuus näkyi vahvasti siinä, miten Suomea ja maailmaa voidaan uudistaa tiedon, teknologian, luovuuden ja taiteen sekä kilpailukykyisten tutkimusinfrastruktuurien avulla.



ELLIS-instituutti edistää Suomen kansainvälistä vaikuttavuutta

Aalto-yliopisto koordinoi Suomen ELLIS-instituuttia, joka on Saksan Tübingeniin perustetun instituutin jälkeen toinen ELLIS-instituutti eurooppalaisessa tekoälyn huippututkimuksen ELLIS-verkostossa.

Toukokuussa 2025 toimintansa aloittaneessa instituutissa tehdään maailmanluokan perustutkimusta tekoälyn ja koneoppimisen saralla. ELLIS-instituutti on suomalaisten yliopistojen yhteisaloite, ja sitä tukevat opetus- ja kulttuuriministeriö sekä Foundation PS-säätiö. Instituutin työ jatkaa Suomen tekoälykeskus FCAI:n urauurtavaa tekoäly- ja koneoppimistutkimusta.

Instituutissa painotus on koneoppimisen menetelmien tutkimuksessa. Koneoppiminen ja sen mahdollistamat menetelmät ovat laajasti eri aloilla tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan ytimessä. Tutkimustulokset koneoppimisen saralla heijastuvat myös laajasti tieteen edistykseen.

Tulokset luovat tätä kautta pohjaa aivan uudelle osaamiselle, mikä tulee myös hyödyttämään yrityksiä ja yhteiskuntaa. ELLIS-instituutin ja FCAI-lippulaivan työtä täydentää House of AI, joka keskittyy soveltamaan tekoälyä sellaisille sovellusalueille, joiden tutkimus on jo ennestään Aalto-yliopistossa vahvaa, ja joita tekoäly voi entisestään kirittää.

Julkisen ja yksityisen rahoituksen yhteispanostus osoittaa, että Suomi investoi vahvasti tekoälyyn kasvun mahdollistajana ja houkuttelee kansainvälisiä osaajia. ELLIS-instituutin professuurit voivat sijoittua mihin tahansa Suomen yliopistoista, ja rekrytointi näihin tehtäviin aloitettiin alkuvuodesta 2025.

Kansainvälinen tutkimusympäristö, huipputasen laskentaresurssit kuten LUMI-supertietokone ja tiivis toiminta yritysten ja yliopistojen rajapinnassa tarjoavat tutkijoille houkuttelevat puitteet tulla ja jäädä Suomeen.

← Monitieteinen Artpreneurship-tutkimusyhteisö tuo yhteen taiteellista ja luovaa ajattelua sekä työskentelystrategioita. Kuva: Teemu Ullgren

Luovuus on ratkaiseva kilpailuetu

Vuoden 2025 lopussa päättynyt tutkimushanke LuovaLoikka: Luovuus kilpailuetuna liiketoiminnassa yhdisti monipuolista osaamista. Kaksi-vuotista hanketta rahoittivat Business Finland ja Next Generation EU -ohjelma.

Luovuus lisää kykyämme innovoida, ratkaista haasteita, keksiä uusia tapoja toimia ja löytää ratkaisuja, joita ei muuten syntyisi. Luovuuden hyödyntäminen, mittaaminen ja johtaminen on kuitenkin koettu vaikeaksi.

LuovaLoikka-hankkeen aikana Aallon eri alojen tutkijat sekä yritys- ja organisaatiokumppanit Fiskars, Kemira, Marimekko, Posti, Raisio ja Yellow Method ovat tuottaneet tieteellistä näyttöä siitä, että luovuutta on mahdollista mitata konkreettisesti, ja että luovuudella on myös suora yhteys liiketoiminnan tulostuloksiin.

178 väitöskirjatutkijaa kansallisessa tohtori-koulutuspilottissa

Opetus- ja kulttuuriministeriö rahoittaa tohtori-koulutuspilottia, jonka tuhanneista opiskelijasta 178 aloitti Aalto-yliopistossa. Aallossa toimii 11 kansallista pilottikonsortiota. Suurin osa pilotin tutkimusprojekteista on Suomen Akatemian lippulaivahankkeiden aloilla, ja Aallossa eniten paikkoja saivat kvantti-, biotalous- ja tekoälyteemaiset konsortiot, joita Aalto myös koordinoi.

Tohtoriopiskelun uusia käytäntöjä testaava pilotti käynnistettiin, jotta suomalaiset yliopistot pystyisivät vastaamaan kasvavaan osaajapulaan ja vahvistamaan tutkimuslähtöistä innovaatiotoimintaa Suomessa.

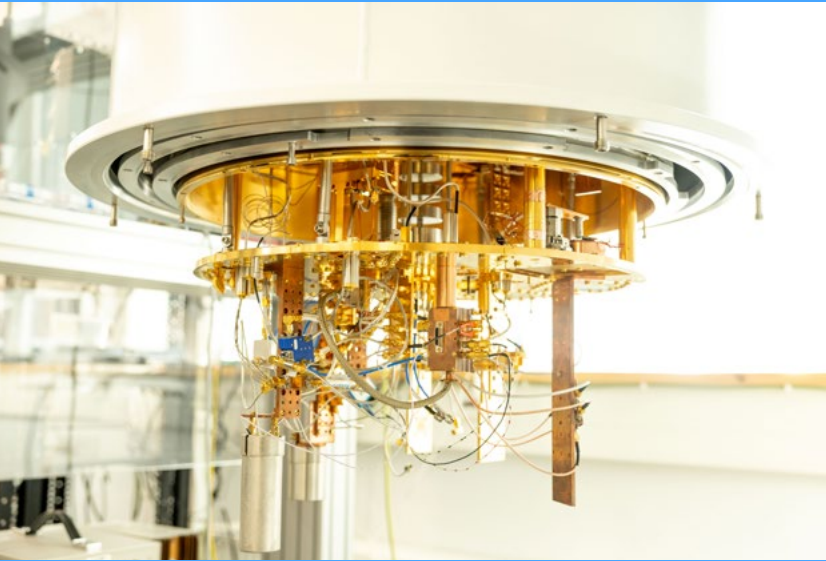
Aalto-yliopiston osalta pilotissa on mukana noin 50 yritystä tai organisaatiota väitöskirja-projektien kumppaneina, ohjaajina tai tohtori-opiskelijoiden mentoreina.

Yhteistyön tavoitteena on helpottaa tohtoreiden siirtymistä työelämään ja vahvistaa yritysten ja yliopistojen vuoropuhelua.

Merkittäviä lisäyksiä Suomen tutkimus-infrastruktuurien tiekartalle

MAGICS-yhteisö, Aalto Ice and Wave Tank, OtaNano sekä seitsemän muuta Aalto-yliopiston tutkimusinfrastruktuuria valittiin Suomen Akatemian keskeisten kansallisten tutkimusinfrastruktuurien tiekartalle. Suomen Akademia myönsi lisäksi OtaNanolle majakkastatuksen. Akatemian kriteerien mukaan majakka-infrastruktuurit ovat edelläkävijöitä, jotka eroavat muista esimerkiksi palvelutarjonnallaan ja vaikuttavuudellaan.

↓ **OtaNano** on kansallinen tutkimusinfrastruktuuri mikro-, nano- ja kvanttiteknologialle, joka tarjoaa huippulaitteistot nanoprosessointiin, matalien lämpötilojen mittauksiin ja materiaalien atomitason karakterisointiin. OtaNano tarjoaa tutkijoille ja startupeille mahdollisuuden tehdä kansainvälisen tason huippututkimusta ja skaalata innovaatioitaan. Kuva: Mikko Raskinen

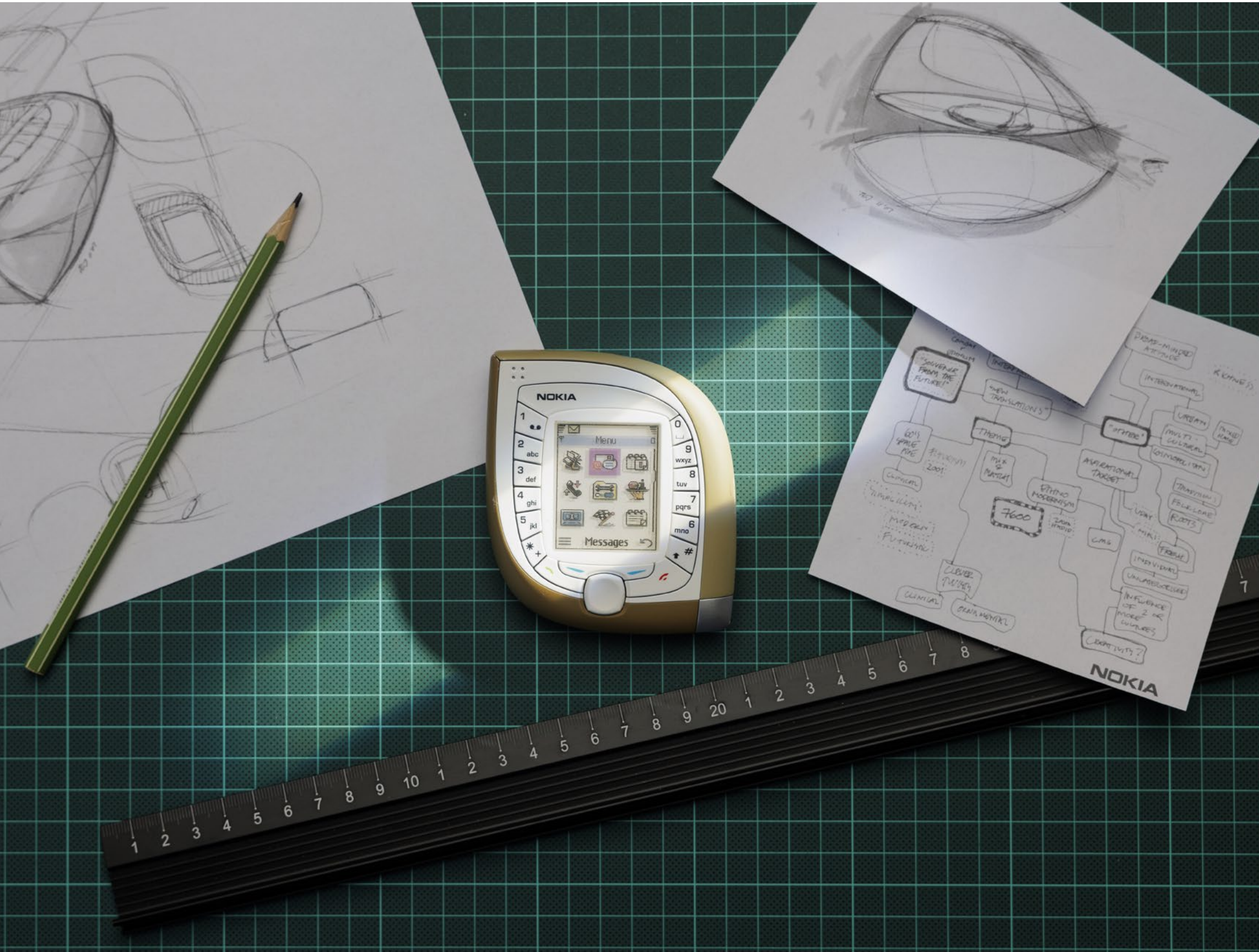


← **MAGICS-yhteisö** tutkii digitalisoitumisen murrosta monimenetelmäisesti yhdistäen digiteknologiaa ja ihmiskeskeistä tutkimusta. Se kehittää monitieteisen yhteistyön avulla teknologioita, jotka parantavat etävuorovaikutusta, koulutuksen saavutettavuutta sekä kulttuuriseen ja taiteelliseen toimintaan osallistumista. Kuva: Samuli Miettinen



→ **Aalto Ice and Wave Tank** on pinta-alaltaan maailman suurin jäämallikoeallas, jossa voidaan tehdä kokeita sekä jään että aaltojen kanssa. Altaassa tutkitaan jään, aaltojen, alusten ja rakennelmiöiden vuorovaikutusta. Tutkimus tukee vihreää siirtymää ja auttaa vähentämään riskejä jääpeitteisillä merialueilla. Allas palvelee Aallon tutkijoita ja opiskelijoita sekä tieteellisiä ja teollisia kumppaneita. Kuva: Mikko Raskinen





Tutkimuksesta käytännön ratkaisuja vähäpäästöiselle teollisuudelle ja kestävälle talouskasvulle

Kansallisen tutkimuksen lippulaivan ja vetyinnovaatiokeskuksen toiminta vauhdittavat vihreää siirtymää.

FinnCERES on Aalto-yliopiston ja VTT:n yhteinen biotalouden osaamiskeskus, jonka tavoitteena on kehittää puuraaka-aineesta biotalouden materiaaleja, jotta kestävä tulevaisuuden edellytykset voidaan varmistaa. FinnCERES-lippulaivan ja suomalaisen teollisuuden tiivis yhteistyö edistää uusien materiaaliratkaisujen hyödyntämistä ja muuntamista menestyväksi liiketoiminnaksi ja uusiksi työpaikoiksi.

Aalto-yliopiston vetyinnovaatiokeskuksen tavoitteena on mahdollistaa kestävä vety-yhteiskunta tekemällä huippuluokan tutkimusta ja kouluttamalla tulevaisuuden asiantuntijoita alalle sekä edistämällä yhteistyötä akateemisen yhteisön, yritysten, poliittisten päättäjien ja muiden tutkimusorganisaatioiden välillä.

Kvanttitutkimus avaa uusia mahdollisuuksia

Pitkäaikaiset panostukset kvanttitutkimukseen tuottavat kvanttialan yritystoimintaa. InstituteQ on Aallon, Helsingin yliopiston ja VTT:n perustama osaamiskeskittymä, joka kokoaa yhteen kansallisen kvanttiteknologian tutkimuksen, koulutuksen ja kaupallistamisen osaamisen. InstituteQ laajeni vuonna 2025 ja mukana on nyt yhteensä yhdeksän keskeistä suomalaista kvanttialan toimijaa.

↑ Aalto-yliopisto avasi tammikuussa 2025 Nokian muotoiluarkiston (Nokia Design Archive). Se esittelee Nokian matkapuhelimien muotoiluun liittyviä luonnoksia, kuvia, dokumentteja ja tausta-aineistoja. Arkisto tarjoaa ainutlaatuisen näkymän suomalaisen teollisen muotoilun, teknologian ja globaalin brändin rakentumiseen. Kuva: Aleksi Poutanen

Kouluttajana vaikutamme entistä laajemmin yhteiskunnan uudistumiseen

Tavoitamme koulutus-
tarjonnallamme laajasti lapsia
ja nuoria, tutkintoa suorittavia
ja osaamistaan kehittäviä
ammattilaisia. Koulutuksen
sisältöä uudistetaan entistä
monialaisemmaksi vastaamaan
muuttuvan maailman tarpeita.

Suomen- ja ruotsinkielisiin
kandidaattiohjelmiin

23 000

hakemusta vuonna 2025 (kasvua 9 %)

Monialainen kandidaattiohjelma yhdistää tekniikkaa, kauppatieteitä, taiteita ja suunnittelua

Aalto-yliopisto valmistelee parhaillaan uutta monialaista kandidaattiohjelmaa yhteistyössä sidosryhmien kanssa. Ohjelmaan valittavat nuoret päättävät vasta opintojen aikana, miltä alalta he valmistuvat.

Ohjelmassa opiskelija perehtyy sekä tekniikan, kauppatieteiden että taiteen ja muotoilun sisältöihin eli kaikki kolme Aallon alaa ovat ohjelmassa mukana. Ohjelmasta voi valmistua joko tekniikan tai kauppatieteiden kandidaatiksi.

Maailma, jossa elämme, muuttuu yhä monimutkaisemmaksi. Tämä näkyy erityisesti globaaleissa ongelmissa, kuten luontokadossa, materiaalien kestävässä käytössä tai köyhyydessä. Toisaalta teknologinen kehitys sekä mahdollistaa että joskus myös rajoittaa yhteiskunnallista muutosta, liiketoiminnan mahdollisuuksia ja osallisuutta yhteiskunnassa.

Ohjelmaan haetaankin opiskelijoita, joilla on kiinnostus laaja-alaisiin yhteiskunnan ilmiöihin ja halu ratkaista aikamme haasteita. Ohjelman ensimmäiset opiskelijat aloittavat opintonsa syksyllä 2027.



↑ Aalto-yliopistossa käynnistyi syksyllä 2025 uusi yrittäjyysohjelma, Aalto Founder School. Se koostuu kaikille Aallon opiskelijoille avoimista yrittäjyysopinnoista, lupaavimmille opiskelijoille räätälöidystä valmennusohjelmasta sekä menestyneiden kasvuyrittäjien pitämästä yleisöluentosarjasta. Ideana on luoda parhaiden osaajien yhteisö, joka nostaa kasvuyrittäjien taitotasoa ja kunnianhimoa. Kuva: Ahti Brummer

Vuonna 2025 Aalto-yliopistosta valmistui

266 tohtoria
2 797 maisteria
1 938 kandidaattia

Suomen lasten yliopisto jatkaa kasvuaan

Aalto-yliopisto Juniorin toiminnan ydintä ovat kampuksella ja etänä järjestettävät työpajat sekä tutkijavierailut, jotka ovat kouluille maksuttomia. Junior tarjoaa myös tapahtumia, leirejä, kursseja, luentoja ja muita sisältöjä lapsille, nuorille, opettajille ja kaikille uteliaille.

Tekemisessä tärkeintä on uteliaisuus, kyseenalaistaminen ja itse kokeileminen. Vuosien varrella osallistujat ovat muun muassa rakentaneet liikkuvia veistoksia ja ihmeveikottimia, suunnitelleet tulevaisuuden kaupunkeja ja energiaratkaisuja sekä innostuneet yrittäjyydestä.

Suomalaisyliopistojen vertailussa Aalto-yliopisto Junior järjestää laajinta ja monipuolisinta toimintaa lapsille ja nuorille. Se on myös kansainvälisesti ainutlaatuinen.

Toiminta keräsi vuonna 2025 ennätyselliset 55 000 osallistujaa. Yksi kasvun mahdollistajia ovat ulkopuoliset lahjoitukset.

Aalto-yliopisto Juniorin toimintaan osallistui vuonna 2025 yhteensä

55 000

lasta, nuorta, opettajaa ja vanhempaa eri puolilta Suomea (kasvua 67 %)



↑ Aalto-yliopiston Näytös/Näyttely25 -kokonaisuus on yksi Suomen tärkeimmistä muotitapahtumista ja osa laajempaa Fashion in Helsinki -muotiviikkoa. Tapahtumassa sekä muodin kandidaattipääaineesta että muodin ja tekstiilin maisteripääaineesta valmistuvat opiskelijat esittelivät opinnäytetyönsä. Vuonna 2025 muotinäytöksen lisäksi tapahtuma laajeni mallistoja ja mm. sisustustekstiilejä esittelevään näyttelyyn. Kuva: Mikko Raskinen



Vuonna 2025 yli

750

jatkuvan oppimisen kurssia, joihin osallistui

21 413

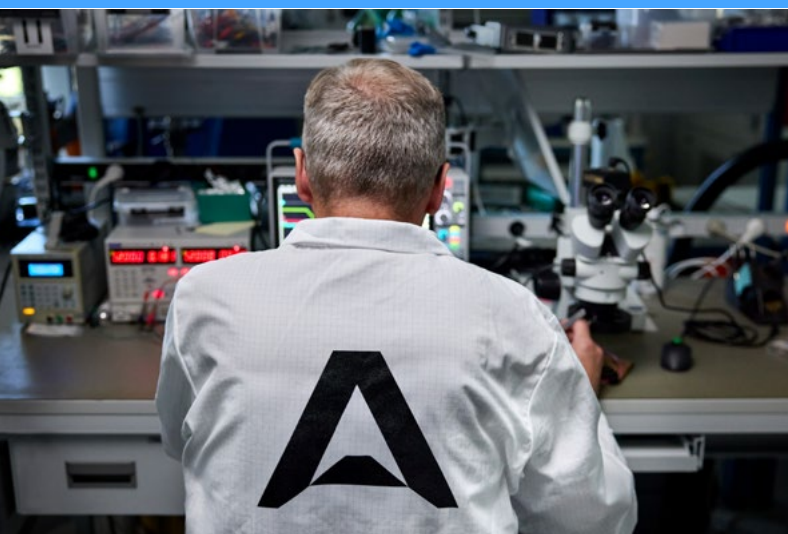
oppijaa (kasvua 25 %)

← Aalto-yliopisto Junior Tiedeteatteri innostaa 9–12-vuotiaat tieteen ja taiteen pariin hausalla ja kokeilevalla tavalla koululuokan tai tutun aikuisen kanssa. Suomenkieliset tapahtumat toteutetaan yhteistyössä Espoon kaupungin kanssa ja ne ovat maksuttomia. Kuva: Ahti Brummer

Jatkuvan oppimisen opetustarjontaan kuuluvat Aalto University Executive Educationin täydennyskoulutus ja MBA-ohjelmat, avoin yliopisto, kesäkoulu ja FiTech-verkostoyliopisto.

Luomme kasvua innovaatioilla ja yrittäjyydellä

Innovaatiotoiminnalla vauhditamme tutkimuksen polkua liiketoiminnaksi ja luomme uusia toimialoja, yrityksiä ja työpaikkoja.



↑ Aalto-yliopisto on panostanut siihen, että tutkimus-taustaisten spinoff-yritysten synty ja innovaatioiden kaupallistaminen olisi entistä sujuvampaa. Aallosta ponnistanut Agate Sensors keräsi 5,6 miljoonan euron rahoituksen spektrisenoriteknologialleen, jolla suurten ja kalliiden laitteiden mittaustarkkuus saadaan älykelloon tai matkapuhelimeen. Innovaatio avaa uusia mahdollisuuksia muun muassa terveyden seuraamiseen ja elintarvikkeiden laadunvalvontaan. Yritystä ei olisi olemassa ilman Aallossa tehtyä perustutkimusta ja siitä syntynyttä läpimurtoa. Kuva: Paavo Lehtonen

Inventors-ohjelma lisää tieteen taloudellista ja yhteiskunnallista vaikuttavuutta

Aalto Invertors on ohjelma tutkijoille, jotka ovat kiinnostuneet lisäämään tutkimuksensa vaikuttavuutta innovaatioiden kautta. Aalto-yliopistossa syntyy päivittäin urauurtavaa tutkimusta eri tieteenaloilla. Vaikka tieteellinen huippuosaaminen kukoistaa, kaikkea innovaatiopotentiaalia ei ole hyödynnetty: vain pieni osa tästä tutkimuksesta siirtyy tiedeyhteisön ulkopuolelle tuottamaan yhteiskunnallista tai kaupallista vaikuttavuutta.

Vuonna 2025 ohjelmaa pilotoitiin Kemian tekniikan korkeakoulussa yhteistyössä FinnCERES-lippulaivan ja Bioinnovaatiokeskuksen kanssa. Se tarjoaa tohtoriopiskelijoille ja tutkijatohtoreille jäsenellän polun selvittää tutkimuksensa vaikuttavuutta ja kaupallista potentiaalia. Tavoitteena on tuoda mielekkäällä tavalla yhteen kaksi toisistaan kaukaisilta vaikuttavaa maailmaa.

Inventors-ohjelma keskittyy ajattelutavan muutokseen ja käytännön oppeihin: ohjelman aikana osallistujat arvioivat tutkimuksensa vaikuttavuutta ja pohtivat sen soveltamismahdollisuuksia, oppivat immateriaalioikeuksien ja rahoituksen perusteita, kirjoittavat keksintöilmoituksia, tutustuvat Aallon innovaatioekosysteemiin ja tapaavat muita tutkijoita, jotka ovat siirtyneet tiedemaailmasta yrittäjyyteen.



↑ Aallon tutkijoita oli mukana startup- ja teknologia-tapahtuma Slushissa esittelemässä kunnianhimoisia teknologisia ratkaisuja muun muassa kvanttietokoneisiin, uudenlaisiin sähkömoottoreihin, dementian seurantaan sekä biopohjaisiin pakkausmateriaaleihin. Kuva: Kristian Presnal

168

keksintöilmoitusta vuonna 2025
(kasvua 14 %)

Olemme Suomen

5. aktiivisin

patentinhakija

Ennätykselliset

40

esikaupallistamishanketta käynnissä

Liiketoimintaa avaruudesta

Euroopan avaruusjärjestön uusi innovaatio-ohjelma Otaniemessä auttaa suomalaisyrityksiä kaupallistamaan keksintöjä, hyödyntämään satelliittidataa ja vahvistamaan asemaansa alalla. Avaruusteknologia ei ole enää vain valtavien avaruusjärjestöjen, kuten yhdysvaltalaisen Nasan, eurooppalaisen ESan tai SpaceX:n kaltaisten suuryritysten yksinoikeus. Suomen avaruusaika alkoi opiskelijaprojektina syntyneen Aalto-1-satelliitin myötä vuonna 2017. Täältä ponnistaa myös kymmeniä avaruusteknologiayrityksiä, kuten Iceye ja Kuva Space, jotka ovat saavuttaneet kansainvälistäkin mainetta satelliittitoimijoina.

Phi-Lab Finlandia pyöritetään Aalto Startup Center -yrityskiihdyttämöstä ja sen yhteistyökumppaneita ovat Ilmatieteen laitos, Maanmittauslaitoksen Paikkatietokeskus FGI sekä Vaasan yliopisto. Läheltä löytyy myös muita yhteistyötahoja, kuten avaruusalán startupeja tukeva yrityshautomo ESA BIC Finland. Suomessa avaruusala kasvaa nopeasti, ja erityisesti data-analytiikan ja paikkatietoteknologian kehittämisessä on vielä huikeasti kasvupotentiaalia.



↑ Aallost valmistuneet alumnit ovat tärkein tapamme vaikuttaa yhteiskuntaan. Alumnien perustamien yritysten yhteenlaskettu arvo on jo yli 30 miljardia euroa, ja ne ovat luoneet yli 15 000 uutta työpaikkaa. Aalto Alumni Weekend kokosi yhteen 1 400 alumnia Otaniemen kampukselle lokakuussa. Kuva: Kristian Presnal

← Aalto-yliopiston vuoden suurimmassa näyttelyssä Designs for a Cooler Planetissa esiteltiin vuonna 2025 muun muassa neljä Aallost ponnistanutta kasvuyritystä, jotka rakentavat liiketoiminnallaan resurssiviisaampaa ja terveempää maailmaa. Woamy, Elmary, NPHarvest ja Fepod hyödyntävät luonnon inspiroimia rakenteita, kiertotalouden periaatteita ja energiatehokkaita teknologioita, jotka vähentävät ympäristökuormitusta ja fossiilisten raaka-aineiden tarvetta. Vuoden 2025 Designs for a Cooler Planet -näyttelyn tapahtumissa kävi yli 15 000 kävijää. Kuva: Mikko Raskinen

Viihtyisä ja eloisa kampus yhteisön tarpeisiin

Kampuskehitys vahvisti yliopiston toiminnan edellytyksiä laajentamalla ja uudistamalla infrastruktuureja sekä lisäämällä Otaniemen vetovoimaa julkisen taiteen ja monimuotoisen ympäristön avulla. Uudet pilotoidut kansainvälisen rekrytoinnin mallit ja parantunut työhyvinvointi tukivat myönteistä kehitystä koko Aalto-yhteisössä.

Kampuskehityksen uusi vaihe

Vilkkaan uudisrakentamisen vaiheen päätyttyä Otaniemeä kehitetään erityisesti sosiaalisesti, taloudellisesti ja ympäristön kannalta kestävämmäksi, tarkoitukseen ja käyttäjilleen sopivaksi kampukseksi.

Aalto-yliopisto parantaa kampuksen veto-voimaa ja toimivuutta uudistamalla opetus- ja tutkimustiloja sekä kehittämällä ympäristöä pitkäjänteisesti.

Peruskorjatut tilat ja laboratorioalueet vahvistavat myös yhteistyötä yliopiston kumppaneiden kanssa ja tukevat samalla YK:n kestävän kehityksen tavoitteita kaupungeista innovaatioihin. Vuonna 2025 Konemiehentie 2:ssa toteutettiin laaja talotekniikkasaneeraus, peruskorjattiin Aalto i3-infrastruktuuriin kuuluvat asfaltin ja bitumin tutkimuksen, mikroskopia ja sisäilma-tutkimuksen laboratoriotilat sekä laajennettiin Nanotalon kylmälaboratoriota.

Rakennetun ympäristön rinnalla kehitetään myös kampusluontoa. Otaniemeen perustetaan niittyjä paikallisia kasvupaikkoja tukien, ja maaperää parannetaan monimuotoisuuden vahvistamiseksi. Näin kampusalueesta tehdään ekologisesti arvokas, kaunis ja historiallista maisemaa kunnioittava kokonaisuus.

Osana kampuksen kehittämistä yhteiset palvelut ja yliopiston johto muuttivat Dipolista kevään ja kesän 2025 aikana lähemmäksi kampuksen ydintä. Myös osa Aalto University Executive Educationin toiminnasta siirtyi Aalto-yliopisto Töölöstä Dipoliin Otaniemen kampukselle. Yliopiston palvelujen saavutettavuutta ja tilankäyttöastetta kasvatettiin muuttojen myötä.



↑ Aalto-yliopisto juhli 15-vuotissyntymäpäiviään tammikuussa 2025. Samalla yliopisto käynnisti Merkki muutoksesta! -varainhankintakampanjan, joka viestii Aallon laajasta vaikutuksesta yhteiskunnassa ja kannustaa ihmisiä rakentamaan toiveikkaampaa ja kansainvälisempää Suomea yhdessä Aallon kanssa. Kuva: Pinja Valja

Yhteisö on tärkein voimavara

Vuonna 2025 yliopisto kokeili uusia rekrytointimalleja muun muassa tohtorikoulutuspilotin ja ELLIS-instituutin rekrytoinneissa. Näiden avulla saatiin sekä rekrytoitua erinomaisia uusia kykyjä että kasvatettua yliopiston kansainvälistä näkyvyyttä.

Aalto-yliopistosta on tullut aikaisempaa houkuttelevampi työnantaja. Yliopiston koko henkilöstöä koskeva työhyvinvointikysely toteutettiin lokakuussa 2025. Koko yliopiston tasolla henkilöstön kokemus työhyvinvoinnista nousi edelliseen, vuonna 2023 toteutettuun kyselyyn verrattuna kaikilla osa-alueilla. Lisäksi Aallon eNPS-tulos, joka mittaa työntekijöiden todennäköisyyttä suositella työpaikkaansa muille, nousi 7 pistettä toissavuodesta erinomaiseen lukemaan +45.

Työntekijäkokemuksen tunnusluku (eNPS) - kuinka todennäköisesti suosittelet työpaikkaansa muille – oli

+45 (+38)

Suluissa oleva luku viittaa vuoden 2024 tulokseen.

Kampuksen toimivuutta ja viihtyisyyttä mittaava NPS-tulos (Net Promoter Score) oli vuonna 2025 henkilöstöllä

33 (31)

ja opiskelijoilla

45 (41)

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2023 lukuihin.

Ilmastonmuutoksen vaikutuksiin varautuminen kampuksella

Vuonna 2025 Otaniemen kampusalueelle laadittiin arvio ilmastonmuutoksen suorista ja epäsuorista haitoista ihmisille, yliopiston toiminnalle ja alueen ekosysteemeille. Työ keskittyi arvioimaan fyysisiä riskejä, siirtymäriskejä sekä ilmaston tuomia mahdollisuuksia kohdistuen nykyisiin ja mahdollisiin uusiin kampusrakennuksiin sekä kampusympäristöön. Selvitykseen osallistui Aalto-yliopiston tutkijoita eri korkeakouluista, ja se luo pohjan kampuksen pitkäjänteiselle kehittämiselle, jossa ilmastonmuutoksen riskit ja vaikutukset otetaan huomioon.



Ylioppilaskunnan Otakaari 15 -opiskelija-asuntohanke

Aalto-yliopiston ylioppilaskunta (AYY) solmi Espoon kaupungin ja Aalto-yliopistokiinteistöt Oy:n kanssa sopimuksen, jonka myötä se hankki määräalat Otakaari 15:een rakennettava kiinteistöstä. Opiskelija-asuntohankkeen tavoitteena on tarjota uusia asumismahdollisuuksia opiskelijoille. Rakennustyöt käynnistyivät helmikuussa 2025, ja asunnot valmistuvat elokuussa 2026 Otaniemen kampukselle.

↑ Yhteisön monimuotoisuus on vahvuutemme, ja yhdessä saamme aikaan enemmän. Rakennamme inklusiivista yhteisöä, jossa yhteisömme jäsenet voivat tuntea yhteenkuuluvuutta ja elää täysipainoisesti työn ja opintojen arkea tasavertaisina. Kuva: Pinja Valja

153

uutta opiskelija-asuntoa

Alusta-paviljonki muutti kampukselle

Alusta-tutkimuspaviljonki monilajisille kohtaa-
misille siirtyi Otaniemen kampukselle vuonna
2025. Paviljonki tarjoaa tilan pohdiskella
ihmisen paikkaa osana ihmistä laajempaa
yhteisöä. Kukkiva niitty, sieniympätyt lahoppuut
sekä huokoiset, savesta, puusta ja biohiilestä
toteutetut rakenteet tarjoavat suojaa ja ravintoa
pölyttäjille, linnuille ja muille lajeille. Samalla
ne tuovat kampukselle esteettisiä elämyksiä
ja vahvistavat kaupunkiympäristön luonnon
monimuotoisuutta.

↓ Alusta-paviljonkia muovaavat samanaikaisesti sen kasvit, ihmisvieraat, luonnonprosessit ja ajan hammas.
Kuva: Elina Koivisto

Paviljonki toteutettiin monialaisessa yhteis-
työssä arkkitehtien ja väitöskirjatutkijoiden
Elina Koiviston ja Maiju Suomen johdolla. Se
on osa Maiju Suomen väitöskirjatutkimusta
Aalto-yliopiston muotoilun laitoksella. Ennen
siirtymistään Otaniemeen Alusta sijaitsi
vuosina 2022–2024 Arkkitehtuurimuseon
ja Designmuseon välisellä piha-alueella
Helsingissä.



↑ Glitch-teos (2025) sijaitsee kampuksen paraatipaikalla Kandidaattikeskuksen ja Marsion välisellä alueella. Aalto-
yliopisto noudattaa rakennushankkeissaan taiteen prosenttiperiaatetta, jossa noin prosentti rakennusprojektin määrä-
rahasta kohdennetaan taidehankintoihin. Kuva: Mikko Raskinen

Välähdys kivessä – Glitch (2025)

Laura Könösen Glitch-teos on inspiroiva ja
ajatuksia herättävä taideteos, joka yhdistää
luonnonmateriaalit ja ihmismielen monimutkai-
suuden. Veistos paljastettiin lokakuussa 2025.

Veistos esittää kahtia repeytynyttä kiveä, jonka
sisään avautuu avaruudellinen näkymä yksittäi-
sine planeettoineen. Valon osuessa teokseen
sen pinnasta heijastuu pieniä, värikkäitä sävyjä,
joiden kautta teos tarjoaa idean uusien ajatusten
syntymisestä ja luovasta vuorovaikutuksesta eri
alojen ihmisten kesken.

Glitch-teos on osa Aalto-yliopiston taide-
kokoelmaa. Aalto-yliopiston julkisen taiteen
visio on tuoda esille ja esittää kysymyksiä
siitä, mitä yliopisto on, mitä teemme osana
yhteiskuntaa ja mikä on julkisen käsite.





Hallituksen toiminta- kertomus 2025

Yliopiston avainluvut vuodelta 2025

16 184 (15 724)
tutkinto-opiskelijaa (FTE)

4 809 (4 709)
henkilöstöä, josta

412 (398)
professoreita (FTE)

49 % (47 %)
kansainvälisten osuus tutkimus-
ja opetushenkilöstöstä (FTE)

1 938 (1 732)
kandidaatintutkintoa

2 797 (2 258)
maisterintutkintoa

266 (281)
tohtorintutkintoa

Aalto-yliopiston tehtävä

Aalto-yliopisto on itsenäinen,
monialainen tiede ja taideyhteisö,
joka toimii tekniikan, kauppa-
tieteiden ja taiteiden aloilla.

Aalto-korkeakoulusäätiö sr toimii Aalto-
yliopistona. Säätiöyliopiston toimintaa
säätelevät yliopistolaki (558/2009), säätiölaki
(487/2015) ja säätiön säännöt.

Yliopistojen tehtävänä on edistää vapaata
tutkimusta sekä tieteellistä ja taiteellista
sivistystä, antaa tutkimukseen perustuvaa
ylintä opetusta sekä kasvattaa opiskelijoita
palvelemaan isänmaata ja ihmiskuntaa. Teh-
täväänsä hoitaessaan yliopistojen tulee tarjota
mahdollisuuksia jatkuvaan oppimiseen, toimia
vuorovaikutuksessa muun yhteiskunnan kanssa
sekä edistää tutkimustulosten ja taiteellisen
toiminnan yhteiskunnallista vaikuttavuutta.

Säädekirjan mukaan Aalto-korkeakoulusäätiön
kansallisena erityistehtävänä on korkeatasoi-
sen tutkimuksen ja opetuksen avulla tukea
Suomen menestymistä, rakentaa myönteisellä
tavalla suomalaista yhteiskuntaa, sen taloutta,
tekniikkaa, taidetta, taideteollisuutta sekä
kansainvälisyyttä ja kilpailukykyä sekä edistää
ihmiskunnan ja ympäristön hyvinvointia.

Aalto-korkeakoulusäätiö noudattaa kaikessa
toiminnassaan kansainvälisesti korkeatasoisen
yliopistotoiminnan eettisiä periaatteita, hyvää
hallintotapaa ja turvaa sisäisessä hallinnossaan
opetuksen, tutkimuksen ja taiteen vapauden
edellyttämän akateemisen itsehallinnon ja
siihen olennaisesti kuuluvan professorikunnan
riippumattomuuden.

Strategia

Aalto-yliopiston tehtävä – kestävän tulevai-
suuden rakentaminen – sekä arvot ja tapa
toimia ohjaavat pitkän aikavälin suuntaamme.
Saavuttaaksemme päämäärämme pyrimme
tekemään korkealaatuista tutkimusta ja saa-
vuttamaan läpimurtoja tieteessä, taiteessa,
tekniikassa, taloudessa ja niiden yhtymä-
kohdissa. Tavoitteenamme on innostaa ja
tukea tulevaisuuden muutoksentekijöitä,
uudistaa yhteiskuntaa tutkimukseen perustu-
valla tiedolla sekä luoda uudenlaisia ratkaisuja
maailman suuriin haasteisiin.

Pitkän aikavälin suuntaa tukemaan olemme
valinneet kehityskohteet, jotka parhaiten vievät
meitä kohti päämääräämme.

-  Kohti huippua: Kehitämme vahvoja
osaamiskeskittymiä ja yhdistämme
monipuolista osaamista.
-  Tulevaisuuteen suuntautuva oppiminen:
Edistämme laadukasta ja datavetoista
opetusta ja oppimista sekä elämänlaajuista
oppimispolkua.
-  Innostava ekosysteemi: Rakennamme
kansainväliseen yhteistyöhön perustuvaa
ekosysteemiä.
-  Menestyksen mahdollistajat: Panostamme
yhteisöön ja ihmisiin, infrastruktuureihin ja
kampukseen sekä palveluihin.
-  Läpileikkaavat lähestymistavat: Kestävän
kehityksen ratkaisut, radikaali luovuus ja
yrittäjämäinen ajattelutapa ovat kiinteä
osa kaikkea toimintaamme.

64 (58)
patenttihakemusta

17 (15)
teknologiansiirtoa

38 (35)
miljoonaa euroa ja
yritystuottoja
yliopistokonsernissa

474 (450)
miljoonaa euroa kokonaisrahoitusta,
josta suora valtionrahoitus

263 (255)
miljoonaa euroa,
ulkoiset tuotot

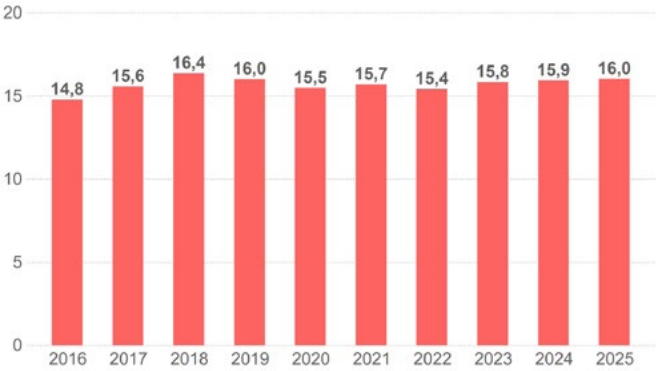
168 (154)
miljoonaa euroa ja
rahastojen käyttö

42 (41)
miljoonaa euroa

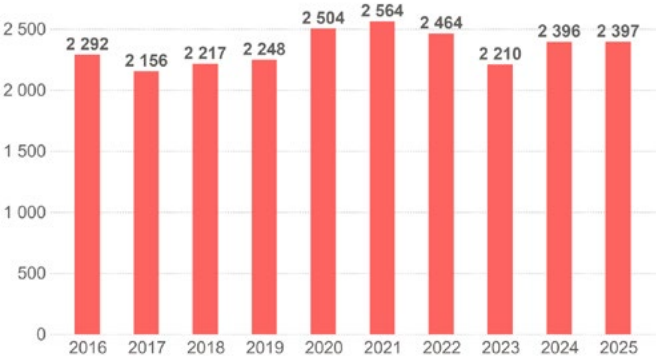
Tutkimus ja taide

Tutkimuksen avaintulosmittarit jatkoivat hyvällä tasolla vuonna 2025. Eniten viittauksia saavien top 10 % -julkaisujen määrä oli 1 708 (1 678), ja niiden osuus yliopiston kaikista julkaisuista oli 16,0 (15,9) prosenttia. Yliopistossa julkaistiin yhteensä 2 397 (2 396) kansainvälistä vertais-arvioitua artikkelia tieteellisissä aikakauslehdissä. Näistä noin 30 (31) prosentissa käsitelään YK:n määrittelemää 17 globaalia kestävän kehityksen tavoitetta.

Eniten viittauksia saavien top 10 % -julkaisujen osuus yliopiston kaikista julkaisuista

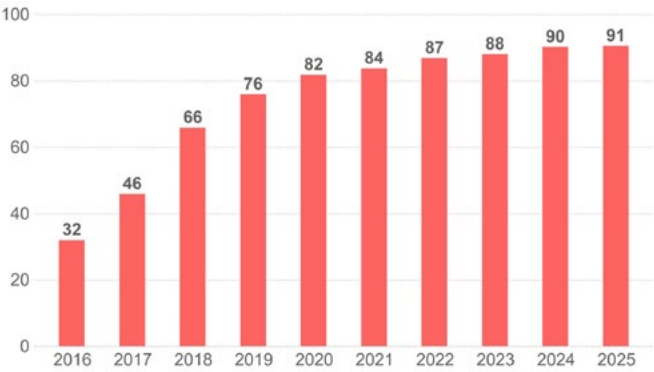


Vertaisarvioidut artikkelit kansainvälisissä tieteellisissä aikakauslehdissä



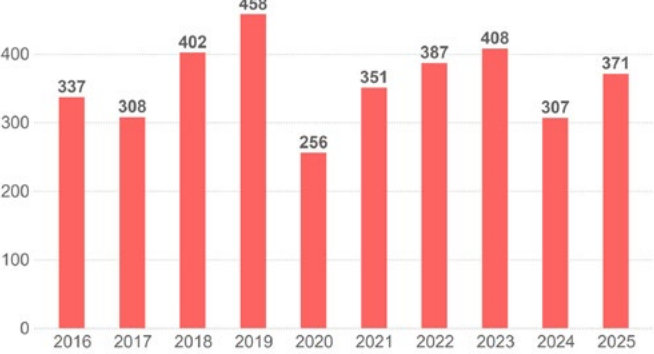
Avoimuus lisää tutkimuksen vaikuttavuutta edistämällä tieteiden välistä tutkimusta, varmistamalla maailmanlaajuisen ja tasa-arvoisen pääsyn tutkimustietoon ja nopeuttamalla uusien keksintöjen syntymistä. Vuonna 2025 avointen julkaisujen osuus yliopiston kaikista vertaisarvioiduista tieteellisistä julkaisuista oli 91 (90) prosenttia.

Avointen julkaisujen osuus



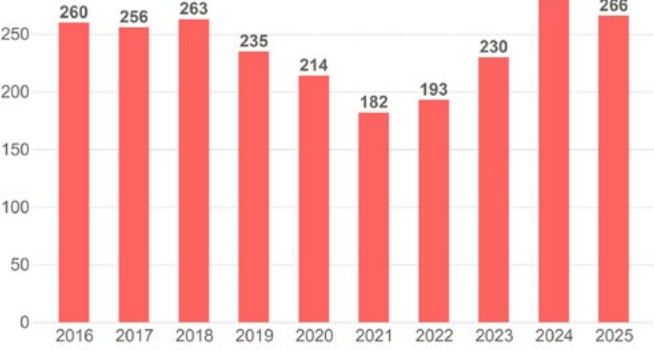
Yliopisto tuotti yhteensä 371 (307) uutta taiteellista tuotosta. Näistä 116 (117) esitettiin kansainvälisillä foorumeilla.

Taiteellisen toiminnan tulosten määrä



Tohtorintutkintojen määrä ylsi lähelle huippuvuoden 2024 tasoa. Vuosien 2024–2025 tärkein tapahtuma tohtorinkoulutuksen saralla oli kansallisen tohtoripilotin alkaminen. Opetus- ja kulttuuriministeriö myönsi Aalto-yliopistolle 45 miljoonaa euroa kolmelle vuodelle yhteensä 178 tohtorin kouluttamiseen. Tämä tulee olemaan merkittävä lisäys tohtorintutkintojen määrään lähivuosina. Tohtorintutkinnon suoritusajat ovat lyhentyneet suoritusajan mediaanin ollessa nyt 5,17 vuotta. Vuosina 2020–2022 tutkintojen pienempään määrään vaikuttivat 2016–2017 tehdyt merkittävät yliopistorahoituksen leikkaukset.

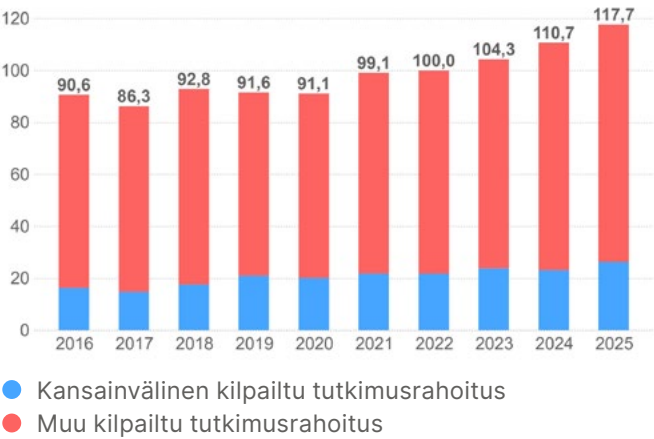
Tohtorintutkintojen määrä



Onnistumisia kilpaillun tutkimusrahoituksen hankinnassa

Kilpaillun tutkimusrahoituksen määrä oli yhteensä 118 (111) miljoonaa euroa. Kasvua oli kaikissa kilpaillun tutkimusrahoituksen kategorioissa. Business Finlandin rahoitus oli 23 (21) miljoonaa euroa. Myös Suomen Akatemian rahoitus nousi hieman edellisestä vuodesta, 57 (55) miljoonaan euroon. Kilpaillusta tutkimusrahoituksesta kansainvälistä rahoitusta oli yhteensä 26 (23) miljoonaa euroa.

Kilpailtu tutkimusrahoitus (M€)

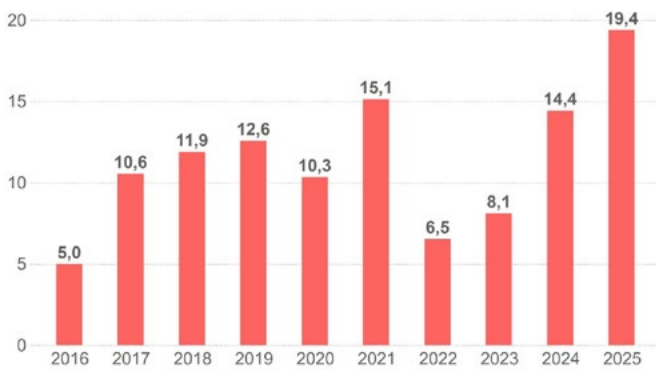


Merkittävät tutkimusinfrastruktuurit

Aalto-yliopiston merkittäviä tutkimuksen ja opetuksen infrastruktuureja ovat Aalto-yliopiston Data Hub, monikäyttöallas Aalto Ice and Wave Tank, teollisuutta ja innovaatio-toimintaa tukeva Aalto i3, aivokuvantamisen ja käyttäytymistutkimuksen laboratoriot Aalto NeuroImaging (ANI), mediakeskus Aalto Studios (kattaen MAGICs-infrastruktuurin), Biotalousinfrastruktuuri, Metsähovin radio-observatorio, mikro- ja nanoteknologioiden infrastruktuuri OtaNano, raaka-aineiden tutkimusinfrastruktuuri RAMI (RawMatTERS), laskennallisen tieteen infrastruktuuri SciencelT ja kvanttilaskennan infrastruktuuri. Edellä mainittujen lisäksi Aalto-yliopistossa on merkittävä määrä pienempiä laboratorioita. Lisäksi yliopisto ylläpitää ja kehittää useita muita merkittäviä tutkimusinfrastruktuureja kumppaneidensa kanssa.

Merkittävä infrastruktuuri-investointien kasvu heijastaa yliopiston sitoutumista huippuluokan tutkimus- ja koulutusinfrastruktuurien kehittämiseen. Kasvu vuonna 2025 tuli pääasiassa investoinneista mikro- ja nanoteknologioiden ja kvanttilaskennan infrastruktuureihin.

Investoinnit tutkimus- ja koulutusinfrastruktuureihin (M€)



Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2024 lukuihin, ellei toisin mainita.

Koulutus

Nousua opiskelija- ja tutkintomäärissä

Aalto-yliopisto lisäsi merkittävästi kandidaatti-ohjelmiensa aloituspaikkamääriä vuosina 2020–2022. Sopimuskauden loppua kohden uusien opiskelijoiden määrän voimakas kasvu on alkanut näkyä myös tutkintomäärissä. Vuoden 2025 aikana suoritettiin yhteensä 1 938 (1 732) kandidaatin, 2 797 (2 258) maisterin ja 266 (281) tohtorin tutkintoa. Kandidaatintutkinnoista 54 (2024: 50, 2023: 51) prosenttia ja maisterintutkinnoista 27 (2024: 25, 2023: 25) prosenttia suoritettiin tutkinto-kohtaisten tavoiteaikojen puitteissa.

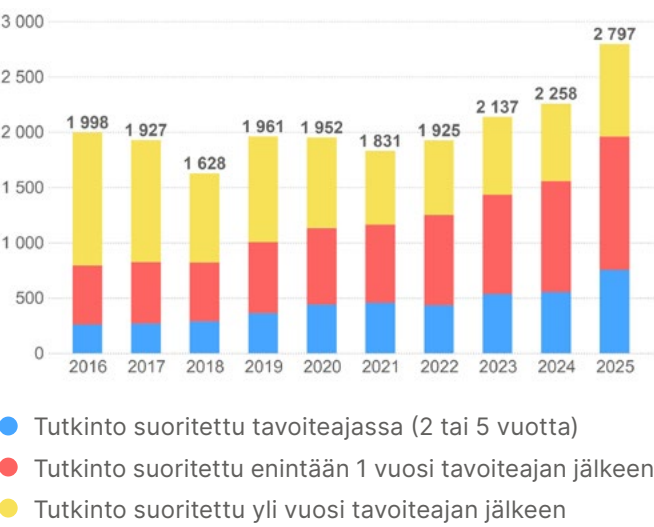
Kandidaatintutkinnot



Maisterintutkinnot koulutuksenaloittain yliopiston ja opetus- ja kulttuuriministeriön sopimuksen mukaisesti

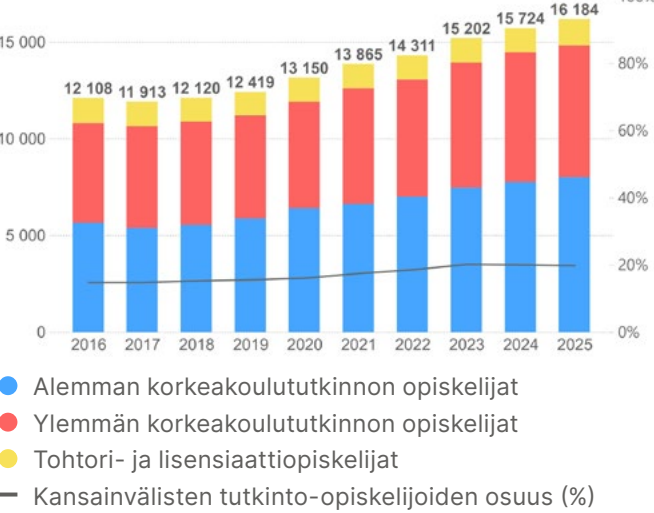
KOULUTUSALA	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Humanistiset ja taidealat	187	191	261	314	359	259	266	333	269	336
Kauppa, hallinto ja oikeustieteet	358	296	335	314	344	350	308	316	377	445
Tekniikan alat	1 052	1 093	712	942	793	823	849	1 006	1 073	1 323
Tietojenkäsittely ja tietoliikenne (ICT)	375	321	300	357	427	374	453	437	481	639
Yhteiskunnalliset alat	26	26	20	34	29	25	49	45	58	54
Yhteensä	1 998	1 927	1 628	1 961	1 952	1 831	1 925	2 137	2 258	2 797

Maisterintutkinnot



Vuonna 2025 Aalto-yliopistossa oli 21 600 (20 969) tutkinto-opiskelijaa. Kansainvälisiä opiskelijoita oli yhteensä 5 349 (5 305), joista 79 (81) prosenttia oli tutkinto-opiskelijoita ja 21 (19) prosenttia vaihto-opiskelijoita. Perustutkinto-opiskelijoiden määrä kokopäiväiseksi opiskelijoiksi muutettuna (FTE) oli 14 816 (14 465). Perustutkinto-opiskelijat suorittivat yhteensä 714 495 (688 330) ECTS-opintopistettä, mikä vastaa keskimäärin 38 (38) opintopistettä ilmoittautunutta perustutkinto-opiskelijaa kohden. Valtakunnallisen kandidaattikyselyn (Kandipalaute) pistekeskiarvo oli 3,92 (3,86) arviointiasteikolla 1–5.

Tutkinto-opiskelijat (FTE)



Kandipalaute-kysely



Vetovoimainen ohjelmatarjonta

Aalto-yliopiston kandidaattiohjelmiin kohdistuu vuodesta toiseen voimakas hakupaine. Vuonna 2025 kandidaattiohjelmiin saatiin yhteensä 29 065 (30 696) hakemusta. Edelliseen vuoteen verrattuna hakemusten lukumäärä pieneni viisi prosenttia. Ensisijaisten hakijoiden osuus kaikista hakijoista kehittyi suotuisasti 70 (66) prosenttiin.

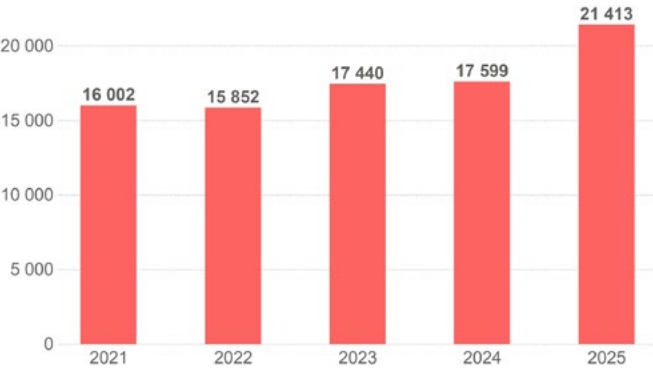
Myös Aalto-yliopiston englanninkieliset kandidaattiohjelmat ovat vetovoimaisia. Vuonna 2025 saatiin yhteensä 5 940 (9 198) hakemusta, joista 50 (64) prosenttia oli kansainvälisiltä hakijoilta yhteensä 101 (134) eri maasta. Ulkomaalaisten opiskelijoiden lisäksi englanninkieliset kandidaattiohjelmat kiinnostavat myös suomalaisia

opiskelijoita, joiden osuus paikan vastaanottaneista oli 41 (40) prosenttia. Aallon englanninkieliset kandidaattiohjelmat siirtyivät vuonna 2025 kevään ensimmäisestä yhteishausta omaan erillishakuunsa. Lisäksi haussa oli ensimmäistä kertaa käytössä valtakunnallinen kaikkia korkeakouluja koskeva hakemusmaksu. Maksu koski EU- ja ETA-alueen tai Sveitsin ulkopuolelta hakevia, jotka maksavat suomalaisissa korkeakouluissa myös lukuvuosimaksuja. Hakijamäärät putosivat myös kevään ensimmäisessä yhteishaussa noin puolella hakemusmaksun käyttöönoton myötä. Yliopiston kaksivuotiset maisteriohjelmat keräsivät myös hyvin hakijoita, yhteensä 13 591 (18 422) hakemusta. Edelliseen vuoteen verrattuna hakemusten määrä laski 26 prosenttia.

Monipuolisia oppimis-mahdollisuuksia kaikkiin elämänvaiheisiin

Elämänlaajuisen oppimisen palveluja tarjoavat Aalto-yliopiston avoin yliopisto, Aalto-yliopisto Junior, Aalto-yliopiston kesäkoulu, Aalto University Executive Education Oy (Aalto EE) ja FITech-verkostoyliopisto. Vuonna 2025 elämänlaajuisen oppimisen opiskelijamäärä (pl. Aalto-yliopisto Junior) oli 21 413 (17 599). Vaikeasta uudelleen- ja täydennyskoulutuksen markkinatilanteesta huolimatta kaikki yliopiston alat kattavan elämänlaajuisen oppimisen tarjoaman kehittäminen ja kokonaisvaltainen elämänlaajuisen oppimisen alustojen, prosessien ja käytänteiden kehittäminen ovat johtaneet osallistujamäärien kasvuun.

Elämänlaajuisen oppimisen osallistujat



Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2024 lukuihin, ellei toisin mainita.

Vaikuttavuus

Aalto-yliopiston innovaatio- ja yrittäjyysseko-
systeemi erottuu edukseen kansainvälisissä
vertailuissa, ja sille on ominaista toiminnan
monialaisuus ja avoimuus, tiivis yhteistyö eri
osapuolten välillä, vahva startupyrittäjyys
sekä yliopiston ja opiskelijoiden monipuolinen
toiminta yrittäjyyden edistämiseksi.

Patentti- ja rekisterihallituksen listauksen
(suurimmat kotimaiset yrityshakijat) mukaan
Aalto-yliopisto oli vuonna 2025 viidenneksi (3.)
suurin patenttien hakija 56 hakemuksella ja
listan ainoa yliopisto.

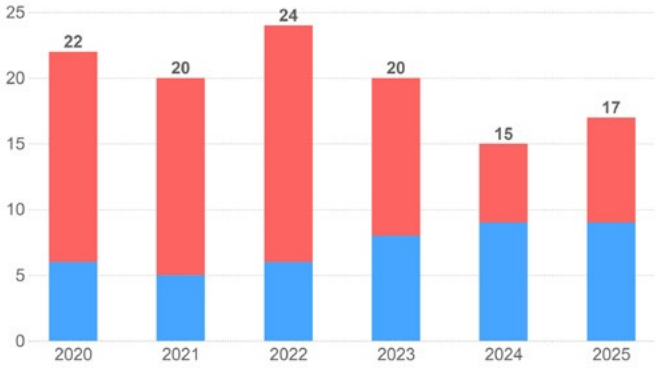
Aalto-yliopisto käsitteli vuoden 2025 aikana
168 (147) keksintöilmoitusta, jätti yhteensä
64 (58) patenttihakemusta (mukaan lukien
kansainväliset hakemukset) ja teki 17 (15)
teknologian tai osaamisen siirtoa yrityksille.
Business Finland myönsi rahoitusta 13 (17)
esikaupallistamisprojektille (Research to
Business) yhteensä 8 (8) miljoonaa euroa.
Tutkimus- ja kehittämistoiminnan yritysrahoitus
oli 11 (2024: 12, 2023: 13) miljoonaa euroa.

Aalto-yliopistossa syntyneet innovaatiot
kaupallistetaan siirtämällä teknologian omis-
tajuus Aalto-yliopistolta yritykselle. Yleensä
yritys on professorin, tutkijan tai opiskelijan
perustama spinoff-yritys. Aalto-yliopisto
saa spinoff-yrityksen osakkeita teknologian
siirron vastineeksi. Lisätietoja omistuksista
löytyy Menestyksen mahdollistajat -kappaleen
Spinoff-varallisuus -osiosta.

Patenttihakemusten määrä



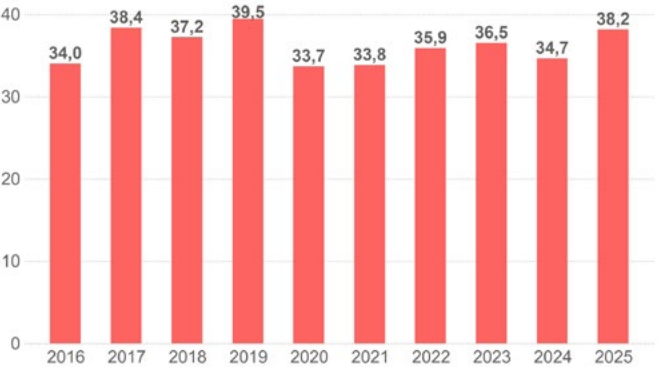
Teknologiansiirtojen määrä



Strateginen yhteistyö edistää yliopiston vaikuttavuutta

Aalto-yliopisto tekee vuosittain yhteistyötä
yhteensä noin 2 500 yrityksen kanssa.
Yliopiston pidempiaikaisia strategisia yritys-
kumppaneita ovat ABB, Neste, Nokia ja Saab.
Vuonna 2025 yliopistokonsernin yritys yhteis-
työn volyymi oli 38 (35) miljoonaa euroa, ja
yrityskumppaneiden antama suositteluindeksi
(Net Promoter Score, NPS) oli 50 (63). Yritys-
yhteistyön liikevaihto koostuu pääasiassa
tilaustutkimuksesta, yhteisrahoitteisesta
tutkimuksesta, Aalto University Executive
Educationin koulutuspalveluista ja yliopiston
omistamien tilojen vuokraamisesta yrityksille.

Yritysyhteistyön liikevaihto Aalto-yliopisto-
konsernissa (M€)



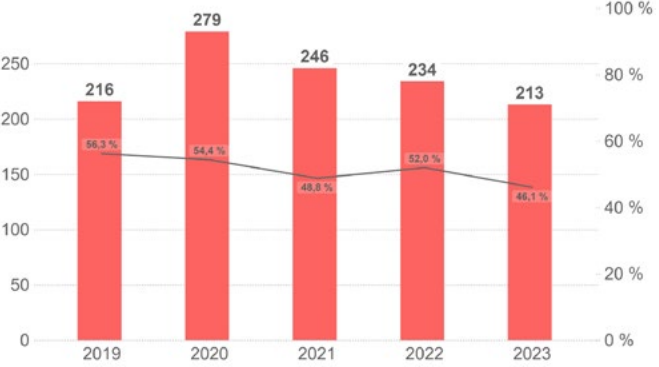
Työllistyminen

Taloustilanne Suomessa on heikentynyt,
josta johtuen avoimia työpaikkoja on aiempaa
vähemmän. Muutos on näkynyt myös Aallon
opiskelijoiden työpaikkailmoituskanavassa,
jossa ilmoitusten määrä on merkittävästi
laskenut jo useamman vuoden. Kilpailun
kiristyy kansainväliset opiskelijat, joilta
puuttuu verkostoja, suomen kielen osaamista
ja työkokemusta, työllistyvät huonommin
Suomeen ja lähtevät herkemmin sinne mistä
saavat työpaikan. Heikentyneen taloustilanteen
seurauksena työllistyneiden osuus laski
vuonna 2025, erityisesti kansainvälisten osalta.

Työllistyneet maisterit yksi vuosi tutkinnon
suorittamisen jälkeen



Suomeen työllistyneet maisterit yksi
vuosi tutkinnon suorittamisen jälkeen,
kansainväliset



● Lukumäärä
— Osuus (%)

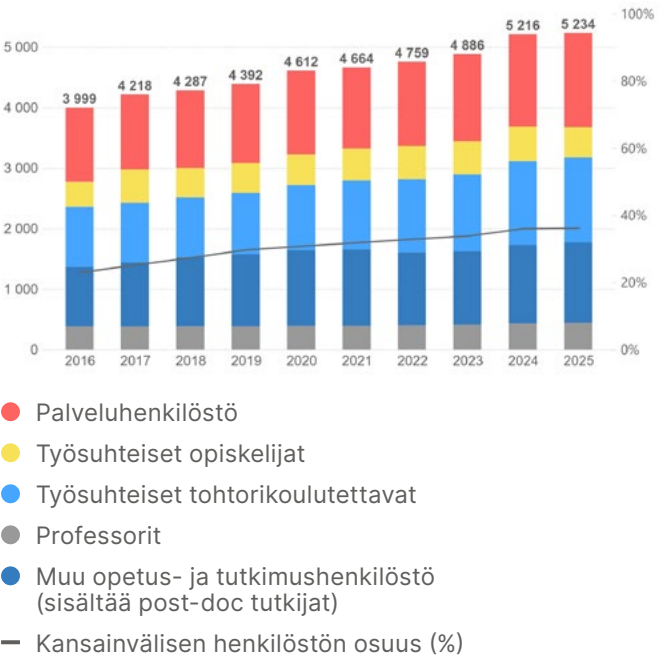
Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2024 lukuihin, ellei toisin mainita.

Menestyksen mahdollistajat

Henkilöstö

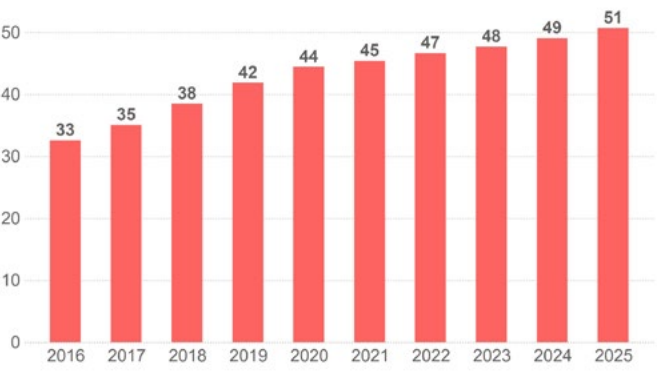
Aalto-yliopiston henkilöstön määrä oli 5 234 (5 216) henkilöä, ja palkkojen ja palkkioiden yhteissumma oli 260 (247) miljoonaa euroa. Henkilöstöstä 61 (60) prosenttia kuului opetus- ja tutkimushenkilöstöön, 10 (11) prosenttia opetus- ja tutkimusassistentteina työskenteleviin perusopiskelijoihin ja 30 (29) prosenttia muihin henkilöstöryhmiin. Yhteensä 27 (26) prosenttia henkilöstöstä oli väitöskirjatutkijoita.

Henkilöstörakenteen kehitys



Henkilöstöstä 39 (38) prosenttia oli vakituisessa työsuhteessa ja 85 (84) prosenttia työskenteli kokopäiväisenä. Naisten osuus henkilöstöstä oli 43 (43) prosenttia. Yliopiston vankkaa kansainvälisyyttä kuvaa ulkomaisen henkilöstön osuus, joka oli koko henkilöstöstä 36 (36) prosenttia. Kansainvälisen henkilöstön osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä jatkoi kasvuaan ja oli 51 (49) prosenttia.

Kansainvälisen tutkimus- ja opetushenkilöstön osuus (%)



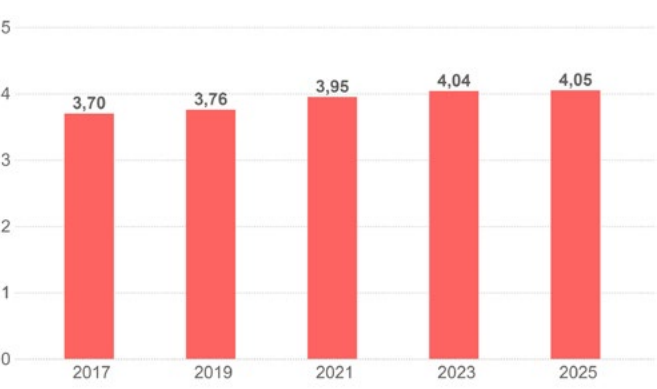
Merkittävät panostukset professorien urapolkuun (tenure track) jatkuivat vuonna 2025. Vuoden 2025 lopussa yliopistossa toimi 446 (437) professoria, joista 378 (363) on nimitetty Aalto-yliopiston toiminnan aikana. Naisten osuus professoreista oli 27 (25) prosenttia. Ulkomaisten professoreiden osuus oli 30 (29) prosenttia.

Lehtorien urajärjestelmän periaatteet ja arviointikriteerit tukevat opetushenkilökunnan osaamisen kehittymistä ja uralla etenemistä opetukseen painottuvilla ansioilla. Vuoden 2025 lopussa lehtorien urajärjestelmän piirissä oli 278 (256) lehtoria.

Aalto-yliopisto kutsuu työelämäprofessoreihin (professor of practice) liike-elämässä, teollisuudessa tai yhteiskunnallisissa tehtävissä ansioituneita henkilöitä, joilla on vahva akateeminen tai taiteellinen tausta. Pääasiassa osa-aikaisesti työskentelevät työelämäprofessorit tuovat osaamistaan yliopiston käyttöön ja monipuolistavat opetustarjontaa. Vuoden 2025 lopussa yliopistossa toimi 50 (52) työelämäprofessoria.

Aalto-yliopiston henkilöstön työhyvinvointikyselyn kokonaisindeksin nousu jatkui yliopistojen yhdessä toteuttamassa työhyvinvointikyselyssä tuloksella 4,05/5, kun kaikkien yliopistojen keskiarvo oli 3,93. Tulokset ylittivät suomalaisen yliopistonormin kaikissa kyselyn teemoissa. Yliopiston työntekijäkokemuksen ja sitoutumisen mittari (Employee Net Promoter Score, eNPS) on erittäin hyvä +45 (+38) ja selvästi korkeampi kuin koko yliopistosektorilla (+23). Vaikka yliopiston tulos on erinomainen, hyvinvoinnin ja osallisuuden kokemuksissa löytyy eroja eri yksiköiden ja henkilöstöryhmien välillä. Toimintaa kehitetään kohdennettujen tukitoimien avulla.

Henkilöstön työhyvinvointikyselyn kokonaisindeksi

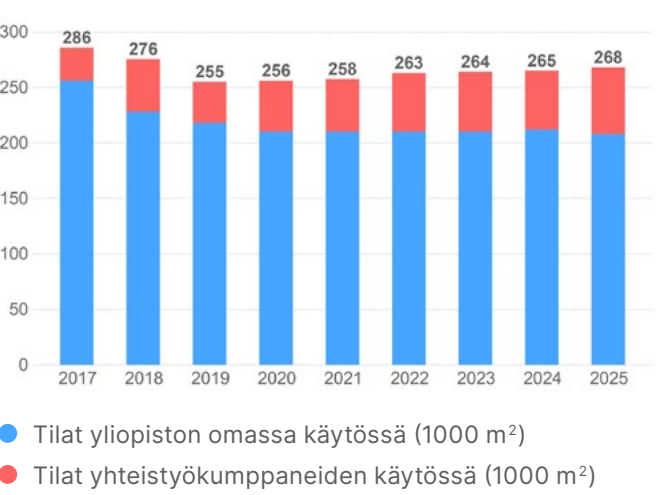


Kampus

Aalto-yliopiston kampuksen kehittäminen on edennyt vaiheeseen, jossa suurimmat uudisrakennushankkeet ja kiinteistöinvestoinnit on saatu päätökseen, ja kampusalue on tiivistynyt suunnitelman mukaisesti. Vuonna 2025 kampuksen kehittämisessä keskityttiin erityisesti tilojen käyttötapoihin, kampuksen käyttäjäkokemukseen ja kohdennettuihin peruskorjauksiin.

Aalto-yliopiston omassa käytössä olevan tilan määrä väheni hieman edellisvuodesta. Vuoden 2025 lopussa yliopiston käytössä oli yhteensä 208 000 (212 200) neliömetriä, joista Otaniemen kampuksella oli noin 205 400 (209 600) ja muissa toimipisteissä yhteensä noin 2 600 (2 600) neliömetriä. Yhteensä 60 000 (53 000) neliömetriä oli vuokrattu yliopiston kumppaneille. Suurimpia vuokralaisia olivat Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy, Aalto University Executive Education Oy, Compass Group Finland Oy, Kanresta Oy ja Aalto-yliopiston kauppamatkustajien ylioppilaiden säätiö sr.

Yliopiston tilojen käyttö



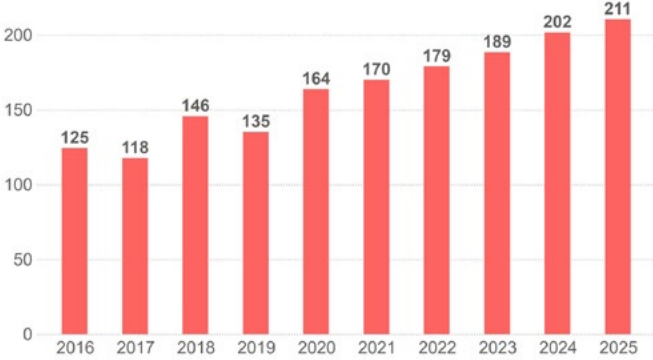
Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2024 lukuihin, ellei toisin mainita.

Taloudelliset resurssit

Taloudelliset resurssit turvaavat yliopiston pitkän aikavälin kestävyyttä ja mahdollistavat strategian toteutuksen. Ne koostuvat vuosittaisesta rahoituksesta ja yliopiston pitkän aikavälin varallisuudesta.

Yliopiston vuosirahoitus muodostuu opetus- ja kulttuuriministeriöltä saatavasta perusrahoituksesta, kilpailusta tutkimusrahoituksesta, yksityisestä rahoituksesta, lukukausimaksuista ja elämänlaajuisen oppimisen tuotoista. Opetus- ja kulttuuriministeriön rahoitus oli edelleen tärkein tulonlähde ja muodosti 55 % rahoituspohjasta. Kolmen prosentin kasvu edellisvuoteen verrattuna johtui pääasiassa kandidaatin ja maisterin tutkintojen määrän kasvusta sekä Aalto-yliopiston suoriutumisesta opetus- ja kulttuuriministeriön uuden rahoitusmallin painopistealueilla. Lisäksi lahjoituksia ja lahjoitusrahastojen tuottoja käytetään yliopiston toiminnan rahoittamiseen. Rahoituspohjan laajentaminen pysyi ensisijaisena tavoitteena vuonna 2025. Työtä jatkettiin ministeriön rahoitusmallin mittareiden tuloksellisuuden parantamiseksi sekä vaikuttavan yksityisen rahoituksen, mukaan lukien lahjoitusten, lisäämiseksi.

Valtionrahoituksen ulkopuolinen rahoitus, mukaan lukien rahastojen käyttö (M€)



Yliopiston sijoitusvarallisuus koostuu pääasiassa rahastoista, kiinteistövarallisuudesta ja spinoff-varallisuudesta.

Rahastot

Yliopiston rahastojen ensisijainen tarkoitus on rahoittaa yliopiston varsinaista toimintaa. Vuoden lopussa rahastojen pääoma oli 1 591 (1 498) miljoonaa euroa. Rahastojen sijoitusten keskimääräinen vuosituotto on ollut 6,0 % (5,9 %) kulujen jälkeen sijoitustoiminnan aloituksesta lähtien. Vuonna 2025 salkun tuotto oli 8,6 % (11,2 %) kulujen jälkeen. Vuoden lopussa 60 % (60 %) salkusta oli sijoitettuna osakkeisiin, 22 % (22 %) korkosijoituksiin ja 18 % (18 %) vaihtoehtoihin sijoituksiin. Vuonna 2025 rahastojen tuottoja käytettiin yliopiston toiminnan rahoittamiseen 42 (41) miljoonaa euroa, josta 30 (30) miljoonaa euroa oli yleisestä yliopistorahastosta, 8 (7) miljoonaa euroa sidotuista rahastoista ja 4 (4) miljoonaa euroa vapaista rahastoista.

Rahastojen pääoma (M€) ja käyttöprosentti

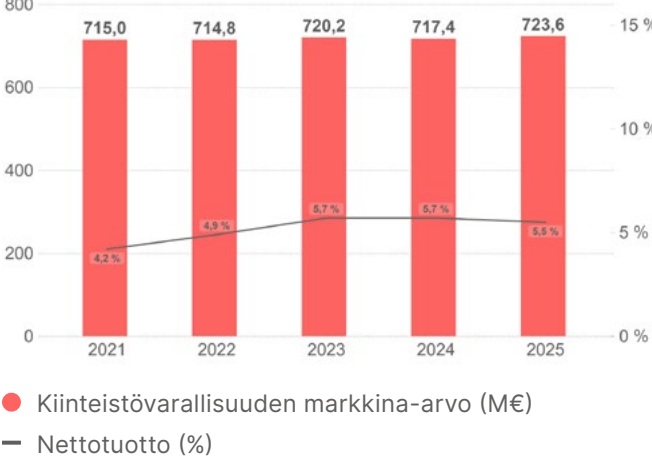


- Yleinen yliopistorahasto, pääoma
- Yleinen yliopistorahasto, kertynyt inflaatio
- Yleinen yliopistorahasto, kertynyt reaalityttö
- Sidotut rahastot, sisältäen pääomittavat, tulouttavat ja hybridrahastot
- Rahastojen käyttö, osuus käyvästä arvosta (%)

Kiinteistövarallisuus

Yliopiston kiinteistövarallisuuden tarkoitus on tarjota kampuksella tiloja yliopiston varsinaiseen toimintaan ja kumppaniekosysteemille, sekä tuottaa pitkällä aikavälillä taloudellista lisäarvoa. Vuoden lopussa yliopiston kiinteistövarallisuuden markkina-arvo oli 724 (717) miljoonaa euroa. Se koostui 20 (21) keskinäisestä kiinteistöosakeyhtiöstä, joiden vuokrattava pinta-ala oli 296 000 (291 000) neliometriä. Ulkopuolisen palveluntarjoajan arvion mukaan kiinteistövarallisuuden laskennallinen nettotuotto markkinavuokrilla oli 40 (41) miljoonaa euroa. Lainojen osuus kiinteistövarallisuuden markkina-arvosta oli 46 % (49 %).

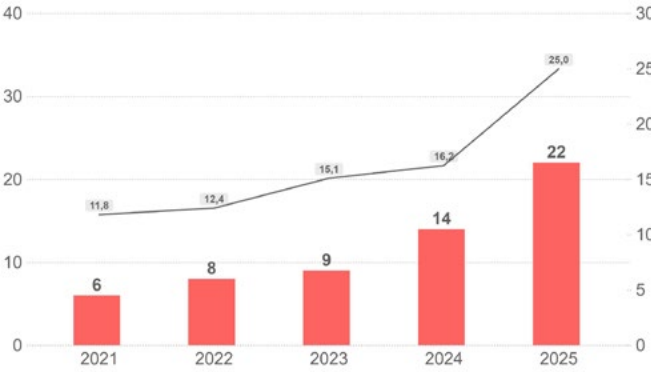
Kiinteistövarallisuuden markkina-arvo (M€) ja nettotuotto (%)



Spinoff-varallisuus

Yliopiston spinoff-varallisuuden tarkoitus on edistää yliopiston tutkimustulosten vaikuttavuutta niiden kaupallistamisen kautta, ja siten luoda pitkällä aikavälillä lisäarvoa yhteiskunnalle, yrittäjyysekosysteemille ja yliopistolle. Spinoff-varallisuuden arvo oli yhteensä 24,9 (16,3) miljoonaa euroa vuoden 2025 lopussa. Arvostus perustuu spinoff-yritysten viimeisimmän rahoituskierroksen osakkeiden arvoon, johon on sovellettu 20 % epälikviditeetti- ja vähemmistöalennusta. Vuoden lopussa spinoff-omistusten määrä oli 22 (14), mikä oli seurausta lisääntyneestä innovaatioaktiivisuudesta ja teknologiansiirroista. Suurimmat omistukset keskittyvät syväteknologia-alueelle, mukaan lukien ICEYE Oy, IQM Finland Oy ja Willo Technologies Oy.

Spinoff-omistusten määrä ja arvo



- Spinoff-omistusten määrä
- Spinoff-varallisuuden arvo (M€)

Kestävä kehitys

Aalto-yliopisto tavoittelee nettonollapäästöjä kansainvälisen Greenhouse Gas GHG-protokollan (GHG) päästöluokissa 1 ja 2 vuoteen 2030 mennessä. Yliopiston hiilidioksidipäästöt on laskettu kattaen päästöluokat 1–3.

Vuoden 2025 päästöt olivat 59 270 (56 923) hiilidioksidiekvivalenttitonnia (tCO₂e) ja päästöt jaettuna tutkinto-opiskelijoiden ja henkilöstön määrällä (FTE) oli 2,82 (2,79) tCO₂e. Suurimmat päästöjen lähteet ovat sijoitukset, tutkimuksen, opetuksen ja muun toiminnan investoinnit, palveluiden hankinnat, liikematkustaminen ja työmatkat.

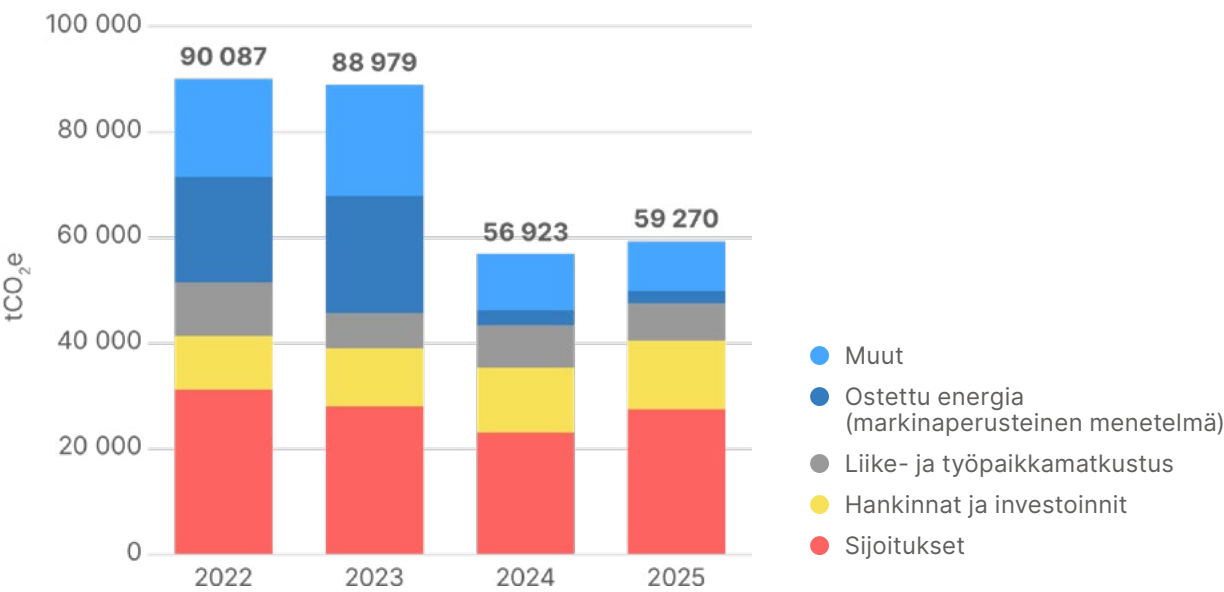
Vuonna 2025 päästölaskentaa laajennettiin. Uutena kategoriana laskentaan sisällytettiin sijoitukset GHG-kasvihuonekaasuprotokollan mukaisesti. Laskennassa huomioitiin listatut osakeomistukset, jotka muodostavat noin 45 prosenttia koko sijoitussalkusta. Lisäksi palvelut ja tutkimuksen, opetuksen ja muun toiminnan investoinnit sisällytettiin kattavammin laskentaan.

Vuonna 2025 Aalto-yliopiston päästöt kasvoivat, vaikka erityisesti rakentamisen ja matkustamisen päästöt laskivat. Yhteisön arjessa näkyviä myönteisiä muutoksia olivat myös työmatkaliikenteen päästöjen lasku henkilöautoilun vähentyessä sekä kampusravintoloiden panostukset ympäristöystävällisiin valintoihin ja hävikin vähentämiseen. Samalla useissa epäsuorissa päästölähteissä, kuten käyttöomaisuusinvestoinneissa, aineettomissa hankinnoissa, ICT:n energiankulutuksessa ja sijoituksissa, nähtiin kasvua.

Aalto-yliopiston luontotyö vahvistaa biodiversiteettiä ja luonnon resilienssiä kunnostamalla kampuksen elinympäristöjä, toteuttamalla luontopilotteja ja tiedepohjaisia kokeiluja sekä huomioimalla maisema- ja ilmastoresilienssin.

Aalto-yliopisto on sitoutunut vastuulliseen sijoitustoimintaan ja hoitaa yliopiston sijoitusomaisuutta kestävällä tavalla, yliopiston arvojen ja sijoitusstrategian vastuullisuuspolitiikan mukaisesti. Sijoituksille on asetettu erilliset kestävyys- ja päästötavoitteet sijoitusten hiili-intensiteetti huomioiden. Aalto-yliopisto julkaisee vuosittain sijoitustoiminnan vastuullisuusraportin.

Hiilidioksidin kokonaispäästöt (tCO₂e)



Hallinto ja johtaminen

Aalto-yliopiston johtamisen keskeiset toimijat ovat hallitus, yliopiston akateemisten asiain komitea, rehtori, provosti, vararehtorit sekä korkeakoulujen dekaanit, varadekaanit ja korkeakoulujen akateemisten asian komiteat.

Hallitukseen kuuluu seitsemän yliopiston ulkopuolista jäsentä mukaan lukien puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja. Hallitus päättää yliopiston strategiasta, yliopiston toimintaa ja taloutta koskevista asioista sekä muista laajakantoisista suunnitelmista. Hallitus huolehtii siitä, että yliopiston toiminta on asianmukaisesti järjestetty ja että sen varat on sijoitettu suunnitelmallisella ja tuloa tuottavalla tavalla. Hallitus valitsee yliopiston rehtorin ja nimittää provostin, vararehtorit, dekaanit ja muut rehtorin ja provostin suorat alaiset.

Yliopiston akateemisten asiain komitea on yliopistolaissa tarkoitettu yhteinen monijäseninen yliopistotason hallintoelin. Akateemisten asiain komitea päättää muun muassa yliopiston opetussuunnitelmista, tutkintovaatimuksista ja opiskelijoiden valintaperusteista sekä asettaa tutkimuksen ja opetuksen hoitamiseksi tarvittavat toimitukset. Lisäksi akateemisten asiain komitea nimittää hallituksen viisijäsenisen nimityskomitean ja valitsee yliopiston hallituksen jäsenet hallituksen nimityskomitean esityksen perusteella.

Rehtori johtaa yliopiston toimintaa yliopistolain, yliopistoyhteisön arvojen, hallituksen hyväksymän strategian sekä hallituksen antamien määräysten ja ohjeiden mukaisesti. Rehtori vastaa yliopiston resurssien hallinnasta ja allokoinnista sekä johtaa yliopiston pitkän tähtäimen strategista kehittämistä ja kumppanuuksia.

Provosti toimii rehtorin sijaisena, tukee rehtoria strategisessa suunnittelussa, professorien nimittämisessä ja resurssisuunnittelussa sekä johtaa yliopiston kaikkia tutkimukseen, opetukseen ja vaikuttavuuteen liittyviä prosesseja. Provosti toimii suoraan rehtorin alaisena ja vararehtorit puolestaan provostin alaisuudessa.

Aalto-yliopisto on järjestäytynyt kuuteen korkeakouluun sekä yhteisiin toimintoihin. Dekaanien johtamat korkeakoulut koostuvat laitoksista, joista jokaisella on oma johtajansa. Korkeakoulut vastaavat tutkimukseen, opetukseen ja vaikuttavuuteen liittyvistä prosesseista yliopiston strategian, ohjeistusten sekä vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin puitteissa. Korkeakoulujen toiminnan järjestämisestä määrätään tarkemmin korkeakoulukohtaisissa ohjesäännöissä. Korkeakoulun akateemisten asioiden hoitoa varten yliopistossa on korkeakoulukohtaiset akateemisten asioiden komiteat. Korkeakoulun akateemisten asiain komitea hoitaa yliopiston akateemisten asiain komitean sille osoittamat tehtävät.

Aalto-yliopisto ja sen tytäryhtiöt muodostavat Aalto-yliopistokonsernin. Yliopistokonsernin ohjauksesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä vastaavat yliopiston hallitus ja rehtori. Rehtori valitsee Aalto-yliopiston edustajat tytäryhtiöiden yhtiökokouksiin, joissa nimetään yhtiöiden hallitusten jäsenet. Tytäryhtiöiden hallitukset valitsevat yhtiöiden toimitusjohtajat, jotka vastaavat tytäryhtiöiden operatiivisesta toiminnasta.

Yliopiston hallituksen muodostivat vuonna 2025 Tiina Alahuhta-Kasko, Mariana Amatullo, Karel Luyben, Andreas Mortensen, Marita Niemelä (varapuheenjohtaja), Tero Ojanperä (puheenjohtaja) ja Hanna Sievinen. Hallituksen esittelijänä toimi rehtori Ilkka Niemelä.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2024 lukuihin, ellei toisin mainita.

Riskien hallinta

Riskienhallinta on olennainen osa Aalto-yliopiston johtamisjärjestelmää ja tukee yliopiston strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Aalto-yliopiston riskienhallintapolitiikan mukaan riskejä ovat tapahtumat, jotka toteutuessaan voivat haitata yliopiston tavoitteiden saavuttamista. Riskinarvioinnissa otetaan huomioon myös menetettyt mahdollisuudet. Riskit voivat liittyä ulkoisiin tekijöihin, kuten valtion rahoituksen vaihteluihin, lainsäädäntömuutoksiin tai demografisiin muutoksiin. Yliopiston sisäisiä riskitekijöitä ovat muun muassa infrastruktuuri- ja kapasiteettihaasteet sekä suorituskykyongelmat.

Tavoitteidensa saavuttamiseksi yliopisto on pääsääntöisesti valmis kantamaan riskejä, joissa saavutettava hyöty on oikeassa suhteessa potentiaalisen vahingon laajuuteen ja todennäköisyyteen. Yliopiston pyrkimyksenä on välttää riskejä, joista ei ole odotettavissa vastaavaa hyötyä, ja tarvittaessa vähentää kustannustehokkaasti riskit hyväksyttävälle tasolle. Riskienhallinnalla pyritään kattamaan kaikki ne riskit, jotka voivat uhata yliopiston lyhyen tai pitkän aikavälin tavoitteita. Erityistä huomiota kiinnitetään strategisten ja taloudellisesti merkittävien riskien hallintaan.

Yliopisto on alttiina monenlaisille riskeille, jotka voivat vaikuttaa merkittävästi sen toimintaan, taloudelliseen asemaan ja kykyyn täyttää velvoitteensa. Merkittävimmät riskit liittyvät makrotaloudellisiin olosuhteisiin, geopolitiittisiin epävarmuustekijöihin, toiminnallisiin ja sääntelyyn liittyviin haasteisiin, yliopiston riippuvuuteen julkisesta rahoituksesta, lainarahoituksesta sekä vakuutusturvasta.

Aalto-yliopiston toiminnan kannalta merkittävimmät riskit liittyvät yliopiston taloudellisten ja toiminnallisten edellytysten turvaamiseen pitkällä aikavälillä. Geopoliittiset jännitteet ja maahanmuuttovastaisuuden kasvu saattavat vaikuttaa Suomen houkuttelevuuteen opiskelija- ja tutkijarekrytoinneissa heikentäen yliopiston akateemista kilpailukykyä ja laatua. Syntyvyyden lasku Suomessa puolestaan aiheuttaa taloudellisia paineita uudelleenarvioida nykyisen korkeakouluverkoston rakenteita. Yliopistosektorin

julkiseen rahoitukseen kohdistuu säästöpaineita sosiaali- ja terveystalouden sekä puolustussektorin rahoitustarpeiden kasvaessa. Rahoitusmarkkinoiden epävarmuus voi vaikuttaa negatiivisesti yliopiston sijoitusvarallisuuteen ja siten myös yliopiston ydintoimintojen käytettävissä olevaan rahoitukseen pitkällä aikavälillä. Kaikki nämä muutokset saattavat heikentää yliopiston mahdollisuuksia saavuttaa pitkän aikavälin strategisia tavoitteitaan.

Lisäksi myös yliopiston maineen vahingoittuminen voi vaikuttaa negatiivisesti yliopiston toimintaan ja rahoitukseen. Luotettavat tietojärjestelmät ovat yliopistolle välttämättömiä, sillä esimerkiksi tietoturvaloukkaukset ja mahdolliset kyberhyökkäykset uhkaavat tietojen eheyttä ja luottamuksellisuutta ja voivat siten johtaa viranomaisseuraamuksiin, tietojen menetykseen, taloudellisiin vahinkoihin ja mainehaittaan. Henkilöstön ja opiskelijoiden hyvinvoinnin ylläpitäminen on elintärkeää yliopiston tavoitteiden saavuttamiseksi ja riskien vähentämiseksi, kun otetaan huomioon merkittävä riippuvuus akateemisesta ja johtamiskyvykkyydestä.

Ilmastonmuutos voi lisätä yliopiston kiinteistövarallisuuteen kohdistuvia fyysisiä riskejä, kuten sään ääri-ilmiöiden, kosteusrasituksen ja lämpötilavaihteluiden aiheuttamia vaurioita sekä kasvavaa jäähdytystarvetta. Siirtymäriskejä voivat synnyttää kiristynyt sääntely, energiatehokkuusvaatimukset, energiahintojen muutokset ja niihin liittyvät investointipaineet, joilla voi olla vaikutuksia kiinteistöjen kustannuksiin ja arvoon.

Aalto-yliopiston aineellinen omaisuus on keskitetysti vakuutettu vahinkojen varalta. Periaatteena on keskeisten omaisuuserien vakuuttaminen kohtuullisen korkealla omavastuulla. Omavastuu määräytyy yliopiston riskinkantokyvyn ja taloudellisen aseman perusteella. Yliopistolla on lisäksi vastuuvakuutus, joka kattaa yliopistotoiminnasta kolmansille osapuolille aiheutuneita vahinkoja sekä johdon vastuuvakuutus, joka kattaa yliopiston ja sen tytäryhtiöiden johdon ja hallituksen jäsenten aiheuttamat taloudelliset vahingot.

Taloudellinen asema

Aalto-korkeakoulusäätiö

Aalto-korkeakoulusäätiön liikevaihto oli 432 (409) miljoonaa euroa, mikä merkitsi kuuden prosentin kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Pääasiallinen tulonlähde oli 263 (255) miljoonan euron valtionrahoitus. Valtionrahoituksen kasvua selittävät kandidaatin- ja maisterintutkintojen määrien kasvu sekä Aalto-yliopiston menestymisen opetus- ja kulttuuriministeriön uuden rahoitusmallin painopistealueilla. Avustustuottojen määrä oli yhteensä 132 (120) miljoonaa euroa, josta Suomen Akatemialta 57 (55) miljoonaa euroa, Euroopan unionilta 28 (27) miljoonaa euroa, Business Finlandilta 23 (21) miljoonaa euroa ja muilta rahoittajilta yhteensä 23 (17) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan tuotot olivat 31 (29) miljoonaa euroa. Muut tuotot olivat 6 (6) miljoonaa euroa.

Varsinaisen toiminnan kulut olivat 464 (453) miljoonaa euroa, mikä merkitsi kahden prosentin kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Suurimmat kuluerät olivat henkilöstö- ja tilakulut. Henkilöstökulujen osuus oli 66 (64) prosenttia ja tilakulujen osuus 13 (14) prosenttia varsinaisen toiminnan kuluista. Henkilöstökulut kasvoivat kuusi prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Kulujen kasvua selittävät henkilöstön määrän kasvu ja työehtosopimuksen mukaiset palkankorotukset. Tilakulut laskivat yhdeksän prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Yliopiston omistamien kiinteistöyhtiöiden tilavero- ja vuokratulot olivat yhteensä 10 (9) miljoonaa euroa. Yhtiöiden tulot olivat yhteensä 10 (9) miljoonaa euroa. Yhtiöiden tulot olivat yhteensä 10 (9) miljoonaa euroa. Yhtiöiden tulot olivat yhteensä 10 (9) miljoonaa euroa.

Yliopiston liiketappio oli 32 (44) miljoonaa euroa.

Vuonna 2025 yliopisto käynnisti Merkki muutoksesta! -varainhankintakampanjan, joka toi huomattavia uusia lahjoituksia lahjoitusrahastoihin. Varainhankinnan voitto oli 7 (5) miljoonaa euroa. Varainhankinnan tuotot, 9 (7) miljoonaa euroa, koostuivat saaduista lahjoituksista. Saatujen lahjoitusten siirto taseen sidottuihin rahastoihin on esitetty tuloslaskelman rivillä sidottujen rahastojen muutos.

Sijoitustoiminnan voitto oli 131 (152) miljoonaa euroa. Sijoitustoiminnan voitto muodostui pääasiassa sijoitusrahastojen arvonnoususta, globaalien osakemarkkinoiden kehittyessä vahvasti.

Rahoitustoiminnan tappio oli 4 (tappio 3) miljoonaa euroa. Rahoitustoiminnan tappio johtui pääosin edellisvuotta alhaisemmista konsernin sisäisistä korkotuotoista. Lisäksi korkoriskin vähentämiseksi otettujen korkojohdannaisten kertaluonteinen myyntitulo vähensi korkokuluja vertailuvuonna 2024. Sijoitus ja rahoitustoiminnan voitto/tappio sisältää sekä realisoituneet voitot ja tappiot että käyvän arvon muutoksen.

Yliopiston tilikauden voitto oli 97 (107) miljoonaa euroa.

Yliopiston taseen loppusumma oli 2 318 (2 227) miljoonaa euroa.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2024 lukuihin, ellei toisin mainita.

Vastaavissa käyttöomaisuus kasvoi 57 (49) miljoonaan euroon pääasiassa yliopiston tutkimus- ja opetusinfrastruktuuriin tehtyjen investointien myötä. Muut osakkeet ja osuudet kasvoivat 15 (8) miljoonaan euroon spinoff-yritysten osakkeiden arvonnousun seurauksena. Sijoitusvarallisuuden kasvu 1 569 (1 463) miljoonaan euroon johtui sijoitusrahastojen markkina-arvon noususta. Rahat ja pankkisaamiset laskivat 38 (56) miljoonaan euroon ja rahoitusarvopaperit laskivat 32 (41) miljoonaan euroon.

Vastattavissa oman pääoman kasvua 1 809 (1 707) miljoonaan euroon selittää ensisijaisesti tilikauden voitto. Vapaat rahastot nousivat 646 (531) miljoonaan euroon, kun Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahastoon siirrettiin sijoitustoiminnan vuoden 2024 voitto ja samalla rahastoa käytettiin säätiön toiminnan rahoittamiseen.

Vieras pääoma laski 510 (520) miljoonaan euroon. Vierasta pääomaa vähensi pitkäaikaisten lainojen lyhennykset.

Rahoituslaskelmassa varsinaisen toiminnan rahavirta oli 35 (7) miljoonaa euroa. Rahavirran kasvu johtui pääasiassa pienentyneestä liike-tappiosta ja sidottujen rahastojen ja sijoitus-toiminnan tuottojen käytön kasvusta. Investointien rahavirta oli -41 (-12) miljoonaa euroa. Investointien rahavirrasta -21 (-19) miljoonaa euroa liittyi käyttöomaisuusinvestointeihin ja -20 (7) miljoonaa euroa sijoitustoimintaan. Sijoitustoiminta vähensi rahavarojaan ja varmistaa tarvittavan likviditeetin rahavarojen sijaan rahamarkkinarahastoilla. Rahoitustoiminnan rahavirtaa vähensi pitkäaikaisten lainojen lyhennykset ja kasvatti rahamarkkinarahastojen myynti. Säätiön rahavarojen muutos oli -17 (13) miljoonaa euroa. Rahavarojen muutoksesta 3 (6) miljoonaa euroa liittyi varsinaiseen toimintaan ja -20 (7) miljoonaa euroa sijoitustoimintaan.

TUNNUSLUKUJA, 1M€	YLIOPISTO					YLIOPISTOKONSERNI				
	2025	2024	2023	2022	2021	2025	2024	2023	2022	2021
Liikevaihto	432	409	390	369	371	454	428	409	389	392
Liikevoitto/tappio	-32	-44	-52	-42	-19	-27	-38	-41	-43	-17
Varainhankinnan voitto/tappio	7	5	4	10	12	7	5	4	10	12
Sijoitustoiminnan voitto/tappio	131	152	102	-42	215	131	152	102	-42	215
Tilikauden voitto/tappio	97	107	54	-65	203	96	102	49	-67	202
Rahavarojen muutos	-17	13	-17	-24	-22	-18	12	-18	-25	-26
Käyttöomaisuus	57	49	42	44	49	586	592	597	577	559
Sijoitukset	1 943	1 829	1 601	1 344	1 402	1 597	1 483	1 362	1 275	1 333
Vaihtuvat vastaavat	318	349	418	644	593	152	176	121	184	157
Vastaavaa yhteensä	2 318	2 227	2 061	2 032	2 044	2 336	2 251	2 080	2 036	2 049
Oma pääoma yhteensä	1 809	1 707	1 598	1 542	1 591	1 817	1 715	1 608	1 558	1 610
Korolliset lainat	333	350	300	314	288	338	356	307	321	295
Muu vieras pääoma	177	170	163	176	165	181	179	165	157	145
Vieras pääoma yhteensä	510	520	463	490	453	519	535	472	478	440
Vastattavaa yhteensä	2 318	2 227	2 061	2 032	2 044	2 336	2 251	2 080	2 036	2 049

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2024 lukuihin, ellei toisin mainita.

Aalto-yliopistokonserni

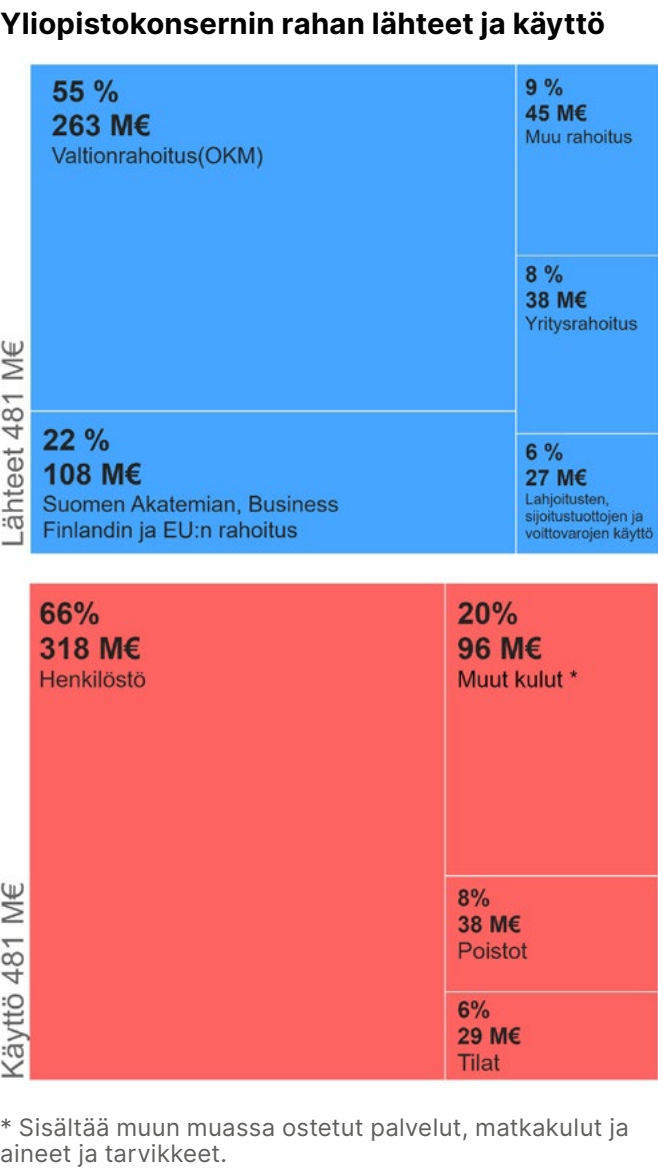
Aalto-yliopistokonsernin tilinpäätökseen sisältyvät Aalto-korkeakoulusäätiö sr, sen suoraan ja välillisesti hallitsemat tytäryhtiöt ja osakkuus-yhtiöiden vähemmistöosuudet. Aalto-yliopiston kokonaistuotot olivat 607 (620) miljoonaa euroa ja kokonaiskulut 511 (518) miljoonaa euroa, sisältäen varsinaisen toiminnan, varainhankinnan, sijoitustoiminnan ja rahoitustoiminnan. Kokonaistuottojen lasku johtui sijoitustoiminnan tuottojen laskusta, samalla kun liikevaihto ja varainhankinnan tuotot nousivat. Yliopistokonsernin tilikauden voitto oli 96 (102) miljoonaa euroa.

Yliopistokonsernin taseen loppusumma oli 2 336 (2 251) miljoonaa euroa. Taseen loppusumman kasvua selittää ensisijaisesti yliopiston sijoitusvarallisuuden arvon nousu. Aalto-yliopistokonsernin varsinaisen toiminnan rahavirta oli 55 (45) miljoonaa euroa ja investointien rahavirta -57 (-27) miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirta oli -16 (-6) miljoonaa euroa. Konsernin rahavarojen muutos oli -18 (12) miljoonaa euroa.

Aalto University Executive Education -alakonsernin liikevaihto oli 20 (20) miljoonaa euroa ja tilikauden tappio 0,1 (voitto 0,4) miljoonaa euroa.

Kaikki konserniyhtiöt ovat laatineet omat tilinpäätöksensä tilikaudelta 2025.

TUNNUSLUKUJA	YLIOPISTO					YLIOPISTOKONSERNI				
	2025	2024	2023	2022	2021	2025	2024	2023	2022	2021
Toiminnan laajuuden muutos										
Liikevaihdon muutos %	6 %	5 %	6 %	-1 %	8 %	6 %	5 %	5 %	-1 %	8 %
Toiminnan kannattavuus										
Liikevoitto %	-7 %	-11 %	-13 %	-11 %	-5 %	-6 %	-9 %	-10 %	-11 %	-4 %
Oman pääoman muutos-%	6 %	7 %	4 %	-3 %	16 %	6 %	7 %	3 %	-3 %	15 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %	8,6 %	11,2 %	8,1 %	-3,5 %	18,4 %					
Maksuvalmius (ilman sijoitustoiminnan kassaa)										
Quick ratio	1,2	1,3	0,7	1,0	2,9	1,3	1,2	0,9	1,4	1,4
Kassan riittävyys päivissä	28	26	22	24	43	28	26	24	25	45
Vakavaraisuus										
Omavaraisuusaste	80 %	79 %	79 %	78 %	80 %	80 %	79 %	80 %	79 %	81 %
Nettovelkaantumisaste	15 %	15 %	16 %	14 %	13 %	15 %	15 %	16 %	14 %	12 %



Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

Tilikauden päättymisen ja tilinpäätöksen laatimisen välillä ei ollut olennaisia yliopisto-konsernin taloudelliseen tilanteeseen vaikuttavia tapahtumia, joilla olisi ollut vaikutusta vuoden 2025 tilinpäätökseen.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Valtionrahoituksen reaalitason lasku vuodesta 2010 lähtien aiheuttaa merkittäviä haasteita yliopiston strategian toteuttamiselle. Mikäli inflaation vaikutusta ja kasvavan tutkimus-, kehitys- ja innovaatorahoituksen omarahoitus-osuuksia ei huomioida paremmin valtionrahoituksessa tulevana vuosina, yliopiston tutkimus ja koulutustoiminnan rahoituspohja heikkenee edelleen.

Aalto-yliopisto ja opetus- ja kulttuuriministeriö allekirjoittivat tammikuussa 2025 nelivuotisen sopimuksen kaudelle 2025–2028. Sopimuksen keskeisimmät indikaattorit ovat ulkopuolinen rahoitus, tutkimus- ja kehittämistoiminnan yritysrahoitus, investoinnit opetus- ja tutkimus-infrastruktuureihin, patenttihakemusten lukumäärä, tavoiteajassa valmistuneiden osuus, ulkomaisten valmistuneiden opiskelijoiden työllistyminen Suomeen ja jatkuvan oppimisen osallistujamäärä. Suomen hallituksen aloittamien ei-pysyväisluonteisten, yliopistosektorille kohdennettujen TKI-investointien odotetaan edelleen lisäävän sekä opetus- ja kulttuuri-ministeriön myöntämää että muuta julkista rahoitusta ja lisäävän yliopiston määräaikaisen henkilöstön määrää.

Vuodelle 2026 tehdyn budjetin ja vuosille 2027–2029 tehdyn pitkän aikavälin taloussuunnitelman keskeinen painopiste on yliopiston varsinaisen toiminnan riittävän, vakaan ja ennustettavan resursoinnin turvaaminen korkeampien tulostavoitteiden saavuttamiseksi. Rahoituspohjaa pyritään laajentamaan ja hajauttamaan kasvattamalla ei-julkista rahoitusta, lahjoitustuottoja ja rahastojen käyttöä. Kampus- ja infrastruktuuri-investoinneissa ja palveluiden kustannuksissa pyritään tehokkuuteen ja lisäarvon tuottamiseen.

Lähipiiritoimet

Aalto-yliopistolla on lähipiirirekisteri, joka kattaa tarvittavat lähipiirin tiedot käytettävissä olevin osin. Lähipiirirekisteri päivitetään vuosittain, ja se sisältää mm. yliopiston ja sen tytäryhtiöiden päättäjät ja heidän perheenjäsenensä. Yhteenveto taloudellisista toimista lähipiirin kanssa on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Aalto-korkeakoulusäätiö on myöntänyt toistaiseksi voimassa olevia konsernin sisäisiä luottolimiittejä 100-prosenttisesti omistamilleen tytäryhtiöille. Vuoden 2025 lopussa luottolimiittejä oli käytetty Aalto-yliopistokonsernin kiinteistöyhtiöiden toimesta yhteensä 168 (177) miljoonaa euroa, jolla kiinteistöyhtiöt ovat rahoittaneet yliopiston toimintaa tukevia kiinteistöinvestointeja pääosin Otaniemen kampusalueella. Luottolimiitit ovat vakuudettomia ja niiden korot ovat markkinaehtoisia ja euriboriin sidottuja.

Tilintarkastaja

Tilikaudella yliopiston tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2024 lukuihin, ellei toisin mainita.



Tilinpäätös 2025

Tilintarkastettu

SÄÄTIÖN TULOSLASKELMA, 1 000 €

	Liite	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024*
VARSINAINEN TOIMINTA			
Liikevaihto			
Korkeakoulujen valtionrahoitus		263 274	254 601
Avustustuotot	2	131 547	119 657
Liiketoiminnan tuotot	7	30 846	29 049
Muut tuotot		5 961	5 626
		431 628	408 934
Kulut			
Henkilöstökulut	5	305 803	289 765
Tilakulut		58 681	64 260
Poistot ja arvonalentumiset	8	14 804	13 392
Muut kulut	6	84 457	85 743
		463 744	453 160
LIIKEVOITTO/-TAPPIO			
		-32 117	-44 227
VARAINHANKINTA			
Tuotot ja kulut	9	7 441	5 481
SIJOITUSTOIMINTA			
	10		
Tuotot ja kulut		107 453	44 051
Käyvän arvon muutos		23 252	107 763
Sijoitustoiminta yhteensä		130 705	151 814
RAHOITUSTOIMINTA			
	11		
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut		-3 952	1 367
Käyvän arvon muutos		-84	-4 338
Rahoitustoiminta yhteensä		-4 035	-2 971
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA			
		101 994	110 099
TILINPÄÄTÖSSIIRROT			
Sidottujen rahastojen muutos		-4 653	-3 146
Tuloverot	12	483	408
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO			
		96 857	106 544

* Vuoden 2024 avustustuotot ja muut kulut on päivitetty Digivisio 2030 -hankkeen osalta laadintaperiaatteissa kuvatun mukaisiksi.

SÄÄTIÖN TASE, 1 000 €

	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	13	1 123	1 284
Aineelliset hyödykkeet			
	14		
Rakennukset ja rakennelmat		148	154
Koneet ja kalusto		44 445	44 718
Muut aineelliset hyödykkeet		1 783	1 637
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		9 556	1 479
		55 932	47 988
Sijoitukset			
	16		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		343 643	343 643
Osuudet omistusyhteisy yrityksissä		5 091	5 091
Muut osakkeet ja osuudet		14 878	7 731
Sijoitusvarallisuus	18	1 568 676	1 463 040
Vaihtovelkakirjalaina		10 686	9 095
		1 942 974	1 828 600
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ			
		2 000 029	1 877 872
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus		236	233
Saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset	19		
Saamiset omistusyhteisy yrityksiltä		2 000	2 000
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä		168 418	176 972
Muut saamiset		3 804	5 456
		174 222	184 428
Lyhytaikaiset saamiset			
	20		
Myyntisaamiset		37 706	44 040
Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä		618	109
Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä		395	1 076
Muut saamiset		3 576	3 380
Siirtosaamiset		31 213	18 868
		73 509	67 473
Rahoitusarvopaperit			
	22	32 271	41 271
Rahat ja pankkisaamiset			
Varsinainen toiminta		37 438	34 882
Sijoitustoiminta		585	20 639
		38 022	55 520
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ			
		318 259	348 926
VASTAAVAA YHTEENSÄ			
		2 318 288	2 226 798

SÄÄTIÖN TASE, 1 000 €

	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	23		
Peruspääoma		280 000	280 000
Pääomarahasto		452 768	452 768
Sidotut rahastot	24		
Tulouttavat sidotut rahastot		21 170	18 762
Pääomittavat sidotut rahastot		67 695	65 449
Vapaat rahastot	25		
Yrittäjyysrahasto		195	47
Tenure Track -rahasto		23 465	23 837
Fund for Aalto IP & Spinoff -rahasto		529	529
Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahasto		621 843	506 496
Toimintapääoma		154 644	154 644
Edellisten tilikausien voitto		89 563	98 142
Tilikauden voitto/tappio		96 857	106 544
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		1 808 728	1 707 218
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma	26		
Joukkovelkakirjalainat		150 000	150 000
Lainat rahoituslaitoksilta		165 701	182 659
Saadut ennakot		4 311	3 909
Muut pitkäaikaiset velat		5 364	4 551
		325 376	341 119
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta		16 958	16 958
Saadut ennakot		68 357	65 202
Ostovelat		15 729	13 271
Velat saman konsernin yrityksille		11 964	8 113
Muut velat		42 970	45 799
Siirtovelat		28 206	29 117
		184 184	178 461
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		509 560	519 580
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		2 318 288	2 226 798

SÄÄTIÖN RAHOITUSLASKELMA, 1 000 €

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
VARSINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Liikevoitto/-tappio	-32 117	-44 227
Edelliseen sisältyvät poistot	14 804	13 649
Käyttöpääoman muutos	4 658	-4 573
Varainhankinnan rahavirta	7 440	5 481
Maksetut välittömät verot	483	-408
Siirto Sijoitustoiminnan rahoista ja pankkisaamisista	43 041	39 561
Siirto Sijoitustoiminnan rahoihin ja pankkisaamisiin	-3 712	-2 452
VARSINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	34 597	7 032
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
KÄYTTÖOMAISUUSINVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-23 707	-20 752
Saadut investointiavustukset	3 032	1 566
KÄYTTÖOMAISUUSINVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B1)	-20 675	-19 186
SIJOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA		
Investoinnit sijoituksiin	-314 512	-294 865
Luovutustuotot sijoituksista	296 272	321 675
Sijoitusten muut nettotuotot	37 514	17 479
Siirto Varsinaisen toiminnan rahoihin ja pankkisaamisiin (netto)	-39 329	-37 109
SIJOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA (B2)	-20 054	7 179
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-40 729	-12 006
RAHOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA		
Lainakannan muutokset		
Konsernin nettolainat	-118	119 216
Pitkäaikaisen korollisen rahoitusvelan nostot	0	193 500
Pitkäaikaisen korollisen rahoitusvelan takaisinmaksut	-16 958	-143 958
Korko- ja muut kulut ja tuotot	-3 894	3 170
Muut rahoituserien muutokset	9 604	-153 634
RAHOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA (C)	-11 366	18 293
RAHAVAROJEN MUUTOS		
Varsinainen toiminta	2 556	6 139
Sijoitustoiminta	-20 054	7 179
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)	-17 498	13 318
Varsinaisen toiminnan rahavarat tilivuoden alussa	34 882	28 743
Varsinaisen toiminnan rahavarat tilivuoden lopussa	37 438	34 882
Varsinaisen toiminnan rahavarojen muutos	2 556	6 139
Sijoitustoiminnan rahavarat tilivuoden alussa	20 639	13 459
Sijoitustoiminnan rahavarat tilivuoden lopussa	585	20 639
Sijoitustoiminnan rahavarojen muutos	-20 054	7 179
RAHAVAROJEN MUUTOS	-17 498	13 318

KONSERNIN TULOSLASKELMA, 1 000 €

	Liite	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024*
VARSINAINEN TOIMINTA			
Liikevaihto			
Korkeakoulujen valtionrahoitus		263 274	254 601
Avustustuotot	2	131 610	119 720
Liiketoiminnan tuotot	7	50 243	47 797
Muut tuotot		8 605	5 632
		453 732	427 750
Kulut			
Henkilöstökulut	5	317 738	301 641
Tilakulut		28 981	27 981
Poistot ja arvonalentumiset	8	38 091	38 159
Muut kulut	6	96 013	97 686
		480 822	465 468
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta		103	48
LIIVEVOITTO/-TAPPIO		-26 987	-37 669
VARAINHANKINTA			
Tuotot ja kulut	9	7 441	5 481
SIJOITUSTOIMINTA			
Tuotot ja kulut	10		
Käyvän arvon muutos		107 453	44 051
Sijoitustoiminta yhteensä		23 252	107 763
		130 705	151 814
RAHOITUSTOIMINTA			
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	11		
Käyvän arvon muutos		-9 882	-9 338
Rahoitustoiminta yhteensä		-67	-4 766
		-9 948	-14 105
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA			
		101 210	105 522
TILINPÄÄTÖSSIIRROT			
Sidottujen rahastojen muutos		-4 653	-3 146
Tuloverot	12	256	353
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		96 301	102 023

* Vuoden 2024 avustustuotot ja muut kulut on päivitetty Digivisio 2030 -hankkeen osalta laadintaperiaatteissa kuvatun mukaisiksi. Tilakulujen ja muiden kulujen välinen jako on keskinäisten kiinteistöyhtiöiden ja kiinteistöpalveluyhtiön osalta korjattu paremmin vastaamaan kulujen alkuperäistä luonnetta.

KONSERNITASE, 1 000 €

	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	13	2 128	2 321
Aineelliset hyödykkeet	14		
Maa- ja vesialueet		49 641	46 604
Rakennukset ja rakennelmat		441 357	459 306
Koneet ja kalusto		69 106	70 495
Muut aineelliset hyödykkeet		5 675	6 193
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		18 509	7 514
		584 287	590 112
Sijoitukset	16		
Osuudet osakkuusyrityksissä		703	582
Muut osakkeet ja osuudet		17 202	9 900
Sijoitusvarallisuus	18	1 568 676	1 463 040
Vaihtovelkakirjalaina		10 686	9 095
		1 597 267	1 482 617
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		2 183 682	2 075 051
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus		236	271
Saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset	19	4 804	6 456
Lyhytaikaiset saamiset	20		
Myyntisaamiset		39 797	45 794
Muut saamiset		3 992	3 566
Siirtosaamiset		31 214	19 474
		75 003	68 834
Rahoitusarvopaperit			
Rahat ja pankkisaamiset	22	33 245	43 703
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		38 729	56 310
VASTAAVAA YHTEENSÄ		152 017	175 573
		2 335 699	2 250 623
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Peruspääoma	23		
Pääomarahasto		280 000	280 000
Sidotut rahastot	24	452 768	452 768
Vapaat rahastot	25	88 864	84 211
Toimintapääoma		646 032	530 909
Edellisten tilikausien voitto		154 644	154 644
Tilikauden voitto/tappio		98 068	110 942
		96 301	102 023
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		1 816 678	1 715 496
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen	26		
Joukkovelkakirjalainat		150 000	150 000
Lainat rahoituslaitoksilta		171 090	188 406
Saadut ennakot		4 311	3 909
Muut velat		5 364	9 462
Pitkäaikainen vieras pääoma		330 766	351 777
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		17 316	17 316
Saadut ennakot		73 910	63 362
Ostovelat		73 910	63 362
Laskennalliset verovelat		18 571	16 109
Muut velat		3 039	3 363
Siirtovelat		45 088	52 444
Lyhytaikainen vieras pääoma		30 331	30 758
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		188 255	183 350
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		519 021	535 127
		2 335 699	2 250 623

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA, 1 000 €

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
VARSINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Liikevoitto/-tappio	-26 987	-37 669
Edelliseen sisältyvät poistot	38 091	38 159
Käyttöpääoman muutos	-1 976	2 870
Varainhankinnan rahavirta	7 441	5 481
Maksetut välittömät verot	-550	-876
Siirto varsinaisen sijoitustoiminnan rahoista ja pankkisaamisista	43 041	39 561
Siirto varsinaisen sijoitustoiminnan rahoihin ja pankkisaamisiin	-3 712	-2 452
VARSINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	55 347	45 076
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
KÄYTTÖMAISUUSINVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit käyttöomaisuuteen	39 297	-35 572
Saadut investointiavustukset	2 782	1 566
KÄYTTÖMAISUUSINVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B1)	-36 514	-34 006
SIJOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA		
Investoinnit sijoituksiin	-314 512	-294 865
Luovutustuotot sijoituksista	296 272	321 675
Sijoitusten muut nettotuotot	37 514	17 479
Siirto muihin rahoihin ja pankkisaamisiin (netto)	-39 329	-37 109
SIJOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA (B2)	-20 054	7 179
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-56 568	-26 826
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisen korollisen rahoitusvelan nostot	0	193 500
Pitkäaikaisen korollisen rahoitusvelan takaisinmaksut	-16 958	-144 673
Korko- ja muut kulut ja tuotot	-9 882	-7 536
Muut rahoituserien muutokset	10 480	-47 107
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	-16 360	-5 816
RAHAVAROJEN MUUTOS		
Varsinainen toiminta	2 473	5 254
Sijoitustoiminta	-20 054	7 179
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)	-17 581	12 433
Varsinaisen toiminnan rahavarat tilivuoden alussa	35 671	30 418
Varsinaisen toiminnan rahavarat tilivuoden lopussa	38 145	35 671
Varsinaisen toiminnan rahavarojen muutos	2 473	5 254
Sijoitustoiminnan rahavarat tilivuoden alussa	20 639	13 459
Sijoitustoiminnan rahavarat tilivuoden lopussa	585	20 639
Sijoitustoiminnan rahavarojen muutos	-20 054	7 179
RAHAVAROJEN MUUTOS	-17 581	12 433

Aalto-korkeakoulusäätiö

Aalto-korkeakoulusäätiö muodostaa konsernin, jonka kotipaikka on Helsinki.

Aalto-korkeakoulusäätiön tilinpäätös on saatavilla Aalto-korkeakoulusäätiön tiloista Otakaari 24, 02150 Espoo.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Säätiön tilinpäätös on laadittu noudattaen kirjanpitolakia (1336/1997) ja opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) antamaa Yliopistojen taloushallinnon koodistoa (2/500/2018 11.11.2022). Rahoitusvarat ja -velat kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti tai jaksotettuun hankintamenoon KPL 5.2a 8:n mukaisesti IFRS 9 -standardia noudattaen. Rahoitusvaroja ja -velkoja koskevat liitetiedot esitetään soveltuvin osin IFRS 7 -standardin mukaisina. Rahoituslaskelma esitetään epäsuorana laskelmana.

Pysyvien vastaavien arvostus
Pysyvät vastaavien aineelliset ja aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintamenoon, josta vähennetään ker-tyneet suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomista hyödykkeistä tasapoistona ja aineellisista hyödykkeistä tasapoistona tai menojäännöspoistoina. Aktivoitavan omaisuuden hankintamenon alaraja on 10 000 euroa.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Omaisuusryhmä	Poistomenetelmä	Poistoaika
Aineettomat oikeudet	Tasapoisto	4–10 vuotta
Rakennukset	Tasapoisto	23–40 vuotta
Pitkäkestoiset opetus- ja tutkimuslaitteet, raskaat työkoneet	Tasapoisto	10–15 vuotta
Koneet, laitteet ja kalusteet	Tasapoisto/ menojäännöspoisto	4–5 vuotta/25 %

Vaihto-omaisuuden arvostus
Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankinta-menoonsa tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan.

Immateriaalioikeudet

Yliopisto omistaa, kehittää ja kaupallistaa immateriaali-oikeuksia. Yliopisto aktivoi oikeuksien rekisteröinnistä aiheutuvat kulut. Oikeuksien siirroista syntyneet osakkuudet arvostetaan ja tuloutetaan kolmannen osapuolen markkina-arvostuksen mukaan varovaisuusperiaatteella. Myynti- ja lisensiointitulot tuloutetaan laskutuksen mukaan. Tuloutusten yhteydessä kirjataan mahdolliset vastuut kolmansille osapuolille.

Sijoitusomaisuus
Sijoitusomaisuus sisältää yliopiston hallituksen määrit-telemän varsinaisen sijoitusomaisuuden (sijoitussalkun). Yliopiston sijoitusomaisuus muodostuu rahasto-sijoituksista (pysyvät vastaavat), valuuttajohdannaisista (vaihtuvat vastaavat) sekä kassavaroista (vaihtuvat vastaavat). Sijoitusomaisuuden tuotoilla rahoitetaan yliopiston toimintaa. Sijoitusomaisuus on arvostettu markkina-arvoon.

Rahoitusarvopaperit
Rahoitusarvopaperit sisältävät lyhytaikaiset vaihtuvissa vastaavissa esitettävät sijoitukset. Rahoitusarvopaperit arvostetaan markkina-arvoon.

Rahoitussaatatavat ja -velat
Rahoitussaatatavat ja -velat kirjataan jaksotettuun hankintamenoon lukuun ottamatta johdannaisia, jotka kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Vapaat rahastot
Vapaisiin rahastoihin siirretään vuosittainen sijoitus-toiminnan ylijäämä. Siirto tehdään tilinpäätöksen vahvistamisen jälkeen. Hallitus päättää rahastojen käytöstä yliopiston toiminnan rahoittamiseksi.

Käyvän arvon hierarkia
Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista jaetaan kolmeen hierarkia-tasoon käyttäen yleisesti käytettäviä laskentamalleja.

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon. Merkittävin noteeraamatto-mien osakkeiden ja osuuksien erä ovat pääomarahasto-sijoitukset.

Arvostustekniikat ja käytetyt merkittävät muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot

Tasojen 1-3 arvostamistekniikat perustuvat alla kuvattuihin tietoihin. Taulukko sisältää myös tiedon mahdollisista muista kuin havainnoitavissa olevista syöttötiedoista ja niiden käytöstä käyvän arvon määrittämisen yhteydessä.

Sijoitus	Arvostusperusta
Sijoitukset osake-rahastoihin	Rahastoon sisältyvät instrumentit arvostetaan arvonlaskentapäivänä voimassa olevaan markkina-arvoon. Mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa, käytetään viimeisintä vahvistettua markkina-arvoa. Rahaston arvostus saadaan kuukausittain tai neljännesvuosittain rahastonhoitajalta.
Sijoitukset korko-rahastoihin	Rahastoon sisältyvät instrumentit arvostetaan arvonlaskentapäivänä voimassa olevaan markkina-arvoon. Korkorahaston sijoitukset voidaan arvostaa kunkin arvostuspäivän viimeiseen saatavilla olevaan ostonoteeraukseen, mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa. Mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa, käytetään viimeisintä vahvistettua markkina-arvoa. Rahaston arvostus saadaan kuukausittain tai neljännesvuosittain rahastonhoitajalta.
Sijoitukset pääoma- ja vaihtoehtoiisiin rahastoihin	Tiedot rahaston arvosta perustuvat rahaston arvostusraportteihin ja niiden käyvät arvot vastaavat rahaston markkina-arvoa. Pääoma- ja vaihtoehtoisten rahastojen sijoitusten arvostukset perustuvat markkinanoteerauksiin tai parhaiten vastaaviin syöttötietoihin. Mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa, käytetään viimeisintä vahvistettua markkina-arvoa. Rahaston arvostus saadaan kuukausittain tai neljännesvuosittain rahastonhoitajalta.

Rahoitusvarojen ja -velkojen esittäminen liitetiedoissa

Aalto-konserni esittää rahoitusvarat ja -velat luokiteltuina alla kuvattuja periaatteita noudattaen.

Rahoitusvarat on luokiteltu arvostusperiaatteiden määrittämistä ja esittämistä varten. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä hankinnan tarkoituksen perusteella. Mikäli kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäisiin kirjanpitoarvoihin.

Rahoitusvarat on luokiteltu arvostusperiaatteiden määrittämistä varten seuraaviin ryhmiin:

Rahoitusvarojen ryhmä	Instrumentit	Arvostus-periaate
1. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Rahasto-sijoitukset, korko- ja valuutta-johdannaiset	Käypä arvo, arvonne muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti
2. Lainat ja muut saamiset	Myynti- ja lainasaamiset, määräaikaistalletukset ja muut vastaavat saamiset	Jaksotettu hankintameno

Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä hankinnan tarkoituksen perusteella. Mikäli kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäisiin kirjanpitoarvoihin.

Rahoitusvelat on luokiteltu arvostusperiaatteiden määrittämistä varten seuraaviin ryhmiin:

Rahoitusvelkojen ryhmä	Instrumentit	Arvostus-periaate
1. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Korko- ja valuutta-johdannaiset	Käypä arvo, arvonne muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti
2. Jaksotettuun hankintamenoon kirjatut rahoitusvelat	Velkakirja-instrumentit	Jaksotettu hankintameno

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Johdannaiset

Tilikauden aikana on käytetty korko- ja valuuttajohdannaisia. Johdannais sopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Johdannaiset kirjataan tulosvaikutteisesti kirjanpitolain mukaisesti siten, että sekä realisoituneet että realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sille kaudelle, jonka aikana ne syntyvät. Taseessa johdannaisten käyvät arvot sisältyvät pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin tai saamisiin. Johdannais sopimusten vakuudeksi annettu käteinen on kirjattu taseeseen saamiseksi.

Arvonlisäverokompensaatiosaamisen käsittely
Opetus- ja kulttuuriministeriö (OKM) korvaa yliopistoille yliopistolain mukaisesti niiden lakisääteisiin perustehtäviin liittyviin hankintoihin ja toimitilavuokriin sisältyvien arvonlisäverojen osuuden yliopistoille aiheutuneista kustannuksista. Säätiön juokseva kirjanpito tilikauden aikana on tehty arvonlisäveron osalta nettomenettelyllä. Arvonlisäverokompensatiovelka on laskettu ministeriön taloushallinnon koodiston periaatteiden mukaisesti.

Tuottojen tuloutusperiaatteet
Yliopiston varsinaisen toiminnan tuotot on tuloutettu syntyneiden kulujen suhteessa. Liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöiden laskuttamaton liikevaihto on tuloutettu myytävän suoritteen arvioidun valmistumisasteen mukaan. Valmistumisasteen mukaista myyntituloa vastaava saaminen on kirjattu siirtosaamisiin. Projektien ja koulutusohjelmien saamat ennakot on kirjattu saatuihin ennakoihin taseen lyhytaikaiseen vieraaseen pääomaan. Koulutusohjelmien liikevaihto on tuloutettu tilikausille kurssipäivien suhteessa.

Aalto-yliopisto koordinoi opetus- ja kulttuuriministeriön rahoittamaa Digivisio 2030 -hanketta, jossa yhteishankintana rakennetaan kaikkia korkeakouluja yhteisesti hyödyttävä digitaalinen palveluympäristö. Tämän hankkeen osalta Aalto-yliopiston tuloslaskelma sisältää vain Aalto-yliopiston toteuttamaan osuuteen liittyvät tuotot ja kulut. Yhteishankinnasta syntyneet kulut on kohdistettu suoraan taseen koordinoitaviin varoihin.

Liiketoiminta
Liiketoiminnalla tarkoitetaan toimintaa, joka on verottajan toimesta määritelty elinkeinoverolain nojalla verotettavaksi elinkeinotoiminnaksi tai arvonlisäverolliseksi toiminnaksi.

Eläketurva
Henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty ennen 1.1.1980 syntyneiden, kolmesta aiemmasta yliopistosta siirtyneiden työntekijöiden osalta Kevan kautta ja muiden työntekijöiden osalta ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Valuuttamääräiset erät
Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euromääräiseksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin kurssiin. Tilikauden aikana realisoituneet tapahtumat on muutettu euromääräiseksi tapahtumapäivän kurssiin.

Johdon palkat ja palkkiot
Johdon palkkoihin ja palkkioihin sisällytetään hallituksen jäsenten ja rehtorin palkat ja palkkiot sekä konsernin osalta konserniyhtiöiden hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien palkat ja palkkiot.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja laajuus
Konsernitilinpäätös on laadittu hankintameno- menetelmällä.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat, keskinäiset omistukset samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Konsernissa olevan liikearvon poistoaika on viisi vuotta.

Ulkomaisen konserniyhtiön tuloslaskelma on muutettu EKP:n noteeraamaan tilikauden keskipäivän tase on muutettu euromääräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet kurssierot ja omistuksen eliminoinnissa syntyvä muuntoero on esitetty erässä "Edellisten tilikausien voitto".

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT, 1 000 €

1. KOKONAISTUOTOT JA -KULUT	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Tuotot yhteensä	590 189	616 722	606 730	620 045
Kulut yhteensä	493 332	510 178	510 429	518 023
Erotus	96 857	106 544	96 301	102 023
2. AVUSTUSTUOTOT	Säätiö 2024	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Business Finlandin avustustuotot	23 413	20 732	23 413	20 732
Suomen Akatemian avustustuotot	56 968	55 098	56 968	55 098
Euroopan unionin avustustuotot	27 715	27 205	27 715	27 271
Muut avustustuotot	23 451	16 622	23 514	16 619
Yhteensä	131 547	119 657	131 610	119 720
3. TULOSLASKELMA TOIMINNANALOITTAIN	Säätiö 2025	Säätiö 2024		
Koulutustoiminta				
Tuotot				
Korkeakoulun valtionrahoitus	132 493	119 526		
Avustustuotot	5 627	7 682		
Liiketoiminnan tuotot	1 287	1 769		
Muut tuotot	0	337		
	139 407	129 313		
Kulut				
Kulut yhteensä	146 658	157 574		
Koulutustoiminta yhteensä	-7 251	-28 261		
Tutkimus/T&K -toiminta				
Tuotot				
Korkeakoulun valtionrahoitus	131 452	131 173		
Avustustuotot	127 583	116 762		
Liiketoiminnan tuotot	29 181	26 883		
Muut tuotot	0	5 116		
	288 217	279 932		
Kulut				
Kulut yhteensä	311 716	293 221		
Tutkimus/T&K -toiminta yhteensä	-23 499	-13 289		
Muu yhteiskunnallinen toiminta				
Tuotot				
Korkeakoulun valtionrahoitus	2 337	3 903		
Avustustuotot	1 356	1 728		
Liiketoiminnan tuotot	310	398		
Muut tuotot	0	76		
	4 003	6 104		
Kulut				
Kulut yhteensä	5 370	8 781		
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	-1 366	-2 677		
LIIEVOITTO	-32 117	-44 227		
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	134 110	154 325		
Tilinpäätössiirrot	-4 653	-3 146		
Tuloverot	483	408		
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	96 694	106 544		

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT, 1 000 €

4. SÄÄTIÖKAAVAN MUKAINEN TULOSLASKELMA (KPA 3 §)	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
VARAINAINEN TOIMINTA				
Tuotot	168 354	154 332	190 561	173 197
Kulut	463 744	453 160	480 822	465 468
Henkilöstökulut	305 803	289 765	317 738	301 641
Poistot ja arvonalentumiset	14 804	13 392	38 091	38 159
Muut kulut	143 138	150 003	124 993	125 667
Tuotto-/Kulujäämä	-295 391	-298 828	-290 261	-292 271
VARAINHANKINTA				
Tuotot	9 268	6 811	9 268	6 811
Kulut	1 827	1 330	1 827	1 330
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA				
Tuotot	126 041	93 215	120 359	82 439
Kulut	22 540	47 796	22 787	47 726
Käyvän arvon muutos	23 168	103 425	23 185	102 997
YLEISAVUSTUKSET	263 274	254 601	263 274	254 601
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	101 994	110 099	101 194	105 522
TILINPÄÄTÖSSIIRROT				
Sidottujen rahastojen muutos	-4 653	-3 146	-4 653	-3 146
Tuloverot	483	408	256	353
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	96 857	106 544	96 301	102 023
5. HENKILÖSTÖKULUT	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Palkat ja palkkiot	260 465	247 253	270 493	257 070
Eläkekulut	43 065	40 924	44 802	42 722
Muut henkilösivukulut	5 584	3 700	5 753	3 961
Yhteensä	309 113	291 877	321 048	303 753
josta varsinaisessa toiminnassa	305 803	289 765	317 738	301 641
6. MUUT KULUT	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	14 581	14 901	14 858	14 742
Matkakulut	10 903	10 459	11 182	10 580
Palvelujen ostot	46 492	47 735	56 281	56 433
Muut kulut	14 036	14 255	15 246	17 537
Yhteensä	86 012	87 349	97 568	99 292
josta varsinaisessa toiminnassa	84 457	85 743	96 013	97 686
7. LIIKETOIMINNAN JA ELINKEINOTOIMINNAN TULOSLASKELMA	Koko liiketoiminta (sis.elinkeinotoiminnan) Säätiö 2025	Säätiö 2024	Vain elinkeinotoiminta Säätiö 2025	Säätiö 2024
Liikevaihto	30 846	29 049	15 316	15 629
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	4 810	4 806	3 712	3 952
Eläkekulut	768	798	624	656
Muut henkilösivukulut	1 105	1 309	1 084	1 121
	6 683	6 913	5 420	5 729
Poistot	18	13	14	9
Liiketoiminnan muut kulut	22 698	23 655	7 479	7 864
LIIEVOITTO	1 447	-1 532	2 402	2 027
Sijoitustuotot ja -kulut				
Sijoitustoiminnan muut tuotot	0	677	0	0
Sijoitustoiminnan muut kulut	0	1 589	0	0
Käyvän arvon muutos	0	746	0	0
	0	-167	0	0
Tuloverot	483	408	483	408
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	964	-2 107	1 919	1 619

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT, 1 000 €

8. POISTOT JA ARVONALENTUMISET	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat oikeudet	370	232	576	437
Rakennukset ja rakennelmat	36	13	18 290	17 473
Koneet ja kalusto	14 701	13 221	18 616	17 865
Muut aineelliset hyödykkeet	0	8	866	714
Lisäpoistot	158	176	206	1 928
Yhteensä	15 266	13 649	38 553	38 416
josta varsinaisessa toiminnassa	14 804	13 392	38 091	38 159
9. VARAINHANKINNAN TUOTOT JA KULUT	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Keräysten ja lahjoitusten tuotot	9 268	6 811	9 268	6 811
Keräysten ja lahjoitusten kulut	1 827	1 330	1 827	1 330
	7 441	5 481	7 441	5 481
10. VARSINAINEN SIOJITUSTOIMINTA	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Varsinaisen sijoitustoiminnan tuotot				
Myyntivoitot	70 237	37 764	70 237	37 764
Valuuttakurssivoitot	27 270	5 160	27 270	5 160
Muut tuotot	20 314	30 154	20 314	30 154
	117 821	73 078	117 821	73 078
Varsinaisen sijoitustoiminnan kulut				
Myyntitappiot	1 738	11 192	1 738	11 192
Valuuttakurssitappiot	4 413	13 559	4 413	13 559
Muut kulut	4 217	4 276	4 217	4 276
	10 368	29 027	10 368	29 027
Käyvän arvon muutos	23 252	107 763	23 252	107 763
	130 705	151 814	130 705	151 814
11. RAHOITUSTOIMINTA	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Rahoitustoiminnan tuotot				
Osinkotuotot konserniyhtiöiltä	0	450	0	0
Korkotuotot konserniyhtiöiltä	6 073	11 005	0	0
Muut korko- ja rahoitustuotot	2 148	8 682	2 538	9 360
	8 221	20 137	2 538	9 360
Rahoitustoiminnan kulut				
Korkokulut ja muut rahoituskulut	12 172	16 967	12 419	16 896
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0	1 803	0	1 803
	12 172	18 769	12 419	18 699
Käyvän arvon muutos	-84	-4 338	-67	-4 766
	-4 035	-2 971	-9 948	-14 105
12. TULOVEROT	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Tilikauden verot	483	408	550	876
Laskennallisten verojen muutos	0	0	-294	-522
Yhteensä	483	408	256	353

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

13. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	4 720	4 302	4 721	4 302
Lisäykset	503	419	1 249	419
Vähennykset	-293	0	-293	0
Poistamaton hankintameno 31.12.	4 930	4 720	5 677	4 721
Kertyneet poistot 1.1.	-3 437	-3 128	-3 437	-3 129
Tilikauden poisto	-370	-308	-560	-308
Kertyneet poistot 31.12.	-3 807	-3 437	-3 997	-3 437
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 123	1 284	1 680	1 284
Kehittämismenot				
Hankintameno 1.1.	0	0	2 483	2 483
Poistamaton hankintameno 31.12.	0	0	2 483	2 483
Kertyneet poistot 1.1.	0	0	-1 836	-1 631
Tilikauden poisto	0	0	-199	-205
Kertyneet poistot 31.12.	0	0	-2 036	-1 836
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	448	647
Muut pitkävaikutteiset menot ja ennakkomaksut				
Hankintameno 1.1.	202	202	608	215
Lisäykset	0	0	0	393
Vähennykset	0	0	-390	0
Poistamaton hankintameno 31.12.	202	202	218	608
Kertyneet poistot 1.1.	-202	-202	-218	-205
Tilikauden poisto	0	0	0	-14
Kertyneet poistot 31.12.	-202	-202	-218	-218
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	0	390
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	1 123	1 284	2 127	2 321

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

14. AINEELLISET HYÖDYKKEET	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 1.1.	0	0	46 604	42 690
Lisäykset	0	0	6 122	4 411
Vähennykset	0	0	-3 086	-497
Poistamaton hankintameno 31.12.	0	0	49 641	46 604
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	49 641	46 604
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	355	213	655 762	614 274
Lisäykset	31	142	346	42 667
Vähennykset	0	0	0	-1 179
Poistamaton hankintameno 31.12.	386	355	656 109	655 762
Kertyneet poistot 1.1.	-201	-189	-196 456	-178 983
Tilikauden poisto	-36	-13	-18 295	-17 473
Kertyneet poistot 31.12.	-238	-201	-214 752	-196 456
Kirjanpitoarvo 31.12.	148	154	441 357	459 306
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	189 149	167 766	242 848	215 146
Lisäykset	14 588	21 465	17 388	27 836
Muuntoero	0	0	0	-87
Vähennykset	-2	-82	-2	-47
Poistamaton hankintameno 31.12.	203 735	189 149	260 234	242 848
Kertyneet poistot 1.1.	-144 430	-131 131	-172 353	-154 412
Tilikauden poisto	-14 859	-13 300	-18 774	-17 941
Kertyneet poistot 31.12.	-159 290	-144 430	-191 128	-172 353
Kirjanpitoarvo 31.12.	44 445	44 718	69 106	70 495
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	1 689	1 561	9 508	8 955
Lisäykset	154	149	164	573
Vähennykset	0	-20	-7	-20
Poistamaton hankintameno 31.12.	1 843	1 689	9 666	9 508
Kertyneet poistot 1.1.	-52	-43	-3 315	-2 612
Tilikauden poisto	-8	-8	-676	-703
Kertyneet poistot 31.12.	-60	-52	-3 991	-3 315
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 783	1 637	5 675	6 193
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	1 479	2 820	7 514	49 480
Lisäykset	8 710	10 635	16 828	18 822
Vähennykset	-634	-11 976	-5 833	-60 788
Poistamaton hankintameno 31.12.	9 556	1 479	18 509	7 514
Kirjanpitoarvo 31.12.	9 556	1 479	18 509	7 514
AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	55 932	47 988	584 287	590 112

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

15. INVESTOINTIAVUSTUKSET	Säätiö 2025	Säätiö 2024		
Suomen Akatemia	2 988	1 566		
Tutkimuksen vaikuttavuuden säätiö	44	0		
Yhteensä	3 032	1 566		
Saatuja investointiavustusten palautusvastuu 31.12.2025 on 6 769 828,13 € (6 006 670,06 € vuonna 2024).				
16. SIJOITUSTEN LISÄYKSET JA VÄHENNYKSET	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Kirjanpitoarvo 1.1.	343 643	237 116	0	0
Lisäykset	0	108 800	0	0
Vähennykset	0	-2 273	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	343 643	343 643	0	0
Osuudet osakkuusyrityksissä				
Kirjanpitoarvo 1.1.	0	0	582	532
Lisäykset	0	0	120	51
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	703	582
Osuudet omistusyhteysyrityksissä				
Kirjanpitoarvo 1.1.	5 091	4 441	0	0
Lisäykset	0	650	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 091	5 091	0	0
Muut osakkeet ja osuudet				
Kirjanpitoarvo 1.1.	7 731	6 679	9 900	8 849
Lisäykset	7 380	1 384	7 535	1 384
Vähennykset	-233	-333	-233	-333
Kirjanpitoarvo 31.12.	14 878	7 731	17 202	9 900
Vaihtovelkakirjalaina				
Kirjanpitoarvo 1.1.	9 095	8 995	9 095	8 995
Lisäykset	1 591	100	1 591	100
Kirjanpitoarvo 31.12.	10 686	9 095	10 686	9 095

17. KIINTEISTÖOMAISUUS

Aalto-yliopistokonserni omistaa merkittävän määrän kiinteistöjä Otaniemessä, Töölössä ja Kirkkonummen Metsähovissa. Keskinäisten kiinteistöyhtiöiden kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo oli 495 (531) miljoonaa euroa. Ulkopuolinen palveluntarjoaja arvioi kiinteistöomaisuuden markkina-arvon vuosittain. Vuonna 2025 kiinteistöomaisuuden markkina-arvo oli 724 (717) miljoonaa euroa. Arvioitua markkina-arvoa ei ole käytetty tilinpäätöksen koostamisessa. Aalto-yliopisto käyttää kiinteistöomaisuuttaan pääasiassa ydintoimintoihinsa ja osin ulosvuokraukseen. Yliopisto vuokraa tiloja yhteistyökumppaneille, startup-yrityksille, kampusravintoloille ja muille palveluntarjoajille. Vuokraustoiminnan liikevaihto oli 11,6 (10,1) miljoonaa euroa, ja kaikkiaan 60 000 (53 000) neliometriä oli vuokrattuna vuoden lopussa.

Aalto-korkeakoulusäätiö on myöntänyt omistamillensa tytäryhtiöille toistaiseksi voimassa olevia konsernin sisäisiä luottoja. Vuoden 2025 loppuun mennessä Aalto-korkeakoulusäätiö oli myöntänyt luottolimiittejä 302 miljoonaa euroa, ja Aalto-yliopistokonsernin kiinteistöyhtiöt olivat nostaneet luottolimiiteistä 168 miljoonaa euroa yliopiston toimintaa tukevien kiinteistösijoitusten rahoittamiseen, pääasiassa Otaniemen kampusalueella. Luottolimiitit ovat vakuudettomia ja niiden korot ovat markkinaperusteisia ja sidottu euribor-korkoihin. Vuokrat on hinnoiteltu markkinaehtoisesti.

Keskinäiset kiinteistöyhtiöt ja kiinteistöpalveluyhtiö on lueteltu liitteessä 43, kohdassa 'Kiinteistöpalveluyhtiö ja keskinäiset kiinteistöyhtiöt'.

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

18. Sijoitustoiminnan varallisuus	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Sijoitusomaisuus, joka on arvostettu käypään arvoon				
Sijoitukset osakerahastoihin	705 863	671 036	705 863	671 036
Sijoitukset korkorahastoihin	133 953	118 095	133 953	118 095
Sijoitukset vaihtoehtoisiin sijoituksiin	728 860	673 909	728 860	673 909
Sijoitukset yhteensä	1 568 676	1 463 040	1 568 676	1 463 040

	Kotipaikka	Hankinta-arvo 31.12.	Markkina-arvo 31.12.	Kirjanpito-arvo 31.12.
Rahastot *				
Amundi Core Global Government Bond UCITS ETF	Luxemburg	37 331	37 329	37 329
AQR Style Premia All Country Equity Fund	Luxemburg	92 420	188 285	188 285
AQR Style Premia Offshore Fund	Caymansaaret	19 440	21 524	21 524
Astaris Special Situations Feeder Fund	Caymansaaret	15 000	15 793	15 793
Black Diamond Credit Strategies Offshore	Caymansaaret	18 021	21 558	21 558
Brevan Howard Fund Limited	Caymansaaret	18 889	21 987	21 987
Capstone Alternative Risk Strategy Offshore Fund	Caymansaaret	10 592	8 335	8 335
CET Energy Dynamics Fund	Caymansaaret	11 784	14 383	14 383
Concordia G-10 Fixed Income Relative Value	Caymansaaret	15 213	22 677	22 677
Evli Likvidi B	Suomi	20 018	20 305	20 305
Evli Suomi Pienyhtiöt B	Suomi	8 684	25 763	25 763
GMO Climate Change Investment Fund	Irlandi	28 000	27 210	27 210
Hamilton Lane Aalto Fund *	Luxemburg	258 166	314 046	314 046
Hite Hedge Offshore Fund	Caymansaaret	14 200	13 458	13 458
iShares MSCI EM IMI ESG Screened UCITS ETF	Irlandi	58 963	73 084	73 084
iShares MSCI Europe ESG Screened UCITS ETF	Irlandi	77 223	108 364	108 364
iShares MSCI Japan ESG Screened UCITS ETF	Irlandi	36 965	49 488	49 488
iShares MSCI USA ESG Screened UCITS ETF	Irlandi	31 633	54 419	54 419
iShares MSCI World ESG Screened	Irlandi	25 035	28 727	28 727
iShares S&P SmallCap 600 UCITS ETF	Irlandi	9 955	10 403	10 403
Anus Henderson Horizon Japanese Smaller Companies Fund	Luxemburg	15 018	18 515	18 515
Kirkoswald Global Macro Fund	Caymansaaret	14 629	24 650	24 650
LGT Crown Endowment Alpha Sub-Fund	Irlandi	63 474	59 460	59 460
LGT EM Frontier LC Bond Sub-Fund	Irlandi	16 936	21 820	21 820
Lodbrok European Credit Opportunities Fund	Caymansaaret	21 047	23 068	23 068
Marshall Wace Alpha Plus Fund	Irlandi	18 948	19 727	19 727
Millstreet Credit Offshore Fund	Caymansaaret	13 771	22 412	22 412
Morgan Stanley IF Emerging Markets Local Income Fund	Luxemburg	17 649	21 928	21 928
OP-Euro	Suomi	114	124	124
Robeco QI Global Developed Active Equities Fund	Luxemburg	48 000	51 338	51 338
Robeco QI Global Dynamic Duration Fund	Luxemburg	34 942	32 447	32 447
Robeco QI IGD Conservative Equities Fund	Alankomaat	10 139	12 182	12 182
Robeco QI IGD Global Developed 3D Active Equities Fund	Alankomaat	21 913	32 079	32 079
Schroder ISF Nordic Micro Cap	Luxemburg	22 180	26 008	26 008
Svelland Global Trading Fund	Caymansaaret	10 804	8 933	8 933
Tresidor European Credit Opportunities	Irlandi	15 000	15 942	15 942
The Tudor BVI Global Fund	Caymansaaret	15 504	21 092	21 092
Two Sigma Absolute Return Enhanced Cayman Fund	Caymansaaret	16 810	20 883	20 883
Two Sigma Risk Premia Enhanced Cayman Fund	Caymansaaret	14 896	22 115	22 115
Whitebox Relative Value Fund	Caymansaaret	27 396	30 793	30 793
Xtrackers MSCI Europe Small Cap UCITS ETF	Luxemburg	5 001	6 022	6 022
		1 231 705	1 568 676	1 568 676

* Hamilton Lane Aalto Fund on Aalto-korkeakoulusäätiön omistama rahasto, jossa ulkopuolinen varainhoitaja sijoittaa pääomarahastoihin Aalto-korkeakoulusäätiön suunnitelman mukaisesti. Rahastolla on sijoituksia 61 pääomarahastossa vuoden 2025 lopussa. Sijoituksia on tehty sekä oman pääoman ehtoisesti sijoitaviin private equity -rahastoihin että vieraan pääoman ehtoisesti sijoitaviin private credit -rahastoihin. Liitteissä 29 ja 35 on lisätietoa Hamilton Lane Aalto Fundiin liittyvistä sijoitussitoumuksista.

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

18. SIOJITUSTOIMINNAN VARALLISUUS	Hankinta-arvo 31.12.	Markkina-arvo 31.12.	Kirjanpitoarvo 31.12.
Lyhytaikaiset saamiset			
Muut saamiset ja siirtosaamiset	1 064	1 064	1 064
Rahat ja pankkisaamiset **	1 799	1 799	1 799
** Summa ei sisällä yliopiston sisäisten pankkitilien tasausta 1,215 miljoonaa euroa endowmentin ja varsinaisen toiminnan välillä.			

** Summa ei sisällä yliopiston sisaisten pankkitilien tasausta 1,215 miljoonaa euroa endowmentin ja varsinaisen toiminnan välillä.

Sijoitustoiminnan varallisuus yhteensä	1 234 569	1 571 540	1 571 540
Aalto-korkeakoulusäätiö sijoittaa vain rahastoihin, joiden kotipaikka on sitoutunut automaattiseen verotietojen vaihtoon OECD:n (CRS) tai Yhdysvaltojen (FATCA) raportointistandardien mukaan.			
Muut osakkeet ja osuudet			
IPR-osakkeet	6 924	14 301	14 301
Muut osakkeet	577	577	577
Muut osakkeet ja osuudet yhteensä (säätiö)	7 501	14 878	14 878

19. PITKÄAIKAISET SAAMISET	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Pitkäaikaiset lainasaamiset				
Lainasaamiset konserniyhtiöiltä	168 418	176 972	0	0
Lainasaamiset omistusyhteisyrityksiltä	2 000	2 000	1 000	1 000
Yhteensä	170 418	178 972	1 000	1 000
Tytäryhtiöille myönnettyt lainat ovat kertalyhenteisiä ja erääntyvät vuosina 2026-2027. Pääomalaina maksetaan takaisin vuosina 2031-2035.				

Muut pitkäaikaiset saamiset				
Alv-kompensaationsaaminen	3 408	4 441	3 408	4 441
Johdannaissaamiset	397	1 015	397	1 015
Yhteensä	3 804	5 456	3 804	5 456

20. LYHYTAIKAISET SAAMISET	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Myyntisaamiset				
Alle 30 pv	34 171	40 262	34 669	41 914
30-180 pv	2 687	2 883	2 890	2 844
181-364 pv	602	891	863	923
Yli 364 pv	864	113	1 376	113
Yhteensä	38 324	44 149	39 797	45 794

Muut lyhytaikaiset saamiset Saamiset saman konsernin yrityksiltä Maksetut ennakot Johdannaissaamiset Alv-kompensaatioisaaminen Muut lyhytaikaiset saamiset Yhteensä	395 382 744 2 255 195 3 971	1 076 3 290 0 0 611 4 456	0 382 744 2 255 3 992	0 3 290 0 0 276 3 566
--	--	--	---	--

Siirtosaamiset				
Sijoitustoiminnan siirtosaamiset	331	365	331	365
Laskuttamattomat saamiset	28 747	17 754	28 747	17 754
Siirtosaamiset saman konsernin yrityksiltä	496	0	0	0
Muut siirtosaamiset	1 477	749	1 973	1 356
Yhteensä	31 051	18 868	31 051	19 474

Lyhytaikaiset saamiset	73 346	67 473	74 840	68 834
------------------------	--------	--------	--------	--------

21. ARVONLISÄVEROKOMPENSAATIO	Säätiö 2025	Säätiö 2024
Arvonlisäverokompensatioon oikeuttavat bruttomenot		
Tuloslaskelman kulut	120 024	126 998
Aktivoinnit taseen pysyviin vastaaviin	22 528	18 191
Yhteensä	142 552	145 189

Kompensoitavat arvonlisäverot		
Tuloslaskelman kuluista	23 786	24 834
Aktivoinneista taseen pysyviin vastaaviin	4 577	3 770
Kompensoitava alv	28 363	28 603

OKM:Itä saatu alv-kompensaatio	-24 614	-24 162
Tilikauden alv-kompensaationsaatava/-velka	3 749	4 441

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

22. RAHOITUSARVOPAPERIT	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Markkina-arvo 31.12.	32 271	41 271	33 245	43 703
Kirjanpito-arvo 31.12.	32 271	41 271	33 245	43 703
23. OMA PÄÄOMA	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Peruspääoma 1.1.	280 000	280 000	280 000	280 000
Peruspääoma 31.12.	280 000	280 000	280 000	280 000
Pääomarahasto 1.1.	452 768	452 768	452 768	452 768
Pääomarahasto 31.12.	452 768	452 768	452 768	452 768
Toimintapääoma 1.1.	154 644	154 644	154 644	154 644
Toimintapääoma 31.12.	154 644	154 644	154 644	154 644
Tulouttavat sidotut rahastot 1.1.	18 762	19 442	18 762	19 442
Saadut lahjoitukset	7 074	3 299	7 074	3 299
Rahastojen käyttö	-4 666	-3 879	-4 666	-3 879
Siirto rahastojen välillä	0	-100	0	-100
Tulouttavat sidotut rahastot 31.12.	21 170	18 762	21 170	18 762
Pääomittavat sidotut rahastot 1.1.	65 449	61 623	65 449	61 623
Saadut lahjoitukset ja pääoman tuotto	2 193	8 104	2 193	8 104
Rahastojen käyttö	3 364	-4 379	3 364	-4 379
Siirto rahastojen välillä	-3 311	100	-3 311	100
Pääomittavat sidotut rahastot 31.12.	67 695	65 449	67 695	65 449
Yrittäjyysrahasto 1.1.	47	37	47	37
Siirto Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahastosta	2 100	2 100	2 100	2 100
Rahaston käyttö	-1 953	-2 090	-1 953	-2 090
Yrittäjyysrahasto 31.12.	195	47	195	47
Tenure Track -rahasto 1.1.	23 837	24 256	23 837	24 256
Siirto sijoitustoiminnan ylijäämästä	0	600	0	600
Pääoman tuotto	1 996	1 213	1 996	1 213
Rahaston käyttö	-2 367	-2 232	-2 367	-2 232
Tenure Track -rahasto 31.12.	23 465	23 837	23 465	23 837
Aalto IP & Spinoff -rahasto 1.1.	529	0	529	0
Siirto Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahastosta	0	1 500	0	1 500
Rahaston käyttö	0	-971	0	-971
Aalto IP & Spinoff -rahasto 31.12.	529	529	529	529
Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahasto 1.1.	506 496	441 829	506 496	441 829
Sijoitustoiminnan voiton siirto edellisten tilikausien voitosta	151 819	102 460	151 819	102 460
Siirto Tenure Track -rahastoon	-1 996	-1 813	-1 996	-1 813
Siirto Yrittäjyysrahastoon	-2 100	-2 100	-2 100	-2 100
Siirto Aalto IP & Spinoff -rahastoon	0	-1 500	0	-1 500
Siirto edellisten tilikausien voittoihin	-32 376	-32 381	-32 376	-32 381
Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahasto 31.12.	621 843	506 496	621 843	506 496
Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.	204 686	162 928	213 153	174 106
Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut	0	0	37	1 811
Siirto Yrittäjyysrahastosta	1 953	2 090	1 953	2 090
Siirto Tenure Track -rahastosta	2 367	2 232	2 367	2 232
Siirto Aalto IP & Spinoff -rahastosta	0	971	0	971
Siirto Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahastoon	-151 819	-102 460	-151 819	-102 460
Siirto Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahastosta	32 376	32 381	32 376	32 381
Edellisten tilikausien voitto/tappio 31.12.	89 563	98 142	98 067	111 131
Muuntoero	0	0	1	-189
Tilikauden voitto/tappio	96 857	106 544	96 301	102 023
Oma pääoma yhteensä	1 808 728	1 707 218	1 816 678	1 715 497

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

	Rahaston oma pääoma 1.1.	Sidotun rahaston tuotto	Saadut lahjoitukset	Rahaston käyttö tilikaudella	Rahaston oma pääoma 31.12.
24. SIDOTUT RAHASTOT					
PITKÄN AIKAVÄLIN STRATEGINEN TUKI					
Yliopistonlaajuiset lahjoitusrahastot					
Pääomittavat					
Aalto-yliopiston yleinen rahasto	364	18	136	0	518
Saastamoisen säätiö rahasto	0	0	750	0	750
Tulouttavat					
Aalto-yliopiston yleinen rahasto	81	0	40	0	121
Kampuskehitysrahasto	7	0	0	0	7
Kauppätieteellisen alan lahjoitusrahastot					
Pääomittavat					
Kauppätieteellisen koulutusalan rahasto	7 725	386	0	0	8 111
Kauppakorkeakoulun rahasto	154	15	203	0	372
Kauppakorkeakoulun palvelutoimintarahasto	5 787	289	0	-378	5 698
Kauppakorkeakoulun tukirahasto	4 046	202	0	-200	4 048
Tulouttavat					
Kauppätieteellisen koulutusalan rahasto	156	0	0	-5	150
Kauppakorkeakoulun rahasto	50	0	159	-97	112
Tekniikan koulutusalan rahastot					
Pääomittavat					
Tekniikan koulutusalan rahasto	462	23	0	0	485
Insinöörیتieteiden korkeakoulun rahasto	75	4	7	0	86
Kemian tekniikan korkeakoulun rahasto	10	1	9	0	19
Perustieteiden korkeakoulun rahasto	137	7	82	0	226
Sähkötekniikan korkeakoulun rahasto	63	3	5	0	71
Tuotantotalouden rahasto	284	14	70	0	368
Tulouttavat					
Tekniikan koulutusalan rahasto	5 462	0	0	-944	4 518
Insinöörیتieteiden korkeakoulun rahasto	138	0	790	-89	839
Kemian tekniikan korkeakoulun rahasto	200	0	110	-32	278
Sähkötekniikan korkeakoulun rahasto	210	0	305	-68	447
Tuotantotalouden rahasto	223	0	55	-89	189
Taiteiden koulutusalan rahasto					
Pääomittavat					
Taiteiden koulutusalan rahasto	69	3	0	0	73
Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulun rahasto	7	0	4	0	12
Tulouttavat					
Taiteiden koulutusalan rahasto	2 108	0	204	-406	1 906
Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulun rahasto	0	0	22	0	22
YRITTÄJYYS JA INNOVAATIOT					
Pääomittavat					
Yrittäjyys ja innovaatiot rahasto	0	0	50	0	50
Yritystoiminnan tukirahasto	1 967	98	2	0	2 067
Tulouttavat					
Yrittäjyys ja innovaatiot rahasto	0	0	110	0	110
TUTKIMUKSEN JA TAITEEN KEIHÄÄNKÄRJET					
Yliopistonlaajuiset rahastot					
Tulouttavat					
ELLIS-instituutti rahasto	500	0	0	0	500
Materiaalit ja luonnonvarojen kestävä käyttö -rahasto	220	0	0	0	220
Monialainen kandidaattiohjelma -rahasto	0	0	1 880	0	1 880
Kauppakorkeakoulun rahastot					
Pääomittavat ja hybridit *					
K. H. Lehtisen rahasto	83	4	0	0	88
Kaupunkitaloustieteen professuurirahasto *	1 705	60	0	-189	1 576
Liiketalouden professuurirahasto *	3 000	114	0	0	3 114
Omistajuus-professuurirahasto *	2 303	110	3	-189	2 227
Osuustoiminnan executive in residence -rahasto *	82	7	0	-38	52
Oy Stockmann AB:n 100-vuotisrahasto	235	12	0	0	247
Talous- ja datatieteen professuurirahasto *	2 209	26	0	-189	2 045
Tutkimusapuraharahasto	698	35	0	-13	720
Vakuutusosakeyhtiö Fennian rahasto	845	42	0	-27	860
Weilin & Göösин stipendirahasto	3 797	190	0	-167	3 820
Tulouttavat					
Omistajuuden rahasto	163	0	167	0	330

* Hybridirahasto: pääoman tuotto ja itse pääoma käytetään

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

	Rahaston oma pääoma 1.1.	Sidotun rahaston tuotto	Saadut lahjoitukset	Rahaston käyttö tilikaudella	Rahaston oma pääoma 31.12.
24. SIDOTUT RAHASTOT					
TUTKIMUKSEN JA TAITEEN KEIHÄÄNKÄRJET					
Tekniikan koulutusalan rahastot					
Kemiantekniikan korkeakoulun rahastot					
Pääomittavat ja hybridit *					
Bioinnovaatiokeskuksen professuurirahasto *	2 529	115	0	-189	2 455
Tulouttavat					
Bioinnovaatiokeskuksen rahasto	5 243	0	50	-949	4 345
Puumateriaalitekniikan opetuksen rahasto	302	0	84	-73	313
Sähkötekniikan korkeakoulun rahastot					
Pääomittavat ja hybridit *					
Älyrakennusten työelämäprofessuurirahasto *	89	6	0	-95	0
Tulouttavat					
Metsähovin avaruustutkimusrahasto	272	0	121	-94	300
Älyrakennusten tutkijakoulurahasto	-15	0	315	-225	75
Insinöritieteen koulukohtaiset rahastot					
Pääomittavat ja hybridit *					
Digital Twins PoP rahasto *	680	2	0	-144	538
Paloturvallisuustekniikan professuurirahasto *	211	0	0	-7	204
Teknologiakasvatuksen työelämäprofessuurirahasto *	11	13	0	0	24
Teollisen puurakentamisen PoP rahasto *	0	0	125	-52	73
Vesi- ja ympäristötekniikan lehtorirahasto *	550	62	0	-167	445
Vesitekniikan työelämäprofessuurirahasto *	87	2	60	-63	86
Yhdyskuntajätevesien käsittelyn työelämäprofessuurirahasto *	110	150	0	-47	213
Tulouttavat					
Betonitekniikan tutkimuksen rahasto	132	0	160	-143	149
Digital Twins rahasto	320	0	0	0	320
KAUTE-rahasto	43	0	0	-43	0
Koneensuunnittelun tohtorikoulutuksen rahasto	266	0	0	-28	238
Maa- ja vesitekniikan tuki ry:n rahasto	56	0	0	-25	31
Talotekniikan rahasto	73	0	0	-2	71
Vesitalouden vesi- ja kehitysrahasto	219	0	0	-40	179
Perustieteiden korkeakoulun rahastot					
Pääomittavat ja hybridit *					
Datatalouden työelämäprofessuurirahasto *	0	0	150	0	150
Erkki ja Kaija Rautiaisen nimikkorahasto	0	0	150	0	150
Heikki Poutasen nimikkorahasto	30	2	30	-1	61
Kyberturvallisuuden työelämäprofessuurirahasto *	33	4	95	-132	0
Tulouttavat					
House of AI -rahasto	949	0	1 000	-239	1 710
Kvanttiteknologian tohtorikoulutusohjelman rahasto	118	0	221	-196	142
Norman Ernest Loveless -rahasto	-2	0	0	2	0
SuperC -rahasto	496	0	515	-465	546
Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulun rahastot					
Pääomittavat ja hybridit *					
AI in Design PoP rahasto *	0	0	38	-7	30
Humanitäärisen arkkitehtuurin työelämäprofessuurirahasto *	43	1	0	-43	0
Luovuuden tutkimuksen vierailijaprofessuurirahasto *	54	4	100	-63	95
Professori Nils Erik Wickbergin rahasto	931	47	0	-22	955
Tulouttavat					
Elokuvataiteen (ELO) rahasto	125	0	125	-50	200
Muotoilun alan väitöskirjatyön rahasto	23	0	0	-22	2
Radikaali luovuus rahasto	0	0	109	0	109

* Hybridirahasto: pääoman tuotto ja itse pääoma käytetään

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

	Rahaston oma pääoma 1.1.	Sidotun rahaston tuotto	Saadut lahjoitukset	Rahaston käyttö tilikaudella	Rahaston oma pääoma 31.12.
24. SIDOTUT RAHASTOT					
TULEVAT KYVYT					
Tulouttavat					
Aalto-yliopisto Junior -rahasto	44	0	378	-89	334
Game Changers -rahasto	82	0	13	-30	65
Kansainvälinen stipendirahasto	0	0	2	0	2
Kriisialueilta tulevien tutkijoiden tukirahasto	6	0	0	-4	2
Ukrainasta tulevien opiskelijoiden tukirahasto	88	0	15	-103	0
Kauppakorkeakoulun rahastot					
Pääomittavat					
G. W. Sohlbergin rahasto	155	8	0	0	163
Gustav Pauligin rahasto	372	19	0	0	391
KKK:n keräyksen Naistoimikunnan rahasto	506	25	0	-10	521
Lindforsin rahasto	397	20	0	0	417
Matti Lehden nimikkorahasto	152	8	0	0	160
Nordean rahasto	1 986	99	0	-34	2 052
Opiskelijoiden stipendirahasto	8 138	407	125	-459	8 210
Pohjolan stipendirahasto	67	3	0	0	70
Tulouttavat					
Opiskelijoiden stipendirahasto	70	0	111	-69	112
Tekniikan koulutusalan rahastot					
Pääomittavat					
Alumnirahasto	28	1	0	0	29
Kemiantekniikan korkeakoulun rahastot					
Pääomittavat					
Aleksander ja Lucie Lampénin rahasto	2 752	138	0	-69	2 821
Oiva Allan Pölkkyksen rahasto	129	6	0	-3	133
Teknos Winter Oy:n rahasto	108	5	0	-2	112
Sähkötekniikan koulukohtaiset rahastot					
Pääomittavat					
Ernst Wirtzenin rahasto	202	10	0	0	212
Julius Tallbergin rahasto	207	10	0	-7	211
Kansallis-Osake-Pankin rahasto	128	6	0	-4	130
Oy Strömberg Ab:n rahasto	56	3	0	-2	57
Yhdistetty opiskelijarahasto	100	5	0	-3	102
Tulouttavat					
DI Marja-Terttu Tanttisen rahasto	7	0	0	-2	6
Semisummer-rahasto	20	0	15	-35	0
Insinöritieteen koulukohtaiset rahastot					
Pääomittavat					
Fabian ja Jaakko Ahvenaisen rahasto	2 007	100	0	-21	2 087
Insinöörien matka-apurahasto	122	6		-6	123
Professori Hanneliuksen rahasto	35	2	0	-2	35
Teräsbetoni Oy:n rahasto	98	5	0	-4	99
Tulouttavat					
Oy Atlas Diesel Ab:n rahasto	73	0	0	-5	67
Perustieteiden korkeakoulun rahastot					
Pääomittavat					
Professori E. J. Nyströmin rahasto	2 235	112	0	-83	2 264
Vuorineuvos Sundbergin laaturahasto	142	7	0	0	149
Tulouttavat					
Macademia-maisteriohjelman tukirahasto	23	0	0	0	23
Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulun rahastot					
Pääomittavat					
Arkkitehti Annikki Paasikiven stipendirahasto	2 035	102	0	-91	2 046
Arkkitehti Väinö Vähäkallion stipendirahasto	1 322	66	0	-10	1 378
Arkkitehtien matka-apurahasto	54	3	0	-2	54
Helmi Grönlund-Herlinin rahasto	659	33	0	0	692
Sidotut rahastot yhteensä					
	84 211	3 279	9 267	-7 893	88 864

Sidottujen rahastojen varat käytetään yliopiston toimintaan lahjoittajien kohdistamalla tavalla. Pääomittaville rahastoille annetaan yliopiston sijoitusvarallisuuden käyttöpolitiikan mukainen tuotto. Rahastot on ryhmitelty rahaston teeman, tyypin ja koulutusalan mukaan.

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

	Rahaston oma pääoma 1.1.	Siirretty pääoma	Rahaston käyttö tilikaudella	Rahaston oma pääoma 31.12.
25. VAPAAT RAHASTOT				
Yrittäjäyysrahasto	47	2 100	-1 953	195
Tenure Track -rahasto	23 837	1 996	-2 367	23 465
Aalto IP & Spinoff -rahasto	529	0	0	529
Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahasto	506 496	151 819	-36 471	621 843
Yhteensä	530 909	155 914	-40 791	646 032

26. VIERAS PÄÄOMA	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Joukkovelkakirjalainat	150 000	150 000	150 000	150 000
Korolliset rahoitusvelat	165 701	182 659	171 090	188 406
Saadut investointiavustukset	4 311	3 909	4 311	3 909
Saadut vuokravakuudet	418	336	418	336
Muu pitkäaikainen vieras pääoma	4 945	4 216	4 945	9 126
Yhteensä	325 376	341 119	330 766	351 777

Lyhytaikainen vieras pääoma				
Korolliset rahoitusvelat	16 958	16 958	17 316	17 316
Saadut ennakot	68 357	60 024	73 910	63 362
Ostovelat	19 462	13 272	18 571	16 108
Laskennalliset verovelat	0	0	3 039	3 363
Arvonlisäverovelka	1 531	1 846	2 764	2 387
Alv-kompensaatiovelka	0	5 179	0	5 179
Saadut investointiavustukset	2 458	2 098	2 458	2 098
Muut velat konserniyrityksille	8 231	8 113	0	0
Koordinoitavat varat	20 476	25 527	20 476	25 527
Saadut käteisvakuudet	2 900	790	2 900	790
Johdannaisvelat	0	3 674	0	3 674
Muut lyhytaikaiset velat	15 604	11 864	16 490	12 790
Lomapalkkavelka	24 169	22 694	24 644	23 964
Muut siirtovelat	4 037	6 423	5 686	6 794
Yhteensä	184 184	178 461	188 255	183 350

MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

27. LEASINGVASTUUT	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät maksut	80	7	376	399
Myöhemmin erääntyvät maksut	90	0	270	363
Yhteensä	169	7	646	763

28. VUOKRAVASTUUT (sis. alv)	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät maksut	2 886	2 906	4 251	4 189
Myöhemmin erääntyvät maksut	11 345	6 807	18 717	9 098
Yhteensä	14 231	9 713	22 969	13 287

29. SIJOITUSSITOUMUKSET	Säätiö 2025	Säätiö 2024
Pääomarahastot		
Hamilton Lane Aalto Fund	364 617	418 243

Sijoitussitoumusten aikajänne on kuvattu liitteessä 35.

30. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Konsernin johdannaiset sisältävät koronvaihtosopimuksia ja valuuttajohdannaisia. Johdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Sopimukset pidetään lähtökohtaisesti sopimuskauden loppuun. Mikäli jokin sopimus päätettäisiin ennenaikaisesti, yliopisto on sitoutunut maksamaan päättämisestä vastapuolelle aiheutuvat purkukustannukset.

Koronvaihtosopimuksilla suojataan nykyistä ja ennustettua lainasalkkua markkinakorkojen nousulta vaihtamalla lainasopimusten vaihtuva korko kiinteäksi. Säätiön nykyiset koronvaihtosopimukset erääntyvät vuosina 2026-2027. Korkojohdannaisia käytetään vain suojaavaan tarkoitukseen. Korkosuojaussopimusten ja suojattavien lainojen ehdot eivät ole yhteneväiset ja siksi johdannaiset kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Vuonna 2024 Aalto-korkeakoulusäätiö laski liikkeelle kiinteäkorkoisia vakuudettomia velkakirjoja, jotka erääntyvät vuosina 2039 ja 2044.

Säätiön sijoitustoiminnassa johdannaisia voidaan käyttää sijoitusstrategian mukaisesti kolmeen käyttötarkoitukseen: suojaus-tarkoitukseen, allokaatiomuutoksiin tai sijoitustoiminnan tehokkaampaan toteuttamiseen. Vuonna 2025 sijoitustoiminnassa on käytetty valuuttajohdannaisia sijoitussalkun valuuttariskien suojaamiseen.

Avoimien johdannaissopimusten kohde-etuusarvot sekä käyvät arvot on esitetty alla.

	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Koronvaihtosopimukset				
Sopimusten nimellisarvo 1 000 €	45 000	75 000	45 000	75 000
Sopimusten käypä arvo 1 000 €	397	1 017	397	1 017

Valuuttajohdannaiset				
Sopimusten nimellisarvo 1 000 €	297 340	239 322	297 340	239 322
Sopimusten käypä arvo 1 000 €	744	-3 674	744	-3 674

31. VELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ON ANNETTU KIINNITYKSIÄ KIINTEISTÖÖN	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Korolliset rahoitusvelat	332 659	349 617	337 406	354 722
Annetut kiinnitykset	0	0	10 800	10 800
Muut rahoitusvelat	0	0	1 000	1 000
Annetut kiinnitykset	0	0	1 000	1 000
Annetut kiinnitykset yhteensä	0	0	11 800	11 800

32. VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Korolliset rahoitusvelat	247 867	264 825	251 938	269 476

33. ALV-PALAUTUSVASTUU

Säätiön omistamat yhtiöt ovat tehneet alv-vähennykset kiinteistöinvestoinneistaan ja niihin liittyy velvoite tarkistaa tehtyä vähennystä, jos jonkin kiinteistön käyttötarkoitus muuttuu.

	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Alv-palautusvastuu 31.12.				
Valmiit hankkeet (10 vuoden tarkistuskausi)	0	0	33 676	42 396
Keskeneräiset hankkeet	0	0	1 934	752
Tarkistusvastuut yhteensä 31.12.	0	0	35 611	43 148

Palautusvastuun alaisen investoinnin alv				
Valmiit hankkeet (10 vuoden tarkistuskausi)	0	0	83 636	90 537
Keskeneräiset hankkeet	0	0	1 934	752
Yhteensä	0	0	85 570	91 289

MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

34. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN ARVOT LUOKITTAIN	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Sijoitusomaisuus				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat				
Sijoitukset				
Taso 1	1 254 630	1 180 007	1 254 630	1 180 007
Taso 2	0	0	0	0
Taso 3	314 046	283 033	314 046	283 033
Yhteensä	1 568 676	1 463 040	1 568 676	1 463 040
Valuuttajohdannaiset				
Taso 1	0	0	0	0
Taso 2	744	-3 674	744	-3 674
Taso 3	0	0	0	0
Yhteensä	744	-3 674	744	-3 674
Rahoitusvelat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat				
Valuuttajohdannaiset				
Taso 1	0	0	0	0
Taso 2	0	-3 674	0	-3 674
Yhteensä	0	-3 674	0	-3 674

Tasolle 3 määriteltyjen erien täsmäytyslaskelma

	Säätiö 2025	Säätiö 2024
Avaussaldo 1.1.	283 033	260 010
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	3 382	23 023
Voitot ja tappiot myydyistä tason 3 eristä	0	0
Uudet tason 3 sijoitukset, hankintameno	37 362	0
Siirrot pois tasolta 3	-9 731	0
Saldo 31.12.	314 046	283 033

Tason 3 herkkyysanalyysi 31.12.2025	Käypien arvojen muutos	
	Voittoa	Tappiota
Markkina-arvojen muutos (20 %)	62 809	-62 809

	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Rahoitusvarat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat				
Rahoitusarvopaperit				
Taso 1	32 271	41 271	33 245	43 703
Taso 2	0	0	0	0
Taso 3	0	0	0	0
Yhteensä	32 271	41 271	33 245	43 703
Korkojohdannaiset				
Taso 1	0	0	0	0
Taso 2	397	1 017	397	1 017
Taso 3	0	0	0	0
Yhteensä	397	1 017	397	1 017
Rahoitusvelat				
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat				
Korolliset rahoitusvelat				
Taso 1	0	0	0	0
Taso 2	332 659	349 617	337 406	354 722
Yhteensä	332 659	349 617	337 406	354 722

Esitetyt luvut vastaavat tasearvoja. Tilikauden 2025 aikana ei ole tapahtunut siirtoja tasojen välillä.

MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

35. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA
Riskienhallinta on olennainen osa Aalto-yliopiston johtamisjärjestelmää ja riskienhallinta tukee yliopiston strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Aalto-yliopiston riskienhallinnan periaatteet sekä riskienhallinnan prosessit ja vastuut määritellään säätiön hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa. Taloudellisten riskien hallinnoinnin pääperiaatteet ja riskilimiitit on lisäksi määritelty säätiön hallituksen hyväksymissä sijoitustoiminnan hyväksyntävaltuuksissa ja riskilimiiteissä sekä treasury-politiikassa.

Hintariski

Yliopiston hintariskistä merkittävimmän osan muodostaa sijoitustoiminnan osakemarkkinariski.

Alla on esitetty taloudellinen vaikutus Aalto-yliopiston koko sijoitusomaisuuteen, mikäli osakemarkkinat laskisivat 20 % muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Vaikutusta laskettaessa on huomioitu osakesijoitusten markkinaherkkyys. 20 % laskennallinen vaikutus vastaa omaisuusluokan riskitasoa.

	2025
Osakemarkkinat	-20 %
Vaikutus tulokseen	-188 585
Vaikutus omaan pääomaan	0
Kokonaisvaikutus	-188 585

Valuuttariski

Yliopiston pääasiallinen valuuttariski muodostuu sijoitustoiminnan sijoituksista muihin kuin euro-määräisiin kohteisiin sijoittaviin rahastoihin. Alla on esitetty taloudellinen vaikutus Aalto-yliopiston sijoitusomaisuuteen tilanteessa, jossa euro vahvistuisi 10% kaikkia muita valuuttoja vastaan. Vaikutusta laskettaessa on huomioitu sijoitussalkun todellinen valuuttajakauma sijoitusinstrumenttien kohde-sijoitusten mukaisesti, mukaan lukien mahdolliset valuuttasuojaukset. 10 % laskennallinen vaikutus vastaa omaisuusluokan riskitasoa.

	2025
Euron vahvistuminen vs. muut valuutat	10 %
Vaikutus tulokseen (valuuttajohdannainen)	-124 152
Vaikutus omaan pääomaan	0
Kokonaisvaikutus	-124 152

Korkoriski

Yliopiston toimintaan liittyy korkoriski osana sijoitustoimintaa ja velkarahoitusta. Sijoitustoiminnassa korkoriski määritellään korkotason muutoksen aiheuttamaksi markkina-arvon muutokseksi. Korkotason muutokset vaikuttavat käänteisesti korkorahastojen markkina-arvoihin ja niitä hallitaan sijoitusten duraatiolla. Velkarahoituksen korkoriski aiheutuu kampusinvestointeihin otettujen vaihtuvakorkoisten lainojen korkokulujen kasvusta markkinakorkojen noustessa. Tätä riskiä hallitaan koronvaihtosopimuksilla. Markkinakorkojen muutosten taloudellista vaikutusta on arvioitu alla olevassa taulukossa. Yhden prosenttiyksikön muutos kuvaa hyvin vaikutusten merkittävyyttä.

	Korko -1 %	Korko +1 %
Sijoitustoiminta		
Vaikutus tulokseen	-1 572	1 572
Vaikutus omaan pääomaan	0	0
Vaihtuvakorkoinen korollinen rahoitusvelka		
Vaikutus tulokseen korkokustannuksina	1 085	-1 085
Korkojohdannaiset		
Vaikutus tulokseen korkokustannuksina	-231	231
Vaikutus tulokseen markkina-arvon muutoksena	-65	65
Kokonaisvaikutus	-783	783

Maksuvalmiusriski

Yliopiston maksuvalmiusriskiä vähentää se, että pääosa investoinneista tehdään likvidien rahasto-osuuksien ja ETF:n kautta. Seuraavassa taulukossa on esitetty rahoitusinstrumenttien sopimuksiin perustuvat maksusitoumukset.

Maksusitoumukset	Yhteensä	1 vuosi	2-5 vuotta	6-10 vuotta	Yli 10 vuotta
Sijoitussitoumukset (Hamilton Lane Aalto Fund)	364 617	111 100	173 100	23 000	57 417
Korolliset rahoitusvelat (lyhennykset ja korot)	461 165	27 646	106 412	113 288	213 819
Leasingvelat	646	376	270	0	0
Ostovelat	16 108	16 108	0	0	0
Yhteensä	842 537	155 230	279 783	136 288	271 236
Johdannaissitoumukset (netto)					
Korkojohdannaiset	-393	-329	-64	0	0
Valuuttajohdannaiset	-744	-744	0	0	0
Yhteensä	-1 137	-1 073	-64	0	0

Maksusitoumus- ja johdannaissitoumustaulukossa ovat mukana konserniyhtiöiden sitoumukset.

MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

35. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA		
Luottoriski		
Yliopiston saamisten luottoriskiä pienentää se, että toimintaa rahoittavat julkiset instituutiot, kuten Suomen Akatemia, Business Finland ja EU. Sijoitustoiminnan luottoriskin mahdolliset taloudelliset vaikutukset liittyvät suurelta osin edellä kuvattuihin riskiluokkiin, erityisesti korkoriskiin ja hintariskiin. Sijoitustoiminnan vastapuoliriskiä seurataan hallituksen määrittelemissä rajoissa. Johdannaissopimusten vastapuoliriskiä on vähennetty sopimalla käteisvakuudesta käyvän arvon mukaisesti.		
Poliittinen riski		
Poliittiset päätökset ja tapahtumat saattavat merkittävästi vaikuttaa yliopiston taloudelliseen tilanteeseen. Yliopiston pääasiallinen poliittinen riski liittyy yliopistosektorin julkisen rahoituksen kehittymiseen pitkällä aikavälillä. Riskejä liittyy myös yliopistosektorin rahoituksen kohdentamiseen yliopistojen välillä.		
Alla on esitetty taloudellinen vaikutus, mikäli yliopiston osuus opetus- ja kulttuuriministeriön kokonaisrahoituksesta yliopistoille muuttuisi yhden prosenttiyksikön muiden tekijöiden pysyessä ennallaan. Yksi prosenttiyksikkö heijastaa suurinta toteutunutta muutosta.		
	-1 %	+1 %
Vaikutus tulokseen	-21 094	21 094
Vaikutus omaan pääomaan	0	0
Kokonaisvaikutus	-21 094	21 094

36. OIKEUDENKÄYNNIT JA MUUT KORVAUSKANTEET
Aalto-korkeakoulusäätiöllä ei ollut 31.12.2025 vireillä oikeudenkäyntejä, joihin liittyy taloudellisia riskejä.

37. MUUT VASTUUSITOUMUKSET
Kovenantit
Aalto-yliopistokonsernin kampuskehityshankkeiden investointien rahoitus hoidetaan Aalto-korkeakoulusäätiön nostamilla lainoilla ja liikkeellelaskemilla vellkakirjoilla. Neuvotellut lainat ja velkakirjat ovat vakuudettomia, mutta niihin sisältyy rajoittavia ehtoja. Ehdot rajoittavat muun muassa organisaation ja kiinteistöomaisuuden järjestelyjä sekä velkaantumista ja vakuuksien antamista. Ehtoihin ei ole tehty materiaalisia muutoksia vuonna 2025.

38. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Tilintarkastuspalkkiot	97	54	234	184
Veroneuvonta	0	2	2	2
Muut palkkiot	156	112	160	126
Yhteensä	253	168	396	312
39. HENKILÖKUNNAN LUKUMÄÄRÄ KESKIMÄÄRIN	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	3 678	3 562	3 678	3 562
Muu henkilöstö	1 556	1 488	1 706	1 641
Yhteensä	5 234	5 050	5 384	5 203
40. JOHDON PALKAT JA PALKKIOT	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Hallitusten jäsenten, toimitusjohtajien ja rehtorin palkat ja palkkiot	420	431	837	759
41. HENKILÖSTÖÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT OKM:N TALOUSHALLINNON KOODISTON MUKAISESTI (SÄÄTIÖ)	Säätiö 2025	Säätiö 2024	Säätiö 2023	Säätiö 2022
Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, jolla on tohtorikoulutus	53 %	54 %	54 %	54 %
Työtyytyväisyys (asteikolla 1-5)	4,05	4,04	4,04	4,04

42. SÄÄTIÖN JA SEN LÄHIPIIRIN VÄLISET TALOUDELLISET TOIMET	Osittain tai kokonaan vastikkeettomat	Vastikkeelliset			
	Menot	Tulot	Menot	Saamiset	Velat ja vastuut
Perustajat ja perustajien ja säätiön tytäryhteisöt	0	7 961	49 507	171 546	11 964
Hallitusten jäsenet ja varajäsenet, toimitusjohtajat ja sijaiset, tilintarkastajat, säätiön johto ja näiden määräysvallassa olevat yhteisöt	0	793	5 004	0	0
Näiden henkilöiden perheenjäsenet	0	500	219	0	0
Yhteensä	0	9 254	54 730	171 546	11 964

MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

43. OMISTUKSET MUISSA YHTIÖISSÄ		
	Kotipaikka	Omistususuus
Aalto Holding Oy	Helsinki	100 %
Aalto Holding Oy:n omistukset		
Aalto University Executive Education Oy	Helsinki	100 %
Kvanttinova Oy	Espoo	33 %
Unigrafia Oy	Helsinki	28 %
Funidata Oy	Helsinki	19 %
Unihome Oy	Helsinki	19 %
Aalto University Executive Education Oy:n omistukset		
Aalto Executive Academy Pte Ltd	Singapore	100 %
Kiinteistöpalveluyhtiö ja keskinäiset kiinteistöyhtiöt		
Aalto-yliopistokiinteistöt Oy	Espoo	100 %
Koy Bionova	Espoo	100 %
Koy Espoon Amfi	Espoo	100 %
Koy Espoon Betonimiehenkuja 5	Espoo	100 %
Koy Espoon Kemistintie 1	Espoo	100 %
Koy Espoon Konemiehentie 2	Espoo	100 %
Koy Espoon Metallimiehenkuja 4	Espoo	100 %
Koy Espoon Otakaari 1	Espoo	100 %
Koy Espoon Otakaari 24	Espoo	100 %
Koy Espoon Otakaari 3	Espoo	100 %
Koy Espoon Otakaari 5	Espoo	100 %
Koy Espoon Otakaari 7	Espoo	100 %
Koy Espoon Puumiehenkuja 2	Espoo	100 %
Koy Espoon Sähkömiehentie 4	Espoo	100 %
Koy Espoon Tietotie 1	Espoo	100 %
Koy Espoon Vuorimiehentie 1	Espoo	100 %
Koy Espoon Vuorimiehentie 2	Espoo	100 %
Koy Espoon Väre	Espoo	100 %
Koy Helsingin Runeberginkatu 14-16	Helsinki	100 %
Koy Kirkkonummen Metsähovintie 114	Kirkkonummi	100 %
Otaniemen Liikekeskus Oy	Espoo	100 %
Muut omistukset		
Kiinteistö Oy Hgin Pohj. Hesperiankatu 23A	Helsinki	50 %
Otahalli Oy	Espoo	50 %
DIMECC Oy	Tampere	4 %
CLIC Innovation Oy	Helsinki	1 %
HigherEd Hub Finland Oy	Helsinki	5 %
Muovipoli Oy	Lahti	9 %
Vierumäen Loma-aika Oy	Heinola	7 %
Vierumäki Golf Oy	Helsinki	0,2 %
CSC-Tieteen tietotekniikan keskus Oy	Espoo	2 %
Spinoff-yritykset		
Aani Oy	Espoo	12 %
Agate Sensors Oy	Raasepori	8 %
Automous Oy	Espoo	8 %
Circular Foams Oy	Espoo	11 %
Cortisys Inc.	Newark, NJ, US	11 %
Dry & Durable Holding BV	Bosch en Duin, NL	7 %
epicMeets Oy	Espoo	8 %
Fepod Oy	Helsinki	7 %
Halide Energy Oy	Espoo	12 %
ICEYE Oy	Espoo	1 %
Ioncell Oy	Espoo	21 %
Koite Health Oy	Helsinki	1 %
Lignum Medical Oy	Helsinki	10 %
NPHarvest Oy	Helsinki	8 %
Otos Health Inc.	Chicago, IL, US	10 %
Shimber Oy	Espoo	9 %
Surgify Oy	Helsinki	2 %
Twinbase Oy	Helsinki	9 %
Vacuum Insulation Systems Oy	Helsinki	7 %
Willo Technologies Oy	Kirkkonummi	9 %
Xfold Imaging Oy	Helsinki	12 %

Kansikuva ja osioita erottavat kuvat ovat
vuoden 2025 Designs for a Cooler planet
-näyttelystä. Kuvat: Mikko Raskinen

Aalto-yliopisto
PL 11000
00076 AALTO
Vaihde 09 47001

aalto.fi
@aaltouniversity